

2016

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

FOKUS:
AKTIVFÖRVALTNING



inlands
innovation



**"I VÅR NYA ROLL INOM SAMINVEST-KONCERNEN
KOMMER INLANDSINNOVATION ATT FORTSÄTTA
ARBETA MED AKTIV FÖRVALTNING."**



AKTIV FÖRVALTNING – VÅRT HUVUDFOKUS (SIDA 6-7)

I Inlandsinnovations nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer vi att fortsätta arbeta med aktiv förvaltning, säger Peter Gullander, vd Inlandsinnovation.



TILLVÄXT OCH FRAMTID FÖR GRÖNKLITT (SIDA 14-15)

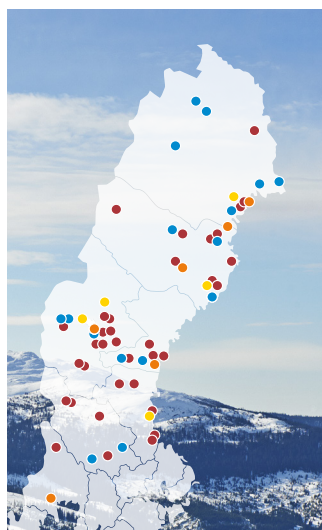
NYHETER FRÅN INLANDSINNOVATION (SIDA 10-12)



TOBE Outerwears tillväxttakt 49% under 2016.



VÅRT VERKSAMHETSOMRÅDE (SIDA 8-9)



Sveriges sju nordligaste län.



INVESTERINGS- PORTFÖLJEN (SIDA 19-21)

ÅRSREDOVISNING 2016

| | |
|--|----|
| INLANDSINNOVATION I KORTHET | 4 |
| VD HAR ORDET | 6 |
| VERKSAMHETSOMRÅDE | 8 |
| NYHETER | 10 |
| STYRELSEORDFÖRANDEN HAR ORDET | 13 |
| GRÖNKLITTSGRUPPEN | 14 |
| DIGITAL TILLVÄXT I UMEÅ | 16 |
| PORTFÖLJFÖRETAG – ETT AXPLOCK | 18 |
| INVESTERINGS-PORTFÖLJEN | 19 |
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE | 22 |
| BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT | 26 |
| FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION | 30 |
| RESULTATRÄKNING | 31 |
| BALANSRÄKNING | 32 |
| RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL | 34 |
| KASSAFLÖDEANALYS | 35 |
| TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER | 36 |
| UNDERSKRIFTER | 46 |
| REVISIONSBERÄTTELSE | 47 |

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

| | |
|--|----|
| OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN | 49 |
| DIALOG OCH EN VÄSENTLIG ANALYS | 50 |
| INTRESSENTDIALOG | 51 |
| VÄSENTLIGHETSANALYSEN | 52 |
| INLANDSINNOVATIONS VÄRDEKEDJA | 53 |
| HÅLLBARHETSAMBITIONER OCH STRATEGISKA VÄGVAL | 54 |
| UPPFÖRANDEKOD | 55 |
| HÅLLBARHETSSTYRNING- DMA | 56 |
| UNDERSKRIFTER | 57 |
| REVISORS RAPPORT | 58 |
| GRI INDEX | 59 |
| ORDLISTA | 61 |
| PERSONAL | 62 |

INLANDSINNOVATION I KORTHET

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag, som sedan den 1 januari 2017 är ett dotterbolag till Saminvest AB, ett nybildat statligt ägt bolag för riskkapitalinvesteringar. Inlandsinnovations uppdrag har, som ett led i etableringen av en ny riskkapitalstruktur enligt proposition 2015/16:110, förändrats och innebär att bolaget inte längre gör nyinvesteringar utan helt fokuserar på att ansvarsfullt förvalta befintliga innehav för att successivt avyttra dem. Inlandsinnovation har fram till och med 2016 investerat i 62 portföljföretag samt avyttrat 14 portföljföretag, det finansiella engagemanget har avslutats i ett företag och ett företag har gått i konkurs. Vid årets slut hade Inlandsinnovation investeringar i totalt 46 företag; 35 rörelsedrivande bolag och 11 andra företag. Idag arbetar 9 anställda på kontoret i Östersund.



NYCKELTAL

| ANTAL FÖRETAG SOM INVESTERATS I 2016 (ANTAL) | | EXITS 2016 (ANTAL) | | PORTFÖLJINVESTERINGAR 2016 (MSEK) | | JUSTERAT EGET KAPITAL 2016-12-31 (MSEK) | |
|--|--------------|--------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|---|--------------|
| 2016 | SEDAN START: | 2016 | SEDAN START: | 2016 | SEDAN START: | 2016 | SEDAN START: |
| 17 | 62 | 9 | 16 | 58 | 1 000 | 1 853 | |

VIKTIGA HÄNDELSER 2016

58



Investerade totalt 58 MSEK i portföljföretag

52 » 46



Antalet portfölj-företag minskade från 52 till 46¹.

¹ Tre nya portföljföretag tillkom under året genom ett förvärvsavtal tecknat under 2015.

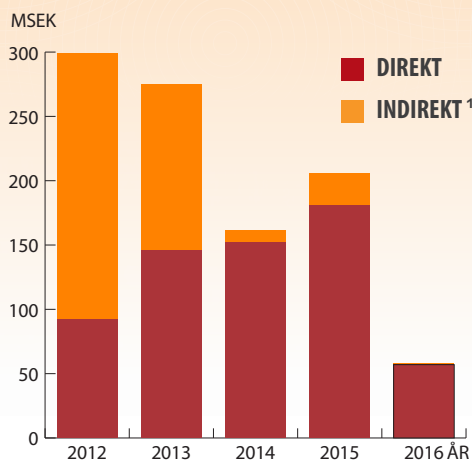
9



Exit i nio företag



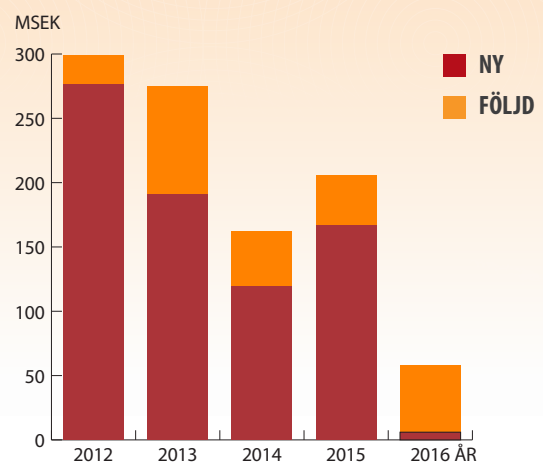
NY ÄGARANVISNING
BESLUTADES VID EXTRA
BOLAGSSTÄMMA DEN 29
AUGUSTI 2016



INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 1 000 MSEK i företag sedan start fördelat på direkta investeringar i rörelsedrivande bolag och indirekta investeringar i andra företag.

¹Bland indirekta investeringar år 2012 ingår utlåning till Stiftelsen Norrlands-fonden med 200 MSEK.



INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 1 000 MSEK i företag sedan start fördelat på nyinvesteringar och följdinvesteringar.

Under 2016 har Inlandsinnovation fortsatt att investera i befintliga portfölj företag, totalt blev det 58 miljoner kronor i 17 företag. Vid årsskiftet hade Inlandsinnovation 46 företag i portföljen. Tillsammans med övriga ägare och ledningsteamerna i dessa företag har vi arbetat aktivt och målmedvetet för att företagen ska utvecklas och växa. Ett kvitto på att vår modell fungerar fick vi i slutet på året, då vi tecknade avtal med Google om försäljning av Limes Audio. En affär som sedan blev helt klar några dagar efter årsskiftet, säger Peter Gullander, vd Inlandsinnovation.



AKTIV FÖRVALTNING – VÅRT HUVUDFOKUS

VD PETER GULLANDER HAR ORDET

"I vår nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer Inlandsinnovation att fortsätta arbeta med aktiv förvaltning."

Det är med stor glädje och stolthet vi kan konstatera att det går bra för "våra" företag. Flera fina framgångar har skördats under året. Portföljföretag har belönats med nationellt ansedda utmärkelser, mottagit prestigefyllda ordrar och slagit rekord i omsättning. Några exempel;

Grönklittsgruppen presenterar rekordsiffror och har fått en topplacering bland Sveriges skiddestinationer i analysföretaget Nordic Benchs kundundersökning.

Branäsgruppen har, som följd av den finansiering som bolaget fått från bland annat Inlandsinnovation, byggt ut skidanläggningen i Kungsberget och ökat den totala skidåkningsytan med 35 procent.

globisen, som bland annat driver e-handels-sajten skistart.com, växer fortsatt starkt inom sport och fritid och har för andra året i rad utsetts till bästa e-handlare inom sport av Pricerunner.

Elevenate har nominerats i kategorin årets sportleverantör av branschtidningen Habit.

Netrounds har tagit hem priset för bästa test- och mätlösning på 5G Asia i Singapore.

Umlax, som odlar fjällröding, har ökat sin export ordentligen under året och fått sin första order från den stora europeiska matvarukedjan Carrefour.

SmartPlanes har emottagit en order för sin drönare Freya från US Army Corps of Engineers.

Under 2016 fattade riksdagen beslut om en ny statlig kapitalförsörjningsstruktur som inte är geografiskt bunden. För Inlandsinnovation innebär det att vi från och med 2017 är ett dotterbolag till det nybildade statliga fond-i-fondbolaget Saminvest AB. Vår

uppgift är att aktivt förvalta våra befintliga portföljföretag.

Försäljningen av Limes Audio och framgångarna för våra företag visar att det finns företag med stor potential i norra Sverige och att riskkapital kan spela en viktig roll i deras utveckling. Detta faktum gäller oavsett hur vi i Sverige väljer att strukturera det statliga riskkapitalet.

I vår nya roll, inom Saminvest-koncernen, kommer Inlandsinnovation fortsätta att arbeta med aktiv förvaltning på samma sätt som tidigare. Vårt kompetenta team kommer tillsammans med företagen att utveckla portföljbolagen utifrån de ägarplaner som tagits fram. Det har varit ett framgångskoncept hittills och vi kommer att dela med oss av våra kunskaper och erfarenheter i vår nya organisation.

Ett konkret exempel på aktiv förvaltning är portföljdagarna. Här träffas Inlandsinnovation och portföljföretagen för nätverkande och kompetensutveckling. Våra portföljföretag utgör tillsammans ett unikt nätverk. Under 2016 har portföljdagar för de direkta investeringarna anordnats vid två tillfällen. Båda tillfällena var välbesökta och uppskattade. Vid det senaste tillfället deltog ett 50-tal personer som utbytte erfarenheter och deltog i föreläsningar om tillväxtstrategier, patent och digitalisering. Under hösten genomfördes också en särskild konferens för våra indirekta innehav, med temat "organisation och värdering av investeringar".

Från 2017 ingår vi som dotterbolag i Saminvest AB. Jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans med alla kollegor fortsatt bidra till att både Saminvest och våra fantastiska portföljföretag ska nå nya framgångar.

i PETER GULLANDER
VD



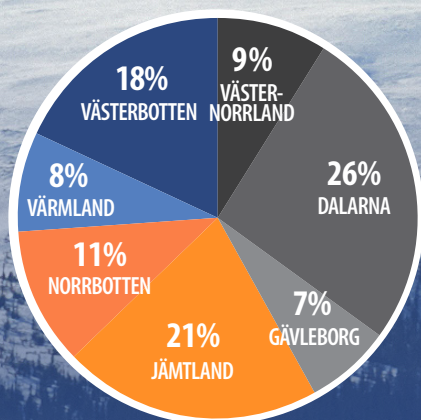
INLANDSINNOVATIONS VERKSAMHETSOMRÅDE

Inlandsinnovation bidrar till tillväxt och konkurrenskraft i företag i Sveriges sju nordligaste län. Verksamhetsområdet är en stor del av Sverige, där det finns många företag som vill och kan växa, men där tillgången till riskkapital är begränsad.

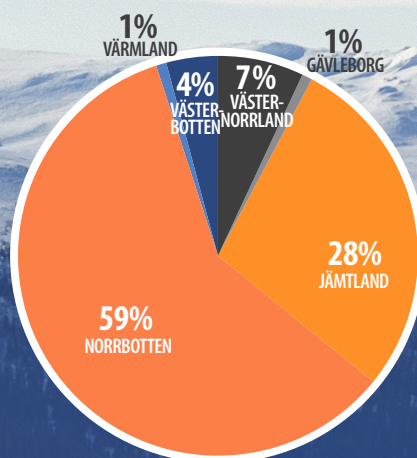
Gemensamt för länen är att majoriteten av företagen är små, att det är stora avstånd och att befolkningen är koncentrerad till några större tätorter. Inlandsinnovation har genomfört direktinvesteringar i rörelsedrivande företag och indirekta investeringar genom regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor, eller genom andra typer av mellanhänder.

DIREKTA INVESTERINGAR Inlandsinnovation har sedan starten genomfört direktinvesteringar i 50 företag med totalt 626 miljoner kronor.

INDIREKTA INVESTERINGAR Inlandsinnovation har sedan starten genomfört indirekta investeringar i 12 företag med totalt 374 miljoner kronor. De indirekta investeringarna har skett i regionala riskkapitalbolag samt i Stiftelsen Norrlandsfonden och Kreditgarantiföreningen Norr. Gemensamt är att företagens geografiska verksamhetsområde ligger inom Inlandsinnovations verksamhetsområde och att Inlandsinnovation genom dessa företag når ut till fler företag i norra Sverige.



DIREKTA INVESTERINGAR SEDAN
START FÖRDELAT PER LÄN



INDIREKTA INVESTERINGAR SEDAN
START FÖRDELAT PER LÄN

INLANDSINNOVATION HAR SEDAN START INVESTERAT I 62 PORTFÖLJFÖRETAG:

35

● RÖRELSEDRIVANDE
BOLAG

6

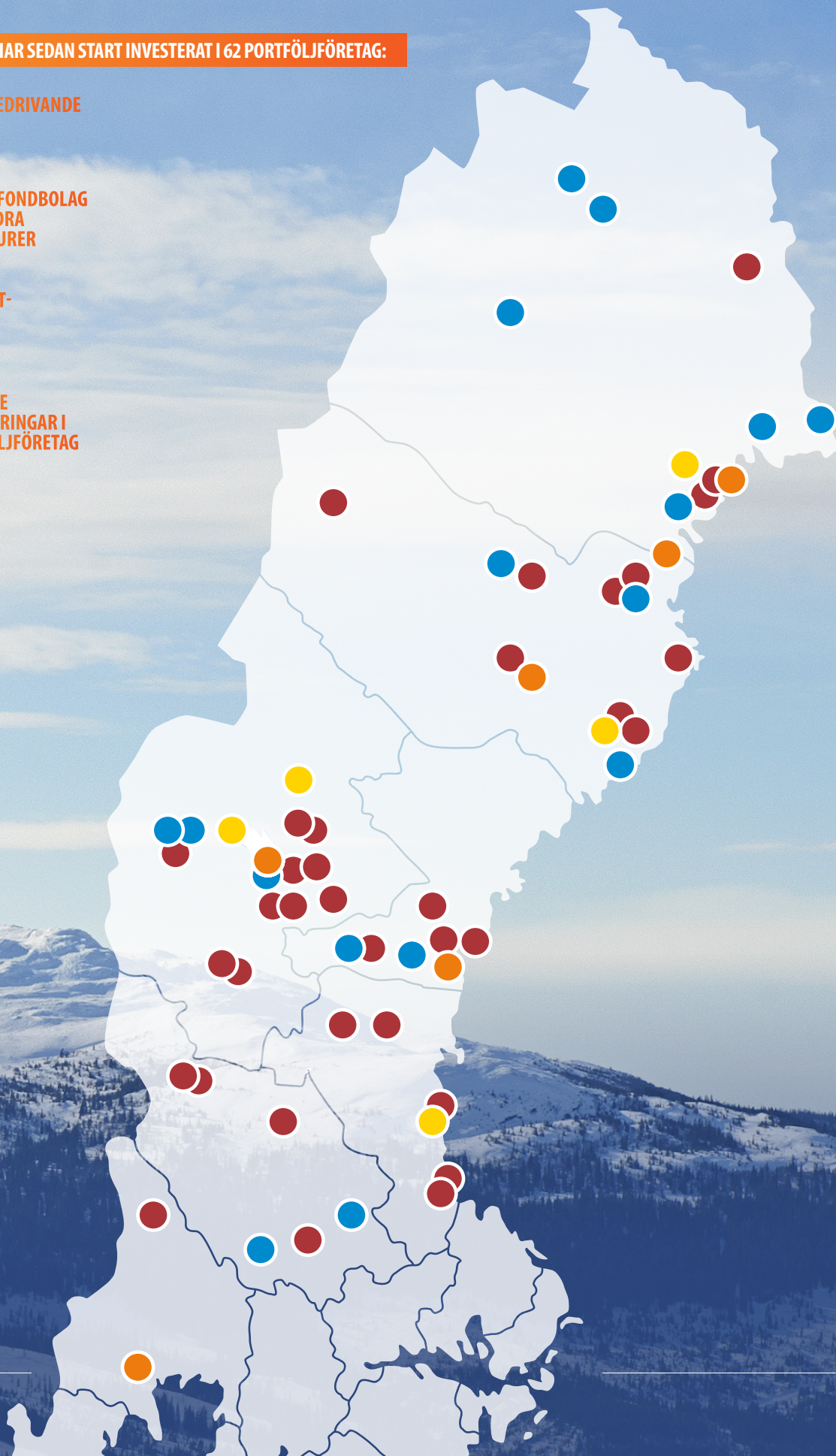
● FOND-I-FONDBOLAG
OCH ANDRA
STRUKTURER

5

● TILLVÄXT-
KASSOR

16

● TIDIGARE
INVESTERINGAR I
PORTFÖLJFÖRETAG



ÅRETS E-HANDLARE

Skistart.com årets e-handlare

För andra året i rad har Skistart, som drivs av globisen AB, utsetts till "Årets e-handlare inom Sport" av Pri策runner. Alla e-handlare med minst 150 kundrecensioner mellan juni och november är med i tävlingen och priset går till företaget med högst snittbetyg.

