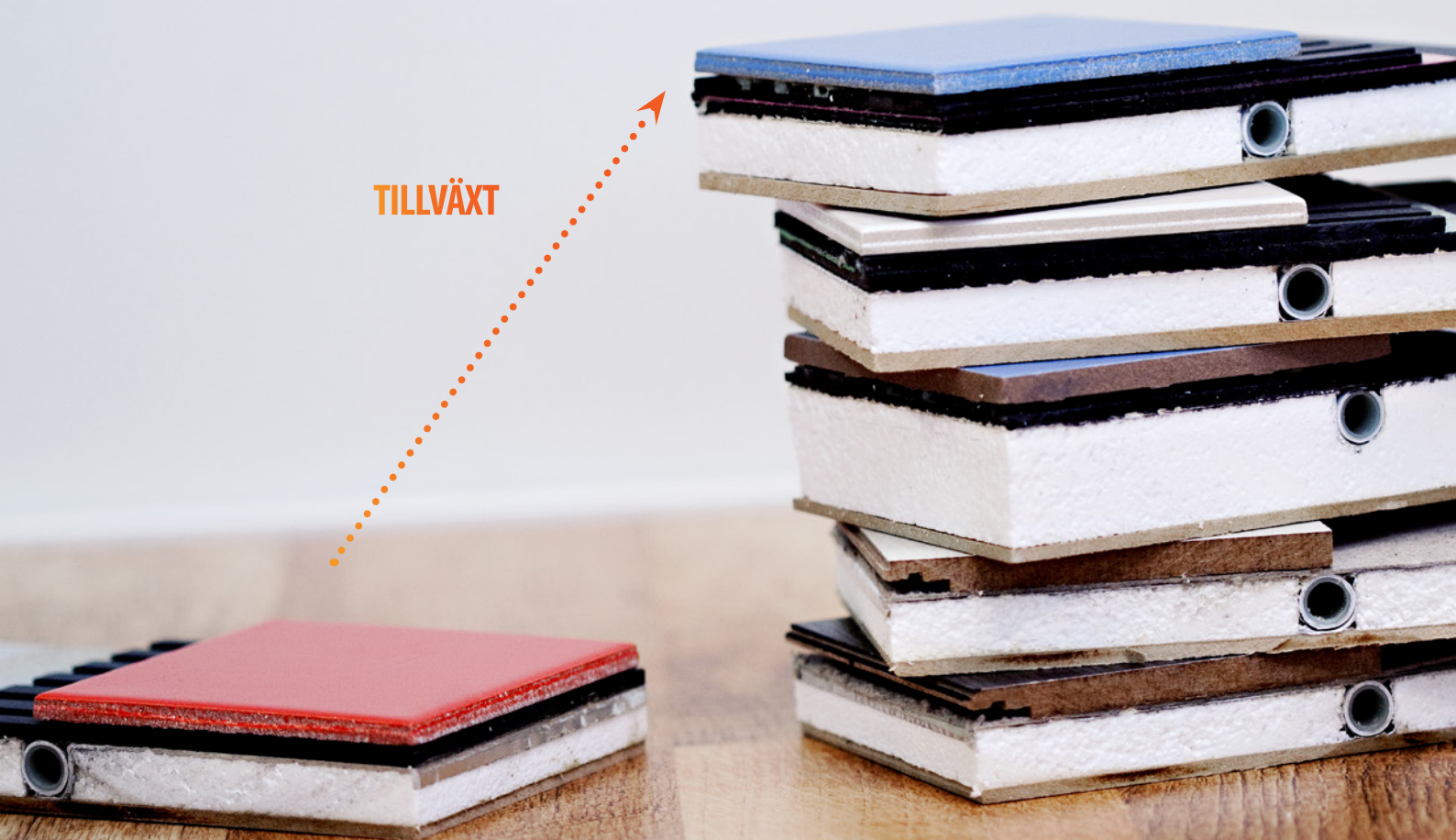


# 2014

## ÅRSREDOVISNING & HÅLLBARHETSREDOVISNING

TILLVÄXT



inlands  
innovation

**"FÖR FLER VÄXANDE FÖRETAG  
– FRÅN SÄFFLE TILL KIRUNA"**

## INNEHÅLL

<b>ÅRSREDOVISNING 2014</b>	<b>4</b>
<b>INLANDSINNOVATION I KORTHET</b>	<b>4</b>
<b>VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN HAR ORDET</b>	<b>6</b>
<b>VISION OCH KÄRNVÄRDEN</b>	<b>8</b>
<b>ORDFÖRANDE HAR ORDET</b>	<b>9</b>
<b>INLANDSINNOVATIONS MARKNADSOMRÅDE</b>	<b>10</b>
<b>INVESTERINGSPORTFÖLJEN</b>	<b>16</b>
<b>VÅR ARBETSMODELL</b>	<b>17</b>
<b>LIMES AUDIO - ETT PORTFÖLJFÖRETAG</b>	<b>18</b>
<b>DIREKTA INVESTERINGAR 2014</b>	<b>19</b>
<b>INDIREKTA INVESTERINGAR 2014</b>	<b>23</b>
<b>INVESTERINGSPORTFÖLJ</b>	<b>24</b>
<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b>	<b>26</b>
<b>BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT</b>	<b>30</b>
<b>FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION</b>	<b>36</b>
<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>37</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>38</b>
<b>KASSAFLÖDEANALYS</b>	<b>40</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER</b>	<b>41</b>
<b>UNDERSKRIFTER</b>	<b>51</b>
<b>REVISIONSBERÄTTELSE</b>	<b>52</b>
<b>HÅLLBARHETSREDOVISNING 2014</b>	<b>53</b>
<b>DIALOG MED EXTERNA INTRESSETER</b>	<b>53</b>
<b>STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETE</b>	<b>54</b>
<b>INLANDSINNOVATION ANALYSERAR VAD SOM ÄR VÄSENTLIGT</b>	<b>55</b>
<b>MÅL OCH RESULTAT</b>	<b>56</b>
<b>HÅLLBARHETSARBETET UNDER 2014</b>	<b>57</b>
<b>EKONOMISKT ANSVAR</b>	<b>58</b>
<b>SOCIALT ANSVAR</b>	<b>59</b>
<b>MILJÖANSVAR</b>	<b>60</b>
