

2016

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

FOKUS:
AKTIVFÖRVALTNING



inlands
innovation



**"I VÅR NYA ROLL INOM SAMINVEST-KONCERNEN
KOMMER INLANDSINNOVATION ATT FORTSÄTTA
ARBETA MED AKTIV FÖRVALTNING."**



AKTIV FÖRVALTNING – VÅRT HUVUDFOKUS (SIDA 6-7)

I Inlandsinnovations nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer vi att fortsätta arbeta med aktiv förvaltning, säger Peter Gullander, vd Inlandsinnovation.



TILLVÄXT OCH FRAMTID FÖR GRÖNKLITT (SIDA 14-15)

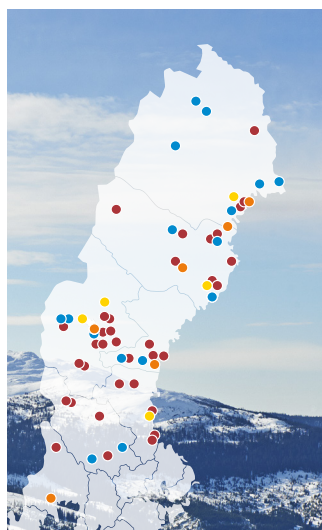
NYHETER FRÅN INLANDSINNOVATION (SIDA 10-12)



TOBE Outerwears tillväxttakt 49% under 2016.



VÅRT VERKSAMHETSOMRÅDE (SIDA 8-9)



Sveriges sju nordligaste län.



INVESTERINGS-PORTFÖLJEN (SIDA 19-21)

ÅRSREDOVISNING 2016

INLANDSINNOVATION I KORTHET	4
VD HAR ORDET	6
VERKSAMHETSOMRÅDE	8
NYHETER	10
STYRELSEORDFÖRANDEN HAR ORDET	13
GRÖNKLITTSGRUPPEN	14
DIGITAL TILLVÄXT I UMEÅ	16
PORTFÖLJFÖRETAG – ETT AXPLOCK	18
INVESTERINGS-PORTFÖLJEN	19
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	22
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	26
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	30
RESULTATRÄKNING	31
BALANSRÄKNING	32
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL	34
KASSAFLÖDESANALYS	35
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER	36
UNDERSKRIFTER	46
REVISIONSBERÄTTELSE	47

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN	49
DIALOG OCH EN VÄSENTLIG ANALYS	50
INTRESSENTDIALOG	51
VÄSENTLIGHETSANALYSEN	52
INLANDSINNOVATIONS VÄRDEKEDJA	53
HÅLLBARHETSAMBITIONER OCH STRATEGISKA VÄGVAL	54
UPPFÖRANDEKOD	55
HÅLLBARHETSSTYRNING- DMA	56
UNDERSKRIFTER	57
REVISORS RAPPORT	58
GRI INDEX	59
ORDLISTA	61
PERSONAL	62

INLANDSINNOVATION I KORTHET

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag, som sedan den 1 januari 2017 är ett dotterbolag till Saminvest AB, ett nybildat statligt ägt bolag för riskkapitalinvesteringar. Inlandsinnovations uppdrag har, som ett led i etableringen av en ny riskkapitalstruktur enligt proposition 2015/16:110, förändrats och innebär att bolaget inte längre gör nyinvesteringar utan helt fokuserar på att ansvarsfullt förvalta befintliga innehav för att successivt avyttra dem. Inlandsinnovation har fram till och med 2016 investerat i 62 portföljföretag samt avyttrat 14 portföljföretag, det finansiella engagemanget har avslutats i ett företag och ett företag har gått i konkurs. Vid årets slut hade Inlandsinnovation investeringar i totalt 46 företag; 35 rörelsedrivande bolag och 11 andra företag. Idag arbetar 9 anställda på kontoret i Östersund.



NYCKELTAL

ANTAL FÖRETAG SOM INVESTERATS I 2016 (ANTAL)		EXITS 2016 (ANTAL)		PORTFÖLJINVESTERINGAR 2016 (MSEK)		JUSTERAT EGET KAPITAL 2016-12-31 (MSEK)	
2016	SEDAN START:	2016	SEDAN START:	2016	SEDAN START:	2016	SEDAN START:
17	62	9	16	58	1 000	1 853	

VIKTIGA HÄNDELSER 2016

58



Investerade totalt 58 MSEK i portföljföretag

52 » 46



Antalet portfölj-företag minskade från 52 till 46¹.

¹ Tre nya portföljföretag tillkom under året genom ett förvärvsavtal tecknat under 2015.

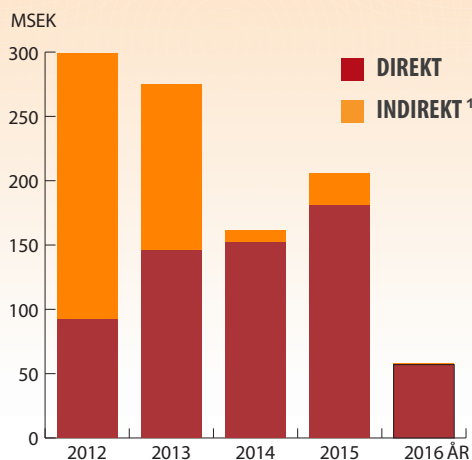
9



Exit i nio företag



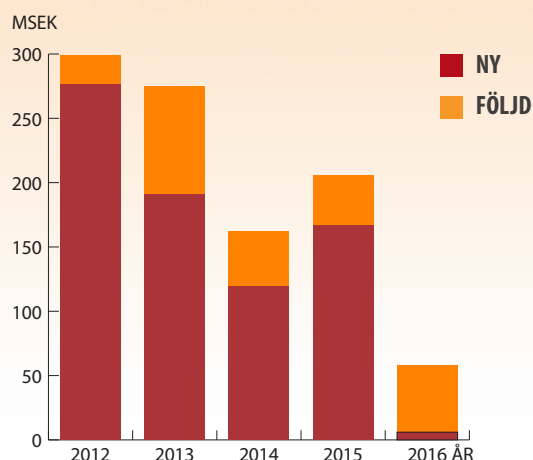
NY ÄGARANVISNING
BESLUTADES VID EXTRA
BOLAGSSTÄMMA DEN 29
AUGUSTI 2016



INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 1 000 MSEK i företag sedan start fördelat på direkta investeringar i rörelsedrivande bolag och indirekta investeringar i andra företag.

¹Bland indirekta investeringar år 2012 ingår utlåning till Stiftelsen Norrlands-fonden med 200 MSEK.



INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 1 000 MSEK i företag sedan start fördelat på nyinvesteringar och följdinvesteringar.

Under 2016 har Inlandsinnovation fortsatt att investera i befintliga portfölj företag, totalt blev det 58 miljoner kronor i 17 företag. Vid årsskiftet hade Inlandsinnovation 46 företag i portföljen. Tillsammans med övriga ägare och ledningsteamerna i dessa företag har vi arbetat aktivt och målmedvetet för att företagen ska utvecklas och växa. Ett kvitto på att vår modell fungerar fick vi i slutet på året, då vi tecknade avtal med Google om försäljning av Limes Audio. En affär som sedan blev helt klar några dagar efter årsskiftet, säger Peter Gullander, vd Inlandsinnovation.



AKTIV FÖRVALTNING – VÅRT HUVUDFOKUS

VD PETER GULLANDER HAR ORDET

"I vår nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer Inlandsinnovation att fortsätta arbeta med aktiv förvaltning."

Det är med stor glädje och stolthet vi kan konstatera att det går bra för "våra" företag. Flera fina framgångar har skördats under året. Portföljföretag har belönats med nationellt ansedda utmärkelser, mottagit prestigefyllda ordrar och slagit rekord i omsättning. Några exempel;

Grönklittsgruppen presenterar rekordsiffror och har fått en topplacering bland Sveriges skiddestinationer i analysföretaget Nordic Benchs kundundersökning.

Branäsgruppen har, som följd av den finansiering som bolaget fått från bland annat Inlandsinnovation, byggt ut skidanläggningen i Kungsberget och ökat den totala skidåkningsytan med 35 procent.

globisen, som bland annat driver e-handels-sajten skistart.com, växer fortsatt starkt inom sport och fritid och har för andra året i rad utsetts till bästa e-handlare inom sport av Pricerunner.

Elevenate har nominerats i kategorin årets sportleverantör av branschtidningen Habit.

Netrounds har tagit hem priset för bästa test- och mätlösning på 5G Asia i Singapore.

Umlax, som odlar fjällröding, har ökat sin export ordentligen under året och fått sin första order från den stora europeiska matvarukedjan Carrefour.

SmartPlanes har emottagit en order för sin drönare Freya från US Army Corps of Engineers.

Under 2016 fattade riksdagen beslut om en ny statlig kapitalförsörjningsstruktur som inte är geografiskt bunden. För Inlandsinnovation innebär det att vi från och med 2017 är ett dotterbolag till det nybildade statliga fond-i-fondbolaget Saminvest AB. Vår

uppgift är att aktivt förvalta våra befintliga portföljföretag.

Försäljningen av Limes Audio och framgångarna för våra företag visar att det finns företag med stor potential i norra Sverige och att riskkapital kan spela en viktig roll i deras utveckling. Detta faktum gäller oavsett hur vi i Sverige väljer att strukturera det statliga riskkapitalet.

I vår nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer Inlandsinnovation fortsätta att arbeta med aktiv förvaltning på samma sätt som tidigare. Vårt kompetenta team kommer tillsammans med företagen att utveckla portföljbolagen utifrån de ägarplaner som tagits fram. Det har varit ett framgångskoncept hittills och vi kommer att dela med oss av våra kunskaper och erfarenheter i vår nya organisation.

Ett konkret exempel på aktiv förvaltning är portföljdagarna. Här träffas Inlandsinnovation och portföljföretagen för nätverkande och kompetensutveckling. Våra portföljföretag utgör tillsammans ett unikt nätverk. Under 2016 har portföljdagarna för de direkta investeringarna anordnats vid två tillfällen. Båda tillfällena var välbesökta och uppskattade. Vid det senaste tillfället deltog ett 50-tal personer som utbytte erfarenheter och deltog i föreläsningar om tillväxtstrategier, patent och digitalisering. Under hösten genomfördes också en särskild konferens för våra indirekta innehav, med temat "organisation och värdering av investeringar".

Från 2017 ingår vi som dotterbolag i Saminvest AB. Jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans med alla kollegor fortsatt bidra till att både Saminvest och våra fantastiska portföljföretag ska nå nya framgångar.

i PETER GULLANDER
VD



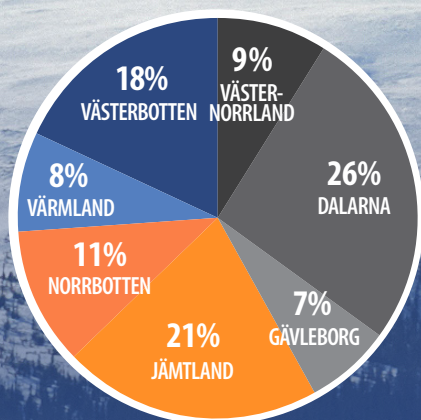
INLANDSINNOVATIONS VERKSAMHETSOMRÅDE

Inlandsinnovation bidrar till tillväxt och konkurrenskraft i företag i Sveriges sju nordligaste län. Verksamhetsområdet är en stor del av Sverige, där det finns många företag som vill och kan växa, men där tillgången till riskkapital är begränsad.

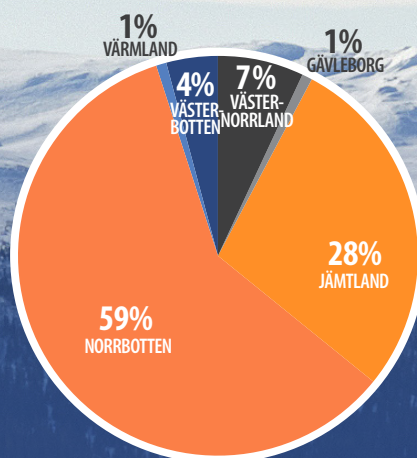
Gemensamt för länen är att majoriteten av företagen är små, att det är stora avstånd och att befolkningen är koncentrerad till några större tätorter. Inlandsinnovation har genomfört direktinvesteringar i rörelsedrivande företag och indirekta investeringar genom regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor, eller genom andra typer av mellanhänder.

DIREKTA INVESTERINGAR Inlandsinnovation har sedan starten genomfört direktinvesteringar i 50 företag med totalt 626 miljoner kronor.

INDIREKTA INVESTERINGAR Inlandsinnovation har sedan starten genomfört indirekta investeringar i 12 företag med totalt 374 miljoner kronor. De indirekta investeringarna har skett i regionala riskkapitalbolag samt i Stiftelsen Norrlandsfonden och Kreditgarantiföreningen Norr. Gemensamt är att företagens geografiska verksamhetsområde ligger inom Inlandsinnovations verksamhetsområde och att Inlandsinnovation genom dessa företag når ut till fler företag i norra Sverige.



DIREKTA INVESTERINGAR SEDAN
START FÖRDELAT PER LÄN



INDIREKTA INVESTERINGAR SEDAN
START FÖRDELAT PER LÄN

INLANDSINNOVATION HAR SEDAN START INVESTERAT I 62 PORTFÖLJFÖRETAG:

35 ● RÖRELSEDRIVANDE BOLAG

6 ● FOND-I-FONDBOLAG OCH ANDRA STRUKTURER

5 ● TILLVÄXT-KASSOR

16 ● TIDIGARE INVESTERINGAR I PORTFÖLJFÖRETAG



ÅRETS E-HANDLARE

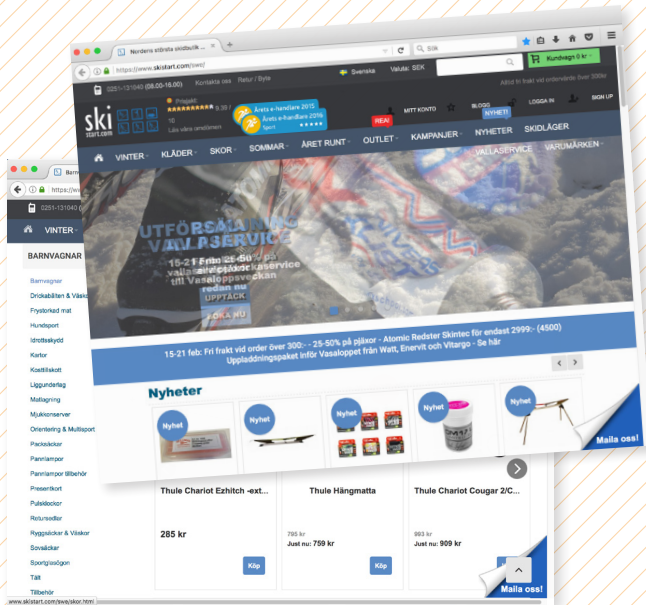
Skistart.com årets e-handlare

För andra året i rad har Skistart, som drivs av globisen AB, utsetts till "Årets e-handlare inom Sport" av Pri策runner. Alla e-handlare med minst 150 kundrecensioner mellan juni och november är med i tävlingen och priset går till företaget med högst snittbetyg.

– Vi är väldigt stolta. Det är en sak att vinna detta pris en gång men att för andra året i rad ta hem priset med högst prestige i branschen är väldigt stort. Att priset baseras på recensioner av kunder och inte på flest antal röster gör detta till det finaste man kan vinna, säger Johan Rehnström, vd globisen AB.

Två raka utmärkelser är inget som får Johan Rehnström och de andra på globisen att slå av på takten, tvärtom.

– Vi tar självklart sikte redan nu på att även bli årets e-handlare år 2017.



globisen AB driver förutom skistart.com även climbing247.se och multitriathlon.se. Tidigare under året blev globisen AB utsedda till Gasell av Dagens Industri.



Foto: Johanna Liljedahl

Fredric Lindström, vd

Limes Audio uppköpt av Google

Amerikanska internetjätten Google förvärfade Limes Audio av Inlandsinnovation, grundaren Fredric Lindström och övriga delägare vid årsskiftet. Limes Audio har utvecklat den unika och patenterade tekniklösningen TrueVoice som reducerar brus och eko i system för högtalande kommunikation, till exempel konferenstelefoner.