– Vi är väldigt stolta. Det är en sak att vinna detta pris en gång men att för andra året i rad ta hem priset med högst prestige i branschen är väldigt stort. Att priset baseras på recensioner av kunder och inte på flest antal röster gör detta till det finaste man kan vinna, säger Johan Rehnström, vd globisen AB.

Två raka utmärkelser är inget som får Johan Rehnström och de andra på globisen att slå av på takten, tvärtom.

– Vi tar självklart sikte redan nu på att även bli årets e-handlare år 2017.



globisen AB driver förutom skistart.com även climbing247.se och multitriathlon.se. Tidigare under året blev globisen AB utsedda till Gasell av Dagens Industri.



Foto: Johanna Liljedahl

Fredric Lindström, vd

Limes Audio uppköpt av Google

Amerikanska internetjätten Google förvärfade Limes Audio av Inlandsinnovation, grundaren Fredric Lindström och övriga delägare vid årsskiftet. Limes Audio har utvecklat den unika och patenterade tekniklösningen TrueVoice som reducerar brus och eko i system för högtalande kommunikation, till exempel konferenstelefoner.

– Vi är mycket glada över att bli en del av Google och kommer att fortsätta arbeta mot samma mål. Vi är tacksamma mot alla våra kunder, leverantörer, investerare och andra som stöttat oss på vår resa, skriver grundarna Fredric Lindström och Christian Schöldt på Limes Audios hemsida.



RUTA ETT ENTERTAINMENT

Ruta Ett satsar på långfilm och leksaker

Barnmedieföretaget Ruta Ett Entertainment i Falun gör långfilm av sin animerade TV-serie för barn, Stadens Hjältar. Serien kan ses på TV i 50 miljoner hushåll och har varje månad över 80 miljoner visningar på Youtube.

– Vi vill att det ska bli barnens första introduktion till längre film. Utmaningen har varit att skriva historier som är spännande i 55 minuter, säger vd:n Pelle Ferner.

I samband med att filmen släpps till sommaren lanseras också en leksaksserie tillsammans med tyska leksakstillverkaren Simba Dickie.

TOBE Outerwears tillväxttakt 49%

Sedan starten 2012 har TOBE Outerwear (Vebua AB) haft en årlig tillväxttakt på 49 procent. Företaget tillverkar tekniskt avancerade kläder till skoter- och skidåkare. Förutom personal i Hammerdal i Jämtland har TOBE anställda i både USA och Kanada.

– Att ha personal på plats som kan marknaden och kulturen betyder oerhört mycket. Våra kläder går väldigt bra i Kanada och USA. De har ett tufft klimat och våra lite dyrare och högkvalitativa kläder uppskattas där, säger Tomas Berntsson, vd Vebua AB.



Fotograf: Hans Wärdell



Storsatsning på Kungsberget av Branäsgruppen

I våras kom beskedet om Branäsgruppens satsning på ett nytt skidområde i Kungsberget utanför Sandviken. Dessutom har de investerat i Kungs8:an som nu är Sveriges sydligaste åttastolslift.

Med fyra nya nedfarter på bergets södra sida ökas åkytan i Kungsberget med 35 procent. Men den stora förbättringen är den nya åttastolsliften, som är Sveriges sydligaste.

– Det märks redan skillnad. Dels att det blivit kortare liftköer, dels att den nya liften är dubbelt så snabb som den gamla. Det blir en bättre åkoplevelse för våra gäster,

säger Branäsgruppens marknadschef Mikael Elford.

Tillsammans med en storsatsning på konstsnösystemet är det ett led i Branäsgruppens vision om storstadnära skidåkning.

– Vi tror stenhårt på det. Vår stora målgrupp är barnfamiljer och de vill inte åka sex, sju timmar i bil för att få åka skidor. Vi har åkning som gott räcker till för en långhelg, och det bara två timmar från Stockholm, säger Mikael Elford. Totalt har Branäsgruppen investerat 90 miljoner kronor inför årets säsong.



FRAMGÅNGAR I USA

Lyckat startår i USA för Loxysoft

Det blev ett framgångsrikt första år i USA för Loxysoft med produkten Workforce Management. Bolaget har tecknat avtal med ett tiotal callcenters och hittat samarbetspartners och återförsäljare.

– Vi har kommit in i precis rätt tid, då saker som hänt på marknaden har öppnat upp för en ny spelare, säger Emma Skygebjerg som efter ett år som vd för Loxysoft Inc, vänder hem och blir Chief Sales Officer för Loxysoft Group AB.

LYCKADE PORTFÖLJ-DAGAR PÅ ARLANDA

I slutet av november samlades portföljfirmorna på Arlanda för att ta del av intressanta föreläsningar och dela erfarenheter. Bland föreläsarna fanns Thomas Ek, en av grundarna till OBH Nordica, Lisa Lindström från Doberman samt Michael Engström och Lars Diethelm från Ahrens. Föreläsarna tackade allt från digitalisering, cross marketing till hur företagen ska identifiera och hitta sin idealkund.



ELECTRONIC PARKING TILL NORGE

Electronic Parking från Luleå expanderade under året till Norge. Företaget är mest känt för ePARK, en betal-app för parkeringsbiljetter. ePARK är kopplad till hundratals parkeringar i Sverige, Finland och Polen. I våras kom bolaget även in på den norska marknaden efter en längre process. – Vår etablering i Norge går framåt. Vi har skrivit samarbetsavtal med vår första kommun och ser positivt på utvecklingen under 2017, säger Johan Falk, vd Electronic Parking AB.

NUITEQ VÄXER

Skellefteåföretaget NUIEQ har haft ett genombrottsår. Försäljningen för företaget som utvecklar mjukvara för pekskärmar, interaktiva multi touch-skärmar, har ökat kraftigt under 2016. I dag har bolaget 19 anställda och räknar med att anställa fler, framförallt inom försäljning. – Vi svenska företag är jätteduktiga på teknik och innovation men vi måste bli bättre på sälj. Företagen kan växa mer om vi hittar rätt säljkompetens, säger Harry van der Veen, grundare och vd för Natural User Interface Technologies AB.



Anna-Carin Jonsson, vd Umlax

UMLAX INVEST AB

Rödingsatsningen igång för Umlax

Ny vd och omställning i produktionen. Det har varit ett händelserikt år för Umlax som påbörjat utfasning av regnbåge till förmån för en helhjärtad satsning på röding. Det var i början av sommaren som fiskodlingsföretaget Umlax meddelade att de fasar ut produktionen av regnbåge. Under hösten har de sålt av beståndet.

– Vi slutade med regnbåge till jul och det har gått jättebra. Vi sålde ut under en period där laxen varit dyr i butik och då går också priset på regnbåge upp, så det blev en bra affär, säger Anna-Carin Jonsson, vd Umlax AB.

Bäst marginaler på röding. Umlax väljer att satsa på rödingen då den ger bäst vinstmarginal. Men att komma upp i samma volymer som de haft med flera sorters fisk kommer att ta tid.

– Efter 2018 räknar vi med att vara där. Tillstånd för att odla röding tar tid och vi måste avla fram egna yngel eftersom det inte finns att köpa. Att säkra tillgången på röding blir viktigast under året, säger Anna-Carin Jonsson.

Efter sex år som marknadschef tog Anna-Carin Jonsson steget till vd, medan bolagets grundare och tidigare vd Josef Nygren tog nyckelrollen som produktionschef i Umlax.

– Det har gått väldigt bra. Jag har fortfarande ansvar för marknaden och sen har jag och Josef fördelat det övriga arbetet mellan oss så att vi tar de uppgifter som passar oss och företaget bäst. Vi gör det här tillsammans helt enkelt, säger Anna-Carin Jonsson.

Kittelfjäll näst bäst i Sverige

När läsarna på **Freeride.se** fick rösta fram Sveriges bästa skidort slutade Kittelfjäll på andra plats, med bara Åre framför sig. Totalt röstade 5 000 skidentusiaster. Kittelfjäll har fyra liftar och 42 nedfarter och hyllas för sin offpiståkning. Inlandsinnovation har investerat i Kittelfjäll Utveckling AB som sedan 2014 bland annat satsat på bättre boende och på att bygga ut snökanonsystemet.

Tännaldalen i topp hos fjällresenärer

Grönklittsgruppens destination Tännaldalen är tillsammans med Funäsdalen favoriten hos fjällresenärerna. Det blev resultatet när branschanalysföretaget Nordic Bench tillfrågade 2 800 resenärer. Orsa Grönklitt kom på femte plats.

– Jätteroligt, det är bara att tacka och ta emot och fortsätta sprida samma budskap till ännu fler gäster. Det handlar om värdskap och en närhet mellan gäster och personalen, säger vd Mark Baljeu.

FÖRÄNDRINGENS ÅR 2016

STYRELSEORDFÖRANDE EVA FÄRNSTRAND HAR ORDET

Året 2016 var ett förändringens år för Inlandsinnovation. Strax före sommaren kom riksdagens beslut om att bilda det nya nationella utvecklingsbolaget Saminvest AB och att både Inlandsinnovation AB och Fouriertransform AB skulle inordnas under det nya bolaget.



■ Eva Färnstrand, Styrelseordförande

Saminvest fick i uppdrag att göra indirekta investeringar, genom externa fonder, i tillväxtföretag samt att på ett ansvarsfullt sätt successivt avyttra de direkta innehaven. För Inlandsinnovation har det inneburit en omfattande förändring av bolagets inriktning, genom att man under året upphörde med nya direktinvesteringar och övergick till att helt koncentrera sig på förvaltningen av befintliga innehav.

Under året har ägarplaner för portföljbolagen setts över och översiktligt presenterats för det nya moderbolaget, Saminvest. Värderingen av innehaven har prövats av extern konsult inför övergången och befunnits väl avvägd.

Omställningen har varit krävande och det är glädjande att kunna konstatera att den

hanterats på ett utmärkt sätt av bolaget. Det är dessutom glädjande att Inlandsinnovations kompetenta team med stort engagemang nu fokuserar på att bidra till portföljföretagens fortsatta framgång och därmed även till Saminvest.

Ägandet av Inlandsinnovation övergick till Saminvest den 1 januari 2017. Vid årsstämman 2017 kommer nuvarande styrelse för Inlandsinnovation att lämna över ansvaret

"Det har varit en inspirerande och lärorik tid för oss alla, vi minns särskilt alla de positiva möten vi haft med vd:ar och styrelser i portföljföretagen"

för bolaget till Saminvests vd, Peder Hasslev. Det har varit en inspirerande och lärorik tid för oss alla, vi minns särskilt alla de positiva möten vi haft med vd:ar och styrelser i portföljföretagen och önskar alla varmt lycka till!

i EVA FÄRNSTRAND
STYRELSEORDFÖRANDE

STABILT UPPÅT FÖR GRÖNKLITTSGRUPPEN

TILLVÄXT OCH FRAMTID

MARK BALJEU OM GRÖNKLITTSGRUPPENS UTVECKLING OCH FRAMTID

Förra året var ett succéår med rekordsiffror för Grönklittsgruppen. Omsättningen ökade från 227 till 313 miljoner kronor på ett år.

De steg vi tagit under verksamhetsåret 2015/2016 har varit större än någonsin och samtidigt det trettonde året av tillväxt, i rak följd. Den största delen av vår ökning är relaterade till förvärv inom vår campingverksamhet. Men även försäljningen av produkter och upplevelser på våra anläggningar bidrar till omsättningsökningen, säger Mark Baljeu, vd och koncernchef för Grönklittsgruppen AB (publ).

Skruva på verksamheten. I princip alla Grönklittsgruppens anläggningar ökade sin omsättning under förra verksamhetsåret och de har vuxit genom utveckling av den egna verksamheten.

– Vi har haft ett tydligt fokus på försäljning och prissättning. Samtidigt har vi arbetat med utveckling av våra verksamheter rent

allmänt. Vi strävar mot ökad service och att ha öppet i så stor utsträckning som möjligt. Effekter av det syns direkt. Vi växer på alla anläggningar där vi kan hålla öppet en vecka mer än tidigare, öppna en extra kiosk eller en försäljningsenhet, säger Mark Baljeu.

Grönklittsgruppen är ett av Sveriges snabbast växande turistföretag med verksamheter inom tre huvudsakliga områden: skidåkning, camping och temaparker. Bolaget har 224 anställda, är cirka 1 000 anställda under högsäsong och har verksamhet året runt på sammanlagt tolv anläggningar från Gränna i söder till Lycksele i norr. Grönklittsgruppen ägs av 400 ägare varav Inlandsinnovation är den enskilt största ägaren med ett direkt och indirekt innehav om 28,9 procent.

– För Grönklittsgruppen har Inlandsinnovations delägarskap betytt kapital, styrka, trovärdighet och stabilitet samt ett driv till att vi ska bli ännu mer professionella i mycket av det vi gör. Nyttan med externt kapital är att det ger oss möjligheter att ta stora kliv i vår utveckling, säger Mark Baljeu.



MARK BALJEU, VD OCH KONCERNCHEF FÖR
GRÖNKLITTRUPPEN AB (PUBL)

Sveriges ledande campingkedja. Under 2016 skedde flera stora förvärv i form av Duse Udde Camping i Säffle, Sunne Camping och sommarland samt Ansia Resort i Lycksele. De nyförvärvade anläggningarna har i stor grad bidragit till det höga nettoresultatet för koncernen, framförallt Ansia i Lycksele.

– Det senaste verksamhetsåret har varit enastående men det är framgång som byggs

på solid grund. Vi har haft tillväxt i bolaget tretton år i rad och under de senaste tre åren har vi nästan dubblat omsättningen. Nu ska vi gå från att vara stora till att bli ännu större. Vi ska vara Sveriges ledande campingkedja och fortsätta att erbjuda upplevelser av toppklass, säger Mark Baljeu.

För att nå nästa fas i utvecklingen väntar en omställning på flera plan.

– Det handlar om både organisation, struktur och kompetens. Vi behöver se över våra interna processer, vår digitalisering, marknadskommunikation, affärs- och kundprospektering, ekonomi och ledarskap. Vi har en tydlig affärsstrategi där vi pekat ut riktningen inför framtiden och vi ser stora möjligheter till fortsatt tillväxt och expansion de närmsta åren, säger Mark Baljeu.

DIGITAL TILLVÄXT I UMEÅ

Lokal tillväxtkassa En lokal tillväxtkassa är ett litet riskkapitalbolag med syfte att främja företagandet i det lokala området. Bolag i tidig utvecklingsfas kan vända sig till en tillväxtkassa när man behöver hjälp utöver vad de vanliga bankerna kan ge. Tillväxtkassan går normalt in som delägare med kapital, kunskap, struktur och strategi i unga bolag med potential att växa. Tillväxtkassan utgörs av erfarna företagare eller företagsledare med stora kontaktnät. Investeringarna görs på marknadsmässiga grunder och syftet är att portföljbolagen ska öka sin omsättning och nå en större marknad. En typinvestering för en tillväxtkassa hamnar ofta runt 250 tusen kronor, men från 100 tusen kronor upp till en miljon kronor förekommer. En investering brukar ha en tidshorisont på tre till sex år.

Värdet av Digitala Tillväxtkassan i Umeå har ökat från 10 till närmare 14 miljoner kronor sedan starten för drygt två och ett halvt år sedan. En snabb utveckling för en nystartad tillväxtkassa.



EMANUEL DOHI OM TRENDER PÅ DIGITALA MARKNADEN FRAMÖVER:

VR/AR kommer starkt de närmsta åren men det är fortfarande mycket experimenterande inom detta område, ett högriskområde att investera i ännu.

(VR/AR står för: Virtual reality/Augmented reality eller virtuell respektive förstärkt verklighet på svenska. Google Glass är exempel på VR/AR)

AI (artificiell intelligens) i kombination med automatisering utvecklas snabbt. Det vill säga automatisering och förutseende med hjälp av Big Data. Detta område kommer att explodera närmaste tiden, framförallt inom bank- och finansvärlden. Det här är ett mycket intressant område för Digitala Tillväxtkassan att investera i.

Smala väldigt nischade nätföretag som bara erbjuder en enda tjänst. Exempelvis ett bolag som är helt inriktade på pensionssparande, bostadslån, rekrytering etcetera. Istället för ett system som har alla funktioner har man olika system för olika behov.

Att hitta bolag att investera i, hjälpa dem att utveckla sina produkter och att hitta ytterligare investerare som vill satsa på bolagen, har gått fortare än vad vi hade tänkt. Vi har redan nu kommit in i en förvaltande fas i våra portföljbolag, det är en process som brukar kunna ta fem till sju år, säger Emanuel Dohi, vd Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB.

Bas i Umeå. Digitala Tillväxtkassan i Umeå har funnits sedan hösten 2014 och ägs av Inlandsinnovation, Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, Hellström Invest och Dohi Venture. Bolaget har fyra företag i sin investeringsportfölj: Syndigate AB, SpaceTime Communications AB, Smartster Group AB samt Kupatana AB.

Tillväxtkassan investerar kapital och kompetens i entreprenörsledda digitala produktbolag i tidig utvecklingsfas. Umeå är basen, men det finns både nationella och internationella kopplingar. Enligt Emanuel Dohi finns det många intressanta bolag, men utmaningen är att de ofta befinner sig i en alltför tidig fas för att Digitala Tillväxtkassan ska investera i dem.

– Umeåområdet visade sig vara en för liten marknad. Vi har därför lyft blicken och jobbar strategiskt med geografisk spridning av bolagen för att skapa fler ingångar. Idag har vi investerare från både USA, Asien och övriga landet i våra portföljbolag.