<b>UNDERSKRIFTER</b>	<b>61</b>
<b>REVISORS RAPPORT</b>	<b>62</b>
<b>INNEHÅLLSFÖRTECKNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)</b>	<b>63</b>
<b>ORDLISTA</b>	<b>65</b>

# INLANDSINNOVATION I KORTHET

**INLANDSINNOVATION** är ett riskkapitalbolag ägt av svenska staten med visionen att skapa fler och mer innovativa företag i norra Sverige.

Inlandsinnovation förfogar över en investeringsram på 1 900 miljoner kronor. Investeringar görs på marknadsmässiga villkor i företag, inom de sju nordligaste länen, som vill och kan växa. Inlandsinnovation har fram till och med 2014 investerat ägarkapital

i 45 portföljföretag och avyttrat två portföljföretag. Vid årets slut hade Inlandsinnovation investeringar i totalt 43 företag; 32 rörelsedrivande bolag och 11 andra företag. Inlandsinnovation har sju anställda och kontor i Östersund.

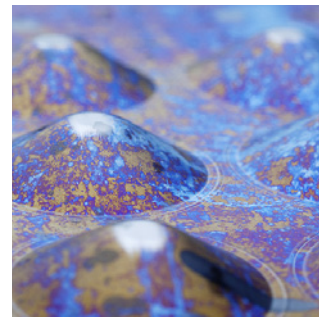
## 2014 – Året i siffror

Antal företag som investerats i	Varav nya företag i portföljen	Exit	Nya bearbetade förfrågningar	Portföljinvesteringar (MSEK)	Justerat eget kapital (MSEK)
<b>29</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>107</b>	<b>162</b>	<b>1945</b>
45 st sedan start	45 st sedan start	2 st sedan start	423 st sedan start	737 MSEK sedan start	

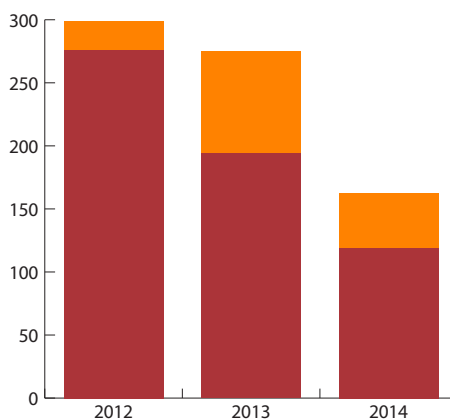
## VIKTIGA HÄNDELSER

# 2014

- **INVESTERADE TOTALT 162 MSEK**
- **ANTAL PORTFÖLJFÖRETAG ÖKADE FRÅN 25 TILL 43**
- **STARTADE UPP TVÅ NYA TILLVÄXTKASSOR**
- **NY VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**
- **LANSERING AV EN NY HEMSIDA**



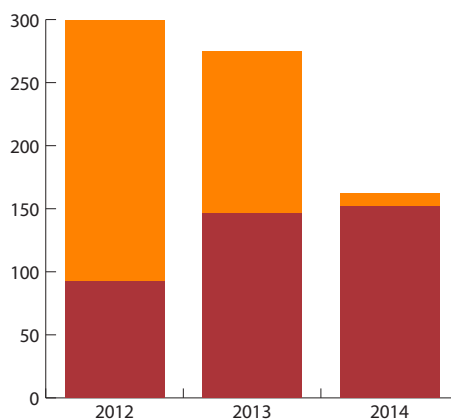
BILDER: 1)Permascand, 2) Observit, 3) Permascand och 4,5) EasyFill.