– Vi är mycket glada över att bli en del av Google och kommer att fortsätta arbeta mot samma mål. Vi är tacksamma mot alla våra kunder, leverantörer, investerare och andra som stöttat oss på vår resa, skriver grundarna Fredric Lindström och Christian Schüldt på Limes Audios hemsida.



RUTA ETT ENTERTAINMENT

Ruta Ett satsar på långfilm och leksaker

Barnmedieföretaget Ruta Ett Entertainment i Falun gör långfilm av sin animerade TV-serie för barn, Stadens Hjältar. Serien kan ses på TV i 50 miljoner hushåll och har varje månad över 80 miljoner visningar på Youtube.

– Vi vill att det ska bli barnens första introduktion till längre film. Utmaningen har varit att skriva historier som är spännande i 55 minuter, säger vd:n Pelle Ferner.

I samband med att filmen släpps till sommaren lanseras också en leksaksserie tillsammans med tyska leksakstillverkaren Simba Dickie.

TOBE Outerwears tillväxttakt 49%

Sedan starten 2012 har TOBE Outerwear (Vebua AB) haft en årlig tillväxttakt på 49 procent. Företaget tillverkar tekniskt avancerade kläder till skoter- och skidåkare. Förutom personal i Hammerdal i Jämtland har TOBE anställda i både USA och Kanada.

– Att ha personal på plats som kan marknaden och kulturen betyder oerhört mycket. Våra kläder går väldigt bra i Kanada och USA. De har ett tufft klimat och våra lite dyrare och högkvalitativa kläder uppskattas där, säger Tomas Berntsson, vd Vebua AB.



Fotograf: Hans Wärdell



Storsatsning på Kungsberget av Branäsgruppen

I våras kom beskedet om Branäsgruppens satsning på ett nytt skidområde i Kungsberget utanför Sandviken. Dessutom har de investerat i Kungs8:an som nu är Sveriges sydligaste åttastolslift.

Med fyra nya nedfarter på bergets södra sida ökas åkytan i Kungsberget med 35 procent. Men den stora förbättringen är den nya åttastolsliften, som är Sveriges sydligaste.

– Det märks redan skillnad. Dels att det blivit kortare liftköer, dels att den nya liften är dubbelt så snabb som den gamla. Det blir en bättre åkoplevelse för våra gäster,

säger Branäsgruppens marknadschef Mikael Elford.

Tillsammans med en storsatsning på konstsnösystemet är det ett led i Branäsgruppens vision om storstadnära skidåkning.

– Vi tror stenhårt på det. Vår stora målgrupp är barnfamiljer och de vill inte åka sex, sju timmar i bil för att få åka skidor. Vi har åkning som gott räcker till för en långhelg, och det bara två timmar från Stockholm, säger Mikael Elford. Totalt har Branäsgruppen investerat 90 miljoner kronor inför årets säsong.



FRAMGÅNGAR I USA

Lyckat startår i USA för Loxysoft

Det blev ett framgångsrikt första år i USA för Loxysoft med produkten Workforce Management. Bolaget har tecknat avtal med ett tiotal callcenters och hittat samarbetspartners och återförsäljare.

– Vi har kommit in i precis rätt tid, då saker som hänt på marknaden har öppnat upp för en ny spelare, säger Emma Skygebjerg som efter ett år som vd för Loxysoft Inc, vänder hem och blir Chief Sales Officer för Loxysoft Group AB.

LYCKADE PORTFÖLJ-DAGAR PÅ ARLANDA

I slutet av november samlades portföljfirmorna på Arlanda för att ta del av intressanta föreläsningar och dela erfarenheter. Bland föreläsarna fanns Thomas Ek, en av grundarna till OBH Nordica, Lisa Lindström från Doberman samt Michael Engström och Lars Diethelm från Ahrens. Föreläsarna tackade allt från digitalisering, cross marketing till hur företagen ska identifiera och hitta sin idealkund.



ELECTRONIC PARKING TILL NORGE

Electronic Parking från Luleå expanderade under året till Norge. Företaget är mest känt för ePARK, en betal-app för parkeringsbiljetter. ePARK är kopplad till hundratals parkeringar i Sverige, Finland och Polen. I våras kom bolaget även in på den norska marknaden efter en längre process. – Vår etablering i Norge går framåt. Vi har skrivit samarbetsavtal med vår första kommun och ser positivt på utvecklingen under 2017, säger Johan Falk, vd Electronic Parking AB.

NUITEQ VÄXER

Skellefteåföretaget NUIEQ har haft ett genombrottsår. Försäljningen för företaget som utvecklar mjukvara för pekskärmar, interaktiva multi touch-skärmar, har ökat kraftigt under 2016. I dag har bolaget 19 anställda och räknar med att anställa fler, framförallt inom försäljning. – Vi svenska företag är jätteduktiga på teknik och innovation men vi måste bli bättre på sälj. Företagen kan växa mer om vi hittar rätt säljkompetens, säger Harry van der Veen, grundare och vd för Natural User Interface Technologies AB.



Anna-Carin Jonsson, vd Umlax

UMLAX INVEST AB

Rödingsatsningen igång för Umlax

Ny vd och omställning i produktionen. Det har varit ett händelserikt år för Umlax som påbörjat utfasning av regnbåge till förmån för en helhjärtad satsning på röding. Det var i början av sommaren som fiskodlingsföretaget Umlax meddelade att de fasar ut produktionen av regnbåge. Under hösten har de sålt av beståndet.

– Vi slutade med regnbåge till jul och det har gått jättebra. Vi sålde ut under en period där laxen varit dyr i butik och då går också priset på regnbåge upp, så det blev en bra affär, säger Anna-Carin Jonsson, vd Umlax AB.

Bäst marginaler på röding. Umlax väljer att satsa på rödingen då den ger bäst vinstmarginal. Men att komma upp i samma volymer som de haft med flera sorters fisk kommer att ta tid.

– Efter 2018 räknar vi med att vara där. Tillstånd för att odla röding tar tid och vi måste avla fram egna yngel eftersom det inte finns att köpa. Att säkra tillgången på röding blir viktigast under året, säger Anna-Carin Jonsson.

Efter sex år som marknadschef tog Anna-Carin Jonsson steget till vd, medan bolagets grundare och tidigare vd Josef Nygren tog nyckelrollen som produktionschef i Umlax.

– Det har gått väldigt bra. Jag har fortfarande ansvar för marknaden och sen har jag och Josef fördelat det övriga arbetet mellan oss så att vi tar de uppgifter som passar oss och företaget bäst. Vi gör det här tillsammans helt enkelt, säger Anna-Carin Jonsson.

Kittelfjäll näst bäst i Sverige

När läsarna på **Freeride.se** fick rösta fram Sveriges bästa skidort slutade Kittelfjäll på andra plats, med bara Åre framför sig. Totalt röstade 5 000 skidentusiaster. Kittelfjäll har fyra liftar och 42 nedfarter och hyllas för sin offpiståkning. Inlandsinnovation har investerat i Kittelfjäll Utveckling AB som sedan 2014 bland annat satsat på bättre boende och på att bygga ut snökanonsystemet.

Tännaldalen i topp hos fjällresenärer

Grönklittsgruppens destination Tännaldalen är tillsammans med Funäsdalen favoriten hos fjällresenärerna. Det blev resultatet när branschanalysföretaget Nordic Bench tillfrågade 2 800 resenärer. Orsa Grönklitt kom på femte plats.

– Jätteroligt, det är bara att tacka och ta emot och fortsätta sprida samma budskap till ännu fler gäster. Det handlar om värdskap och en närhet mellan gäster och personalen, säger vd Mark Baljeu.

FÖRÄNDRINGENS ÅR 2016

STYRELSEORDFÖRANDE EVA FÄRNSTRAND HAR ORDET

Året 2016 var ett förändringens år för Inlandsinnovation. Strax före sommaren kom riksdagens beslut om att bilda det nya nationella utvecklingsbolaget Saminvest AB och att både Inlandsinnovaton AB och Fouriertransform AB skulle inordnas under det nya bolaget.



■ Eva Färnstrand, Styrelseordförande

Saminvest fick i uppdrag att göra indirekta investeringar, genom externa fonder, i tillväxtföretag samt att på ett ansvarsfullt sätt successivt avyttra de direkta innehaven. För Inlandsinnovation har det inneburit en omfattande förändring av bolagets inriktning, genom att man under året upphörde med nya direktinvesteringar och övergick till att helt koncentrera sig på förvaltningen av befintliga innehav.

Under året har ägarplaner för portföljbolagen setts över och översiktligt presenterats för det nya moderbolaget, Saminvest. Värderingen av innehaven har prövats av extern konsult inför övergången och befunnits väl avvägd.

Omställningen har varit krävande och det är glädjande att kunna konstatera att den

hanterats på ett utmärkt sätt av bolaget. Det är dessutom glädjande att Inlandsinnovations kompetenta team med stort engagemang nu fokuserar på att bidra till portföljföretagens fortsatta framgång och därmed även till Saminvest.

Ägandet av Inlandsinnovation övergick till Saminvest den 1 januari 2017. Vid årsstämman 2017 kommer nuvarande styrelse för Inlandsinnovation att lämna över ansvaret

"Det har varit en inspirerande och lärorik tid för oss alla, vi minns särskilt alla de positiva möten vi haft med vd:ar och styrelser i portföljföretagen"

för bolaget till Saminvests vd, Peder Hasslev. Det har varit en inspirerande och lärorik tid för oss alla, vi minns särskilt alla de positiva möten vi haft med vd:ar och styrelser i portföljföretagen och önskar alla varmt lycka till!

i EVA FÄRNSTRAND
STYRELSEORDFÖRANDE

STABILT UPPÅT FÖR GRÖNKLITTSGRUPPEN

TILLVÄXT OCH FRAMTID

MARK BALJEU OM GRÖNKLITTSGRUPPENS UTVECKLING OCH FRAMTID

Förra året var ett succéår med rekordsiffror för Grönklittsgruppen. Omsättningen ökade från 227 till 313 miljoner kronor på ett år.

De steg vi tagit under verksamhetsåret 2015/2016 har varit större än någonsin och samtidigt det trettonde året av tillväxt, i rak följd. Den största delen av vår ökning är relaterade till förvärv inom vår campingverksamhet. Men även försäljningen av produkter och upplevelser på våra anläggningar bidrar till omsättningsökningen, säger Mark Baljeu, vd och koncernchef för Grönklittsgruppen AB (publ).

Skruva på verksamheten. I princip alla Grönklittsgruppens anläggningar ökade sin omsättning under förra verksamhetsåret och de har vuxit genom utveckling av den egna verksamheten.

– Vi har haft ett tydligt fokus på försäljning och prissättning. Samtidigt har vi arbetat med utveckling av våra verksamheter rent

allmänt. Vi strävar mot ökad service och att ha öppet i så stor utsträckning som möjligt. Effekter av det syns direkt. Vi växer på alla anläggningar där vi kan hålla öppet en vecka mer än tidigare, öppna en extra kiosk eller en försäljningsenhet, säger Mark Baljeu.

Grönklittsgruppen är ett av Sveriges snabbast växande turistföretag med verksamheter inom tre huvudsakliga områden: skidåkning, camping och temaparker. Bolaget har 224 anställda, är cirka 1 000 anställda under högsäsong och har verksamhet året runt på sammanlagt tolv anläggningar från Gränna i söder till Lycksele i norr. Grönklittsgruppen ägs av 400 ägare varav Inlandsinnovation är den enskilt största ägaren med ett direkt och indirekt innehav om 28,9 procent.

– För Grönklittsgruppen har Inlandsinnovations delägarskap betytt kapital, styrka, trovärdighet och stabilitet samt ett driv till att vi ska bli ännu mer professionella i mycket av det vi gör. Nyttan med externt kapital är att det ger oss möjligheter att ta stora kliv i vår utveckling, säger Mark Baljeu.



MARK BALJEU, VD OCH KONCERNCHEF FÖR
GRÖNKLITTSGRUPPEN AB (PUBL)

Sveriges ledande campingkedja. Under 2016 skedde flera stora förvärv i form av Duse Udde Camping i Säffle, Sunne Camping och sommarland samt Ansia Resort i Lycksele. De nyförvärvade anläggningarna har i stor grad bidragit till det höga nettoresultatet för koncernen, framförallt Ansia i Lycksele.

– Det senaste verksamhetsåret har varit enastående men det är framgång som byggs

på solid grund. Vi har haft tillväxt i bolaget tretton år i rad och under de senaste tre åren har vi nästan dubblat omsättningen. Nu ska vi gå från att vara stora till att bli ännu större. Vi ska vara Sveriges ledande campingkedja och fortsätta att erbjuda upplevelser av toppklass, säger Mark Baljeu.

För att nå nästa fas i utvecklingen väntar en omställning på flera plan.

– Det handlar om både organisation, struktur och kompetens. Vi behöver se över våra interna processer, vår digitalisering, marknadskommunikation, affärs- och kundprospektering, ekonomi och ledarskap. Vi har en tydlig affärsstrategi där vi pekat ut riktningen inför framtiden och vi ser stora möjligheter till fortsatt tillväxt och expansion de närmsta åren, säger Mark Baljeu.

DIGITAL TILLVÄXT I UMEÅ

Lokal tillväxtkassa En lokal tillväxtkassa är ett litet riskkapitalbolag med syfte att främja företagandet i det lokala området. Bolag i tidig utvecklingsfas kan vända sig till en tillväxtkassa när man behöver hjälp utöver vad de vanliga bankerna kan ge. Tillväxtkassan går normalt in som delägare med kapital, kunskap, struktur och strategi i unga bolag med potential att växa. Tillväxtkassan utgörs av erfarna företagare eller företagsledare med stora kontaktnät. Investeringarna görs på marknadsmässiga grunder och syftet är att portföljbolagen ska öka sin omsättning och nå en större marknad. En typinvestering för en tillväxtkassa hamnar ofta runt 250 tusen kronor, men från 100 tusen kronor upp till en miljon kronor förekommer. En investering brukar ha en tidshorisont på tre till sex år.

Värdet av Digitala Tillväxtkassan i Umeå har ökat från 10 till närmare 14 miljoner kronor sedan starten för drygt två och ett halvt år sedan. En snabb utveckling för en nystartad tillväxtkassa.



EMANUEL DOHI OM TRENDER PÅ DIGITALA MARKNADEN FRAMÖVER:

VR/AR kommer starkt de närmsta åren men det är fortfarande mycket experimenterande inom detta område, ett högriskområde att investera i ännu.

(VR/AR står för: Virtual reality/Augmented reality eller virtuell respektive förstärkt verklighet på svenska. Google Glass är exempel på VR/AR)

AI (artificiell intelligens) i kombination med automatisering utvecklas snabbt. Det vill säga automatisering och förutseende med hjälp av Big Data. Detta område kommer att explodera närmaste tiden, framförallt inom bank- och finansvärlden. Det här är ett mycket intressant område för Digitala Tillväxtkassan att investera i.

Smala väldigt nischade nätföretag som bara erbjuder en enda tjänst. Exempelvis ett bolag som är helt inriktade på pensionssparande, bostadslån, rekrytering etcetera. Istället för ett system som har alla funktioner har man olika system för olika behov.

Att hitta bolag att investera i, hjälpa dem att utveckla sina produkter och att hitta ytterligare investerare som vill satsa på bolagen, har gått fortare än vad vi hade tänkt. Vi har redan nu kommit in i en förvaltande fas i våra portföljbolag, det är en process som brukar kunna ta fem till sju år, säger Emanuel Dohi, vd Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB.

Bas i Umeå. Digitala Tillväxtkassan i Umeå har funnits sedan hösten 2014 och ägs av Inlandsinnovation, Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, Hellström Invest och Dohi Venture. Bolaget har fyra företag i sin investeringsportfölj: Syndigate AB, SpaceTime Communications AB, Smartster Group AB samt Kupatana AB.

Tillväxtkassan investerar kapital och kompetens i entreprenörsledda digitala produktbolag i tidig utvecklingsfas. Umeå är basen, men det finns både nationella och internationella kopplingar. Enligt Emanuel Dohi finns det många intressanta bolag, men utmaningen är att de ofta befinner sig i en alltför tidig fas för att Digitala Tillväxtkassan ska investera i dem.