Marknadsför norra Sverige. Emanuel Dohi menar att tillväxtkassans och portföljbolagens arbete bidragit till att synliggöra norra Sverige och visat på att det finns hög kunskapsnivå i området.

– Flera av våra portföljbolag har uppmärksammats i nationella medier, till exempel Dagens Industri. Man ska inte underskatta

värdet av marknadsföring, både ur investerings- och kompetensförsörjningsaspekter. Vi har visat att det inte bara finns skog här och att man inte behöver bo i storstäder om man vill utveckla eller jobba på innovativa företag.

Kompetens på flera plan. Förutom kapital så går Digitala Tillväxtkassan även in med kompetens i sina portföljbolag, men inte enbart genom medverkan i bolagens styrelser, de har tagit steget längre.

– Vi har sett att nystartade bolag behöver kompetens inom många områden, inte enbart i styrelsearbetet. Vi har därför satsat på en stor gemensam modern lokal i Umeå där bolagen kan hyra in sig. Vi erbjuder också digitala och administrativa tjänster inom personalfrågor, juridik och affärsutveckling. Det är en sammanhållen plattform och ett nätverk, allt för att utveckla portföljbolagen, säger Emanuel Dohi.

De kommande två åren kommer att inriktas på att attrahera fler investerare för att få in ytterligare kapital för nya investeringar i innovativa digitala bolag.

– Vi har fler förfrågningar men behöver mer kapital för att växa mot målet på tio till femton bolag. Nästa steg är att få loss kapital till nya bolag så att vi får en balans mellan förvaltning och nyinvesteringar, säger Emanuel Dohi.

Vad har varit roligast med att utveckla Digitala Tillväxtkassan?

– Att vi har varit med och bidragit till att nystartade digitala bolag har fått chans att utveckla sin verksamhet. Att antalet arbetstillfällen har ökat med ett 50-tal och att nya digitala tjänster finns på marknaden. Konkreta resultat av vårt arbete som gör att det känns väldigt meningsfullt, säger Emanuel Dohi.



Bilder: EasyFill, Floore, Observit, SmartPlanes, Södra Norrlands Hamn & Logistik, Kittelfjäll Utveckling, Ekonord, NUITEQ, EnviBAT, iCell, Likvor, JPS Teknik.



INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ

FRÅN 2011 TILL OCH MED 2016

Sedan starten 2011 har Inlandsinnovation investerat 1 000 miljoner kronor i 62 olika företag, varav 3 av företagen tillkom under 2016. 14 innehavsförsäljningar har genomförts och det finansiella engagemanget har avslutats i ett företag samt att ett företag har gått i konkurs. Per den 31 december 2016 uppgick det nettoinvesterade kapitalet i Inlandsinnovations investeringsportfölj till 801 miljoner kronor fördelat på direkta och indirekta investeringar i 46 företag.

I portföljen finns företag från alla sju län och från många branscher. Gemensamt för alla Inlandsinnovations portföljföretag är att de vill och kan växa samt har potential att bli marknadsledande inom sin nisch. I portföljen finns förutom de rörelsedrivande bolagen, som är Inlandsinnovations huvudverksamhet, även regionala riskkapitalbolag; så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor samt andra företag som Inlandsinnovation har investerat genom.

INVESTERINGSPORTFÖLJEN

INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2016-12-31

Direkta investeringar

| Rörelsedrivande bolag | Län | Ort | Första investerings-tidpunkt | Röstandel (%) |
|--|----------------|-------------|------------------------------|---------------|
| Arctic Engineering AB | Jämtland | Östersund | Februari 2016 | 5 |
| ARTBOARD AB | Västernorrland | Timrå | September 2015 | 11 |
| Branäsgruppen AB | Värmland | Karlstad | November 2015 | 15 |
| ByggaBo i Pajala AB | Norrbotten | Pajala | Februari 2014 | 30 |
| EasyFill AB (publ) | Jämtland | Bräcke | November 2012 | 15 |
| Electronic Parking AB | Norrbotten | Luleå | September 2014 | 35 |
| Elevenate AB | Jämtland | Åre | Juni 2013 | 12 |
| Envibat AB | Västerbotten | Skellefteå | Juni 2015 | 15 |
| Flooré AB | Västernorrland | Torpshammar | November 2012 | 25 |
| globisen AB | Dalarna | Älvdalen | Juni 2013 | 25 |
| Grönklittsgruppen AB (publ) ¹ | Dalarna | Orsa | Maj 2012 | 21 |
| HPG Intressenter AB | Jämtland | Hackås | November 2015 | 64 |
| iCell AB (publ) | Dalarna | Älvdalen | Juni 2014 | 1 |
| InCoax Networks Europe AB | Gävleborg | Gävle | September 2014 | 12 |
| JPS Teknik AB | Gävleborg | Färila | December 2014 | 23 |
| Jämtlandsgården Livsmedel AB | Jämtland | Hammerdal | September 2015 | 18 |
| Kittelfjäll Utveckling AB | Västerbotten | Kittelfjäll | September 2014 | 16 |
| Likvor AB | Västerbotten | Umeå | Augusti 2015 | 34 |
| Limes Audio AB | Västerbotten | Umeå | Juni 2014 | 35 |
| Loxysoft Group AB | Jämtland | Östersund | September 2014 | 29 |
| Natural User Interface Technologies AB | Västerbotten | Skellefteå | Mars 2015 | 19 |
| Netrounds AB | Norrbotten | Luleå | November 2015 | 14 |
| Nipsoft AB | Västernorrland | Sollefteå | Februari 2016 | 12 |
| Observit AB | Västernorrland | Sundsvall | Februari 2014 | 20 |
| PEPAB Produktionspartner AB | Gävleborg | Söderhamn | September 2015 | 28 |
| Ruta Ett Entertainment AB | Dalarna | Falun | Augusti 2014 | 31 |
| Senseair AB | Gävleborg | Delsbo | September 2015 | 12 |
| SmartPlanes i Sverige AB | Västerbotten | Skellefteå | Juni 2014 | 44 |
| Sustainable Cards Europe Holding AB | Jämtland | Hede | December 2012 | 14 |
| Södra Norrlands Hamn och Logistik AB | Gävleborg | Gävle | Juni 2015 | 14 |
| Tempus Information Systems AB | Västerbotten | Malå | Mars 2015 | 33 |
| Umlax Invest AB | Västerbotten | Lycksele | September 2014 | 10 |
| Vebua AB | Jämtland | Hammerdal | September 2015 | 15 |
| ZMek Fastighet & förvaltning AB | Jämtland | Östersund | Februari 2016 | 5 |
| Örndalen Exploatering AB | Jämtland | Vemdalen | Januari 2013 | - |

¹ Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande via dotterbolag i ett portfölj företag. Inlandsinnovations direkta och indirekta röstandel uppgår till 29,6% i Grönklittsgruppen.

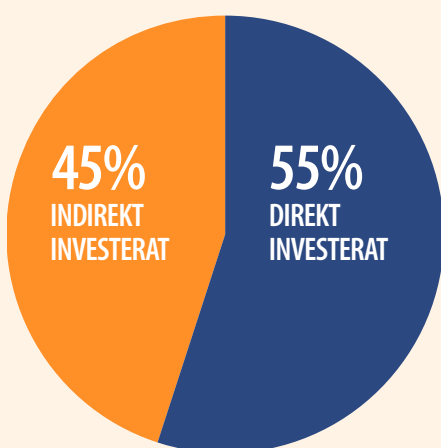
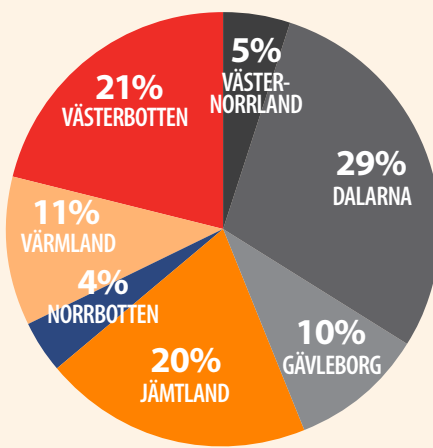
INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2016-12-31

Indirekta investeringar

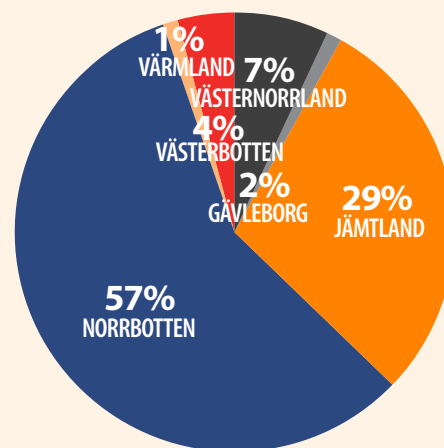
| Fond i fond bolag | Län | Ort | Första investerings-tidpunkt | Röstandel (%) |
|--|----------------|-------------|------------------------------|---------------|
| Ekonord Invest AB | Jämtland | Trångsviken | April 2013 | 14 |
| Ekoväst Invest AB | Värmland | Arvika | April 2013 | 12 |
| Investa Företagskapital AB | Västernorrland | Sundsvall | Juni 2015 | 41 |
| Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB | Jämtland | Östersund | Oktober 2013 | 100 |

| Tillväxtkassor | Län | Ort | Första investeringstidpunkt | Röstandel (%) |
|-----------------------------------|--------------|-------------|-----------------------------|---------------|
| Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB | Västerbotten | Umeå | Oktober 2014 | 49 |
| Startkapital i Norr AB | Norrbottnen | Luleå | Mars 2013 | 49 |
| Söderhamns Tillväxtkassa AB | Gävleborg | Söderhamn | Februari 2014 | 50 |
| Tillväxtkassan i Trångsviken AB | Jämtland | Trångsviken | December 2012 | - |
| Vindpenningen AB | Jämtland | Hammerdal | December 2012 | - |

| Övriga portfölj företag | Län | Ort | Första investeringstidpunkt | Röstandel (%) |
|------------------------------|--------------|----------|-----------------------------|---------------|
| Kreditgarantiföreningen Norr | Västerbotten | Lycksele | April 2012 | - |
| Stiftelsen Norrlandsfonden | Norrbottnen | Luleå | Juni 2012 | - |

INVESTERINGSPORTFÖLJEN 801 MSEK
PER 2016-12-31DIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN
PER 2016-12-31

Kvarvarande direkt investerat kapital per 31 december 2016 fördelat per län.

INDIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN
PER 2016-12-31

Kvarvarande indirekt investerat kapital per 31 december 2016 fördelat per län med utgångspunkt i var företagen har sitt säte.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INLANDSINNOVATION 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31.



BOLAGETS VERKSAMHET

Inlandsinnovation är ett statligt riskkapitalbolag som bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

Inlandsinnovation är sedan den 1 januari 2017 ett dotterbolag till Saminvest AB, vilket är ett nybildat bolag för riskkapitalinvesteringar ägt av svenska staten. Inlandsinnovations uppdrag har förändrats och innebär att bolaget inte längre gör nyinvesteringar utan helt fokuserar på att ansvarsfullt förvalta befintliga innehav för att successivt avyttra dem.

Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011 med uppdrag att på marknadsmässiga villkor investera direkt och indirekt i företag och innovationsprojekt i Sveriges sju nordligaste län; Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebar bland annat att Inlandsinnovation skulle samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer, så att bolaget snabbt och effektivt kunde fatta investerings- och finansieringsbeslut och nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovations investeringar kunde ske i nästan alla branscher. Styrelsen har beslutat att Inlandsinnovation inte ska investera i företag som tillverkar vapen,

alkohol eller tobak samt med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel. Bolaget har sitt säte i Östersund.

Läs mer på www.inlandsinnovation.se

ÄGARENS MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i Sveriges sju nordligaste län. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Ägaren har inte fastställt några ekonomiska mål för verksamheten. I regeringens skrivelse om Inlandsinnovations inriktning (skr.2010/11:74) framgår att avkastningskravet för bolaget bör vara rörligt, då avkastningen väntas följa inflation och ränteutveckling, och att det bör beaktas att positiva resultat kan dröja till följd av investeringar med långa ledtider. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider, bör det beaktas att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva

resultat kan redovisas, även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt. Läs mer om inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet i riksdagsskrivelsen, skr. 2010/11:74.

Inlandsinnovations avkastning sedan start ligger i linje med ägarens förväntan på avkastning, nämligen att Inlandsinnovations kapital ska behållas reallt intakt över tid.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Inlandsinnovation har under året investerat 58 miljoner kronor i andelar och konverteringsbara lån i 17 nya och befintliga portfölj-företag och har ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen på 14 miljoner kronor. Andelarna i tio portfölj-företag har avyttrats under året.

Den 16 juni 2016 beslutade riksdagen att anta regeringens förslag i propositionen "Staten och kapitalet - struktur för finansiering av innovation och hållbar tillväxt (prop. 2015/16:110)". Beslutet innebär bland annat att Inlandsinnovation den 1 januari 2017 blev ett helägt dotterbolag till det nybildade statliga utvecklingsbolaget Saminvest AB.

Den 29 augusti 2016 hölls en extra bolagsstämma där Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Under året har Inlandsinnovation fortsatt sin aktiva förvaltning av portföljinnehaven och parallellt har Inlandsinnovation förberett verksamheten inför samgåendet med Saminvest.

EKONOMISK UTVECKLING

Resultat

Resultat efter skatt för året uppgick till -77 (-15) miljoner kronor. Resultatet har huvudsakligen påverkats av resultat från investeringsverksamheten inklusive utdelning om 13 (0) miljoner kronor och resultat från försäljning av andelar och lån om -70 (16) miljoner kronor och resultat om -13 (-35) miljoner kronor från nedskrivningar samt övriga externa kostnader varav kostnader för moms hänförlig till tidigare år -6 miljoner kronor, kostnader för personal

och finansnettot från kapitalplaceringar. Orealiserade övervärden har inte påverkat årets resultat och uppgick för kort- och långfristiga kapitalplaceringar till 27 (43) miljoner kronor.

Kassaflöde

Kassaflödet uppgick för året till -48 (-186) miljoner kronor inklusive investeringar i andelar och utlåning till portfölj-företag om -58 (206) miljoner kronor. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 161 (1 201) miljoner kronor vid årets slut.

Eget kapital

Den 31 december 2016 uppgick Inlandsinnovations eget kapital till 1 826 (1 903) miljoner kronor, varav årets resultat utgjorde -77 (-15) miljoner kronor. Bolagets obeskattade reserver uppgick till 35 (42) miljoner kronor. Justerat eget kapital uppgick till 1 853 (1 935) miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning, rapport över förändring i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Den 16 januari 2017 hölls en extra bolagsstämma som antog en ny bolagsordning med ny verksamhetsbeskrivning, vilken innebär att bolagets verksamhet ska vara att äga och förvalta lös egendom och till Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Efter räkenskapsårets slut har investeringar i andelar och konvertibla lån, om totalt 4 miljoner kronor, genomförts i de befintliga portfölj-företagen Ekoväst Invest AB, Elevenate AB, SmartPlanes i Sverige AB och Vebua AB. Ett lån om 10 miljoner kronor har lämnats till Saminvest AB. Innehavet i Jämtlandsgården Livsmedel AB och Limes Audio AB har avyttrats.

EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG ^{1 2}

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Resultat efter skatt, tkr | -76 820 | -15 226 | -11 566 | 9 602 | 4 888 |
| Antal företag i investeringsportföljen, stycken | 46 | 52 | 43 | 26 | 14 |
| Portföljinvesteringar under perioden, tkr | 57 653 | 205 849 | 162 226 | 275 083 | 299 302 |
| Årets kassaflöde, tkr | -47 765 | -185 779 | -133 714 | -200 011 | -399 184 |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr | 1 160 542 | 1 200 781 | 1 296 115 | 1 423 577 | 1 630 433 |
| Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr | - | - | 100 000 | 100 000 | 100 000 |
| Justerat eget kapital, tkr | 1 853 294 | 1 935 340 | 1 945 339 | 2 048 403 | 2 036 412 |
| Soliditet, % | 99,1 | 98,7 | 94,2 | 98,5 | 99,6 |
| Medelantal anställda, stycken | 12 | 12 | 7 | 6 | 5 |

¹ Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar.

² Från och med 1 januari 2014 tillämpar Inlandsinnovation BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Omräkning av jämförelsesiffrorna för tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade bolaget Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovations verksamhet är förknippad med olika former av risker och grader av osäkerhet. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna beskrivs i detta avsnitt.



OMVÄRLDSRISKER

Med omvärldsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i omvärlden. Några omvärldsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar är förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den ekonomiska situationen i omvärlden. Omvärldsriskerna kan inte kontrolleras av Inlandsinnovation och en utveckling i negativ riktning för en, flera eller alla av dessa faktorer innebär en risk för Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång i sin verksamhet. För att minska den omvärldsmässiga risken har portföljinvesteringar skett i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp. Med omvärldsrisker menas även omvärldsrelaterade faktorer såsom det allmänna konjunkturläget och tillgång till kompetent arbetskraft.

De omvärldsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltningen är aktiekursrisker, valutarisker och ränterisker. Inlandsinnovation har därför en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst 60 procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk avses risken att Inlandsinnovation inte kan erbjuda finansiering med riskvilligt kapital till portfölj företag samtidigt som en god genomsnittlig avkastning uppnås över tid. För att minska den marknadsmässiga risken genomförs aktiviteter i regionen för att ge information om riskkapital samt erbjuda erfarenhetsutbyte för företag med tillväxtambitioner.

OPERATIVA RISKER

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige, är det avgörande att bolaget gör investeringar i företag eller projekt som kan medverka till regionens tillväxt samtidigt som Inlandsinnovations kapital långsiktigt hålls intakt. Bolaget bedriver investeringsverksamhet i kommersiellt riskfyllda skeden, vilket innebär finansiella risker bland annat på grund av osäkerheten i att kunna bedöma ett portfölj företags kommersiella möjligheter och beroende på möjligheten att påverka utvecklingen över tid i de enskilda portfölj företagen. Bolagets investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören bereder investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under året förändrat sin investeringsverksamhet och gör inte längre nyinvesteringar. Inlandsinnovation stödjer sina innehav genom att vara en aktiv ägare. Målsättningen är att nominera minst en styrelseledamot, med specifikt lämplig kompetens, för varje direktinvestering i rörelsedrivande bolag. Vidare följs företagens utveckling löpande av Inlandsinnovations investeringsansvarige, som antingen själv verkar aktivt i portföljbolagets styrelse eller som indirekt får rapportering från Inlandsinnovations styrelserepresentant, som är aktiv i portföljbolagen.

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga misstag, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har fortsatt att utveckla ändamålsenliga processer, intern kontrollmiljö samt systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portfölj företag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem och ett uppföljningssystem används i denna process. I ärendehanteringssystemet hanteras hela flödet relaterat till en investering, från det att en investeringspropå förbereds inför beslut tills dess att en försäljning av innehavet genomförs och i uppföljningssystemet dokumenteras kvartalsvis utvecklingen i direktinvesteringsportföljen. Inlandsinnovation har fortsatt dokumentera investeringsprocessen för att ge ytterligare stöd i arbetet med investeringarna.

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses de risker som uppstår vid utlåning och garantgivning och som innebär att kredittagaren inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter och därmed orsakar en förlust för Inlandsinnovation. Bolagets låne-, garanti- och kreditpolicy, som ingår i investeringspolicyn, är fastställd av styrelsen och omfattar riktlinjer för utlåning, garantgivning och kredithantering. Bolagets hållning är att lämna lån (i första hand) och garantier (alltid) på marknadsmässiga villkor genom samverkan med samarbetspartner/utförare som har en specifik organisation och kompetens för denna typ av verksamhet.

LIKVIDITETSRISKER

För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning operativt hanteras av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affärsetik i sin verksamhet. Kapitalförvaltningen har en långsiktig placeringshorisont men ska samtidigt ha en hög likviditet vilket innebär att minst 30 miljoner kronor ska kunna säljas med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. Minst 100 miljoner kronor ska kunna säljas inom 14 dagar med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. 95 procent av totala placeringarna ska kunna säljas inom sex månader från placeringstillfället med likvid inom fem dagar från försäljningstillfället. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, aktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equity-fonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovation var 2016 ett riskkapitalbolag ägt av svenska staten. Ägarrollen utövades av regeringen. Uppdraget från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.



PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Koden, (www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, samt från aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Inlandsinnovation har tillämpat Koden under 2016 med följande avvikelser:

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH NOMINERINGSPROCESSEN

Inlandsinnovation var 2016 ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltning av statliga bolag ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten nominerar också styrelseordförande och föreslår ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv, beslut på bolagsstämma och ägardialoger.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman 2016 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 29 april 2016 i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten.

STYRELSEN

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Verkställande direktören är föredragande på styrelsemöten, men inte ledamot i styrelsen.

STYRELSENS LEDAMÖTER

På årsstämman 2016 beslutades att till styrelseledamöter, genom omval, välja Leif Boström, Eva Färnstrand, Katarina Green, Mats Gullbrandsson, Anita Johansson och Siv Svensson. Eva Färnstrand omvaldes till styrelsens ordförande. Styrelsens ledamöter presenteras på sidan 29.

Oberoende

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Katarina Green, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2016 har styrelsen haft sexton möten, varav tio ordinarie möten och sex extra möten. Vid fjorton möten behandlades investeringsbeslut. Två ordinarie möten innefattar även strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. Bolagets revisor deltog vid två av mötena. För ledamöternas närvaro, se tabellen nedan.

NÄRVARO VID MÖTEN UNDER 2016

| LEDAMOT | STYRELSE-MÖTEN | ERSÄTTNINGS-UTSKOTT | REVISIONS-UTSKOTT | INVESTERINGS-UTSKOTT |
|--------------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| Eva Färnstrand | 16(16) | 3(3) | 5(5) | 16(16) |
| Leif Boström | 16(16) | - | 5(5) | - |
| Katarina Green | 16(16) | 3(3) | 5(5) | - |
| Mats Gullbrandsson | 14(16) | - | - | 16(16) |
| Anita Johansson | 16(16) | - | - | 16(16) |
| Siv Svensson | 15(16) | - | 5(5) | - |

¹Inom parentes () anges antal möjliga möten att delta i.

Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:

Styrelsen har tagit beslut om direktinvesteringar genom ägande i och utlåning genom konverteringsbara lån till befintliga rörelsedrivande bolag samt beslut om avyttringar gällande befintliga innehav. Beslut har även tagits rörande indirekta investeringar i regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor. Styrelsen har fastställt nya hållbarhetsmål. En prioriterad fråga har varit hur Inlandsinnovation ska anpassas för framtiden, eftersom ägaren under året arbetat med ett förslag till omstrukturering av offentligt riskkapital samt lämnat en ny ägaranvisning till bolaget.

Styrelsen har fastställt en ny affärsplan, placeringspolicy och uppförandekod.

Minst en gång per år har styrelsen möjlighet att träffa en del externa styrelseledamöter i portfölj företagen som Inlandsinnovation har nominerat. Under 2016 har två träffar hållits, i maj och november 2016, då även portfölj företagens styrelseordförande och verkställande direktörer samt Inlandsinnovations medarbetare deltog. Syftet med mötena var bland annat att behandla målstyrning och tillväxtfrågor och att ge portfölj företagen möjlighet att diskutera eventuella gemensamma affärsmöjligheter och samarbeten.

Styrelsen har reviderat gällande arbetsordning för styrelsen inklusive instruktion för verkställande direktören och rapportinstruktion. I arbetsordningen fastställs styrelsens arbetsschema för året, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för utskott. Arbetsordningen revideras och fastställs på nytt vid konstituerande styrelsemöte.

UTSKOTT

Styrelsen i Inlandsinnovation beslutade i april 2016 att investeringsutskottet kvarstår som tidigare och att utskottet bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Även ersättnings- och

revisionsutskottet kvarstår som tidigare och bereder frågor inför beslut i styrelsen. Det finns särskilda instruktioner för utskotten i styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande, Eva Färnstrand, och Katarina Green. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet ska dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet bereder ersättningsfrågor för styrelsen. Utskottet har haft tre möten under 2016.

Revisionsutskottet utgörs av utskottets ordförande, Siv Svensson samt Leif Boström, Eva Färnstrand och Katarina Green. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen, Kodex och instruktionen för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat kvalitetssäkra bolagets finansiella rapporter och övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor samt hålla kontakt med bolagets revisor. Utskottet har haft fem möten under 2016. Bolagets revisor deltog vid två av mötena.

Investeringsutskottet utgörs av utskottets ordförande, Mats Gullbrandsson, samt Eva Färnstrand och Anita Johansson. Investeringsutskottet bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Utskottet har haft sexton möten under 2016.

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Årsstämman den 29 april 2016 beslöt att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med etthundratusen kronor och till ledamöterna med vardera femtiofem tusen kronor. Årsstämman beslöt även att för ledamots arbete i ersättnings- respektive revisionsutskottet utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle, för ledamots arbete i investeringsutskottet utgår femton tusen kronor till ordföranden och tio tusen kronor till utskottsledamoten samt att arvode inte utgår till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt också att enskilda ledamöters företag under vissa förutsättningar kan fakturera styrelsearvode och att kostnaden ska vara kostnadsneutral för Inlandsinnovation.

Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 10 i Inlandsinnovations årsredovisning 2016.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ARBETE

Efter samråd med ägaren har styrelsen beslutat att det under 2016 inte sker någon utvärdering av Inlandsinnovations styrelses arbete. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året.

REVISORER

Revisorernas uppdrag är att på ägarens uppdrag granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av

verkställande direktör eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2016 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget utsåg den auktoriserade revisorn Jonas Ståhlberg som huvudansvarig revisor.

LEDNING

För ersättning till bolagets ledning se not 10 i Inlandsinnovations årsredovisning 2016.

Verkställande direktör

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Peter Gullander tillträdde som bolagets verkställande direktör den 1 oktober 2014.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att verksamheten, redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har ett revisionsutskott som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets verkställande direktör och styrelse har en tät dialog. Verkställande direktören håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet och ansvarar för den löpande förvaltningen. Styrelsen fattar alla strategiska beslut.

Styrelsen har fastställt hållbarhetspolicy, investeringspolicy, kommunikationspolicy, miljöpolicy, personalpolicy, placeringspolicy och uppförandekod.

Ekonomiavdelningen är organiserad utifrån behovet att säkerställa att bolaget upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer relevanta regelverk och riktlinjer.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Finansiella risker kan vara förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovis-

ningen, till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Ärenden relaterade till dessa typer av risker bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Dessa kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attestreglemente som föreskriver att ekonomichefen godkänner utgifter och kostnader upp till fyrtio tusen kronor och verkställande direktören godkänner samtliga utgifter och kostnader därutöver. Verkställande direktörens egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande. Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitetssäkras av såväl verkställande direktören som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

Under 2016 har en intern kartläggning av risker i bolagets interna processer genomförts.

Information och kommunikation

Inlandsinnovation har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Intern informationsgivning och kommunikation sker genom informella kanaler och interna möten samt i styrelsemöten och möten i styrelsens utskott. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på information till marknaden.

Uppföljning

Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl verkställande direktören som styrelsen är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättande av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende struktur och omfattning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion inte föreligger. Motiven är bland annat bolagets storlek, att den interna kontrollen är anpassad till hur verksamheten bedrivs och är organiserad, att befogenheter och ansvar regleras i interna styrdokument samt att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i säkerställandet av kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för att styrande dokument efterlevs och följs upp.

STYRELSENS LEDAMÖTER



EVA FÄRNSTRAND

STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1951
Ledamot sedan april 2015



LEIF BOSTRÖM

STYRELSELEDAMOT

Född 1959
Ledamot sedan april 2015

Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Infranord AB samt styrelseledamot i Saminvest AB och Sveaskog AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Domsjö Fabriker, Indutrade AB, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City, Profilgruppen (ordf.), och Schibsted Tryck.

Civilekonomexamen vid Luleå tekniska universitet. Senior Vice President LKAB Division Specialprodukter sedan 2014. Styrelseordförande i Wassara AB. Tidigare ekonomichef i LKAB och styrelseordförande i LKAB Fastigheter AB, LKAB Försäkring AB och Stiftelsen HRLC, Luleå tekniska universitet samt styrelseledamot i Cramo OY.



KATARINA GREEN

STYRELSELEDAMOT

Född 1963
Ledamot sedan april 2015



MATS GULLBRANDSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1966
Ledamot sedan april 2015

Examen nationalekonomi, finansiell ekonomi. Kansliråd och bolagsförvaltare på Enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet. Styrelseledamot i Almi Företagspartner AB, Saminvest AB, Stiftelsen Industrifonden och Stiftelsen Norrlandsfonden. Tidigare bland annat journalist Affärsvärlden, finansanalytiker Trygg-Hansa och Alecta samt kommunikationskonsult.

Civilekonomexamen vid Göteborgs universitet. Styrelseledamot Pictura AB. Vd Gallerix AB 2014-2015. Tidigare partner i CapMan Buyout i Sverige och projektledare på Alfred Berg Corporate Finance. Tidigare styrelseledamot i Cederroth AB, Gallerix AB, Inflight Service AB, Ljunghäll AB och Proxima AB.



ANITA JOHANSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1959
Ledamot sedan juni 2014



SIV SVENSSON

STYRELSELEDAMOT

Född 1957
Ledamot sedan april 2014

Examen i nationalekonomi. Tidigare försäkringsdirektör i AFA Försäkring, myndighetschef för Verket för högskoleservice VHS, länsråd vid Länsstyrelsen i Norrbottens län, erfarenhet från flera departement i regeringskansliet och controller på SAS. Styrelseledamot i Försäkringskassan, Stockholm och Luleå Tekniska Universitet.

Examen i internationell ekonomi. Tidigare vd i Sefina Finance AB och dessförinnan 25 år i Nordeakoncernen, bland annat som vice vd och regionbankschef. Styrelseledamot i Allba Holding AB, Forum Syd, Karolinska Universitetssjukhuset, SJ AB och Swedbank AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

INLANDSINNOVATION 2016

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, KRONOR

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

| | |
|-------------------------|----------------------|
| Balanserat resultat | 1 752 845 250 |
| Årets resultat | -76 819 732 |
| | 1 676 025 518 |
| I ny räkning balanseras | 1 676 025 518 |
| | 1 676 025 518 |

RESULTATRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

| RESULTATRÄKNING, TKR | | | |
|---|----------|--------------------------|--------------------------|
| | Not 2 | 2016-01-01 2016-12-31 | 2015-01-01 2015-12-31 |
| Resultat från investeringsverksamheten | | | |
| Ränteintäkter investeringsverksamheten | 5 | -5 234 | 3 407 |
| Resultat från andelar och lån i intresseföretag | 6 | -24 746 | 16 272 |
| Resultat från andelar och lån i övriga företag | 6 | -32 475 | - |
| Nedskrivning av andelar och lån, årets förändring | 6 | -13 231 | -35 445 |
| Summa resultat från investeringsverksamheten | | -75 686 | -15 766 |
| Övriga rörelseintäkter | 7 | 3 621 | 2 942 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 8,9 | -19 181 | -17 835 |
| Personalkostnader | 10 | -19 570 | -16 679 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -25 | -24 |
| Summa rörelsens kostnader | | -38 776 | -34 538 |
| Rörelseresultat | | -110 841 | -47 362 |
| Resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag | | | |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 11 | -243 | 4 500 |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter | 12 | 25 959 | 42 601 |
| Nedskrivningar av övriga finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar, årets förändring | | 1 779 | -3 807 |
| Räntekostnader och liknande kostnader | | -174 | 0 |
| Summa resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag | | 27 321 | 43 294 |
| Resultat efter finansiella poster | 13 | -83 520 | -4 068 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Förändring av periodiseringsfond | | 6 700 | -6 700 |
| Summa bokslutsdispositioner | | 6 700 | -6 700 |
| Resultat före skatt | | -76 820 | -10 768 |
| Skatt på årets resultat | 14 | - | -4 458 |
| ÅRETS RESULTAT | | -76 820 | -15 226 |

BALANSRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

| BALANSRÄKNING, TKR | | | |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| TILLGÅNGAR | 2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 15 | 7 | 32 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 7 | 32 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| <i>Investeringar i portföljföretag</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 16 | 92 500 | 88 457 |
| Andelar i intresseföretag | 17 | 218 134 | 248 220 |
| Fordringar hos intresseföretag | 18 | 2 648 | 308 |
| Ägarintressen i övriga företag | 19 | 155 390 | 162 058 |
| Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i | 20 | 2 500 | 30 859 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 21 | 10 000 | 10 000 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | 202 100 | 201 400 |
| <i>Summa investeringar i portföljföretag</i> | | <i>683 272</i> | <i>741 302</i> |
| Övriga långfristiga fordringar | 23 | 2 574 | 7 541 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 685 846 | 748 843 |
| Summa anläggningstillgångar | | 685 853 | 748 875 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | | 722 | 411 |
| Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i | | 12 600 | |
| Aktuella skattefordringar | | 6 847 | 1 089 |
| Övriga fordringar | | 1 089 | 435 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24 | 2 910 | 3 488 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 24 168 | 5 423 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | | | |
| Övriga kortfristiga placeringar | | 1 152 192 | 1 193 873 |
| Summa kortfristiga placeringar | | 1 152 192 | 1 193 873 |
| Kassa och bank | | 8 350 | 12 897 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 184 710 | 1 212 193 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 870 563 | 1 961 068 |

BALANSRÄKNING

INLANDSINNOVATION 2016

| BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING, TKR | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|
| | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | 2 | | |
| Eget kapital | 25 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 150 000 | 150 000 |
| <i>Summa bundet eget kapital</i> | | 150 000 | 150 000 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 1 752 846 | 1 768 071 |
| Årets resultat | | -76 820 | -15 226 |
| <i>Summa fritt eget kapital</i> | | 1 676 026 | 1 752 845 |
| Summa eget kapital | | 1 826 026 | 1 902 845 |
| Obeskattade reserver | 26 | 34 960 | 41 660 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 27 | 3 198 | 2 740 |
| Övriga avsättningar | 28 | - | 8 216 |
| Summa avsättningar | | 3 198 | 10 956 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Övriga långfristiga skulder | | - | 73 |
| Summa långfristiga skulder | | 0 | 73 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 862 | 2 214 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 700 | 559 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 29 | 4 817 | 2 761 |
| Summa kortfristiga skulder | | 6 379 | 5 534 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 870 563 | 1 961 068 |

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

INLANDSINNOVATION 2016

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, TKR

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|--|--------------------|
| | Aktiekapital | Balanserat resultat | Årets resultat | | |
| Ingående balans per 1 januari 2015 | 150 000 | 1 779 636 | -11 565 | | 1 918 071 |
| Disposition av föregående års resultat | | -11 565 | 11 565 | | 0 |
| Årets resultat | | | -15 226 | | -15 226 |
| Utgående balans per 31 december 2015 | 150 000 | 1 768 071 | -15 226 | | 1 902 845 |

Aktiekapital 150 000 000 aktier á kvotvärde 1 krona

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|--|--------------------|
| | Aktiekapital | Balanserat resultat | Årets resultat | | |
| Ingående balans per 1 januari 2016 | 150 000 | 1 768 071 | -15 226 | | 1 902 845 |
| Disposition av föregående års resultat | | -15 226 | 15 226 | | 0 |
| Årets resultat | | | -76 820 | | -76 820 |
| Utgående balans per 31 december 2016 | 150 000 | 1 752 845 | -76 820 | | 1 826 025 |

Aktiekapital 150 000 000 aktier á kvotvärde 1 krona

KASSAFLÖDESANALYS

INLANDSINNOVATION 2016

| KASSAFLÖDESANALYS, TKR | | | |
|---|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | Not | 2016-01-01 2016-12-31 | 2015-01-01 2015-12-31 |
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -110 841 | -47 362 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 30 | 10 707 | 38 881 |
| Erhållen utdelning, ränta och övriga liknande finansiella poster | | 25 716 | 47 102 |
| Erlagd ränta och övriga liknande finansiella poster | | -174 | 0 |
| Betald inkomstskatt | | -4 443 | -12 837 |
| <i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i> | | -79 035 | 25 784 |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i> | | | |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar | | -311 | 237 |
| Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar | | -199 | 5 733 |
| Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder | | -1 353 | 573 |
| Minskning(-)/ökning(+) övriga kortfristiga skulder | | 882 | -542 |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i> | | -981 | 6 001 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -80 016 | 31 785 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av andelar i portfölj företag som är dotterföretag | | - | -1 757 |
| Förvärv av andelar i övriga portfölj företag | | -51 705 | -202 184 |
| Försäljning av andelar i övriga portfölj företag, investerat värde | | 79 977 | 73 102 |
| Investeringar i andra långfristiga fordringar, portfölj företag | | -5 948 | -1 908 |
| Amortering, andra långfristiga fordringar, portfölj företag | | 10 000 | 15 174 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 32 324 | -117 573 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna långfristiga skulder | | - | 36 |
| Amortering av långfristiga skulder | | -73 | -27 |
| Utbetald utdelning | | - | -100 000 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -73 | -99 991 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början | | 1 200 781 | 1 296 115 |
| Annan ökning/minskning av bokförda värden | 31 | 7 526 | 90 445 |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut | 32 | 1 160 542 | 1 200 781 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

INLANDSINNOVATION 2016

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Inlandsinnovation AB med organisationsnummer 556819-2263 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Akademigatan 2, Östersund. Bolagets verksamhet under 2016 omfattade, att på marknadsmässiga villkor, direkt och/eller indirekt investera i eller finansiera företag och innovationsprojekt i syfte att utifrån de möjligheter och förutsättningar som gäller i regionen främja företagande och utveckling i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska dock inte bedriva sådan verksamhet som avses i lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Inlandsinnovation AB var under 2016 ett helägt dotterbolag till svenska staten, org.nr. 202100-3831, med säte i Stockholm, Sverige.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Belopp anges i tusen kronor (tkr) om inget annat anges. Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år. Miljoner kronor förkortas MSEK.

Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital är eget kapital samt obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22%).

Soliditet är eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inlandsinnovation tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Inlandsinnovation ABs intäkter består i huvudsak av:

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Leasegivare

Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelarna som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så

att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier 3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Andelar i portfölj företag

Andelar i portfölj företag omfattar andelar i koncernföretag, intresseföretag och övriga portfölj företag som ingår i Inlandsinnovations investeringsportfölj.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivränta

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Derivatinstrument

Bolaget tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av valutarisker. Omvärdering sker inte av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den

återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om bolaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Värdering av andelar i portfölj företag

För finansiella anläggningstillgångar rörande portfölj företag görs nedskrivningsprövning om indikation finns på att portfölj företagets värde är lägre än redovisat värde. För Inlandsinnovations andelar i portfölj företag som är onoterade, baseras inte värderingen på noterade marknadsdata. Nedskrivningsprövning sker genom uppskattningarna och bedömningar av de prognoser som portfölj företaget lämnar och information om betydande förändringar som inträffat eller väntas inträffa som innebär negativa effekter för tillgången när det gäller teknik, marknadsförutsättningar, ekonomisk eller juridisk omgivning på den marknad där portfölj företaget verkar. Om det genomförts en finansieringsrunda eller transaktion på "armslängs avstånd" för andelar i portfölj företag används detta, i första hand, som utgångspunkt vid värderingen.

NOT 4 DERIVAT OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Bolaget innehar derivatkontrakt i form av valutaterminer i kapitalplaceringsverksamheten. Kapitalförvaltningen sköts genom diskretionär förvaltning vilken regleras genom Inlandsinnovations placeringspolicy. Bolaget omvärderar inte en säkrad tillgång eller skuld om värdeförändringen motsvaras av en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

Säkringsredovisning

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument | | |
| Valutaterminer | | |
| Kassaflödessäkring | 544 | 159 |
| Totalt | 544 | 159 |

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|--------------|
| Ränteintäkter investeringsverksamheten | 223 | 3 407 |
| Korrigeringspost ränteintäkter investeringsverksamheten från tidigare period | -5 457 | - |
| Summa | -5 234 | 3 407 |

NOT 6 RESULTAT FRÅN SAMT NEDSKRIVNINGAR ANDELAR OCH LÅN

| Resultat från andelar och lån i intresseföretag | 2016 | 2015 |
|---|----------------|---------------|
| Utdelning | 12 843 | 420 |
| Realisationsresultat vid försäljning av andelar | -37 589 | 16 202 |
| Resultat lånefordran, konkurs | - | -350 |
| Summa | -24 746 | 16 272 |

| Resultat från andelar och lån i övriga företag | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------|
| Realisationsresultat vid försäljning av andelar | -24 782 | - |
| Realisationsresultat vid försäljning av lånefordringar | -7 693 | - |
| Summa | -32 475 | 0 |

| Nedskrivning/Återföring av tidigare nedskrivning andelar och lån, årets förändring netto | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------------|
| Andelar i dotterföretag | 5 318 | -5 800 |
| Andelar i intresseföretag | -12 147 | -4 137 |
| Andelar i övriga företag | 890 | -22 867 |
| Lånefordringar | -7 292 | -2 641 |
| Summa | -13 231 | -35 445 |

NOT 7 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN

| | 2016 | 2015 |
|-------------|-------|-------|
| Inköp | 0 | -325 |
| Försäljning | 2 112 | 1 963 |

NOT 8 UPPLYSNING OM ERSÄTTNING TILL REVISORN

| | 2016 | 2015 |
|---|-------------|---------------|
| Deloitte AB | | |
| - revisionsuppdrag | -275 | -175 |
| - revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | -49 | -25 |
| - övriga tjänster | - | -1 563 |
| Summa | -324 | -1 763 |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning på uppdrag av Inlandsinnovation avseende hållbarhetsredovisning.

NOT 9 LEASINGAVTAL**Operationella leasingavtal - leasetagare**

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende hyreskostnad. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 556 (551) tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

| Förfallotidpunkt | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Inom ett år | 556 | 551 |
| Senare än ett år men inom fem år | 139 | 276 |
| Summa | 695 | 827 |

NOT 10 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

| Medeltalet anställda | 2016 | 2015 |
|----------------------|-----------|-----------|
| Antal anställda | 12 | 11 |
| - varav kvinnor | (4) | (4) |
| Totalt | 12 | 11 |

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| Kvinnor: | | |
| - styrelseledamöter | 4 | 4 |
| - andra personer i bolagets ledning inkl. vd | - | - |
| Män: | | |
| - styrelseledamöter | 2 | 2 |
| - andra personer i bolagets ledning inkl. vd | 1 | 1 |
| Summa | 7 | 7 |

| Löner och andra ersättningar samt sociala avgifter | | |
|--|---------------|---------------|
| | 2016 | 2015 |
| Löner och andra ersättningar inklusive fakturerade styrelsearvodet från styrelseledamöts bolag | 11 254 | 9 960 |
| Sociala kostnader inklusive fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöts bolag | 8 076 | 6 162 |
| - varav pensionskostnader | (3 679) | (2 392) |
| Totalt | 19 330 | 16 122 |

| Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda | | |
|---|---------------|--------------|
| | 2016 | 2015 |
| Styrelse och vd | 2 522 | 2 366 |
| - varav tantiem och dylikt | (0) | (0) |
| Övriga anställda | 8 732 | 7 594 |
| Totalt | 11 254 | 9 960 |

Pensioner

Bolagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 679 (2 392) tkr. Av bolagets pensionskostnader avser 682 (601) tkr gruppen styrelse och vd. Bolagets utestående pensionsförpliktelse till dessa uppgår till 572 (233) tkr.

Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämma den 29 april 2016 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموvalda ledamöter samt till ledamöter i utskottsarbete utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt årsstämmobeslut. På årsstämman den 29 april 2016 noterades i stämmoprotokollet att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode samt att arvode inte utgår till ledamot anställd i Regeringskansliet. Styrelsen består av sex ledamöter, varav fyra kvinnor och två män per den 31 december 2016.

Ersättningarna till styrelsens ledamöter, förutom till två ledamöter, har erlagts till respektive ledamöts aktiebolag.

| Ersättningar och förmåner till styrelsen under året | | | |
|---|----------------|----------------|------------|
| Ledamot | Styrelsearvode | Utskottsarvode | Summa |
| Leif Boström | 55 | 20 | 75 |
| Eva Färnstrand | 110 | 39 | 149 |
| Katarina Green | - | - | - |
| Mats Gullbrandsson | 55 | 10 | 65 |
| Anita Johansson | 55 | 7 | 62 |
| Siv Svensson | 55 | 20 | 75 |
| <i>Totalt arvode</i> | 330 | 96 | 426 |
| Arbetsgivaravgifter ¹ | 104 | 30 | 134 |
| Totala arvoden inklusive arbetsgivaravgifter¹ | 434 | 126 | 560 |

¹ Arvoden till styrelsen har delvis utbetalats till aktiebolag varför tillkommande arbetsgivaravgifter också utbetalats till respektive aktiebolag. Dessa arvoden utgör kostnader för Inlandsinnovation AB.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

Verkställande direktör

Peter Gullander är bolagets verkställande direktör sedan den 1 oktober 2014.

Ersättning och avgångsvederlag

Ersättningen till Peter Gullander utgörs av en fast grundlön och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Uppsägningenslönen och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Pension

Peter Gullander omfattas av en premiebestämd pensionslösning. Premieavsättningen är 30% på lönedel upp till 50 inkomstbasbelopp.

| Ersättningar och förmåner under året, ledande befattningshavare | | | | |
|---|------------------------|-------------------------|-----------------|--------------|
| | Löner och ersättningar | Skattepliktiga förmåner | Pensionskostnad | Summa |
| Peter Gullander, vd | 2 218 | 0 | 682 | 2 900 |
| Totalt | 2 218 | 0 | 682 | 2 900 |

NOT 11 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------|-------------|--------------|
| Utdelning | - | 5 000 |
| Realisationsresultat vid försäljning | -243 | -500 |
| Summa | -243 | 4 500 |

NOT 12 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE INTÄKTER

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Utdelningar kortfristiga placeringar | 7 510 | 5 930 |
| Ränteintäkter | 3 | 9 |
| Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar | 18 446 | 36 662 |
| Summa | 25 959 | 42 601 |

NOT 13 NEDSKRIVNINGAR AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring netto | -13 231 | -35 445 |
| Återföring av tidigare nedskrivning/Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar, årets förändring netto | 1 779 | -3 807 |
| Summa | -11 452 | -39 252 |

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2016 | 2015 |
|--|----------|---------------|
| Aktuell skatt | - | -4 458 |
| Skatt på årets resultat | 0 | -4 458 |
| Avstämning årets skattekostnad | | |
| Redovisat resultat före skatt | -76 820 | -10 768 |
| Årets redovisade skattekostnad beräknad med 22% fördelas enligt följande: | | |
| Skatt beräknad med skattesats 22 % på redovisat resultat före skatt | 16 900 | 2 369 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -18 672 | -9 193 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 2 826 | 3 576 |
| Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfonder | -43 | -50 |
| Skatteeffekt på schablonintäkt på investeringsfonder | -996 | -1 165 |
| Skatteeffekt på outnyttjat underskott | -15 | - |
| Summa | 0 | -4 463 |
| Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt | - | 5 |
| Årets redovisade skattekostnad | 0 | -4 458 |

NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 236 | 236 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 236 | 236 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -204 | -180 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -25 | -24 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | -229 | -204 |
| Utgående planenligt restvärde | 7 | 32 |

NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 94 257 | 100 046 |
| Investeringar under året | - | 1 757 |
| Omklassificeringar | - | -7 546 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 94 257 | 94 257 |
| Ingående nedskrivningar | -5 800 | -6 973 |
| Omklassificeringar | - | 6 973 |
| Återförda nedskrivningar | 5 800 | - |
| Årets nedskrivningar | -1 757 | -5 800 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -1 757 | -5 800 |
| Utgående redovisat värde | 92 500 | 88 457 |

Bolagets innehav av andelar i koncernföretag

| Företagets namn | Kapitalandel | Röstandel | Antal andelar | Redovisat värde | |
|--|--------------|-----------|---------------|-----------------|---------------|
| | | | | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB | 100% | 100% | 1 000 | 92 500 | 86 700 |
| HPG Intressenter AB | 64% | 64% | 160 339 | 0 | 1 757 |
| Summa | | | | 92 500 | 88 457 |

| Företagets namn | Org.nr | Säte | Justerat eget kapital ¹ | Redovisat resultat ¹ |
|--|-------------|-----------|------------------------------------|---------------------------------|
| Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB | 556784-9426 | Östersund | 86 174 | 787 |
| HPG Intressenter AB | 556717-0450 | Östersund | 540 | -2 448 |

¹ Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 293 366 | 270 077 |
| Förvärv av andelar | 40 215 | 63 593 |
| Försäljning av andelar | -44 794 | -73 101 |
| Omklassificeringar | -30 802 | 32 797 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 257 985 | 293 366 |
| Ingående nedskrivningar | -45 146 | -41 881 |
| Försäljningar | 12 967 | 25 996 |
| Omklassificeringar | 12 547 | - |
| Återförda nedskrivningar | 15 888 | - |
| Årets nedskrivningar | -36 107 | -29 261 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -39 851 | -45 146 |
| Utgående redovisat värde | 218 134 | 248 220 |

Bolagets innehav av andelar i intresseföretag

| Företagets namn | Kapitalandel | Röstandel | Antal andelar | Redovisat värde | |
|-------------------------------------|--------------|-----------|---------------|-----------------|----------------|
| | | | | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| Bothnia Invent AB | - | - | - | - | 1 311 |
| ByggaBo i Pajala AB | 30,0% | 30,0% | 300 000 | 0 | 0 |
| Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB | 49,0% | 49,0% | 245 000 | 4 900 | 4 900 |
| EasyFill AB (publ) | - | - | - | - | 23 297 |
| Electronic Parking AB | 34,9% | 34,9% | 711 | 9 193 | 4 984 |
| Flexibla Bostäder Nord AB | - | - | - | - | 19 |
| Flooré AB | 25,0% | 25,0% | 20 688 | 0 | 1 034 |
| globisen AB | 25,0% | 25,0% | 333 | 9 990 | 9 990 |
| Grönklittsgruppen AB (publ) | 20,9% | 20,9% | 933 765 | 60 051 | 44 163 |
| Idea2Innovation Sweden AB | - | - | - | - | 5 562 |
| Investa Företagskapital AB | 41,1% | 41,1% | 259 142 | 25 914 | 25 914 |
| JPS Teknik AB | 23,0% | 23,0% | 910 | 2 230 | 4 998 |
| Likvor AB | 34,2% | 34,2% | 4 000 | 5 000 | 5 000 |
| Limes Audio AB | 34,9% | 34,9% | 10 807 | 24 575 | 14 996 |
| Loxysoft Group AB | 28,8% | 28,8% | 2 614 | 22 085 | 25 000 |
| PEPAB Produktionspartner AB | 28,0% | 28,0% | 14 000 | 7 000 | 7 000 |
| Ruta Ett Entertainment AB | 31,1% | 31,1% | 6 163 | 13 689 | - |
| Sensible Solutions Sweden AB | - | - | - | - | 3 005 |
| SmartPlanes i Sverige AB | 44,1% | 44,1% | 211 019 | 3 165 | 8 000 |
| Startkapital i Norr AB | 49,0% | 49,0% | 4 900 | 5 000 | 5 000 |
| Sustainable Cards Europe Holding AB | - | - | - | - | 793 |
| Söderhamns Tillväxtkassa AB | 49,5% | 49,5% | 10 650 | 5 325 | 5 325 |
| Tempus Information Systems AB | 33,3% | 33,3% | 9 146 | 17 | 5 999 |
| Umlax Invest AB | 27,5% | 10,0% | 18 939 | 20 000 | 20 000 |
| Z-forestab AB | - | - | - | - | 21 930 |
| Ördalen Exploatering AB | - | - | - | - | 0 |
| Summa | | | | 218 134 | 248 220 |

Bolagets innehav av andelar i intresseföretag, forts.

| Företagets namn | Org.nr | Säte | Justerat eget kapital ¹ | Redovisat resultat ¹ |
|-----------------------------------|-------------|------------|------------------------------------|---------------------------------|
| ByggaBo i Pajala AB | 556901-7659 | Stockholm | 1 000 | -26 757 |
| Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB | 556981-5789 | Umeå | 8 213 | -1 787 |
| Electronic Parking AB | 556871-1450 | Luleå | 7 019 | -1 360 |
| Flooré AB | 556598-7814 | Ånge | 5 920 | -720 |
| globisen AB | 556645-0630 | Älvdalen | 19 335 | 3 245 |
| Grönklittsgruppen AB (publ) | 556098-7462 | Orsa | 263 258 | 26 923 |
| Investa Företagskapital AB | 556651-6471 | Sundsvall | 65 032 | -10 183 |
| JPS Teknik AB | 556131-2462 | Ljusdal | 10 087 | 11 |
| Likvor AB | 556726-7652 | Umeå | 4 641 | -3 788 |
| Limes Audio AB | 556729-5711 | Umeå | 12 112 | -2 285 |
| Loxysoft Group AB | 556979-9330 | Bräcke | 5 638 | -28 427 |
| PEPAB Produktionspartner AB | 556341-2278 | Söderhamn | 16 655 | 507 |
| Ruta Ett Entertainment AB | 556661-9366 | Falun | 13 060 | -6 378 |
| SmartPlanes i Sverige AB | 556675-3462 | Skellefteå | 6 065 | -7 393 |
| Startkapital i Norr AB | 556865-6192 | Luleå | 9 406 | -131 |
| Söderhamns Tillväxtkassa AB | 556964-9493 | Söderhamn | 10 675 | -4 |
| Tempus Information Systems AB | 556835-3949 | Malå | 7 812 | -3 670 |
| Umlax Invest AB | 556976-0811 | Lycksele | 42 771 | -11 |