– Umeåområdet visade sig vara en för liten marknad. Vi har därför lyft blicken och jobbar strategiskt med geografisk spridning av bolagen för att skapa fler ingångar. Idag har vi investerare från både USA, Asien och övriga landet i våra portföljbolag.

Marknadsför norra Sverige. Emanuel Dohi menar att tillväxtkassans och portföljbolagens arbete bidragit till att synliggöra norra Sverige och visat på att det finns hög kunskapsnivå i området.

– Flera av våra portföljbolag har uppmärksammats i nationella medier, till exempel Dagens Industri. Man ska inte underskatta

värdet av marknadsföring, både ur investerings- och kompetensförsörjningsaspekter. Vi har visat att det inte bara finns skog här och att man inte behöver bo i storstäder om man vill utveckla eller jobba på innovativa företag.

Kompetens på flera plan. Förutom kapital så går Digitala Tillväxtkassan även in med kompetens i sina portföljbolag, men inte enbart genom medverkan i bolagens styrelser, de har tagit steget längre.

– Vi har sett att nystartade bolag behöver kompetens inom många områden, inte enbart i styrelsearbetet. Vi har därför satsat på en stor gemensam modern lokal i Umeå där bolagen kan hyra in sig. Vi erbjuder också digitala och administrativa tjänster inom personalfrågor, juridik och affärsutveckling. Det är en sammanhållen plattform och ett nätverk, allt för att utveckla portföljbolagen, säger Emanuel Dohi.

De kommande två åren kommer att inriktas på att attrahera fler investerare för att få in ytterligare kapital för nya investeringar i innovativa digitala bolag.

– Vi har fler förfrågningar men behöver mer kapital för att växa mot målet på tio till femton bolag. Nästa steg är att få loss kapital till nya bolag så att vi får en balans mellan förvaltning och nyinvesteringar, säger Emanuel Dohi.

Vad har varit roligast med att utveckla Digitala Tillväxtkassan?

– Att vi har varit med och bidragit till att nystartade digitala bolag har fått chans att utveckla sin verksamhet. Att antalet arbetstillfällen har ökat med ett 50-tal och att nya digitala tjänster finns på marknaden. Konkreta resultat av vårt arbete som gör att det känns väldigt meningsfullt, säger Emanuel Dohi.



Bilder: EasyFill, Floore, Observit, SmartPlanes, Södra Norrlands Hamn & Logistik, Kittelfjäll Utveckling, Ekonord, NUITEQ, EnviBAT, iCell, Likvor, JPS Teknik.



INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ

FRÅN 2011 TILL OCH MED 2016

Sedan starten 2011 har Inlandsinnovation investerat 1 000 miljoner kronor i 62 olika företag, varav 3 av företagen tillkom under 2016. 14 innehavsförsäljningar har genomförts och det finansiella engagemanget har avslutats i ett företag samt att ett företag har gått i konkurs. Per den 31 december 2016 uppgick det nettoinvesterade kapitalet i Inlandsinnovations investeringsportfölj till 801 miljoner kronor fördelat på direkta och indirekta investeringar i 46 företag.

I portföljen finns företag från alla sju län och från många branscher. Gemensamt för alla Inlandsinnovations portföljföretag är att de vill och kan växa samt har potential att bli marknadsledande inom sin nisch. I portföljen finns förutom de rörelsedrivande bolagen, som är Inlandsinnovations huvudverksamhet, även regionala riskkapitalbolag; så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor samt andra företag som Inlandsinnovation har investerat genom.

INVESTERINGSPORTFÖLJEN

INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2016-12-31

Direkta investeringar

Rörelsedrivande bolag	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
Arctic Engineering AB	Jämtland	Östersund	Februari 2016	5
ARTBOARD AB	Västernorrland	Timrå	September 2015	11
Branäsgruppen AB	Värmland	Karlstad	November 2015	15
ByggaBo i Pajala AB	Norrbottnen	Pajala	Februari 2014	30
EasyFill AB (publ)	Jämtland	Bräcke	November 2012	15
Electronic Parking AB	Norrbottnen	Luleå	September 2014	35
Elevenate AB	Jämtland	Åre	Juni 2013	12
Envibat AB	Västerbotten	Skellefteå	Juni 2015	15
Flooré AB	Västernorrland	Torpshammar	November 2012	25
globisen AB	Dalarna	Älvdalen	Juni 2013	25
Grönklittsgruppen AB (publ) ¹	Dalarna	Orsa	Maj 2012	21
HPG Intressenter AB	Jämtland	Hackås	November 2015	64
iCell AB (publ)	Dalarna	Älvdalen	Juni 2014	1
InCoax Networks Europe AB	Gävleborg	Gävle	September 2014	12
JPS Teknik AB	Gävleborg	Färila	December 2014	23
Jämtlandsgården Livsmedel AB	Jämtland	Hammerdal	September 2015	18
Kittelfjäll Utveckling AB	Västerbotten	Kittelfjäll	September 2014	16
Likvor AB	Västerbotten	Umeå	Augusti 2015	34
Limes Audio AB	Västerbotten	Umeå	Juni 2014	35
Loxysoft Group AB	Jämtland	Östersund	September 2014	29
Natural User Interface Technologies AB	Västerbotten	Skellefteå	Mars 2015	19
Netrounds AB	Norrbottnen	Luleå	November 2015	14
Nipsoft AB	Västernorrland	Sollefteå	Februari 2016	12
Observit AB	Västernorrland	Sundsvall	Februari 2014	20
PEPAB Produktionspartner AB	Gävleborg	Söderhamn	September 2015	28
Ruta Ett Entertainment AB	Dalarna	Falun	Augusti 2014	31
Senseair AB	Gävleborg	Delsbo	September 2015	12
SmartPlanes i Sverige AB	Västerbotten	Skellefteå	Juni 2014	44
Sustainable Cards Europe Holding AB	Jämtland	Hede	December 2012	14
Södra Norrlands Hamn och Logistik AB	Gävleborg	Gävle	Juni 2015	14
Tempus Information Systems AB	Västerbotten	Malå	Mars 2015	33
Umlax Invest AB	Västerbotten	Lycksele	September 2014	10
Vebua AB	Jämtland	Hammerdal	September 2015	15
ZMek Fastighet & förvaltning AB	Jämtland	Östersund	Februari 2016	5
Örndalen Exploatering AB	Jämtland	Vemdalen	Januari 2013	-

¹ Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande via dotterbolag i ett portfölj företag. Inlandsinnovations direkta och indirekta röstandel uppgår till 29,6% i Grönklittsgruppen.

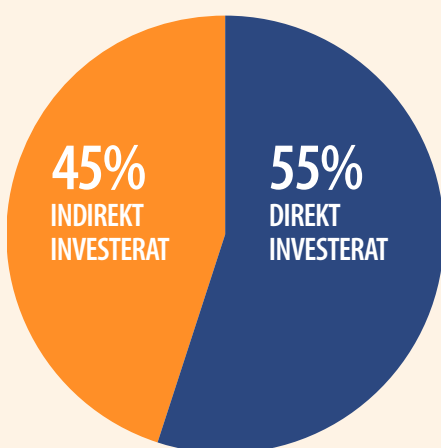
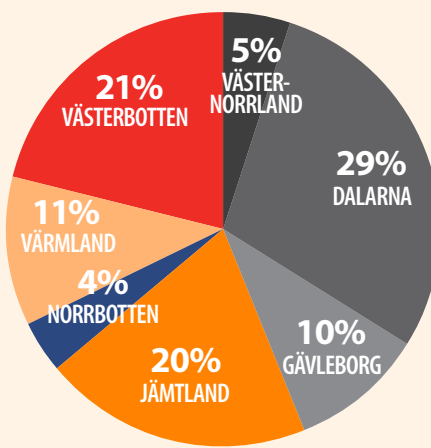
INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2016-12-31

Indirekta investeringar

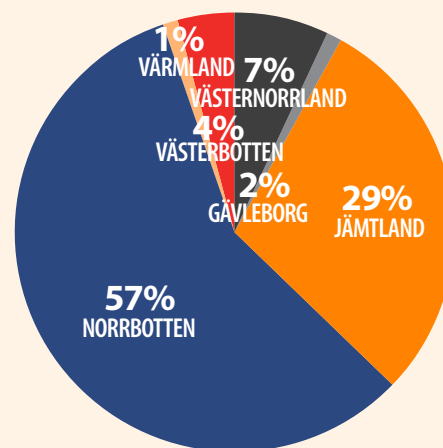
Fond i fond bolag	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
Ekonord Invest AB	Jämtland	Trångsviken	April 2013	14
Ekoväst Invest AB	Värmland	Arvika	April 2013	12
Investa Företagskapital AB	Västernorrland	Sundsvall	Juni 2015	41
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	Jämtland	Östersund	Oktober 2013	100

Tillväxtkassor	Län	Ort	Första investeringstid-punkt	Röstandel (%)
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	Västerbotten	Umeå	Oktober 2014	49
Startkapital i Norr AB	Norrbottnen	Luleå	Mars 2013	49
Söderhamns Tillväxtkassa AB	Gävleborg	Söderhamn	Februari 2014	50
Tillväxtkassan i Trångsviken AB	Jämtland	Trångsviken	December 2012	-
Vindpenningen AB	Jämtland	Hammerdal	December 2012	-

Övriga portfölj företag	Län	Ort	Första investeringstid-punkt	Röstandel (%)
Kreditgarantiföreningen Norr	Västerbotten	Lycksele	April 2012	-
Stiftelsen Norrlandsfonden	Norrbottnen	Luleå	Juni 2012	-

INVESTERINGSPORTFÖLJEN 801 MSEK
PER 2016-12-31DIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN
PER 2016-12-31

Kvarvarande direkt investerat kapital per 31 december 2016 fördelat per län.

INDIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN
PER 2016-12-31

Kvarvarande indirekt investerat kapital per 31 december 2016 fördelat per län med utgångspunkt i var företagen har sitt säte.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INLANDSINNOVATION 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31.



BOLAGETS VERKSAMHET

Inlandsinnovation är ett statligt riskkapitalbolag som bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

Inlandsinnovation är sedan den 1 januari 2017 ett dotterbolag till Saminvest AB, vilket är ett nybildat bolag för riskkapitalinvesteringar ägt av svenska staten. Inlandsinnovations uppdrag har förändrats och innebär att bolaget inte längre gör nyinvesteringar utan helt fokuserar på att ansvarsfullt förvalta befintliga innehav för att successivt avyttra dem.

Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011 med uppdrag att på marknadsmässiga villkor investera direkt och indirekt i företag och innovationsprojekt i Sveriges sju nordligaste län; Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebar bland annat att Inlandsinnovation skulle samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer, så att bolaget snabbt och effektivt kunde fatta investerings- och finansieringsbeslut och nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovations investeringar kunde ske i nästan alla branscher. Styrelsen har beslutat att Inlandsinnovation inte ska investera i företag som tillverkar vapen,

alkohol eller tobak samt med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel. Bolaget har sitt säte i Östersund.

Läs mer på www.inlandsinnovation.se

ÄGARENS MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i Sveriges sju nordligaste län. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Ägaren har inte fastställt några ekonomiska mål för verksamheten. I regeringens skrivelse om Inlandsinnovations inriktning (skr.2010/11:74) framgår att avkastningskravet för bolaget bör vara rörligt, då avkastningen väntas följa inflation och ränteutveckling, och att det bör beaktas att positiva resultat kan dröja till följd av investeringar med långa ledtider. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider, bör det beaktas att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva

resultat kan redovisas, även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt. Läs mer om inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet i riksdagsskrivelsen, skr. 2010/11:74.

Inlandsinnovations avkastning sedan start ligger i linje med ägarens förväntan på avkastning, nämligen att Inlandsinnovations kapital ska behållas reallt intakt över tid.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Inlandsinnovation har under året investerat 58 miljoner kronor i andelar och konverteringsbara lån i 17 nya och befintliga portfölj-företag och har ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen på 14 miljoner kronor. Andelarna i tio portfölj-företag har avyttrats under året.

Den 16 juni 2016 beslutade riksdagen att anta regeringens förslag i propositionen "Staten och kapitalet - struktur för finansiering av innovation och hållbar tillväxt (prop. 2015/16:110)". Beslutet innebär bland annat att Inlandsinnovation den 1 januari 2017 blev ett helägt dotterbolag till det nybildade statliga utvecklingsbolaget Saminvest AB.

Den 29 augusti 2016 hölls en extra bolagsstämma där Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Under året har Inlandsinnovation fortsatt sin aktiva förvaltning av portföljinnehaven och parallellt har Inlandsinnovation förberett verksamheten inför samgåendet med Saminvest.

EKONOMISK UTVECKLING

Resultat

Resultat efter skatt för året uppgick till -77 (-15) miljoner kronor. Resultatet har huvudsakligen påverkats av resultat från investeringsverksamheten inklusive utdelning om 13 (0) miljoner kronor och resultat från försäljning av andelar och lån om -70 (16) miljoner kronor och resultat om -13 (-35) miljoner kronor från nedskrivningar samt övriga externa kostnader varav kostnader för moms hänförlig till tidigare år -6 miljoner kronor, kostnader för personal

och finansnettot från kapitalplaceringar. Orealiserade övervärden har inte påverkat årets resultat och uppgick för kort- och långfristiga kapitalplaceringar till 27 (43) miljoner kronor.

Kassaflöde

Kassaflödet uppgick för året till -48 (-186) miljoner kronor inklusive investeringar i andelar och utlåning till portfölj-företag om -58 (206) miljoner kronor. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 161 (1 201) miljoner kronor vid årets slut.

Eget kapital

Den 31 december 2016 uppgick Inlandsinnovations eget kapital till 1 826 (1 903) miljoner kronor, varav årets resultat utgjorde -77 (-15) miljoner kronor. Bolagets obeskattade reserver uppgick till 35 (42) miljoner kronor. Justerat eget kapital uppgick till 1 853 (1 935) miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning, rapport över förändring i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Den 16 januari 2017 hölls en extra bolagsstämma som antog en ny bolagsordning med ny verksamhetsbeskrivning, vilken innebär att bolagets verksamhet ska vara att äga och förvalta lös egendom och till Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Efter räkenskapsårets slut har investeringar i andelar och konvertibla lån, om totalt 4 miljoner kronor, genomförts i de befintliga portfölj-företagen Ekoväst Invest AB, Elevenate AB, SmartPlanes i Sverige AB och Vebua AB. Ett lån om 10 miljoner kronor har lämnats till Saminvest AB. Innehavet i Jämtlandsgården Livsmedel AB och Limes Audio AB har avyttrats.

EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG ^{1 2}

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat efter skatt, tkr	-76 820	-15 226	-11 566	9 602	4 888
Antal företag i investeringsportföljen, stycken	46	52	43	26	14
Portföljinvesteringar under perioden, tkr	57 653	205 849	162 226	275 083	299 302
Årets kassaflöde, tkr	-47 765	-185 779	-133 714	-200 011	-399 184
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	1 160 542	1 200 781	1 296 115	1 423 577	1 630 433
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr	-	-	100 000	100 000	100 000
Justerat eget kapital, tkr	1 853 294	1 935 340	1 945 339	2 048 403	2 036 412
Soliditet, %	99,1	98,7	94,2	98,5	99,6
Medelantal anställda, stycken	12	12	7	6	5

¹ Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar.

² Från och med 1 januari 2014 tillämpar Inlandsinnovation BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Omräkning av jämförelsesiffrorna för tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade bolaget Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovations verksamhet är förknippad med olika former av risker och grader av osäkerhet. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna beskrivs i detta avsnitt.



OMVÄRLDSRISKER

Med omvärldsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i omvärlden. Några omvärldsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar är förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den ekonomiska situationen i omvärlden. Omvärldsriskerna kan inte kontrolleras av Inlandsinnovation och en utveckling i negativ riktning för en, flera eller alla av dessa faktorer innebär en risk för Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång i sin verksamhet. För att minska den omvärldsmässiga risken har portföljinvesteringar skett i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp. Med omvärldsrisker menas även omvärldsrelaterade faktorer såsom det allmänna konjunkturläget och tillgång till kompetent arbetskraft.

De omvärldsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltningen är aktiekursrisker, valutarisker och ränterisker. Inlandsinnovation har därför en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst 60 procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk avses risken att Inlandsinnovation inte kan erbjuda finansiering med riskvilligt kapital till portfölj företag samtidigt som en god genomsnittlig avkastning uppnås över tid. För att minska den marknadsmässiga risken genomförs aktiviteter i regionen för att ge information om riskkapital samt erbjuda erfarenhetsutbyte för företag med tillväxtambitioner.

OPERATIVA RISKER

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige, är det avgörande att bolaget gör investeringar i företag eller projekt som kan medverka till regionens tillväxt samtidigt som Inlandsinnovations kapital långsiktigt hålls intakt. Bolaget bedriver investeringsverksamhet i kommersiellt riskfyllda skeden, vilket innebär finansiella risker bland annat på grund av osäkerheten i att kunna bedöma ett portfölj företags kommersiella möjligheter och beroende på möjligheten att påverka utvecklingen över tid i de enskilda portfölj företagen. Bolagets investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören bereder investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under året förändrat sin investeringsverksamhet och gör inte längre nyinvesteringar. Inlandsinnovation stödjer sina innehav genom att vara en aktiv ägare. Målsättningen är att nominera minst en styrelseledamot, med specifikt lämplig kompetens, för varje direktinvestering i rörelsedrivande bolag. Vidare följs företagens utveckling löpande av Inlandsinnovations investeringsansvarige, som antingen själv verkar aktivt i portföljbolagets styrelse eller som indirekt får rapportering från Inlandsinnovations styrelserepresentant, som är aktiv i portföljbolagen.

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga misstag, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har fortsatt att utveckla ändamålsenliga processer, intern kontrollmiljö samt systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portfölj företag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem och ett uppföljningssystem används i denna process. I ärendehanteringssystemet hanteras hela flödet relaterat till en investering, från det att en investeringspropå förbereds inför beslut tills dess att en försäljning av innehavet genomförs och i uppföljningssystemet dokumenteras kvartalsvis utvecklingen i direktinvesteringsportföljen. Inlandsinnovation har fortsatt dokumentera investeringsprocessen för att ge ytterligare stöd i arbetet med investeringarna.

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att kredittagaren inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter och därmed orsakar en förlust för Inlandsinnovation. Bolagets låne-, garanti- och kreditpolicy, som ingår i investeringspolicyn, är fastställd av styrelsen och omfattar riktlinjer för utlåning, garantigivning och kredithantering. Bolagets hållning är att lämna lån (i första hand) och garantier (alltid) på marknadsmässiga villkor genom samverkan med samarbetspartner/utförare som har en specifik organisation och kompetens för denna typ av verksamhet.

LIKVIDITETSRISKER

För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning operativt hanteras av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affärsetik i sin verksamhet. Kapitalförvaltningen har en långsiktig placeringshorisont men ska samtidigt ha en hög likviditet vilket innebär att minst 30 miljoner kronor ska kunna säljas med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. Minst 100 miljoner kronor ska kunna säljas inom 14 dagar med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. 95 procent av totala placeringarna ska kunna säljas inom sex månader från placeringstillfället med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, aktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equity-fonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovation var 2016 ett riskkapitalbolag ägt av svenska staten. Ägarrollen utövades av regeringen. Uppdraget från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.



PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Kodens, (www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, samt från aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Inlandsinnovation har tillämpat Kodens under 2016 med följande avvikelser:

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH NOMINERINGSPROCESSEN

Inlandsinnovation var 2016 ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltning av statliga bolag ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten nominerar också styrelseordförande och föreslår ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv, beslut på bolagsstämma och ägardialoger.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman 2016 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 29 april 2016 i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten.

STYRELSEN

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Verkställande direktören är föredragande på styrelsemöten, men inte ledamot i styrelsen.

STYRELSENS LEDAMÖTER

På årsstämman 2016 beslutades att till styrelseledamöter, genom omval, välja Leif Boström, Eva Färnstrand, Katarina Green, Mats Gullbrandsson, Anita Johansson och Siv Svensson. Eva Färnstrand omvaldes till styrelsens ordförande. Styrelsens ledamöter presenteras på sidan 29.

Oberoende

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Katarina Green, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2016 har styrelsen haft sexton möten, varav tio ordinarie möten och sex extra möten. Vid fjorton möten behandlades investeringsbeslut. Två ordinarie möten innefattar även strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. Bolagets revisor deltog vid två av mötena. För ledamöternas närvaro, se tabellen nedan.

NÄRVARO VID MÖTEN UNDER 2016

LEDAMOT	STYRELSE-MÖTEN	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	REVISIONS-UTSKOTT	INVESTERINGS-UTSKOTT
Eva Färnstrand	16(16)	3(3)	5(5)	16(16)
Leif Boström	16(16)	-	5(5)	-
Katarina Green	16(16)	3(3)	5(5)	-
Mats Gullbrandsson	14(16)	-	-	16(16)
Anita Johansson	16(16)	-	-	16(16)
Siv Svensson	15(16)	-	5(5)	-

¹Inom parentes () anges antal möjliga möten att delta i.

Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:

Styrelsen har tagit beslut om direktinvesteringar genom ägande i och utlåning genom konverteringsbara lån till befintliga rörelsedrivande bolag samt beslut om avyttringar gällande befintliga innehav. Beslut har även tagits rörande indirekta investeringar i regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor. Styrelsen har fastställt nya hållbarhetsmål. En prioriterad fråga har varit hur Inlandsinnovation ska anpassas för framtiden, eftersom ägaren under året arbetat med ett förslag till omstrukturering av offentligt riskkapital samt lämnat en ny ägaranvisning till bolaget.

Styrelsen har fastställt en ny affärsplan, placeringspolicy och uppförandekod.

Minst en gång per år har styrelsen möjlighet att träffa en del externa styrelseledamöter i portfölj företagen som Inlandsinnovation har nominerat. Under 2016 har två träffar hållits, i maj och november 2016, då även portfölj företagens styrelseordförande och verkställande direktörer samt Inlandsinnovations medarbetare deltog. Syftet med mötena var bland annat att behandla målstyrning och tillväxtfrågor och att ge portfölj företagen möjlighet att diskutera eventuella gemensamma affärsmöjligheter och samarbeten.

Styrelsen har reviderat gällande arbetsordning för styrelsen inklusive instruktion för verkställande direktören och rapportinstruktion. I arbetsordningen fastställs styrelsens arbetsschema för året, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för utskott. Arbetsordningen revideras och fastställs på nytt vid konstituerande styrelsemöte.

UTSKOTT

Styrelsen i Inlandsinnovation beslutade i april 2016 att investeringsutskottet kvarstår som tidigare och att utskottet bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Även ersättnings- och

revisionsutskott kvarstår som tidigare och bereder frågor inför beslut i styrelsen. Det finns särskilda instruktioner för utskotten i styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande, Eva Färnstrand, och Katarina Green. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet ska dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet bereder ersättningsfrågor för styrelsen. Utskottet har haft tre möten under 2016.

Revisionsutskottet utgörs av utskottets ordförande, Siv Svensson samt Leif Boström, Eva Färnstrand och Katarina Green. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen, Kodex och instruktionen för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat kvalitetssäkra bolagets finansiella rapporter och övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor samt hålla kontakt med bolagets revisor. Utskottet har haft fem möten under 2016. Bolagets revisor deltog vid två av mötena.

Investeringsutskottet utgörs av utskottets ordförande, Mats Gullbrandsson, samt Eva Färnstrand och Anita Johansson. Investeringsutskottet bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Utskottet har haft sexton möten under 2016.

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Årsstämman den 29 april 2016 beslöt att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med etthundratusen kronor och till ledamöterna med vardera femtiofem tusen kronor. Årsstämman beslöt även att för ledamots arbete i ersättnings- respektive revisionsutskottet utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle, för ledamots arbete i investeringsutskottet utgår femton tusen kronor till ordföranden och tio tusen kronor till utskottsledamoten samt att arvode inte utgår till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt också att enskilda ledamöters företag under vissa förutsättningar kan fakturera styrelsearvode och att kostnaden ska vara kostnadsneutral för Inlandsinnovation.

Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 10 i Inlandsinnovations årsredovisning 2016.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ARBETE

Efter samråd med ägaren har styrelsen beslutat att det under 2016 inte sker någon utvärdering av Inlandsinnovations styrelses arbete. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året.

REVISORER

Revisorernas uppdrag är att på ägarens uppdrag granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av

verkställande direktör eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2016 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget utsåg den auktoriserade revisorn Jonas Ståhlberg som huvudansvarig revisor.

LEDNING

För ersättning till bolagets ledning se not 10 i Inlandsinnovations årsredovisning 2016.

Verkställande direktör

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Peter Gullander tillträdde som bolagets verkställande direktör den 1 oktober 2014.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att verksamheten, redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har ett revisionsutskott som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets verkställande direktör och styrelse har en tät dialog. Verkställande direktören håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet och ansvarar för den löpande förvaltningen. Styrelsen fattar alla strategiska beslut.

Styrelsen har fastställt hållbarhetspolicy, investeringspolicy, kommunikationspolicy, miljöpolicy, personalpolicy, placeringspolicy och uppförandekod.

Ekonomiavdelningen är organiserad utifrån behovet att säkerställa att bolaget upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer relevanta regelverk och riktlinjer.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Finansiella risker kan vara förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovis-

ningen, till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Ärenden relaterade till dessa typer av risker bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Dessa kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attestreglemente som föreskriver att ekonomichefen godkänner utgifter och kostnader upp till fyrtio tusen kronor och verkställande direktören godkänner samtliga utgifter och kostnader därutöver. Verkställande direktörens egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande. Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitetssäkras av såväl verkställande direktören som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

Under 2016 har en intern kartläggning av risker i bolagets interna processer genomförts.

Information och kommunikation

Inlandsinnovation har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Intern informationsgivning och kommunikation sker genom informella kanaler och interna möten samt i styrelsemöten och möten i styrelsens utskott. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på information till marknaden.

Uppföljning

Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl verkställande direktören som styrelsen är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättande av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende struktur och omfattning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion inte föreligger. Motiven är bland annat bolagets storlek, att den interna kontrollen är anpassad till hur verksamheten bedrivs och är organiserad, att befogenheter och ansvar regleras i interna styrdokument samt att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i säkerställandet av kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för att styrande dokument efterlevs och följs upp.

STYRELSENS LEDAMÖTER



EVA FÄRNSTRAND

STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1951
Ledamot sedan april 2015

Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Infranord AB samt styrelseledamot i Saminvest AB och Sveaskog AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Indutrade AB, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Profilgruppen (ordf.), och Schibsted Tryck.



LEIF BOSTRÖM

STYRELSELEDAMOT

Född 1959
Ledamot sedan april 2015

Civilekonomexamen vid Luleå tekniska universitet. Senior Vice President LKAB Division Specialprodukter sedan 2014. Styrelseordförande i Wassara AB. Tidigare ekonomichef i LKAB och styrelseordförande i LKAB Fastigheter AB, LKAB Försäkring AB och Stiftelsen HRLC, Luleå tekniska universitet samt styrelseledamot i Cramo OY.



KATARINA GREEN

STYRELSELEDAMOT

Född 1963
Ledamot sedan april 2015

Examen nationalekonomi, finansiell ekonomi. Kansliråd och bolagsförvaltare på Enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet. Styrelseledamot i Almi Företagspartner AB, Saminvest AB, Stiftelsen Industrifonden och Stiftelsen Norrlandsfonden. Tidigare bland annat journalist Affärsvärlden, finansanalytiker Trygg-Hansa och Alecta samt kommunikationskonsult.



MATS GULLBRANDSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1966
Ledamot sedan april 2015

Civilekonomexamen vid Göteborgs universitet. Styrelseledamot Pictura AB. Vd Gallerix AB 2014-2015. Tidigare partner i CapMan Buyout i Sverige och projektledare på Alfred Berg Corporate Finance. Tidigare styrelseledamot i Cederroth AB, Gallerix AB, Inflight Service AB, Ljunghäll AB och Proxima AB.



ANITA JOHANSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1959
Ledamot sedan juni 2014

Examen i nationalekonomi. Tidigare försäkringsdirektör i AFA Försäkring, myndighetschef för Verket för högskoleservice VHS, länsråd vid Länsstyrelsen i Norrbottens län, erfarenhet från flera departement i regeringskansliet och controller på SAS. Styrelseledamot i Försäkringskassan, Stockholm och Luleå Tekniska Universitet.



SIV SVENSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1957
Ledamot sedan april 2014

Examen i internationell ekonomi. Tidigare vd i Sefina Finance AB och dessförinnan 25 år i Nordeakoncernen, bland annat som vice vd och regionbankschef. Styrelseledamot i Allba Holding AB, Forum Syd, Karolinska Universitetssjukhuset, SJ AB och Swedbank AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

INLANDSINNOVATION 2016

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, KRONOR

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	1 752 845 250
Årets resultat	-76 819 732
	1 676 025 518
I ny räkning balanseras	1 676 025 518
	1 676 025 518

RESULTATRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

RESULTATRÄKNING, TKR			
	Not 2	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Resultat från investeringsverksamheten			
Ränteintäkter investeringsverksamheten	5	-5 234	3 407
Resultat från andelar och lån i intresseföretag	6	-24 746	16 272
Resultat från andelar och lån i övriga företag	6	-32 475	-
Nedskrivning av andelar och lån, årets förändring	6	-13 231	-35 445
Summa resultat från investeringsverksamheten		-75 686	-15 766
Övriga rörelseintäkter	7	3 621	2 942
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8,9	-19 181	-17 835
Personalkostnader	10	-19 570	-16 679
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-25	-24
Summa rörelsens kostnader		-38 776	-34 538
Rörelseresultat		-110 841	-47 362
Resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	-243	4 500
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	25 959	42 601
Nedskrivningar av övriga finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar, årets förändring		1 779	-3 807
Räntekostnader och liknande kostnader		-174	0
Summa resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag		27 321	43 294
Resultat efter finansiella poster	13	-83 520	-4 068
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		6 700	-6 700
Summa bokslutsdispositioner		6 700	-6 700
Resultat före skatt		-76 820	-10 768
Skatt på årets resultat	14	-	-4 458
ÅRETS RESULTAT		-76 820	-15 226

BALANSRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

BALANSRÄKNING, TKR			
	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR	2		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	15	7	32
Summa materiella anläggningstillgångar		7	32
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
<i>Investeringar i portföljföretag</i>			
Andelar i koncernföretag	16	92 500	88 457
Andelar i intresseföretag	17	218 134	248 220
Fordringar hos intresseföretag	18	2 648	308
Ägarintressen i övriga företag	19	155 390	162 058
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i	20	2 500	30 859
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	10 000	10 000
Andra långfristiga fordringar	22	202 100	201 400
<i>Summa investeringar i portföljföretag</i>		<i>683 272</i>	<i>741 302</i>
Övriga långfristiga fordringar	23	2 574	7 541
Summa finansiella anläggningstillgångar		685 846	748 843
Summa anläggningstillgångar		685 853	748 875
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		722	411
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		12 600	
Aktuella skattefordringar		6 847	1 089
Övriga fordringar		1 089	435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 910	3 488
Summa kortfristiga fordringar		24 168	5 423
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		1 152 192	1 193 873
Summa kortfristiga placeringar		1 152 192	1 193 873
Kassa och bank		8 350	12 897
Summa omsättningstillgångar		1 184 710	1 212 193
SUMMA TILLGÅNGAR		1 870 563	1 961 068

BALANSRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING, TKR			
	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2		
Eget kapital	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		150 000	150 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		150 000	150 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 752 846	1 768 071
Årets resultat		-76 820	-15 226
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 676 026	1 752 845
Summa eget kapital		1 826 026	1 902 845
Obeskattade reserver	26	34 960	41 660
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	3 198	2 740
Övriga avsättningar	28	-	8 216
Summa avsättningar		3 198	10 956
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		-	73
Summa långfristiga skulder		0	73
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		862	2 214
Övriga kortfristiga skulder		700	559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	4 817	2 761
Summa kortfristiga skulder		6 379	5 534
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 870 563	1 961 068

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

INLANDSINNOVATION 2016

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, TKR

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2015	150 000	1 779 636	-11 565		1 918 071
Disposition av föregående års resultat		-11 565	11 565		0
Årets resultat			-15 226		-15 226
Utgående balans per 31 december 2015	150 000	1 768 071	-15 226		1 902 845

Aktiekapital 150 000 000 aktier á kvotvärde 1 krona

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2016	150 000	1 768 071	-15 226		1 902 845
Disposition av föregående års resultat		-15 226	15 226		0
Årets resultat			-76 820		-76 820
Utgående balans per 31 december 2016	150 000	1 752 845	-76 820		1 826 025

Aktiekapital 150 000 000 aktier á kvotvärde 1 krona

KASSAFLÖDESANALYS

INLANDSINNOVATION 2016

KASSAFLÖDESANALYS, TKR			
	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-110 841	-47 362
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	10 707	38 881
Erhållen utdelning, ränta och övriga liknande finansiella poster		25 716	47 102
Erlagd ränta och övriga liknande finansiella poster		-174	0
Betald inkomstskatt		-4 443	-12 837
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>		-79 035	25 784
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-311	237
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-199	5 733
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-1 353	573
Minskning(-)/ökning(+) övriga kortfristiga skulder		882	-542
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		-981	6 001
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-80 016	31 785
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i portfölj företag som är dotterföretag		-	-1 757
Förvärv av andelar i övriga portfölj företag		-51 705	-202 184
Försäljning av andelar i övriga portfölj företag, investerat värde		79 977	73 102
Investeringar i andra långfristiga fordringar, portfölj företag		-5 948	-1 908
Amortering, andra långfristiga fordringar, portfölj företag		10 000	15 174
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 324	-117 573
Finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga skulder		-	36
Amortering av långfristiga skulder		-73	-27
Utbetald utdelning		-	-100 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-73	-99 991
Årets kassaflöde			
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början		1 200 781	1 296 115
Annan ökning/minskning av bokförda värden	31	7 526	90 445
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	32	1 160 542	1 200 781

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

INLANDSINNOVATION 2016

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Inlandsinnovation AB med organisationsnummer 556819-2263 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Akademigatan 2, Östersund. Bolagets verksamhet under 2016 omfattade, att på marknadsmässiga villkor, direkt och/eller indirekt investera i eller finansiera företag och innovationsprojekt i syfte att utifrån de möjligheter och förutsättningar som gäller i regionen främja företagande och utveckling i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska dock inte bedriva sådan verksamhet som avses i lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Inlandsinnovation AB var under 2016 ett helägt dotterbolag till svenska staten, org.nr. 202100-3831, med säte i Stockholm, Sverige.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Belopp anges i tusen kronor (tkr) om inget annat anges. Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år. Miljoner kronor förkortas MSEK.

Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital är eget kapital samt obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22%).

Soliditet är eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inlandsinnovation tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Inlandsinnovation ABs intäkter består i huvudsak av:

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Leasegivare

Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så

att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier 3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Andelar i portfölj företag

Andelar i portfölj företag omfattar andelar i koncernföretag, intresseföretag och övriga portfölj företag som ingår i Inlandsinnovations investeringsportfölj.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivränta

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Derivatinstrument

Bolaget tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av valutarisker. Omvärdering sker inte av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den

återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om bolaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Värdering av andelar i portfölj företag

För finansiella anläggningstillgångar rörande portfölj företag görs nedskrivningsprövning om indikation finns på att portfölj företagets värde är lägre än redovisat värde. För Inlandsinnovations andelar i portfölj företag som är onoterade, baseras inte värderingen på noterade marknadsdata. Nedskrivningsprövning sker genom uppskattningarna och bedömningar av de prognoser som portfölj företaget lämnar och information om betydande förändringar som inträffat eller väntas inträffa som innebär negativa effekter för tillgången när det gäller teknik, marknadsförutsättningar, ekonomisk eller juridisk omgivning på den marknad där portfölj företaget verkar. Om det genomförts en finansieringsrunda eller transaktion på "armslängs avstånd" för andelar i portfölj företag används detta, i första hand, som utgångspunkt vid värderingen.

NOT 4 DERIVAT OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Bolaget innehar derivatkontrakt i form av valutaterminer i kapitalplaceringsverksamheten. Kapitalförvaltningen sköts genom diskretionär förvaltning vilken regleras genom Inlandsinnovations placeringspolicy. Bolaget omvärderar inte en säkrad tillgång eller skuld om värdeförändringen motsvaras av en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

Säkringsredovisning

	2016-12-31	2015-12-31
Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument		
Valutaterminer		
Kassaflödessäkring	544	159
Totalt	544	159

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN

	2016	2015
Ränteintäkter investeringsverksamheten	223	3 407
Korrigeringspost ränteintäkter investeringsverksamheten från tidigare period	-5 457	-
Summa	-5 234	3 407

NOT 6 RESULTAT FRÅN SAMT NEDSKRIVNINGAR ANDELAR OCH LÅN

Resultat från andelar och lån i intresseföretag	2016	2015
Utdelning	12 843	420
Realisationsresultat vid försäljning av andelar	-37 589	16 202
Resultat lånefordran, konkurs	-	-350
Summa	-24 746	16 272

Resultat från andelar och lån i övriga företag	2016	2015
Realisationsresultat vid försäljning av andelar	-24 782	-
Realisationsresultat vid försäljning av lånefordringar	-7 693	-
Summa	-32 475	0

Nedskrivning/Återföring av tidigare nedskrivning andelar och lån, årets förändring netto	2016	2015
Andelar i dotterföretag	5 318	-5 800
Andelar i intresseföretag	-12 147	-4 137
Andelar i övriga företag	890	-22 867
Lånefordringar	-7 292	-2 641

NOT 7 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN

	2016	2015
Inköp	0	-325
Försäljning	2 112	1 963

NOT 8 UPPLYSNING OM ERSÄTTNING TILL REVISORN

	2016	2015
Deloitte AB		
- revisionsuppdrag	-275	-175
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-49	-25
- övriga tjänster	-	-1 563
Summa	-324	-1 763

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning på uppdrag av Inlandsinnovation avseende hållbarhetsredovisning.

NOT 9 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal - leasetagare

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende hyreskostnad. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 556 (551) tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt	2016	2015
Inom ett år	556	551
Senare än ett år men inom fem år	139	276
Summa	695	827

NOT 10 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Medeltalet anställda	2016	2015
Antal anställda	12	11
- varav kvinnor	(4)	(4)
Totalt	12	11

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2016-12-31	2015-12-31
Kvinnor:		
- styrelseledamöter	4	4
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	-	-
Män:		
- styrelseledamöter	2	2
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	1	1
Summa	7	7

Löner och andra ersättningar samt sociala avgifter		
	2016	2015
Löner och andra ersättningar inklusive fakturerade styrelsearvodet från styrelseledamots bolag	11 254	9 960
Sociala kostnader inklusive fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamots bolag	8 076	6 162
- varav pensionskostnader	(3 679)	(2 392)
Totalt	19 330	16 122

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda		
	2016	2015
Styrelse och vd	2 522	2 366
- varav tantiem och dylikt	(0)	(0)
Övriga anställda	8 732	7 594
Totalt	11 254	9 960

Pensioner

Bolagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 679 (2 392) tkr. Av bolagets pensionskostnader avser 682 (601) tkr gruppen styrelse och vd. Bolagets utestående pensionsförpliktelse till dessa uppgår till 572 (233) tkr.

Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämma den 29 april 2016 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموvalda ledamöter samt till ledamöter i utskottsarbete utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt årsstämmobeslut. På årsstämman den 29 april 2016 noterades i stämmoprotokollet att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode samt att arvode inte utgår till ledamot anställd i Regeringskansliet. Styrelsen består av sex ledamöter, varav fyra kvinnor och två män per den 31 december 2016.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter, förutom till två ledamöter, har erlagts till respektive ledamots aktiebolag.

Ersättningar och förmåner till styrelsen under året			
Ledamot	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Leif Boström	55	20	75
Eva Färnstrand	110	39	149
Katarina Green	-	-	-
Mats Gullbrandsson	55	10	65
Anita Johansson	55	7	62
Siv Svensson	55	20	75
<i>Totalt arvode</i>	<i>330</i>	<i>96</i>	<i>426</i>
Arbetsgivaravgifter ¹	104	30	134
Totala arvoden inklusive arbetsgivaravgifter¹	434	126	560

¹ Arvoden till styrelsen har delvis utbetalats till aktiebolag varför tillkommande arbetsgivaravgifter också utbetalats till respektive aktiebolag. Dessa arvoden utgör kostnader för Inlandsinnovation AB.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

Verkställande direktör

Peter Gullander är bolagets verkställande direktör sedan den 1 oktober 2014.

Ersättning och avgångsvederlag

Ersättningen till Peter Gullander utgörs av en fast grundlön och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Uppsägningenslönen och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Pension

Peter Gullander omfattas av en premiebestämd pensionslösning. Premieavsättningen är 30% på lönedel upp till 50 inkomstbasbelopp.

Ersättningar och förmåner under året, ledande befattningshavare				
	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Peter Gullander, vd	2 218	0	682	2 900
Totalt	2 218	0	682	2 900

NOT 11 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2016	2015
Utdelning	-	5 000
Realisationsresultat vid försäljning	-243	-500
Summa	-243	4 500

NOT 12 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE INTÄKTER

	2016	2015
Utdelningar kortfristiga placeringar	7 510	5 930
Ränteintäkter	3	9
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	18 446	36 662
Summa	25 959	42 601

NOT 13 NEDSKRIVNINGAR AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2016	2015
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring netto	-13 231	-35 445
Återföring av tidigare nedskrivning/Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar, årets förändring netto	1 779	-3 807
Summa	-11 452	-39 252

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2016	2015
Aktuell skatt	-	-4 458
Skatt på årets resultat	0	-4 458
Avstämning årets skattekostnad		
Redovisat resultat före skatt	-76 820	-10 768
Årets redovisade skattekostnad beräknad med 22% fördelas enligt följande:		
Skatt beräknad med skattesats 22 % på redovisat resultat före skatt	16 900	2 369
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-18 672	-9 193
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 826	3 576
Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfonder	-43	-50
Skatteeffekt på schablonintäkt på investeringsfonder	-996	-1 165
Skatteeffekt på outnyttjat underskott	-15	-
Summa	0	-4 463
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-	5
Årets redovisade skattekostnad	0	-4 458

NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	236	236
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	236	236
Ingående avskrivningar enligt plan	-204	-180
Årets avskrivningar enligt plan	-25	-24
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-229	-204
Utgående planenligt restvärde	7	32

NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	94 257	100 046
Investeringar under året	-	1 757
Omklassificeringar	-	-7 546
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 257	94 257
Ingående nedskrivningar	-5 800	-6 973
Omklassificeringar	-	6 973
Återförda nedskrivningar	5 800	-
Årets nedskrivningar	-1 757	-5 800
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 757	-5 800
Utgående redovisat värde	92 500	88 457

Bolagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Redovisat värde	
				2016-12-31	2015-12-31
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	100%	100%	1 000	92 500	86 700
HPG Intressenter AB	64%	64%	160 339	0	1 757
Summa				92 500	88 457

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital ¹	Redovisat resultat ¹
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	556784-9426	Östersund	86 174	787
HPG Intressenter AB	556717-0450	Östersund	540	-2 448

¹ Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	293 366	270 077
Förvärv av andelar	40 215	63 593
Försäljning av andelar	-44 794	-73 101
Omklassificeringar	-30 802	32 797
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257 985	293 366
Ingående nedskrivningar	-45 146	-41 881
Försäljningar	12 967	25 996
Omklassificeringar	12 547	-
Återförda nedskrivningar	15 888	-
Årets nedskrivningar	-36 107	-29 261
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-39 851	-45 146
Utgående redovisat värde	218 134	248 220

Bolagets innehav av andelar i intresseföretag

Företagets namn	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Redovisat värde	
				2016-12-31	2015-12-31
Bothnia Invent AB	-	-	-	-	1 311
ByggaBo i Pajala AB	30,0%	30,0%	300 000	0	0
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	49,0%	49,0%	245 000	4 900	4 900
EasyFill AB (publ)	-	-	-	-	23 297
Electronic Parking AB	34,9%	34,9%	711	9 193	4 984
Flexibla Bostäder Nord AB	-	-	-	-	19
Flooré AB	25,0%	25,0%	20 688	0	1 034
globisen AB	25,0%	25,0%	333	9 990	9 990
Grönklittsgruppen AB (publ)	20,9%	20,9%	933 765	60 051	44 163
Idea2Innovation Sweden AB	-	-	-	-	5 562
Investa Företagskapital AB	41,1%	41,1%	259 142	25 914	25 914
JPS Teknik AB	23,0%	23,0%	910	2 230	4 998
Likvor AB	34,2%	34,2%	4 000	5 000	5 000
Limes Audio AB	34,9%	34,9%	10 807	24 575	14 996
Loxysoft Group AB	28,8%	28,8%	2 614	22 085	25 000
PEPAB Produktionspartner AB	28,0%	28,0%	14 000	7 000	7 000
Ruta Ett Entertainment AB	31,1%	31,1%	6 163	13 689	-
Sensible Solutions Sweden AB	-	-	-	-	3 005
SmartPlanes i Sverige AB	44,1%	44,1%	211 019	3 165	8 000
Startkapital i Norr AB	49,0%	49,0%	4 900	5 000	5 000
Sustainable Cards Europe Holding AB	-	-	-	-	793
Söderhamns Tillväxtkassa AB	49,5%	49,5%	10 650	5 325	5 325
Tempus Information Systems AB	33,3%	33,3%	9 146	17	5 999
Umlax Invest AB	27,5%	10,0%	18 939	20 000	20 000
Z-forestab AB	-	-	-	-	21 930
Ördalen Exploatering AB	-	-	-	-	0
Summa				218 134	248 220

Bolagets innehav av andelar i intresseföretag, forts.

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital ¹	Redovisat resultat ¹
ByggaBo i Pajala AB	556901-7659	Stockholm	1 000	-26 757
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	556981-5789	Umeå	8 213	-1 787
Electronic Parking AB	556871-1450	Luleå	7 019	-1 360
Flooré AB	556598-7814	Ånge	5 920	-720
globisen AB	556645-0630	Älvdalen	19 335	3 245
Grönklittsgruppen AB (publ)	556098-7462	Orsa	263 258	26 923
Investa Företagskapital AB	556651-6471	Sundsvall	65 032	-10 183
JPS Teknik AB	556131-2462	Ljusdal	10 087	11
Likvor AB	556726-7652	Umeå	4 641	-3 788
Limes Audio AB	556729-5711	Umeå	12 112	-2 285
Loxysoft Group AB	556979-9330	Bräcke	5 638	-28 427
PEPAB Produktionspartner AB	556341-2278	Söderhamn	16 655	507
Ruta Ett Entertainment AB	556661-9366	Falun	13 060	-6 378
SmartPlanes i Sverige AB	556675-3462	Skellefteå	6 065	-7 393
Startkapital i Norr AB	556865-6192	Luleå	9 406	-131
Söderhamns Tillväxtkassa AB	556964-9493	Söderhamn	10 675	-4
Tempus Information Systems AB	556835-3949	Malå	7 812	-3 670
Umlax Invest AB	556976-0811	Lycksele	42 771	-11

¹ Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i ett av intresseföretagen. Inlandsinnovations direkta och indirekta ägande ser ut som följer:

Intresseföretag	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)
Grönklittsgruppen AB (publ)	20,9	20,9

NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	308	12 850
Tillkommande fordringar	2 648	308
Reglerade fordringar	-	-12 850
Omklassificeringar	-308	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 648	308
Ingående nedskrivningar	0	-350
Reglerade fordringar	-	350
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	2 648	308

NOT 19 ÄGARINTRESSEN I ÖVRIGA FÖRETAG

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	198 121	79 206
Förvärv av andelar	11 490	138 591
Försäljning av andelar	-35 183	-
Omklassificeringar	32 302	-19 676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	206 730	198 121
Ingående nedskrivningar	-36 063	-5 350
Försäljningar	31 531	-
Omklassificeringar	-13 007	-8 510
Återförda nedskrivningar	1 943	-
Årets nedskrivningar	-35 744	-22 203
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-51 340	-36 063
Utgående redovisat värde	155 390	162 058

NOT 20 FORDRINGAR HOS ÖVRIGA FÖRETAG SOM DET FINNS ETT ÄGARINTRESSE I

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	36 350	38 924
Tillkommande fordringar	2 500	1 600
Reglerade fordringar	-10 000	-
Omklassificeringar	-1 500	-4 174
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 350	36 350
Ingående nedskrivningar	-5 491	-2 500
Reglerade fordringar	5 000	-
Omklassificeringar	460	-
Årets återförda nedskrivningar	31	-
Årets nedskrivningar	-12 375	-2 991
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 375	-5 491
Summa fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i	14 975	30 859
Avgår kortfristig del	-12 475	-
Utgående redovisat värde	2 500	30 859

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	10 000
Utgående redovisat värde	10 000	10 000

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förlagsinsats i Kreditgarantiföreningen Norr, Org.nr 760910-7791.