¹ Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i ett av intresseföretagen. Inlandsinnovations direkta och indirekta ägande ser ut som följer:

| Intresseföretag | Kapital- andel (%) | Rösträtts andel (%) |
|-----------------------------|-----------------------|------------------------|
| Grönklittsgruppen AB (publ) | 20,9 | 20,9 |

NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|--------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 308 | 12 850 |
| Tillkommande fordringar | 2 648 | 308 |
| Reglerade fordringar | - | -12 850 |
| Omklassificeringar | -308 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 648 | 308 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | -350 |
| Reglerade fordringar | - | 350 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 2 648 | 308 |

NOT 19 ÄGARINTRESSEN I ÖVRIGA FÖRETAG

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 198 121 | 79 206 |
| Förvärv av andelar | 11 490 | 138 591 |
| Försäljning av andelar | -35 183 | - |
| Omklassificeringar | 32 302 | -19 676 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 206 730 | 198 121 |
| Ingående nedskrivningar | -36 063 | -5 350 |
| Försäljningar | 31 531 | - |
| Omklassificeringar | -13 007 | -8 510 |
| Återförda nedskrivningar | 1 943 | - |
| Årets nedskrivningar | -35 744 | -22 203 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -51 340 | -36 063 |
| Utgående redovisat värde | 155 390 | 162 058 |

NOT 20 FORDRINGAR HOS ÖVRIGA FÖRETAG SOM DET FINNS ETT ÄGARINTRESSE I

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|----------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 36 350 | 38 924 |
| Tillkommande fordringar | 2 500 | 1 600 |
| Reglerade fordringar | -10 000 | - |
| Omklassificeringar | -1 500 | -4 174 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 27 350 | 36 350 |
| Ingående nedskrivningar | -5 491 | -2 500 |
| Reglerade fordringar | 5 000 | - |
| Omklassificeringar | 460 | - |
| Årets återförda nedskrivningar | 31 | - |
| Årets nedskrivningar | -12 375 | -2 991 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -12 375 | -5 491 |
| Summa fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i | 14 975 | 30 859 |
| Avgår kortfristig del | -12 475 | - |
| Utgående redovisat värde | 2 500 | 30 859 |

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 10 000 | 10 000 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 000 | 10 000 |
| Utgående redovisat värde | 10 000 | 10 000 |

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förlagsinsats i Kreditgarantiföreningen Norr, Org.nr 760910-7791.

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 201 400 | 201 400 |
| Tillkommande fordringar | 700 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 202 100 | 201 400 |
| Utgående redovisat värde | 202 100 | 201 400 |

Bland andra långfristiga fordringar ingår lån till Stifelsen Norrlandsfonden om 200 000 tkr.

NOT 23 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 7 541 | 4 476 |
| Tillkommande fordringar | 369 | 3 065 |
| Reglerade fordringar | -5 336 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 574 | 7 541 |
| Utgående redovisat värde | 2 574 | 7 541 |

Bland andra långfristiga fordringar ingår värde av kapitalförsäkringar med 2 574 tkr.

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Upplupen intäkt koncernföretag | 320 | 344 |
| Övrig upplupen intäkt | 1 075 | 913 |
| Upplupen fondrabatt | 1 275 | 1 194 |
| Övriga poster | 240 | 1 037 |
| Summa | 2 910 | 3 488 |

NOT 25 EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Övrigt fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|--------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|
| Belopp vid årets ingång | 150 000 | 1 752 846 | 1 902 846 |
| Årets resultat | - | -76 820 | -76 820 |
| Belopp vid årets utgång | 150 000 | 1 676 026 | 1 826 026 |

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 med ett kvotvärde av 1 krona per aktie.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Periodiseringsfond tax 2012 | 260 | 6 960 |
| Periodiseringsfond tax 2013 | 2 700 | 2 700 |
| Periodiseringsfond tax 2014 | 14 400 | 14 400 |
| Periodiseringsfond tax 2015 | 10 900 | 10 900 |
| Periodiseringsfond tax 2016 | 6 700 | 6 700 |
| Summa | 34 960 | 41 660 |

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder | 7 691 | 9 165 |
| Summa | 7 691 | 9 165 |

NOT 27 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser avser värde av pensionsskuld inklusive löneskatt per 2016-12-31.

NOT 28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

| | 2016-12-31 |
|---------------------------------|------------|
| Vid årets början | 8 216 |
| Belopp som tagits i anspråk | -5 000 |
| Återföring av outnyttjat belopp | -3 216 |
| Vid årets slut | 0 |

Övriga avsättningar avser avsättning för garantier och skatter.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Upplupna löner | 634 | - |
| Upplupna semesterlöner | 635 | 945 |
| Upplupna sociala avgifter | 598 | 297 |
| Upplupna kostnader för intern företagsbesiktning | 1 379 | - |
| Upplupna förvaltningsavgifter | 276 | 290 |
| Övriga poster | 1 295 | 1 229 |
| Summa | 4 817 | 2 761 |

NOT 30 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

| | 2016 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| Nedskrivning m.m. av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring | 13 231 | 35 795 |
| Utdelning och liknande från portfölj företag | - | - |
| Ränteutäkt investeringsverksamheten, upplupen | 5 335 | -2 849 |
| Avsättning för pensions- och löneförpliktelser m.m. | -7 884 | 5 911 |
| Avskrivningar och övriga rörelsekostnader | 25 | 24 |
| Summa | 10 707 | 38 881 |

NOT 31 ANNAN ÖKNING/MINSKNING AV BOKFÖRDA VÄRDEN

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|---------------|
| Annan ökning/minskning av bokförda värden | 1 536 | -3 565 |
| Spärrmedel | 5 990 | -5 990 |
| Omklassificering av långfristiga kapitalplaceringar | - | 100 000 |
| Summa | 7 526 | 90 445 |

NOT 32 LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR I KASSAFLÖDET

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------------|------------------|
| Kassa och bank | 8 350 | 12 897 |
| Övriga kortfristiga likvida placeringar | 1 152 192 | 1 187 884 |
| Summa | 1 160 542 | 1 200 781 |

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | 2016 | 2015 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Ställda säkerheter | | |
| Värde av kapitalförsäkring | 2 574 | 2 205 |
| Summa | 2 574 | 2 205 |
| Eventualförpliktelser | | |
| Borgensåtagande | - | 277 |
| Summa | 0 | 277 |

NOT 34 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÄENDE

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 januari 2017 har Inlandsinnovation AB fått en ny ägare, Saminvest AB. Den 16 januari 2017 hölls en extra bolagsstämma som antog en ny bolagsordning med ny verksamhetsbeskrivning, vilken innebär att bolagets verksamhet ska vara att äga och förvalta lös egendom och till Inlandsinnovation AB gavs en ny ägaranvisning.

Efter balansdagen har innehavet i Jämtlandsgårdens Livsmedel AB och Limes Audio AB avyttrats. Investeringar om totalt 4 miljoner kronor har genomförts i Ekväst Invest AB, Elevenate AB, SmartPlanes i Sverige AB och Vebua AB. Ett lån om 10 miljoner kronor har lämnats till Saminvest AB.

NOT 36 DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

| | |
|--|---------------|
| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel: | 1 676 025 518 |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras kronor: | 1 676 025 518 |

UNDERSKRIFTER

Östersund den 16 mars 2017

Eva Färnstrand
Styrelsens ordförande

Leif Boström
Ledamot

Katarina Green
Ledamot

Mats Gullbrandsson
Ledamot

Anita Johansson
Ledamot

Siv Svensson
Ledamot

Peter Gullander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2017

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Inlandsinnovation AB, org.nr 556819-2263

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-29. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 22-46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Inlandsinnovation ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inlandsinnovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-21 samt 49-62 men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den infor-

mation som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas på-

verka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inlandsinnovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn

till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Gransk-

ningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisnings och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

INLANDSINNOVATION 2016

Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning följer den senaste versionen av GRI:s, Global Reporting Initiatives, riktlinjer (G4). Redovisningen som återfinns på sidorna 48 till 57 i årsredovisningen ger en samlad bild av hur bolaget arbetar med hållbarhetsfrågor, hur det utvärderar sitt hållbarhetsarbete och vilka mål som uppnåtts.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Inlandsinnovations ägare ger tydliga riktlinjer kring hur bolaget ska rapportera sin verksamhet externt. Inlandsinnovation har sedan 2012 årligen publicerat en rapport över sitt hållbarhetsarbete. Tidigare rapporter finns att läsa på Inlandsinnovations hemsida.

Årets redovisning, som omfattar verksamhetsåret 2016 (1 januari – 31 december), har på uppdrag av Inlandsinnovation översiktligt granskats av Deloitte AB. Inlandsinnovation anser att redovisningen

uppfyller kraven på kriterier enligt Core GRI G4, vilket även bekräftas av Deloitte AB. På sidan 57 finns styrelsens underskrift av årets hållbarhetsredovisning och på sidan 58 redovisas revisorernas granskningsrapport.

Redovisningens innehållsförteckning, GRI-index, återfinns på sidorna 59 till 60. Här finns kommentarer och läsanvisningar till samtliga redovisade indikatorer.



INNEHÅLL OCH AVGRÄNSNINGAR

I hållbarhetsredovisningen finns bolagets egna verksamhet beskriven, det vill säga den verksamhet som har en betydande och direkt påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv. Verksamhet som står utanför Inlandsinnovations kontroll är inte redovisade. Det är till exempel leverantörsled, saminvesteringspartners och kunders egna verksamheter.

Årets väsentlighetsanalys utgår från den enkätundersökning som genomfördes 2015.

För årets redovisade hållbarhetsaspekter och indikatorer har Inlandsinnovation valt att utgå från analysen som gjordes 2015. Som komplement har 2016 års intressentdialog också beaktats. För de redovisade ekonomiska indikatorerna ligger Inlandsinnovations årsredovisning som grund.

I hållbarhetsredovisning rapporterar Inlandsinnovation totalt åtta av GRI:s indikatorer, vilket är samma antal och samma indikatorer som redovisades för 2015 (EC1, LA12, FS1, FS2, FS4, FS5, FS10 samt LA9).

EXTERNA STANDARDER OCH PRINCIPER

Inlandsinnovation stödjer FN:s Global Compact och dess tio prin-

ciper som rör frågor kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Utifrån dessa tio principer är bolagets egna policyer för ett hållbart företagande uppbyggda. Grunden till FN-initiativet Global Compact är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, RIO-deklarationen om Försiktighetsprincipen, som innebär att Inlandsinnovation förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor i hela företaget, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FN:s konvention mot korruption samt OECD:s principer och normer för multinationella företag.

MEDLEMSKAP I BRANSCHORGANISATIONER OCH FÖRENINGAR

Inlandsinnovation är medlem i Svenska Riskkapitalföreningen, arbetsgivarorganisationen Almega samt Svenskt Näringsliv.

KONTAKT

För frågor eller synpunkter på Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning kontakta Peter Gullander, vd eller Barbro Ederwall, ekonomichef.

Telefon: 0771-15 01 80

E-post: info@inlandsinnovation.se

EN INTRESSANT DIALOG OCH EN VÄSENTLIG ANALYS

En av hållbarhetens grundvalar är god kommunikation och dialog. Genom en återkommande dialog och ett förhållningssätt som bygger på lyhördhet och öppenhet bygger Inlandsinnovation långsiktiga relationer med bolagets intressenter.

Genom att lyssna och bjuda in till dialog byggs förtroende och långsiktiga relationer med Inlandsinnovations viktigaste intressenter. Relationerna öppnar upp fler perspektiv i frågor och bidrar till utveckling av bolagets verksamhet. Som ett komplement till intressentdialogen, och för att fånga upp och prioritera de viktigaste frågorna, genomförs även en så kallad väsentlighetsanalys.

ÖKAD TYDLIGHET I FLERA KANALER

Inlandsinnovation har under året fortsatt arbetet med att, via olika kommunikationskanaler, på ett lättillgängligt sätt informera och skapa dialog kring bolagets verksamhet. Genom nyhetsbrevet når Inlandsinnovations drygt 700 intressenter. Nyhetsbrevet syftar till att väcka intresset om bolagets verksamhet och är ett bra sätt att sprida information om aktuella frågor inom Inlandsinnovation och bolagets omvärld.

Inlandsinnovations hemsida är en annan viktig kanal med en besöksfrekvens på ca 1 800 besök per månad. Via hemsidan publiceras, förutom den årliga hållbarhetsredovisningen, också bolagets finansiella rapporter. Hemsidan har under året uppdaterats bland annat med en förbättrad nyhetsstruktur och direkllänkar till LinkedIn och Mynewsdesk.

Information och nyheter har även släppts via flertalet pressmeddelanden och genom inlägg på LinkedIn har bolaget skapat ytterligare en arena för dialog.

AKTIV DIALOG MED ÄGAREN

Under året har ägaren anordnat ett antal seminarier och föreläsningar där Inlandsinnovation deltagit. Ett flertal dialoger kring den statliga utredningen om offentligt riskkapital har genomförts men även frågor som kopplat till hållbarhet och styrelsearbete har lyfts i dialogen med ägaren.

STÄNDIG KONTAKT MED PORTFÖLJFÖRETAGEN

Den löpande kontakten med Inlandsinnovations portföljföretag sker via investeringsansvariga där var och en har ansvar för en viss andel av bolagets portföljföretag. För att utöka en nära värdeskapande dialog med respektive portföljföretag har Inlandsinnovations investeringsansvariga i flertalet fall en plats i portföljföretagets styrelse.

Under 2016 bjöds samtliga portföljföretag in till två så kallade portföljdagar. Vid vårens träff togs frågor som målstyrning och relationer till banken upp medan höstens träff behandlade ämnet ”snabbväxande företag”.

VÄRDEFULLA KONTAKTER OCH FLER TILLFÄLLEN FÖR DIALOG

Inlandsinnovation prioriterar att medverka vid evenemang och möten som tydligt kopplar till bolagets verksamhet. Exempel på värdefulla kontaktytor där Inlandsinnovation deltagit under året är olika näringslivsträffar samt evenemang där intressentorganisationer såsom Aktiespararna, Företagarna samt Styrelseakademien stått som arrangörer. Under Åre Kapitalmarknadsdagar ansvarade Inlandsinnovation för en programpunkt med tema värdet av tillgängligt riskkapital. I programmet medverkade även SmartPlanes, ett av bolagets portföljföretag. Sveriges Innovationsriksdag är ett exempel på ett annat större evenemang där Inlandsinnovation deltagit under året.

Samarbetet med det regionala initiativet Business Academy (BA) har fortsatt även detta år. I och med denna samverkan åtar sig Inlandsinnovation att anställa en ekonomistudent åtta timmar per vecka. Bolaget agerar sedan som handledare och blir en värdefull ingång i yrkeslivet för studenten. BA syftar främst till att ge ekonomistudenter ett kontaktnät inom näringslivet samt att påverka studenterna att efter examen stanna kvar på utbildningsorten.

Inlandsinnovation ser det som viktigt att stimulera innovation och tillväxt därför är bolaget samarbetspartner till Ung Företagsamhet i de sju nordligaste länen. Vidare finns även ett samarbete med Connect Norr, en nätverksorganisation som via sina samverkanspartners skapar en plattform för att stötta entreprenörer kring resurser för kommersialisering och finansiering.

VÅRA VIKTIGASTE INTRESSENTGRUPPER

De intressenter som i hög grad påverkar och påverkas mest av Inlandsinnovations verksamhet är bolagets viktigaste intressentgrupper: ägaren, saminvesteringspartners, samverkanspartners, kunder, samhället samt medarbetarna. Dessa grupper identifierades i samband med Inlandsinnovations första rapportering av sitt hållbarhetsarbete 2012.