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	201 400	201 400
Tillkommande fordringar	700	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	202 100	201 400
Utgående redovisat värde	202 100	201 400

Bland andra långfristiga fordringar ingår lån till Stifelsen Norrlandsfonden om 200 000 tkr.

NOT 23 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 541	4 476
Tillkommande fordringar	369	3 065
Reglerade fordringar	-5 336	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 574	7 541
Utgående redovisat värde	2 574	7 541

Bland andra långfristiga fordringar ingår värde av kapitalförsäkringar med 2 574 tkr.

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupen intäkt koncernföretag	320	344
Övrig upplupen intäkt	1 075	913
Upplupen fondrabatt	1 275	1 194
Övriga poster	240	1 037
Summa	2 910	3 488

NOT 25 EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	150 000	1 752 846	1 902 846
Årets resultat	-	-76 820	-76 820
Belopp vid årets utgång	150 000	1 676 026	1 826 026

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 med ett kvotvärde av 1 krona per aktie.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond tax 2012	260	6 960
Periodiseringsfond tax 2013	2 700	2 700
Periodiseringsfond tax 2014	14 400	14 400
Periodiseringsfond tax 2015	10 900	10 900
Periodiseringsfond tax 2016	6 700	6 700
Summa	34 960	41 660

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>		
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	7 691	9 165
Summa	7 691	9 165

NOT 27 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser avser värde av pensionsskuld inklusive löneskatt per 2016-12-31.

NOT 28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2016-12-31
Vid årets början	8 216
Belopp som tagits i anspråk	-5 000
Återföring av outnyttjat belopp	-3 216
Vid årets slut	0

Övriga avsättningar avser avsättning för garantier och skatter.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	634	-
Upplupna semesterlöner	635	945
Upplupna sociala avgifter	598	297
Upplupna kostnader för intern företagsbesiktning	1 379	-
Upplupna förvaltningsavgifter	276	290
Övriga poster	1 295	1 229
Summa	4 817	2 761

NOT 30 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2016	2015
Nedskrivning m.m. av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	13 231	35 795
Utdelning och liknande från portföljföretag	-	-
Ränteutäkt investeringsverksamheten, upplupen	5 335	-2 849
Avsättning för pensions- och löneförpliktelser m.m.	-7 884	5 911
Avskrivningar och övriga rörelsekostnader	25	24
Summa	10 707	38 881

NOT 31 ANNAN ÖKNING/MINSKNING AV BOKFÖRDA VÄRDEN

	2016	2015
Annan ökning/minskning av bokförda värden	1 536	-3 565
Spärrmedel	5 990	-5 990
Omklassificering av långfristiga kapitalplaceringar	-	100 000
Summa	7 526	90 445

NOT 32 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR I KASSAFLÖDET

	2016-12-31	2015-12-31
Kassa och bank	8 350	12 897
Övriga kortfristiga likvida placeringar	1 152 192	1 187 884
Summa	1 160 542	1 200 781

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2016	2015
Ställda säkerheter		
Värde av kapitalförsäkring	2 574	2 205
Summa	2 574	2 205
Eventualförpliktelser		
Borgensåtagande	-	277
Summa	0	277

NOT 34 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 januari 2017 har Inlandsinnovation AB fått en ny ägare, Saminvest AB. Den 16 januari 2017 hölls en extra bolagsstämma som antog en ny bolagsordning med ny verksamhetsbeskrivning, vilken innebär att bolagets verksamhet ska vara att äga och förvalta lös egendom och till Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Efter balansdagen har innehavet i Jämtlandsgårdens Livsmedel AB och Limes Audio AB avyttrats. Investeringar om totalt 4 miljoner kronor har genomförts i Ekväst Invest AB, Elevenate AB, SmartPlanes i Sverige AB och Vebua AB. Ett lån om 10 miljoner kronor har lämnats till Saminvest AB.

NOT 36 DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	1 676 025 518
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras kronor:	1 676 025 518

UNDERSKRIFTER

Östersund den 16 mars 2017

Eva Färnstrand
Styrelsens ordförande

Leif Boström
Ledamot

Katarina Green
Ledamot

Mats Gullbrandsson
Ledamot

Anita Johansson
Ledamot

Siv Svensson
Ledamot

Peter Gullander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2017

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Inlandsinnovation AB, org.nr 556819-2263

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-29. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 22-46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Inlandsinnovation ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inlandsinnovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-21 samt 49-62 men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den infor-

mation som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas på-

verka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inlandsinnovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn

till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Gransk-

ningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisnings och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning följer den senaste versionen av GRI:s, Global Reporting Initiatives, riktlinjer (G4). Redovisningen som återfinns på sidorna 48 till 57 i årsredovisningen ger en samlad bild av hur bolaget arbetar med hållbarhetsfrågor, hur det utvärderar sitt hållbarhetsarbete och vilka mål som uppnåtts.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Inlandsinnovations ägare ger tydliga riktlinjer kring hur bolaget ska rapportera sin verksamhet externt. Inlandsinnovation har sedan 2012 årligen publicerat en rapport över sitt hållbarhetsarbete. Tidigare rapporter finns att läsa på Inlandsinnovations hemsida.

Årets redovisning, som omfattar verksamhetsåret 2016 (1 januari – 31 december), har på uppdrag av Inlandsinnovation översiktligt granskats av Deloitte AB. Inlandsinnovation anser att redovisningen

uppfyller kraven på kriterier enligt Core GRI G4, vilket även bekräftas av Deloitte AB. På sidan 57 finns styrelsens underskrift av årets hållbarhetsredovisning och på sidan 58 redovisas revisorernas granskningsrapport.

Redovisningens innehållsförteckning, GRI-index, återfinns på sidorna 59 till 60. Här finns kommentarer och läsanvisningar till samtliga redovisade indikatorer.



INNEHÅLL OCH AVGRÄNSNINGAR

I hållbarhetsredovisningen finns bolagets egna verksamhet beskriven, det vill säga den verksamhet som har en betydande och direkt påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv. Verksamhet som står utanför Inlandsinnovations kontroll är inte redovisade. Det är till exempel leverantörsled, saminvesteringspartners och kunders egna verksamheter.

Årets väsentlighetsanalys utgår från den enkätundersökning som genomfördes 2015.

För årets redovisade hållbarhetsaspekter och indikatorer har Inlandsinnovation valt att utgå från analysen som gjordes 2015. Som komplement har 2016 års intressentdialog också beaktats. För de redovisade ekonomiska indikatorerna ligger Inlandsinnovations årsredovisning som grund.

I hållbarhetsredovisning rapporterar Inlandsinnovation totalt åtta av GRI:s indikatorer, vilket är samma antal och samma indikatorer som redovisades för 2015 (EC1, LA12, FS1, FS2, FS4, FS5, FS10 samt LA9).

EXTERNA STANDARDER OCH PRINCIPER

Inlandsinnovation stödjer FN:s Global Compact och dess tio prin-

ciper som rör frågor kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Utifrån dessa tio principer är bolagets egna policyer för ett hållbart företagande uppbyggda. Grunden till FN-initiativet Global Compact är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, RIO-deklarationen om Försiktighetsprincipen, som innebär att Inlandsinnovation förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FN:s konvention mot korruption samt OECD:s principer och normer för multinationella företag.

MEDLEMSKAP I BRANSCHORGANISATIONER OCH FÖRENINGAR

Inlandsinnovation är medlem i Svenska Riskkapitalföreningen, arbetsgivarorganisationen Almega samt Svenskt Näringsliv.

KONTAKT

För frågor eller synpunkter på Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning kontakta Peter Gullander, vd eller Barbro Ederwall, ekonomichef.

Telefon: 0771-15 01 80

E-post: info@inlandsinnovation.se

EN INTRESSANT DIALOG OCH EN VÄSENTLIG ANALYS

En av hållbarhetens grundvalar är god kommunikation och dialog. Genom en återkommande dialog och ett förhållningssätt som bygger på lyhördhet och öppenhet bygger Inlandsinnovation långsiktiga relationer med bolagets intressenter.

Genom att lyssna och bjuda in till dialog byggs förtroende och långsiktiga relationer med Inlandsinnovations viktigaste intressenter. Relationerna öppnar upp fler perspektiv i frågor och bidrar till utveckling av bolagets verksamhet. Som ett komplement till intressentdialogen, och för att fånga upp och prioritera de viktigaste frågorna, genomförs även en så kallad väsentlighetsanalys.

ÖKAD TYDLIGHET I FLERA KANALER

Inlandsinnovation har under året fortsatt arbetet med att, via olika kommunikationskanaler, på ett lättillgängligt sätt informera och skapa dialog kring bolagets verksamhet. Genom nyhetsbrevet når Inlandsinnovations drygt 700 intressenter. Nyhetsbrevet syftar till att väcka intresset om bolagets verksamhet och är ett bra sätt att sprida information om aktuella frågor inom Inlandsinnovation och bolagets omvärld.

Inlandsinnovations hemsida är en annan viktig kanal med en besöksfrekvens på ca 1 800 besök per månad. Via hemsidan publiceras, förutom den årliga hållbarhetsredovisningen, också bolagets finansiella rapporter. Hemsidan har under året uppdaterats bland annat med en förbättrad nyhetsstruktur och direktlänkar till LinkedIn och Mynewsdesk.

Information och nyheter har även släppts via flertalet pressmeddelanden och genom inlägg på LinkedIn har bolaget skapat ytterligare en arena för dialog.

AKTIV DIALOG MED ÄGAREN

Under året har ägaren anordnat ett antal seminarier och föreläsningar där Inlandsinnovation deltagit. Ett flertal dialoger kring den statliga utredningen om offentligt riskkapital har genomförts men även frågor som kopplat till hållbarhet och styrelsearbete har lyfts i dialogen med ägaren.

STÄNDIG KONTAKT MED PORTFÖLJFÖRETAGEN

Den löpande kontakten med Inlandsinnovations portföljföretag sker via investeringsansvariga där var och en har ansvar för en viss andel av bolagets portföljföretag. För att utöka en nära värdeskapande dialog med respektive portföljföretag har Inlandsinnovations investeringsansvariga i flertalet fall en plats i portföljföretagets styrelse.

Under 2016 bjöds samtliga portföljföretag in till två så kallade portföljdagar. Vid vårens träff togs frågor som målstyrning och relationer till banken upp medan höstens träff behandlade ämnet ”snabbväxande företag”.

VÄRDEFULLA KONTAKTER OCH FLER TILLFÄLLEN FÖR DIALOG

Inlandsinnovation prioriterar att medverka vid evenemang och möten som tydligt kopplar till bolagets verksamhet. Exempel på värdefulla kontaktytor där Inlandsinnovation deltagit under året är olika näringslivsträffar samt evenemang där intressentorganisationer såsom Aktiespararna, Företagarna samt Styrelseakademien stått som arrangörer. Under Åre Kapitalmarknadsdagar ansvarade Inlandsinnovation för en programpunkt med tema värdet av tillgängligt riskkapital. I programmet medverkade även SmartPlanes, ett av bolagets portföljföretag. Sveriges Innovationsriksdag är ett exempel på ett annat större evenemang där Inlandsinnovation deltagit under året.

Samarbetet med det regionala initiativet Business Academy (BA) har fortsatt även detta år. I och med denna samverkan åtar sig Inlandsinnovation att anställa en ekonomistudent åtta timmar per vecka. Bolaget agerar sedan som handledare och blir en värdefull ingång i yrkeslivet för studenten. BA syftar främst till att ge ekonomistudenter ett kontaktnät inom näringslivet samt att påverka studenterna att efter examen stanna kvar på utbildningsorten.

Inlandsinnovation ser det som viktigt att stimulera innovation och tillväxt därför är bolaget samarbetspartner till Ung Företagsamhet i de sju nordligaste länen. Vidare finns även ett samarbete med Connect Norr, en nätverksorganisation som via sina samverkanspartners skapar en plattform för att stötta entreprenörer kring resurser för kommersialisering och finansiering.

VÅRA VIKTIGASTE INTRESSENTGRUPPER

De intressenter som i hög grad påverkar och påverkas mest av Inlandsinnovations verksamhet är bolagets viktigaste intressentgrupper: ägaren, saminvesteringspartners, samverkanspartners, kunder, samhället samt medarbetarna. Dessa grupper identifierades i samband med Inlandsinnovations första rapportering av sitt hållbarhetsarbete 2012.

INTRESSENTDIALOGER SOM GER VÄRDEFULL INFORMATION OCH UNDERLAG FÖR BESLUT



INTRESSENTGRUPP	FRÅGOR	DIALOGTILLFÄLLEN	HUR INLANDSINNOVATION ARBETAR MED FRÅGORNA
ÄGARE Inlandsinnovations ägare fram till och med 31 december 2016 är svenska staten. Därefter är ägaren Saminvest AB.	Långsiktig ekonomisk utveckling, hållbart företagande, styrelsefrågor, offentligt riskkapital.	Nätverksträffar för statliga bolag, styrelsemöten, årsstämma, dialog med styrelsens ordförande.	Ekonomiska mål, hållbart företagande, hållbara investeringar, affärsbeslut, hållbarhetsredovisning, finansiella rapporter.
SAMINVESTERINGSPARTNERS Privata och offentliga investmentbolag och tillväxtkassor är exempel på Inlandsinnovations saminvesteringspartners.	Affärsmöjligheter, hållbara investeringar.	Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt.	Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida och utökade digitala kanaler för dialog.
SAMVERKANSPARTNERS Bland Inlandsinnovations samverkanspartners finns bland annat Stiftelsen Norrlandsfonden, Kreditgarantiföreningen i Norr, intresseorganisationer, fackföreningar, inkubatorer och akademien.	Affärsmöjligheter, hållbara investeringar.	Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt.	Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida och utökade digitala kanaler för dialog.
KUNDER Inlandsinnovations kunder och potentiella kunder är små och medelstora företag som återfinns i Sveriges sju nordligaste län och i nästan alla branscher.	Uppdrag och verksamhet, tillgänglighet, bemötande, finansieringsmöjlighet, hållbar affärsutveckling.	Nätverksträffar, evenemang, seminarier, portföljdagar, löpande kontakt med befintliga och potentiella portfölj företag.	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affärsetik, hållbarhetsredovisning, Inlandsinnovations hemsida, tillgänglighet och utökade digitala kanaler för dialog.
LEVERANTÖRER Inlandsinnovations leverantörer utgörs främst av lokala aktörer men även av nationella aktörer med uppdrag att stötta bolaget i frågor kopplat till ekonomi, juridik, hållbarhetsfrågor och kommunikation.	Långsiktighet, ömsesidigt förtroende, tillgänglighet, bemötande, utvärdering.	Löpande kontakt, evenemang, seminarier.	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affärsetik, tydliga avtal.
SAMHÄLLET Intressentgruppen består i huvudsak av kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare och lokala medier.	Branschfrågor, uppdrag och verksamhet, tillväxtfrågor, hållbar affärsutveckling, affärsetik.	Inlandsinnovations hemsida och digitala kanaler för dialog, nätverksträffar, evenemang, seminarier, möten med kommuner, länsstyrelser, myndigheter, pressmeddelanden, nyhetsbrev.	Inlandsinnovations hemsida och digitala kanaler för dialog, nätverksträffar, evenemang, seminarier, möten med kommuner, länsstyrelser, myndigheter, pressmeddelanden, nyhetsbrev.
MEDARBETARE Inlandsinnovation har en liten organisation där varje medarbetare utgör en viktig och värdefull länk i bolagets verksamhet.	Verksamhet, organisation, arbetsmiljö, arbetsrutiner, kompetensutveckling, hälsa och friskvård.	Arbetsplatsmöten, löpande dialog, medarbetarsamtal.	Verksamhetsstyrning, verksamhetsplanering, intern och extern utbildning, arbetsmiljöarbete, friskvårdsbidrag, hälsokontroller.

VÄSENTLIGHETSANALYSEN – EN HJÄLP ATT PRIORITERA

Väsentlighetsanalysen hjälper oss att navigera bland intressenternas förväntan, risker och möjligheter. Genom analysen får vi en god överblick över olika hållbarhetsområden och vilka frågor som vi ska prioritera i vår verksamhet. De sex viktigaste hållbarhetsområden är affärsutveckling, bolagsstyrning, affärsetik, ekonomiska resultat, mångfald och kompetensförsörjning.

Genom väsentlighetsanalysen sorterar Inlandsinnovation sina och intressenternas frågor utifrån betydelse och möjlighet till påverkan. Analysen hjälper med andra ord bolaget att komma fram till vilka hållbarhetsfrågor som är allra viktigast just nu för både Inlandsinnovation och intressenterna. Undersökningen ger grund till bolagets verksamhetsplan för kommande år och är ett viktigt verktyg i det fortsatta arbetet för ett långsiktigt värdeskapande med tillväxt och lönsamhet.

RESULTAT VÄSENTLIGHETSANALYS

Årets väsentlighetsanalys utgår från den enkätundersökning¹ som genomfördes 2015 där slumpmässigt utvalda representanter från intressentgrupperna samhället, leverantörer och samverkanspartners samt samtliga intressenter inom grupperna Inlandsinnovations medarbetare, Inlandsinnovations styrelse, kunder/portfölj företag och saminvesteringspartners bjöds in att delta. Genom analysen har

Inlandsinnovation identifierat vilka som är de viktigaste frågorna för bolaget och för intressenterna ur ett hållbarhetsperspektiv.

Resultatet av väsentlighetsanalysen, som sammanfattas i matrisen nedan, visar på sex viktiga hållbarhetsområden som bolaget fortsätter att prioritera under nästkommande verksamhetsår.

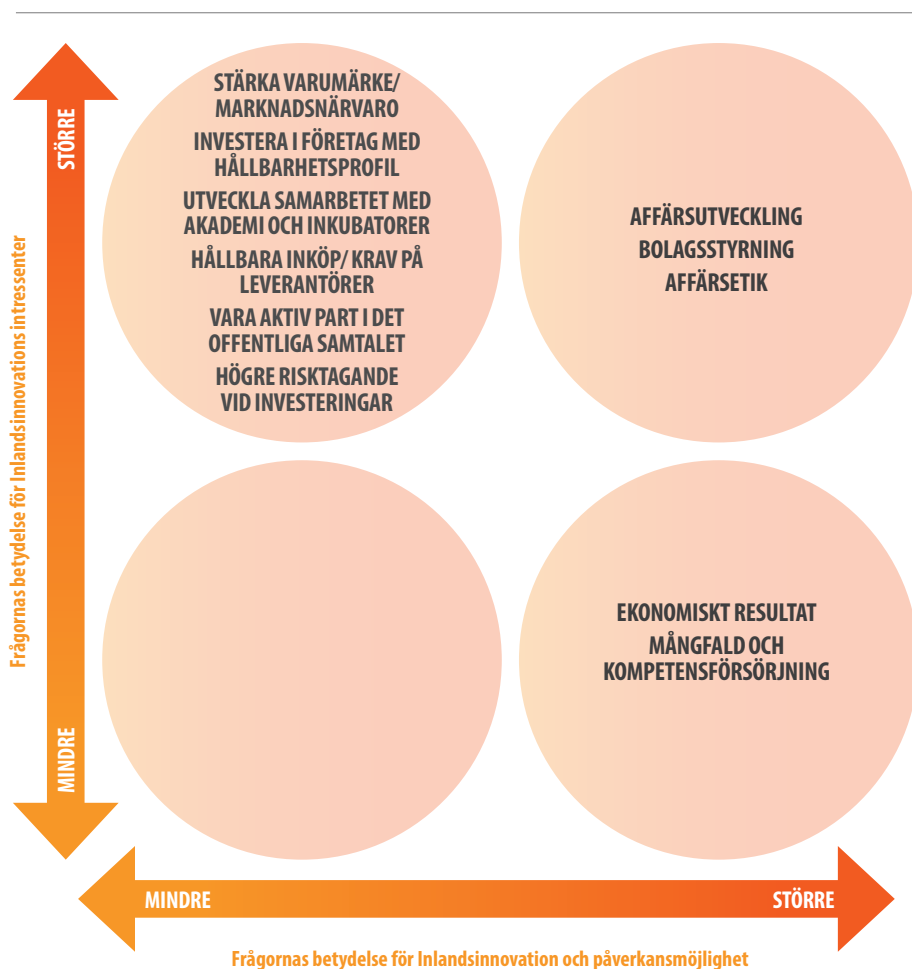
De sex viktigaste hållbarhetsområdena är affärsutveckling, bolagsstyrning, affärsetik, ekonomiska resultat, mångfald och kompetensförsörjning.

En prioritering som ligger väl i linje med de sedan tidigare satta övergripande strategiska hållbarhetsmålen för Inlandsinnovation. Målen är att bolaget ska bidra till att skapa tillväxt och långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige samt att Inlandsinnovation ska bibehålla kapitalet intakt över tid.

¹ Inlandsinnovation genomförde 2015 en extern och intern väsentlighetsanalys. Analysen genomfördes med hjälp av en enkät där slumpmässigt utvalda representanter från intressentgrupperna samhället (15 stycken), leverantörer (15 stycken) och samverkanspartners (11 stycken) bjöds in att delta i undersökningen. De slumpmässigt utvalda intressentgrupperna var fördelade över Inlandsinnovations verksamhetsområde. Vad gäller grupperna medarbetare vid Inlandsinnovation, medlemmar i Inlandsinnovations styrelse, kunder/portfölj företag och saminvesteringspartners erbjöds samtliga intressenter att delta i undersökningen.

MATRIS VÄSENTLIGHETSANALYS

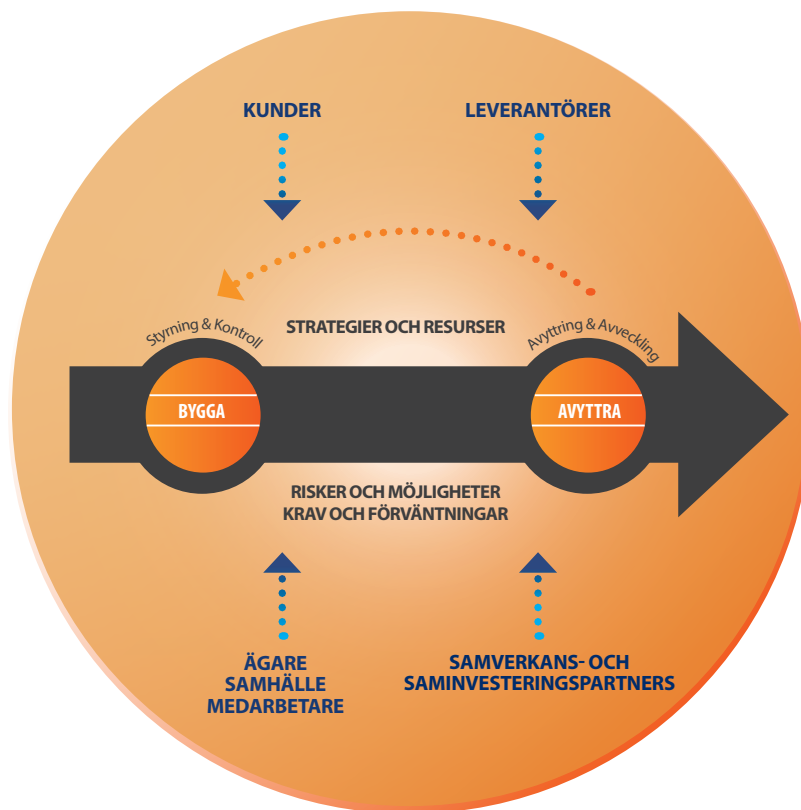
Matrisen visar en sammanvägning av de frågor som Inlandsinnovation bedömer som viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast. Hållbarhetsområdena i matrisen har ingen inbördes rangordning i de fyra fälten.



SÅ SKAPAR INLANDSINNOVATION VÄRDE

Inlandsinnovations tar hänsyn till ekonomiska-, miljömässiga- och sociala frågor i bolagets hela värdekedja och på så sätt skapas värde både för bolaget och samhället.

I alla delar av Inlandsinnovations affär handlar det om att skapa värde med ett hållbart perspektiv. Under 2016 har Inlandsinnovations affärsmodell förändrats och bolaget gör inte längre nyinvesteringar. I bolagets värdekedja nedan visas Inlandsinnovations kärnverksamhet i form av ett flöde av aktiviteter, från förvaltning av portfölj företag till slutlig avyttring av dessa.



NETROUNDS

Netrounds, med huvudsäte i Luleå, har varit verksamma sedan 2007. Bolaget utvecklar och säljer mjukvara som säkerställer att telekomoperatörer kan leverera kvalitetssäkrade tjänster snabbare och samtidigt sänka sina kostnader för drift och underhåll. Netrounds har idag sina kunder i Sverige och Norden men ser en självklar utvecklingspotential i att lyfta affären in på världsmarknaden. I och med att Inlandsinnovation gick in som delägare under förra året satsar Netrounds ytterligare på ökad synlighet som i kombination med nyanställningar baddar för en ökad tillväxt i bolaget.



- Inlandsinnovations investering i Netrounds är ett utmärkt exempel på det värde som tillgängligt riskkapital tillför ett bolag som står inför tillväxt och globalisering. Kapitalet möjliggör en satsning och en intensifiering som ligger helt i linje med det faktum att vårt samhälle blir mer och mer uppkopplat och därför ställer allt högre krav på kvalitet och säker överföring av digital data säger Jörgen Larsson, investeringsansvarig, Inlandsinnovation.



SENSEAIR

Senseair i Delsbo utvecklar och producerar infraröda gassensorer och exporterar sina produkter över hela världen. Bolaget, som bildades 1993, besitter en hög teknisk kompetens och arbetar ständigt med produktutveckling och att etablera nya affärsområden. Gassensorena har stor flexibilitet vilket gör att de lätt kan anpassas till att lösa olika kunders behov. Ett exempel där Senseairs produkt återfinns är inom ventilationskontroll, det vill säga att se till att koldioxidhalterna på kontor och i andra lokaler inte överstiger ohälsosamma nivåer samt att spara energi genom att undvika överventilation.



- Senseair har en mycket god utvecklingskurva och en strategisk plan för kommersialisering av nya produkter, produktutveckling och insteg i nya branscher. Bolaget passar väl in i vår portfölj som ett företag som vill och kan växa säger Svante Andreasson, investeringsansvarig, Inlandsinnovation.

HÅLLBARHETSAMBITIONER OCH STRATEGISKA VÄGVAL

1 Inlandsinnovations hållbarhetsarbete bygger på två övergripande långsiktiga mål som utgör grunden för bolagets verksamhet.

Inlandsinnovations övergripande hållbarhetsmål anger kompassriktning och de underliggande, mätbara hållbarhetsmålen konkretiserar målsättningen ytterligare. I tabellen nedan finns samtliga hållbarhetsmål formulerade och utfall för dessa 2016.

Utöver befintliga hållbarhetsmål har Inlandsinnovation fortsatt sin

ambition med att erbjuda portföljföretagen en uppstartsövning med tema hållbarhet. Summering av deltagarantal visar på en god uppslutning kring dessa workshops. Av Inlandsinnovations 35 direkta investeringar har 30 (86%) deltagit vid övningen och av bolagets 11 indirekta investeringar har 9 (82%) deltagit.

ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSMÅL	OPERATIVA MÅL	RESULTAT 2016
<p>1</p> <p>Inlandsinnovation ska bidra till att skapa tillväxt och långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige.</p>	<p>1.1 Innan nyinvestering sker i ett portföljbolag ska en genomlysning ske av företaget ur ett hållbarhetsperspektiv.</p>	Inlandsinnovation har inte fattat beslut om nyinvesteringar under 2016.
	<p>1.2 Vid en portföljdag per år, anordnad av Inlandsinnovation, ska hållbarhetsfrågor finnas med som en punkt.</p>	Målet är uppfyllt. Vid portföljdag den 18 maj 2016 föreläste David Holmberg, The Information Company, på ämnet: "Att målstyra företaget."
	<p>1.3 Tillväxten i portföljföretagen ska vid var tidpunkt vara högre än tillväxten i genomsnittet av små och medelstora företag i området.</p>	Målet är inte uppfyllt. Utfallet mäts årligen och utvärderas över en rullande treårsperiod med början år 2016. I Inlandsinnovations urval ingår fem portföljföretag och i referensportföljens urval ingår 2 018 aktiebolag.

2

Inlandsinnovation ska bibehålla kapitalet intakt över tid.

2.1 Inlandsinnovations finansiella mål är att hålla kapitalet reallt intakt över tid.

Målet är uppfyllt och uppgår till 5%. Målet har beräknats med utgångspunkt i en marknadsvärdering av Inlandsinnovation.



SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE

År	2016	2015
Skapat värde (tkr)		
Intäkter	21 798	48 467
Finansnetto	27 321	43 294
Fördelat värde (tkr)		
Övriga externa kostnader	-19 181	-17 835
Löner och andra personalkostnader	-19 570	-16 679
Inkomstskatt	0	-4 458
Behållet värde (tkr)	10 368	52 789

UPPFÖRANDEKODEN VISAR VÄGEN

Uppförandekoden tydliggör hur Inlandsinnovation ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör. Tillsammans med bolagets övriga policyer och riktlinjer byggs ett effektivt system för en hållbar verksamhet.

Inlandsinnovations verksamhet vägleds av ett antal policyer och riktlinjer som avspeglar hållbarhetsarbetet från ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. För att verkställa bolagets uppdrag och för att driva verksamheten i en hållbar riktning finns ett tydligt förhållningssätt till omvärlden, kunderna och till varandra. Förhållningssättet, som klargörs i uppförandekoden, ger värden som bland annat kopplar till vikten av att vara en attraktiv arbetsgivare och att främja en ansvarsfull affärsverksamhet.

Uppförandekod

Uppförandekoden (koden) hanterar Inlandsinnovations egna verksamhet, ansvaret i portfölj företagen, medarbetarperspektivet och det omgivande samhället. I uppförandekoden beskriver Inlandsinnovation vad bolaget står för och vad det innebär att som medarbetare agera professionellt och respektfullt mot såväl interna som externa intressenter. Koden uppfyller en funktion dels genom att tydliggöra Inlandsinnovations värderingar och hur bolagets anställda ska uppträda, dels genom att visa omvärlden vad Inlandsinnovation står för och vilket agerande som kan förväntas av bolaget. Öppenhet, integritet och ärlighet är värdeord som bygger koden.

Hållbarhetspolicy

Inlandsinnovations hållbarhetspolicy, som utgör ett fundament i bolagets verksamhet, styr på ett övergripande sätt bolagets agerande i hållbarhetsfrågor. Policyn utgår från statens ägarpolicy och tar upp och bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact. Inlandsinnovation har en hög ambition i frågor som ansvarsfulla investeringar och ett hållbart värdeskapande. Ambitionen möts genom att bolaget, i sitt dagliga arbete, beaktar hållbarhet inom områdena ekonomi, miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorrupktion, affärsetik, jämställdhet och mångfald.

Affärsetiska riktlinjer

Inlandsinnovations affärsetiska riktlinjer bygger på och utvecklar uppförandekoden samt Näringslivskoden. Genom riktlinjerna klargörs bolagets förväntningar och krav, såväl inom den egna verksamheten som utanför via samarbetspartners, leverantörer och portfölj företag.

Övriga policyer

Övriga policyer som utgör grund i Inlandsinnovations hållbarhetsarbete är:

Miljöpolicy (vägleder medarbetarna i miljöfrågor)

Personalpolicy (beskriver övergripande frågor kopplat till bland annat arbetsmiljö, kompetensutveckling och mångfald)

Kommunikationspolicy (syftar till att skapa en gemensam syn på bolagets kommunikation)

Beslut och förankring

Inlandsinnovations styrande dokument är upprättade på svenska. Hållbarhetspolicy, uppförandekod, miljöpolicy, personalpolicy samt kommunikationspolicy har beslutats av styrelsen. De affärsetiska riktlinjerna är beslutade av vd. Det åligger samtliga medarbetare att ta del av bolagets styrande dokument samt att följa dem. Vid nyanställning, eller då nya medlemmar i styrelsen tillkommer, uppmärksammas och delges Inlandsinnovations policyer och riktlinjer.