INTRESSENTDIALOGER SOM GER VÄRDEFULL INFORMATION OCH UNDERLAG FÖR BESLUT



| INTRESSENTGRUPP | FRÅGOR | DIALOGTILLFÄLLEN | HUR INLANDSINNOVATION ARBETAR MED FRÅGORNA |
|---|--|---|---|
| ÄGARE Inlandsinnovations ägare fram till och med 31 december 2016 är svenska staten. Därefter är ägaren Saminvest AB. | Långsiktig ekonomisk utveckling, hållbart företagande, styrelsefrågor, offentligt riskkapital. | Nätverksträffar för statliga bolag, styrelsemöten, årsstämma, dialog med styrelsens ordförande. | Ekonomiska mål, hållbart företagande, hållbara investeringar, affärsbeslut, hållbarhetsredovisning, finansiella rapporter. |
| SAMINVESTERINGSPARTNERS Privata och offentliga investmentbolag och tillväxtkassor är exempel på Inlandsinnovations saminvesteringspartners. | Affärsmöjligheter, hållbara investeringar. | Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt. | Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida och utökade digitala kanaler för dialog. |
| SAMVERKANSPARTNERS Bland Inlandsinnovations samverkanspartners finns bland annat Stiftelsen Norrlandsfonden, Kreditgarantiföreningen i Norr, intresseorganisationer, fackföreningar, inkubatorer och akademien. | Affärsmöjligheter, hållbara investeringar. | Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt. | Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida och utökade digitala kanaler för dialog. |
| KUNDER Inlandsinnovations kunder och potentiella kunder är små och medelstora företag som återfinns i Sveriges sju nordligaste län och i nästan alla branscher. | Uppdrag och verksamhet, tillgänglighet, bemötande, finansieringsmöjlighet, hållbar affärsutveckling. | Nätverksträffar, evenemang, seminarier, portföljdagar, löpande kontakt med befintliga och potentiella portfölj företag. | Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affärsetik, hållbarhetsredovisning, Inlandsinnovations hemsida, tillgänglighet och utökade digitala kanaler för dialog. |
| LEVERANTÖRER Inlandsinnovations leverantörer utgörs främst av lokala aktörer men även av nationella aktörer med uppdrag att stötta bolaget i frågor kopplat till ekonomi, juridik, hållbarhetsfrågor och kommunikation. | Långsiktighet, ömsesidigt förtroende, tillgänglighet, bemötande, utvärdering. | Löpande kontakt, evenemang, seminarier. | Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affärsetik, tydliga avtal. |
| SAMHÄLLET Intressentgruppen består i huvudsak av kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare och lokala medier. | Branschfrågor, uppdrag och verksamhet, tillväxtfrågor, hållbar affärsutveckling, affärsetik. | Inlandsinnovations hemsida och digitala kanaler för dialog, nätverksträffar, evenemang, seminarier, möten med kommuner, länsstyrelser, myndigheter, pressmeddelanden, nyhetsbrev. | Inlandsinnovations hemsida och digitala kanaler för dialog, nätverksträffar, evenemang, seminarier, möten med kommuner, länsstyrelser, myndigheter, pressmeddelanden, nyhetsbrev. |
| MEDARBETARE Inlandsinnovation har en liten organisation där varje medarbetare utgör en viktig och värdefull länk i bolagets verksamhet. | Verksamhet, organisation, arbetsmiljö, arbetsrutiner, kompetensutveckling, hälsa och friskvård. | Arbetsplatsmöten, löpande dialog, medarbetarsamtal. | Verksamhetsstyrning, verksamhetsplanering, intern och extern utbildning, arbetsmiljöarbete, friskvårdsbidrag, hälsokontroller. |

VÄSENTLIGHETSANALYSEN – EN HJÄLP ATT PRIORITERA

Väsentlighetsanalysen hjälper oss att navigera bland intressenternas förväntan, risker och möjligheter. Genom analysen får vi en god överblick över olika hållbarhetsområden och vilka frågor som vi ska prioritera i vår verksamhet. De sex viktigaste hållbarhetsområden är affärsutveckling, bolagsstyrning, affärsetik, ekonomiska resultat, mångfald och kompetensförsörjning.

Genom väsentlighetsanalysen sorterar Inlandsinnovation sina och intressenternas frågor utifrån betydelse och möjlighet till påverkan. Analysen hjälper med andra ord bolaget att komma fram till vilka hållbarhetsfrågor som är allra viktigast just nu för både Inlandsinnovation och intressenterna. Undersökningen ger grund till bolagets verksamhetsplan för kommande år och är ett viktigt verktyg i det fortsatta arbetet för ett långsiktigt värdeskapande med tillväxt och lönsamhet.

RESULTAT VÄSENTLIGHETSANALYS

Årets väsentlighetsanalys utgår från den enkätundersökning¹ som genomfördes 2015 där slumpmässigt utvalda representanter från intressentgrupperna samhället, leverantörer och samverkanspartners samt samtliga intressenter inom grupperna Inlandsinnovations medarbetare, Inlandsinnovations styrelse, kunder/portfölj företag och saminvesteringspartners bjöds in att delta. Genom analysen har

Inlandsinnovation identifierat vilka som är de viktigaste frågorna för bolaget och för intressenterna ur ett hållbarhetsperspektiv.

Resultatet av väsentlighetsanalysen, som sammanfattas i matrisen nedan, visar på sex viktiga hållbarhetsområden som bolaget fortsätter att prioritera under nästkommande verksamhetsår.

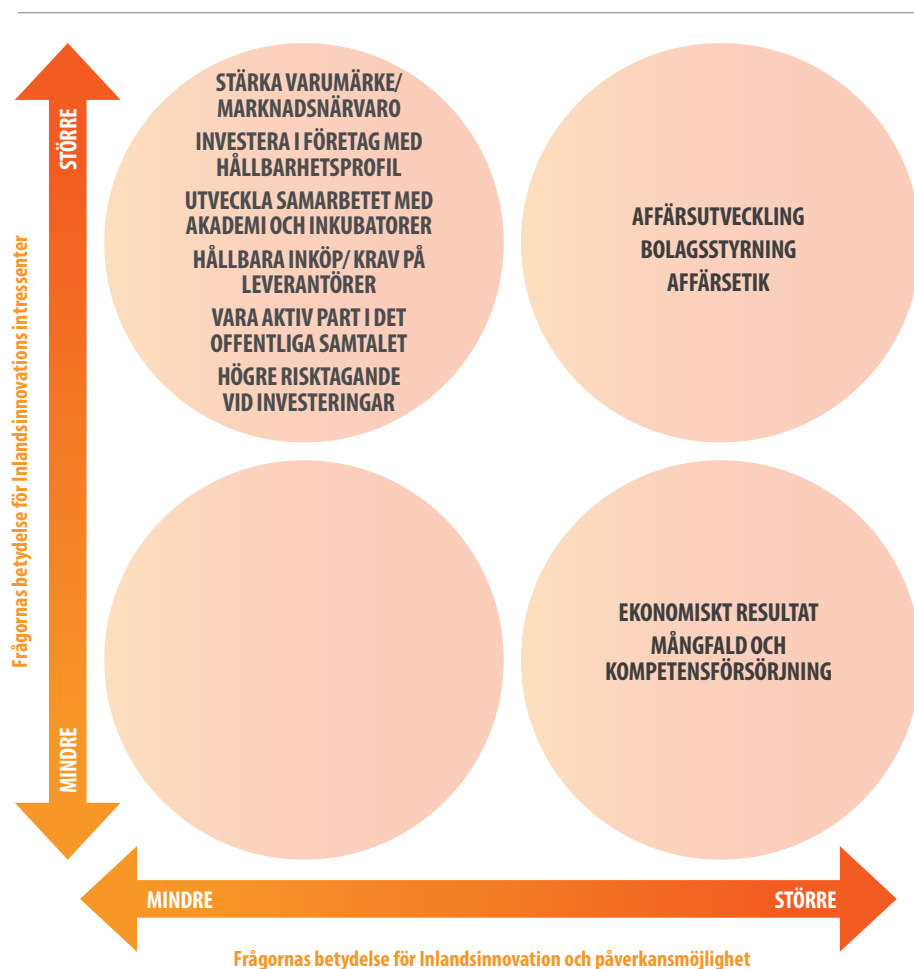
De sex viktigaste hållbarhetsområdena är affärsutveckling, bolagsstyrning, affärsetik, ekonomiska resultat, mångfald och kompetensförsörjning.

En prioritering som ligger väl i linje med de sedan tidigare satta övergripande strategiska hållbarhetsmålen för Inlandsinnovation. Målen är att bolaget ska bidra till att skapa tillväxt och långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige samt att Inlandsinnovation ska bibehålla kapitalet intakt över tid.

¹ Inlandsinnovation genomförde 2015 en extern och intern väsentlighetsanalys. Analysen genomfördes med hjälp av en enkät där slumpmässigt utvalda representanter från intressentgrupperna samhället (15 stycken), leverantörer (15 stycken) och samverkanspartners (11 stycken) bjöds in att delta i undersökningen. De slumpmässigt utvalda intressentgrupperna var fördelade över Inlandsinnovations verksamhetsområde. Vad gäller grupperna medarbetare vid Inlandsinnovation, medlemmar i Inlandsinnovations styrelse, kunder/portfölj företag och saminvesteringspartners erbjöds samtliga intressenter att delta i undersökningen.

MATRIS VÄSENTLIGHETSANALYS

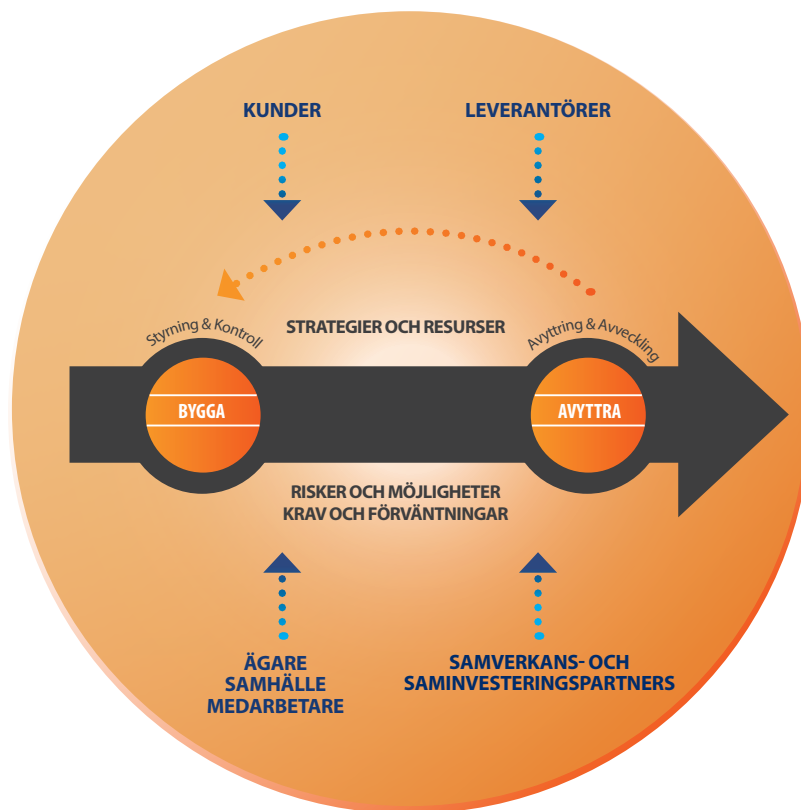
Matrisen visar en sammanvägning av de frågor som Inlandsinnovation bedömer som viktiga och de frågor som intressenterna ser som viktigast. Hållbarhetsområdena i matrisen har ingen inbördes rangordning i de fyra fälten.



SÅ SKAPAR INLANDSINNOVATION VÄRDE

Inlandsinnovations tar hänsyn till ekonomiska-, miljömässiga- och sociala frågor i bolagets hela värdekedja och på så sätt skapas värde både för bolaget och samhället.

I alla delar av Inlandsinnovations affär handlar det om att skapa värde med ett hållbart perspektiv. Under 2016 har Inlandsinnovations affärsmodell förändrats och bolaget gör inte längre nyinvesteringar. I bolagets värdekedja nedan visas Inlandsinnovations kärnverksamhet i form av ett flöde av aktiviteter, från förvaltning av portfölj företag till slutlig avyttring av dessa.



NETROUNDS

Netrounds, med huvudsäte i Luleå, har varit verksamma sedan 2007. Bolaget utvecklar och säljer mjukvara som säkerställer att telekomoperatörer kan leverera kvalitetssäkrade tjänster snabbare och samtidigt sänka sina kostnader för drift och underhåll. Netrounds har idag sina kunder i Sverige och Norden men ser en självklar utvecklingspotential i att lyfta affären in på världsmarknaden. I och med att Inlandsinnovation gick in som delägare under förra året satsar Netrounds ytterligare på ökad synlighet som i kombination med nyanställningar bäddar för en ökad tillväxt i bolaget.



- Inlandsinnovations investering i Netrounds är ett utmärkt exempel på det värde som tillgängligt riskkapital tillför ett bolag som står inför tillväxt och globalisering. Kapitalet möjliggör en satsning och en intensifiering som ligger helt i linje med det faktum att vårt samhälle blir mer och mer uppkopplat och därför ställer allt högre krav på kvalitet och säker överföring av digital data säger Jörgen Larsson, investeringsansvarig, Inlandsinnovation.



SENSEAIR

Senseair i Delsbo utvecklar och producerar infraröda gassensorer och exporterar sina produkter över hela världen. Bolaget, som bildades 1993, besitter en hög teknisk kompetens och arbetar ständigt med produktutveckling och att etablera nya affärsområden. Gassensorena har stor flexibilitet vilket gör att de lätt kan anpassas till att lösa olika kunders behov. Ett exempel där Senseairs produkt återfinns är inom ventilationskontroll, det vill säga att se till att koldioxidhalterna på kontor och i andra lokaler inte överstiger ohälsosamma nivåer samt att spara energi genom att undvika överventilation.



- Senseair har en mycket god utvecklingskurva och en strategisk plan för kommersialisering av nya produkter, produktutveckling och insteg i nya branscher. Bolaget passar väl in i vår portfölj som ett företag som vill och kan växa säger Svante Andreasson, investeringsansvarig, Inlandsinnovation.

HÅLLBARHETSAMBITIONER OCH STRATEGISKA VÄGVAL

1 Inlandsinnovations hållbarhetsarbete bygger på två övergripande långsiktiga mål som utgör grunden för bolagets verksamhet.

Inlandsinnovations övergripande hållbarhetsmål anger kompassriktning och de underliggande, mätbara hållbarhetsmålen konkretiserar målsättningen ytterligare. I tabellen nedan finns samtliga hållbarhetsmål formulerade och utfall för dessa 2016.

Utöver befintliga hållbarhetsmål har Inlandsinnovation fortsatt sin

ambition med att erbjuda portföljföretagen en uppstartsövning med tema hållbarhet. Summering av deltagarantal visar på en god uppslutning kring dessa workshops. Av Inlandsinnovations 35 direkta investeringar har 30 (86%) deltagit vid övningen och av bolagets 11 indirekta investeringar har 9 (82%) deltagit.

| ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSÅL | OPERATIVA MÅL | RESULTAT 2016 |
|---|---|---|
| 1 Inlandsinnovation ska bidra till att skapa tillväxt och långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige. | 1.1 Innan nyinvestering sker i ett portföljbolag ska en genomlysning ske av företaget ur ett hållbarhetsperspektiv. | Inlandsinnovation har inte fattat beslut om nyinvesteringar under 2016. |
| | 1.2 Vid en portföljdag per år, anordnad av Inlandsinnovation, ska hållbarhetsfrågor finnas med som en punkt. | Målet är uppfyllt. Vid portföljdag den 18 maj 2016 föreläste David Holmberg, The Information Company, på ämnet: "Att målstyra företaget." |
| | 1.3 Tillväxten i portföljföretagen ska vid var tidpunkt vara högre än tillväxten i genomsnittet av små och medelstora företag i området. | Målet är inte uppfyllt. Utfallet mäts årligen och utvärderas över en rullande treårsperiod med början år 2016. I Inlandsinnovations urval ingår fem portföljföretag och i referensportföljens urval ingår 2 018 aktiebolag. |

2

Inlandsinnovation ska bibehålla kapitalet intakt över tid.

2.1 Inlandsinnovations finansiella mål är att hålla kapitalet reallt intakt över tid.

Målet är uppfyllt och uppgår till 5%. Målet har beräknats med utgångspunkt i en marknadsvärdering av Inlandsinnovation.



SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE

| År | 2016 | 2015 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Skapat värde (tkr) | | |
| Intäkter | 21 798 | 48 467 |
| Finansnetto | 27 321 | 43 294 |
| Fördelat värde (tkr) | | |
| Övriga externa kostnader | -19 181 | -17 835 |
| Löner och andra personalkostnader | -19 570 | -16 679 |
| Inkomstskatt | 0 | -4 458 |
| Behållet värde (tkr) | 10 368 | 52 789 |

UPPFÖRANDEKODEN VISAR VÄGEN

Uppförandekoden tydliggör hur Inlandsinnovation ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör. Tillsammans med bolagets övriga policyer och riktlinjer byggs ett effektivt system för en hållbar verksamhet.

Inlandsinnovations verksamhet vägleds av ett antal policyer och riktlinjer som avspeglar hållbarhetsarbetet från ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. För att verkställa bolagets uppdrag och för att driva verksamheten i en hållbar riktning finns ett tydligt förhållningssätt till omvärlden, kunderna och till varandra. Förhållningssättet, som klargörs i uppförandekoden, ger värden som bland annat kopplar till vikten av att vara en attraktiv arbetsgivare och att främja en ansvarsfull affärsverksamhet.

Uppförandekod

Uppförandekoden (koden) hanterar Inlandsinnovations egna verksamhet, ansvaret i portfölj företagen, medarbetarperspektivet och det omgivande samhället. I uppförandekoden beskriver Inlandsinnovation vad bolaget står för och vad det innebär att som medarbetare agera professionellt och respektfullt mot såväl interna som externa intressenter. Koden uppfyller en funktion dels genom att tydliggöra Inlandsinnovations värderingar och hur bolagets anställda ska uppträda, dels genom att visa omvärlden vad Inlandsinnovation står för och vilket agerande som kan förväntas av bolaget. Öppenhet, integritet och ärlighet är värdeord som bygger koden.

Hållbarhetspolicy

Inlandsinnovations hållbarhetspolicy, som utgör ett fundament i bolagets verksamhet, styr på ett övergripande sätt bolagets agerande i hållbarhetsfrågor. Policyn utgår från statens ägarpolicy och tar upp och bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact. Inlandsinnovation har en hög ambition i frågor som ansvarsfulla investeringar och ett hållbart värdeskapande. Ambitionen möts genom att bolaget, i sitt dagliga arbete, beaktar hållbarhet inom områdena ekonomi, miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorrupktion, affärsetik, jämställdhet och mångfald.

Affärsetiska riktlinjer

Inlandsinnovations affärsetiska riktlinjer bygger på och utvecklar uppförandekoden samt Näringslivskoden. Genom riktlinjerna klargörs bolagets förväntningar och krav, såväl inom den egna verksamheten som utanför via samarbetspartners, leverantörer och portfölj företag.

Övriga policyer

Övriga policyer som utgör grund i Inlandsinnovations hållbarhetsarbete är:

Miljöpolicy (vägleder medarbetarna i miljöfrågor)

Personalpolicy (beskriver övergripande frågor kopplat till bland annat arbetsmiljö, kompetensutveckling och mångfald)

Kommunikationspolicy (syftar till att skapa en gemensam syn på bolagets kommunikation)

Beslut och förankring

Inlandsinnovations styrande dokument är upprättade på svenska. Hållbarhetspolicy, uppförandekod, miljöpolicy, personalpolicy samt kommunikationspolicy har beslutats av styrelsen. De affärsetiska riktlinjerna är beslutade av vd. Det åligger samtliga medarbetare att ta del av bolagets styrande dokument samt att följa dem. Vid nyanställning, eller då nya medlemmar i styrelsen tillkommer, uppmärksammas och delges Inlandsinnovations policyer och riktlinjer.