HÅLLBARHETSSTYRNING - DMA

I Inlandsinnovations "Disclosures on Management Approach (DMA)" innefattar en beskrivning av varför de identifierade hållbarhetsområdena är väsentliga för bolaget och hur man arbetar med styrning och uppföljning av dessa.

På sidan 51 återfinns en beskrivning av Inlandsinnovations genomförda väsentlighetsanalys och där presenteras även bolagets viktigaste hållbarhetsområden och om påverkan sker inom Inlandsinnovation eller utanför. I tabellen nedan redogör Inlandsinnovation för bolagets DMA.

HÅLLBARHETSOMRÅDEN	VARFÖR ÄR DE VÄSENTLIGA?	HUR HANteras DE?	HUR FÖLJS DE UPP?
<p>1</p> <p>Affärsutveckling, affärsetik och bolagsstyrning</p> <p>(Aspekter produktportfolio, aktivt ägarskap)</p>	<p>Inlandsinnovation har som mål att öka och skapa ett konkurrenskraftigt företagande – att få fler och mer innovativa företag i norra Sverige. Då det finns en tydlig koppling mellan värdeskapande och hållbart företagande är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation fokuserar hållbarhetsarbetet där bolaget påverkar mest, det vill säga ute i portföljföretagen. Inlandsinnovation är en aktiv ägare som utöver att tillföra ägarkapital även agerar strategiskt och långsiktigt i frågor som affärsutveckling, affärsetik och bolagsstyrning. Genom detta arbetssätt bidrar Inlandsinnovation till tillväxt och utveckling av såväl portföljföretagen som regionen.</p>	<p>Under 2016 har fyra av Inlandsinnovations direktinvesteringar och två indirekta investeringar erbjudits individuella möten med tema hållbar affärsutveckling. Syftet med dessa möten har varit att höja kompetensnivån kring ett hållbart företagande samt att utifrån varje företags unika verksamhet sätta upp ett hållbarhetsmål.</p>	<p>Tre månader efter genomfört individuellt möte kontaktas berörd part som en påminnande och stöttande åtgärd. Vid detta tillfälle följs Inlandsinnovations begäran om beslutat hållbarhetsmål upp.</p>
<p>2</p> <p>Ekonomiskt resultat</p> <p>(Aspekt finansiell prestanda)</p>	<p>Inlandsinnovations verksamhet syftar till att ta risk och att vara en långsiktig finansiär. En förutsättning och ett avgörande faktum för att Inlandsinnovation ska kunna fullgöra sitt uppdrag är därför att bolagets kapital hålls intakt i ett långsiktigt perspektiv. Detta utgör även ett av bolagets finansiella mål; "Inlandsinnovations avkastning ska vara på en nivå som gör att investeringsramen hålls intakt över tid".</p>	<p>Inom ramen för Inlandsinnovations verksamhet finns olika former av risker såsom exempelvis marknadsrisker, operativa risker och likviditetsrisker vilka samtliga kan påverka bolagets framgång i frågan om att hålla bolagets kapital långsiktigt intakt. Störst enskild risk återfinns i processen kring investeringar i portföljföretag. Därför har Inlandsinnovation valt att hantera hela denna process i ett ärendehanteringssystem. Systemet systematiserar hela vägen från investeringspropå till det att Inlandsinnovation säljer sin andel i aktuellt portföljföretag. Ytterligare verktyg för att säkerställa ett strukturerat och riskminimerat arbetssätt utgör bolagets investeringspolicy, vilken även innefattar låne-, garanti- och kreditpolicy samt placeringspolicy vilken hanterar frågor kring likviditetsförvaltning och kapitalförvaltning.</p>	<p>Övergripande ansvarar verkställande direktör för att den löpande verksamheten följer befintliga policyer och riktlinjer. Under året följs det ekonomiska resultatet upp dels via kvartalsrapporter och årsredovisning, dels i den information som Inlandsinnovation årligen lämnar i bolagets hållbarhetsredovisning.</p>
<p>3</p> <p>Mångfald och kompetensförsörjning</p> <p>(Aspekter mångfald och jämställdhet, kompetens och utbildning, produktportfolio)</p>	<p>Inlandsinnovation ska verka för ett aktivt ägarskap och en engagerad förvaltning. För att framgångsrikt lyckas med detta uppdrag är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation är en attraktiv arbetsgivare och därmed kan anställa och behålla kompetenta medarbetare. Bolagets viktigaste beståndsdel är kort och gott medarbetarnas kompetens. Engagemang, mångfald och kompetens är tillgångar som kopplar direkt till framgång såväl som en attraktiv arbetsgivare som framgång i den dagliga verksamheten.</p> <p>Frågan spelar även en viktig roll ute hos Inlandsinnovations portföljföretag enligt samma resonemang som ovan.</p>	<p>Genom att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor i den dagliga verksamheten stärker Inlandsinnovation sin roll som attraktiv arbetsgivare. Samtliga medarbetare har under året bjudits in till Inlandsinnovations portföljdag där bland annat hållbarhetsfrågor har lyfts. Bolaget har även möjlighet att påverka bland annat mångfaldsaspekten ute i portföljföretagen genom den tillsättning av styrelseledamot som Inlandsinnovation står för.</p>	<p>Inlandsinnovation genomför årliga medarbetarsamtal i syfte att på individnivå fånga upp bland annat kompetens-, karriärs- samt arbetsmiljöfrågor. Vidare är den årliga hållbarhetsredovisningen som bolaget presenterar samt processen kring redovisningen, ett bra verktyg för uppföljning av frågor kopplat till mångfald och kompetensförsörjning.</p>

UNDERSKRIFTER

Östersund den 16 mars 2017

Eva Färnstrand
Styrelsens ordförande

Leif Boström
Ledamot

Katarina Green
Ledamot

Mats Gullbrandsson
Ledamot

Anita Johansson
Ledamot

Siv Svensson
Ledamot

Peter Gullander
Verkställande direktör

Vår bestyrkanderapport har lämnats i Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Till Inlandsinnovation AB

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2016. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 49.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 49 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

INNEHÅLLSFÖRTECKNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI) G4

FÖRKLARING:

ÅR	Avser sidhänvisning i årsredovisning 2016
HÅR	Avser sidhänvisning i hållbarhetsredovisning 2016
Helt	Helt redovisad

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
STRATEGI OCH ANALYS			
G4 -1 Kommentar från VD	ÅR 6-7	Helt	
ORGANISATIONSPROFIL			
G4-3 Organisationens namn	ÅR 22	Helt	
G4-4 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	ÅR 4	Helt	
G4-5 Huvudkontorets lokalisering	ÅR 4	Helt	
G4-6 Länder där organisationen är verksam	ÅR 22	Helt	Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i Sverige. Alla företagen i Inlandsinnovations portfölj har sina respektive säten i Sverige.
G4-7 Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 22	Helt	
G4-8 Marknader	ÅR 22	Helt	
G4-9 Bolagets storlek	ÅR 4	Helt	
G4-10 Total medarbetarstyrka fördelad på anställningsform och region	ÅR 39	Helt	En medarbetare är anställd på 80%. Övriga är heltidsanställda och arbetar i Östersund.
G4-11 Procent av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal			Samtliga
G4-12 Värdekedja	HÅR 54	Helt	
G4-13 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR 19-23	Helt	IIAB investerade i 17 portföljföretag genom ägarkapital och konverteringsbara lån. Antal försäljningar av andelar i portföljföretag var 10 stycken.
G4-14 Hantering av försiktighetsprincipen	HÅR 49	Helt	
G4-15 Externa hållbarhetsinitiativ som organisationen stödjer	HÅR 49	Helt	
G4-16 Medlemskap i föreningar, branschsammanlutningar	HÅR 49	Helt	
REDOVISNINGSPARAMETRAR			
Redovisningens omfattning och avgränsningar			
G4-17 Enheter som ingår i rapporteringen		Helt	Samtliga
G4-18 Process för att definiera redovisningens innehåll	HÅR 49	Helt	
G4-19 Identifierade väsentliga aspekter	HÅR 56	Helt	
G4-20 Påverkan inom organisationen	HÅR 56	Helt	
G4-21 Påverkan utanför organisationen	HÅR 56	Helt	
G4-22 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter		Helt	Inga korrigeringar att rapportera.
G4-23 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	HÅR 49	Helt	Inga korrigeringar att rapportera.

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG			
Intressentengagemang			
G4-24 Intressentgrupper	HÅR 51	Helt	
G4-25 Princip för urval och identifiering av intressenter	HÅR 50	Helt	
G4-26 Metoder för samarbete med intressenter	HÅR 51	Helt	
G4-27 Frågor som framkommit i dialog	HÅR 51	Helt	
Redovisningsprofil			
G4-28 Redovisningsperiod	HÅR 49	Helt	
G4-29 Senaste redovisningen	HÅR 49	Helt	Detta är Inlandsinnovations femte hållbarhetsredovisning.
G4-30 Redovisningscykel	HÅR 49	Helt	
G4-31 Kontaktperson för rapporten	HÅR 49	Helt	Peter Gullander, vd och Barbro Ederwall, ekonomichef. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se
Granskning			
G4-32 GRI-index, innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns	HÅR 59-60	Helt	Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2016.
G4-33 Policy och praxis för extern granskning	HÅR 49	Helt	
STYRNING			
G4-34 Styrningsstruktur	ÅR 26	Helt	
ETIK			
G4-56 Värderingar, principer och koder för uppförande	HÅR 55	Helt	
VÄSENTLIGA ASPEKTER: STYRNING OCH INDIKATORER			
DMA – Hållbarhetsstyrning av väsentliga aspekter	HÅR 56	Helt	
EKONOMISKA INDIKATORER			
G4-EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HÅR 54	Helt	
SOCIALA INDIKATORER			
Arbetsvillkor			
G4-LA9 Antal timmar för utbildning			161 timmar
G4-LA12 Sammansättning av styrelse och ledning samt medarbetare utifrån mångfaldsindikatorer	ÅR 39	Helt	Ledning och medarbetare 8 kvinnor, 9 män
BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN			
Branschtillägg för finanssektorn (FSSS)			
G4-FS1 Policyer för hållbarhetsfrågor för verksamheten	HÅR 55	Helt	
G4-FS2 Process för bedömning och värdering utifrån hållbarhetskriterier - screening	HÅR 56	Helt	
G4-FS4 Processer för intern kunskaphöjning om implementering av miljö och sociala aspekter i investeringar	HÅR 56	Helt	
G4-FS5 Interaktion med företag/affärspartners angående hållbarhetsfrågor	HÅR 56	Helt	
G4-FS10 Andel och antal företag som ägs där IIAB har interagerat angående hållbarhetsfrågor	HÅR 56	Helt	

ORDLISTA

- AKADEMIN** Högskola och universitet med tillhörande organisation.
- CORE** Beteckning på redovisningsnivå i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative G4. Inom G4 finns två redovisningsnivåer core och comprehensive.
- DUE DILIGENCE** En analys av ett företag i syfte att identifiera möjligheter och risker kopplade till en affär.
- EKONOMISK HÅLLBARHET** Ekonomisk hållbar tillväxt över lång tid som sker utan att äventyra en social och miljömässig hållbarhet.
- EXIT** En ekonomisk term som innebär att en ägare säljer delar av eller hela sitt innehav i ett företag.
- FÖRLAGSINSATS** Kapitaltillskott till en ekonomisk förening i utbyte mot förlagsandelar.
- GLOBAL COMPACT** FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.
- GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)** En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.
- HÅLLBAR UTVECKLING** En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.
- HÅLLBARHETSPOLICY** Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.
- INDIKATORER** Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.
- INFLATION** Minskat penningvärde.
- INKUBATOR** Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.
- INTRESSENT** En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.
- KORRUPTION** Maktmissbruk i syfte att gynna egen ställning.
- MEDARBETARSAMTAL** Regelbunden och strukturerad dialog mellan chef och medarbetare kring mål, resultat och utveckling.
- MILJÖPOLICY** Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.
- MUTA** Gåva i form av vara eller tjänst som ges till person i förtroendeställning i syfte att vinna fördelar och positiv särbehandling.
- MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER** Universella rättigheter som slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.
- NÄRINGSLIVSKODEN** Upprättad av Institutet Mot Mutor (IMM) för att bekämpa korruption i samhället.
- PERSONALPOLICY** Företagets grundprinciper kring värderingar, mål och aktiviteter för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.
- PORTFÖLJBOLAG** De bolag som ett riskkapitalbolag har investerat ägarkapital i.
- REALT INTAKT** Värdet ska bevaras över tiden.
- RISKKAPITAL** Kapital som investeras i företag, ofta under uppstart och tillväxt, och som är förknippade med risktagande. Även riskvilligt kapital.
- RISKKAPITALBOLAG** Ett företag med affärsidé att investera kapital i företag och medverka i utvecklingen av dessa.
- UPPFÖRANDEKOD** En regelguide om företagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.
- VÄSENTLIGHETSANALYS** Undersökning som klargör vilka hållbarhetsfrågor som ett bolags intressenter anser vara mest angelägna för bolaget att prioritera i sitt fortsatta hållbarhetsarbete.
- WORKSHOP** Övning med fokus på problemlösning och praktiskt engagemang bland deltagarna.

PERSONAL INLANDSINNOVATION



SVANTE ANDREASSON
INVESTERINGSANSVARIG

Svante kommer från Storsjömäklarna, som han var med och grundade. Han har också mångårig erfarenhet som controller vid Handelsbanken.



BARBRO EDERWALL
EKONOMICHEF

Barbro var tidigare auktoriserad revisor hos Grant Thornton.



LARS EKSTRÖM
INVESTERINGSANSVARIG

Lars var tidigare investment manager hos Verdane Capital och Hitec Industries. Innan dess ingenjör hos Det Norske Veritas.



PETER GULLANDER
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Peter kommer närmast från det egna bolaget Yellow Tree Advisors där han arbetat som konsult åt riskkapitalbranschen. Innan dess partner hos Verdane Capital och nordenansvarig för Intel Capital.



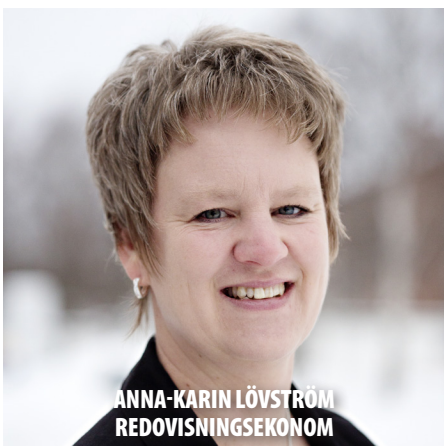
NILS HÅKANSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Nils har bland annat varit kreditriskchef och strategianalytiker hos Swedbank samt arbetat inom Corporate & Structured finans hos Öhman Fondkommission.



JÖRGEN LARSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Jörgen var tidigare företagsledare och entreprenör. Han har bland annat grundat och börsnoterat callcenterverksamheten H1 Communication.



ANNA-KARIN LÖVSTRÖM
REDOVISNINGSEKONOM

Anna-Karin har arbetat som ekonomiansvarig hos Servicegruppen AB och senast som auktoriserad redovisningskonsult hos Grant Thornton.



LINN NILSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Linn kommer närmast från Länsförsäkringar bank, där hon arbetat som kundansvarig. Tidigare regionkreditanalytiker och relationship manager mot institutionella kunder hos Nordea.



JEANETTE REDHE
MARKNAD/KOMMUNIKATION/ADMINISTRATION

Jeanette kommer närmast från Östersunds kommun där hon varit med och byggt upp och lanserat deras webbsida. Tidigare egen företagare och konsult inom kommunikation och e-handel.

KONTAKTPERSONER INLANDSINNOVATION:
Peter Gullander, vd
Barbro Ederwall, ekonomichef
Telefon: 0771-15 01 80
E-post: info@inlandsinnovation.se

PRODUKTION:
Text och innehåll: Inlandsinnovation AB, Trampolin PR
Grafisk form: Anette Julander, Trampolin PR



ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

WWW.INLANDSINNOVATION.SE