HÅLLBARHETSSTYRNING - DMA

I Inlandsinnovations "Disclosures on Management Approach (DMA)" innefattar en beskrivning av varför de identifierade hållbarhetsområdena är väsentliga för bolaget och hur man arbetar med styrning och uppföljning av dessa.

På sidan 51 återfinns en beskrivning av Inlandsinnovations genomförda väsentlighetsanalys och där presenteras även bolagets viktigaste hållbarhetsområden och om påverkan sker inom Inlandsinnovation eller utanför. I tabellen nedan redogör Inlandsinnovation för bolagets DMA.

| HÅLLBARHETSOMRÅDEN | VARFÖR ÄR DE VÄSENTLIGA? | HUR HANteras DE? | HUR FÖLJS DE UPP? |
|---|---|--|---|
| <p>1</p> <p>Affärsutveckling, affärsetik och bolagsstyrning</p> <p>(Aspekter produktportfolio, aktivt ägarskap)</p> | <p>Inlandsinnovation har som mål att öka och skapa ett konkurrenskraftigt företagande – att få fler och mer innovativa företag i norra Sverige. Då det finns en tydlig koppling mellan värdeskapande och hållbart företagande är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation fokuserar hållbarhetsarbetet där bolaget påverkar mest, det vill säga ute i portföljföretagen. Inlandsinnovation är en aktiv ägare som utöver att tillföra ägarkapital även agerar strategiskt och långsiktigt i frågor som affärsutveckling, affärsetik och bolagsstyrning. Genom detta arbetssätt bidrar Inlandsinnovation till tillväxt och utveckling av såväl portföljföretagen som regionen.</p> | <p>Under 2016 har fyra av Inlandsinnovations direktinvesteringar och två indirekta investeringar erbjudits individuella möten med tema hållbar affärsutveckling. Syftet med dessa möten har varit att höja kompetensnivån kring ett hållbart företagande samt att utifrån varje företags unika verksamhet sätta upp ett hållbarhetsmål.</p> | <p>Tre månader efter genomfört individuellt möte kontaktas berörd part som en påminnande och stöttande åtgärd. Vid detta tillfälle följs Inlandsinnovations begäran om beslutat hållbarhetsmål upp.</p> |
| <p>2</p> <p>Ekonomiskt resultat</p> <p>(Aspekt finansiell prestanda)</p> | <p>Inlandsinnovations verksamhet syftar till att ta risk och att vara en långsiktig finansiär. En förutsättning och ett avgörande faktum för att Inlandsinnovation ska kunna fullgöra sitt uppdrag är därför att bolagets kapital hålls intakt i ett långsiktigt perspektiv. Detta utgör även ett av bolagets finansiella mål; "Inlandsinnovations avkastning ska vara på en nivå som gör att investeringsramen hålls intakt över tid".</p> | <p>Inom ramen för Inlandsinnovations verksamhet finns olika former av risker såsom exempelvis marknadsrisker, operativa risker och likviditetsrisker vilka samtliga kan påverka bolagets framgång i frågan om att hålla bolagets kapital långsiktigt intakt. Störst enskild risk återfinns i processen kring investeringar i portföljföretag. Därför har Inlandsinnovation valt att hantera hela denna process i ett ärendehanteringssystem. Systemet systematiserar hela vägen från investeringspropå till det att Inlandsinnovation säljer sin andel i aktuellt portföljföretag. Ytterligare verktyg för att säkerställa ett strukturerat och riskminimerat arbetssätt utgör bolagets investeringspolicy, vilken även innefattar låne-, garanti- och kreditpolicy samt placeringspolicy vilken hanterar frågor kring likviditetsförvaltning och kapitalförvaltning.</p> | <p>Övergripande ansvarar verkställande direktör för att den löpande verksamheten följer befintliga policyer och riktlinjer. Under året följs det ekonomiska resultatet upp dels via kvartalsrapporter och årsredovisning, dels i den information som Inlandsinnovation årligen lämnar i bolagets hållbarhetsredovisning.</p> |
| <p>3</p> <p>Mångfald och kompetensförsörjning</p> <p>(Aspekter mångfald och jämställdhet, kompetens och utbildning, produktportfolio)</p> | <p>Inlandsinnovation ska verka för ett aktivt ägarskap och en engagerad förvaltning. För att framgångsrikt lyckas med detta uppdrag är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation är en attraktiv arbetsgivare och därmed kan anställa och behålla kompetenta medarbetare. Bolagets viktigaste beståndsdel är kort och gott medarbetarnas kompetens. Engagemang, mångfald och kompetens är tillgångar som kopplar direkt till framgång såväl som en attraktiv arbetsgivare som framgång i den dagliga verksamheten.</p> <p>Frågan spelar även en viktig roll ute hos Inlandsinnovations portföljföretag enligt samma resonemang som ovan.</p> | <p>Genom att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor i den dagliga verksamheten stärker Inlandsinnovation sin roll som attraktiv arbetsgivare. Samtliga medarbetare har under året bjudits in till Inlandsinnovations portföljdag där bland annat hållbarhetsfrågor har lyfts. Bolaget har även möjlighet att påverka bland annat mångfaldsaspekten ute i portföljföretagen genom den tillsättning av styrelseledamot som Inlandsinnovation står för.</p> | <p>Inlandsinnovation genomför årliga medarbetarsamtal i syfte att på individnivå fånga upp bland annat kompetens-, karriärs- samt arbetsmiljöfrågor. Vidare är den årliga hållbarhetsredovisningen som bolaget presenterar samt processen kring redovisningen, ett bra verktyg för uppföljning av frågor kopplat till mångfald och kompetensförsörjning.</p> |

UNDERSKRIFTER

Östersund den 16 mars 2017

Eva Färnstrand
Styrelsens ordförande

Leif Boström
Ledamot

Katarina Green
Ledamot

Mats Gullbrandsson
Ledamot

Anita Johansson
Ledamot

Siv Svensson
Ledamot

Peter Gullander
Verkställande direktör

Vår bestyrkanderapport har lämnats i Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Till Inlandsinnovation AB

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2016. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 49.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 49 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 16 mars 2017
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

INNEHÅLLSFÖRTECKNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI) G4

FÖRKLARING:

| | |
|------|---|
| ÅR | Avser sidhänvisning i årsredovisning 2016 |
| HÅR | Avser sidhänvisning i hållbarhetsredovisning 2016 |
| Helt | Helt redovisad |

| INDIKATORER | SIDA | GRAD | KOMMENTARER |
|---|----------|------|---|
| STRATEGI OCH ANALYS | | | |
| G4 -1 Kommentar från VD | ÅR 6-7 | Helt | |
| ORGANISATIONSPROFIL | | | |
| G4-3 Organisationens namn | ÅR 22 | Helt | |
| G4-4 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster | ÅR 4 | Helt | |
| G4-5 Huvudkontorets lokalisering | ÅR 4 | Helt | |
| G4-6 Länder där organisationen är verksam | ÅR 22 | Helt | Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i Sverige. Alla företagen i Inlandsinnovations portfölj har sina respektive säten i Sverige. |
| G4-7 Ägarstruktur och bolagsform | ÅR 22 | Helt | |
| G4-8 Marknader | ÅR 22 | Helt | |
| G4-9 Bolagets storlek | ÅR 4 | Helt | |
| G4-10 Total medarbetarstyrka fördelad på anställningsform och region | ÅR 39 | Helt | En medarbetare är anställd på 80%. Övriga är heltidsanställda och arbetar i Östersund. |
| G4-11 Procent av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal | | | Samtliga |
| G4-12 Värdekedja | HÅR 54 | Helt | |
| G4-13 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden | ÅR 19-23 | Helt | IIAB investerade i 17 portföljföretag genom ägarkapital och konverteringsbara lån. Antal försäljningar av andelar i portföljföretag var 10 stycken. |
| G4-14 Hantering av försiktighetsprincipen | HÅR 49 | Helt | |
| G4-15 Externa hållbarhetsinitiativ som organisationen stödjer | HÅR 49 | Helt | |
| G4-16 Medlemskap i föreningar, branschsammanlutningar | HÅR 49 | Helt | |
| REDOVISNINGSPARAMETRAR | | | |
| Redovisningens omfattning och avgränsningar | | | |
| G4-17 Enheter som ingår i rapporteringen | | Helt | Samtliga |
| G4-18 Process för att definiera redovisningens innehåll | HÅR 49 | Helt | |
| G4-19 Identifierade väsentliga aspekter | HÅR 56 | Helt | |
| G4-20 Påverkan inom organisationen | HÅR 56 | Helt | |
| G4-21 Påverkan utanför organisationen | HÅR 56 | Helt | |
| G4-22 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter | | Helt | Inga korrigeringar att rapportera. |
| G4-23 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar | HÅR 49 | Helt | Inga korrigeringar att rapportera. |

| INDIKATORER | SIDA | GRAD | KOMMENTARER |
|--|-----------|------|--|
| ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG | | | |
| Intressentengagemang | | | |
| G4-24 Intressentgrupper | HÅR 51 | Helt | |
| G4-25 Princip för urval och identifiering av intressenter | HÅR 50 | Helt | |
| G4-26 Metoder för samarbete med intressenter | HÅR 51 | Helt | |
| G4-27 Frågor som framkommit i dialog | HÅR 51 | Helt | |
| Redovisningsprofil | | | |
| G4-28 Redovisningsperiod | HÅR 49 | Helt | |
| G4-29 Senaste redovisningen | HÅR 49 | Helt | Detta är Inlandsinnovations femte hållbarhetsredovisning. |
| G4-30 Redovisningscykel | HÅR 49 | Helt | |
| G4-31 Kontaktperson för rapporten | HÅR 49 | Helt | Peter Gullander, vd och Barbro Ederwall, ekonomichef. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se |
| Granskning | | | |
| G4-32 GRI-index, innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns | HÅR 59-60 | Helt | Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2016. |
| G4-33 Policy och praxis för extern granskning | HÅR 49 | Helt | |
| STYRNING | | | |
| G4-34 Styrningsstruktur | ÅR 26 | Helt | |
| ETIK | | | |
| G4-56 Värderingar, principer och koder för uppförande | HÅR 55 | Helt | |
| VÄSENTLIGA ASPEKTER: STYRNING OCH INDIKATORER | | | |
| DMA – Hållbarhetsstyrning av väsentliga aspekter | HÅR 56 | Helt | |
| EKONOMISKA INDIKATORER | | | |
| G4-EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde | HÅR 54 | Helt | |
| SOCIALA INDIKATORER | | | |
| Arbetsvillkor | | | |
| G4-LA9 Antal timmar för utbildning | | | 161 timmar |
| G4-LA12 Sammansättning av styrelse och ledning samt medarbetare utifrån mångfaldsindikatorer | ÅR 39 | Helt | Ledning och medarbetare 8 kvinnor, 9 män |
| BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN | | | |
| Branschtillägg för finanssektorn (FSSS) | | | |
| G4-FS1 Policyer för hållbarhetsfrågor för verksamheten | HÅR 55 | Helt | |
| G4-FS2 Process för bedömning och värdering utifrån hållbarhetskriterier - screening | HÅR 56 | Helt | |
| G4-FS4 Processer för intern kunskaphöjning om implementering av miljö och sociala aspekter i investeringar | HÅR 56 | Helt | |
| G4-FS5 Interaktion med företag/affärspartners angående hållbarhetsfrågor | HÅR 56 | Helt | |
| G4-FS10 Andel och antal företag som ägs där IIAB har interagerat angående hållbarhetsfrågor | HÅR 56 | Helt | |

ORDLISTA

- AKADEMIN** Högskola och universitet med tillhörande organisation.
- CORE** Beteckning på redovisningsnivå i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative G4. Inom G4 finns två redovisningsnivåer core och comprehensive.
- DUE DILIGENCE** En analys av ett företag i syfte att identifiera möjligheter och risker kopplade till en affär.
- EKONOMISK HÅLLBARHET** Ekonomisk hållbar tillväxt över lång tid som sker utan att äventyra en social och miljömässig hållbarhet.
- EXIT** En ekonomisk term som innebär att en ägare säljer delar av eller hela sitt innehav i ett företag.
- FÖRLAGSINSATS** Kapitaltillskott till en ekonomisk förening i utbyte mot förlagsandelar.
- GLOBAL COMPACT** FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.
- GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)** En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.
- HÅLLBAR UTVECKLING** En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.
- HÅLLBARHETSPOLICY** Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.
- INDIKATORER** Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.
- INFLATION** Minskat penningvärde.
- INKUBATOR** Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.
- INTRESSENT** En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.
- KORRUPTION** Maktmissbruk i syfte att gynna egen ställning.
- MEDARBETARSAMTAL** Regelbunden och strukturerad dialog mellan chef och medarbetare kring mål, resultat och utveckling.
- MILJÖPOLICY** Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.
- MUTA** Gåva i form av vara eller tjänst som ges till person i förtroendeställning i syfte att vinna fördelar och positiv särbehandling.
- MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER** Universella rättigheter som slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.
- NÄRINGSLIVSKODEN** Upprättad av Institutet Mot Mutor (IMM) för att bekämpa korruption i samhället.
- PERSONALPOLICY** Företagets grundprinciper kring värderingar, mål och aktiviteter för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.
- PORTFÖLJBOLAG** De bolag som ett riskkapitalbolag har investerat ägarkapital i.
- REALT INTAKT** Värdet ska bevaras över tiden.
- RISKKAPITAL** Kapital som investeras i företag, ofta under uppstart och tillväxt, och som är förknippade med risktagande. Även riskvilligt kapital.
- RISKKAPITALBOLAG** Ett företag med affärsidé att investera kapital i företag och medverka i utvecklingen av dessa.
- UPPFÖRANDEKOD** En regelguide om företagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.
- VÄSENTLIGHETSANALYS** Undersökning som klargör vilka hållbarhetsfrågor som ett bolags intressenter anser vara mest angelägna för bolaget att prioritera i sitt fortsatta hållbarhetsarbete.
- WORKSHOP** Övning med fokus på problemlösning och praktiskt engagemang bland deltagarna.

PERSONAL INLANDSINNOVATION



SVANTE ANDREASSON
INVESTERINGSANSVARIG

Svante kommer från Storsjömäklarna, som han var med och grundade. Han har också mångårig erfarenhet som controller vid Handelsbanken.



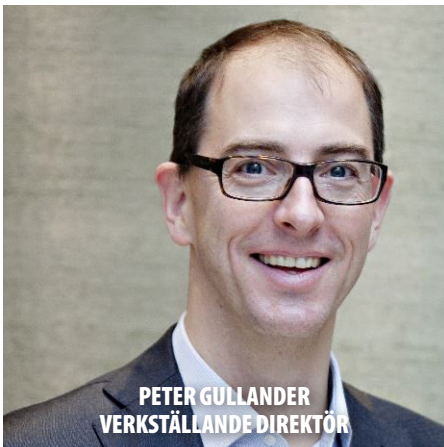
BARBRO EDERWALL
EKONOMICHEF

Barbro var tidigare auktoriserad revisor hos Grant Thornton.



LARS EKSTRÖM
INVESTERINGSANSVARIG

Lars var tidigare investment manager hos Verdane Capital och Hitec Industries. Innan dess ingenjör hos Det Norske Veritas.



PETER GULLANDER
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Peter kommer närmast från det egna bolaget Yellow Tree Advisors där han arbetat som konsult åt riskkapitalbranschen. Innan dess partner hos Verdane Capital och nordenansvarig för Intel Capital.



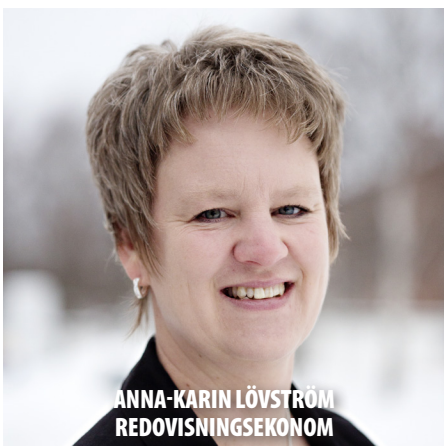
NILS HÅKANSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Nils har bland annat varit kreditriskchef och strategianalytiker hos Swedbank samt arbetat inom Corporate & Structured finans hos Öhman Fondkommission.



JÖRGEN LARSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Jörgen var tidigare företagsledare och entreprenör. Han har bland annat grundat och börsnoterat callcenterverksamheten H1 Communication.



ANNA-KARIN LÖVSTRÖM
REDOVISNINGSEKONOM

Anna-Karin har arbetat som ekonomiansvarig hos Servicegruppen AB och senast som auktoriserad redovisningskonsult hos Grant Thornton.



LINN NILSSON
INVESTERINGSANSVARIG

Linn kommer närmast från Länsförsäkringar bank, där hon arbetat som kundansvarig. Tidigare regionkreditanalytiker och relationship manager mot institutionella kunder hos Nordea.



JEANETTE REDHE
MARKNAD/KOMMUNIKATION/ADMINISTRATION

Jeanette kommer närmast från Östersunds kommun där hon varit med och byggt upp och lanserat deras webbsida. Tidigare egen företagare och konsult inom kommunikation och e-handel.

KONTAKTPERSONER INLANDSINNOVATION:
Peter Gullander, vd
Barbro Ederwall, ekonomichef
Telefon: 0771-15 01 80
E-post: info@inlandsinnovation.se

PRODUKTION:
Text och innehåll: Inlandsinnovation AB, Trampolin PR
Grafisk form: Anette Julander, Trampolin PR



ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

WWW.INLANDSINNOVATION.SE