**INVESTERAT PER ÅR (MSEK)**

- NY
- FÖLJD

Totalt investerat 737 MSEK i företag sedan start fördelat på nyinvesteringar och följd-investeringar.

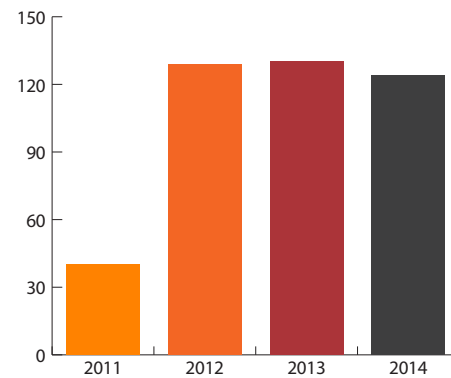


**INVESTERAT PER ÅR (MSEK)**

- DIREKT
- INDIREKT<sup>1</sup>

Totalt investerat 737 MSEK i företag sedan start fördelat på direkta investeringar i rörelse-drivande bolag och indirekta investeringar i andra företag.

<sup>1</sup>Bland indirekta investeringar år 2012 ingår investering i Stiftelsen Norrlandsfonden med 200 MSEK.



**ANTAL NYA FÖRFRÅGNINGAR PER ÅR**

Totalt 423 stycken nya förfrågningar från företag sedan start fördelat per år.

A portrait of a man with short brown hair, wearing black-rimmed glasses, a light blue checkered shirt, and a dark suit jacket. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background is a blurred indoor setting.

# INLANDSINNOVATION ÖKARTAKTEN

.....

**INLANDSINNOVATION ÖKAR** antalet portfölj företag, antal anställda och strävar efter att få dubbelt så många företagsförfrågningar nästa år. Målet är att öka investeringstakten, framförallt i inlandet, samtidigt som vi med en större portfölj behöver lägga mer tid på aktivt ägande.

# ” För att öka antalet förfrågningar och hålla investeringstakten uppe behöver vi synas mer.

Inlandsinnovation har fått upp farten på nya investeringar och under det tredje kvartalet satte vi rekord, 11 nya portfölj företag på tre månader. Vi har nu hittat vår modell för investeringar; att framförallt göra direktinvesteringar med eget kapital i små och medelstora företag i tillväxt.

Inlandsinnovation kan titta tillbaka på ett framgångsrikt 2014 med investeringar i 29 nya och befintliga företag med 162 miljoner kronor. De största investeringarna förra året var i Östersundsbase-erade IT-bolaget Loxyssoft och fiskodlingsföretaget Umlax med säte i Lycksele. Båda företagen återspeglar väl vår portfölj; i vitt skilda branscher och med fotfästet i vårt verksamhetsområde. Detta är karaktärsdrag som också stämmer väl in på årets sista investering, JPS Teknik, som i fabriken i Färila har utvecklat en ny sågenhet med hela världen som marknad. Vi drabbades även av vår första konkurs när CPD Center ställde in betalningarna i juni.

I vår portfölj med 43 företag finns verksamheter med utvecklingspotential inom många olika områden. Umeåregionen är på frammarsch, det visar inte minst uppstarten av den Digitala Tillväxtkassan i Umeå där vi är medgrundare. Electronic Parking och Limes Audio är två andra investeringar inom teknikområdet under året och jag ser med spänning fram emot den fortsatta utvecklingen.

Det är med andra ord mycket på gång i hela vårt verksamhetsområde!

## HÅLLBARA INVESTERINGAR

Hållbarhetsarbetet är centralt i Inlandsinnovations verksamhet. Det finns en naturlig koppling mellan värdeskapande och hållbart företagande. Det handlar om långsiktigt ansvarstagande både socialt, ekonomiskt och miljömässigt. Vi har tagit fasta på att den största skillnaden vi kan göra är att påverka våra portfölj företag i rätt riktning. Vi fortsätter med det hållbarhetsarbete som inleddes under våren då vi tillsammans med portfölj företagen höll en gemensam workshop på det temat. Den utgjorde också startskottet för en serie av uppskattade individuella möten med portfölj företagen. Utifrån varje företags specifika situation sätts hållbarhetsmål upp, nästa steg blir att följa upp insatserna och utvärdera resultaten.

Våra tillväxtkassor utgör ett annat spår i Inlandsinnovations hållbarhetsarbete och är en möjlighet att nå ut till fler och mindre

företag. Med årets två tillskott, Tillväxtkassan i Söderhamn och Digitala Tillväxtkassan i Umeå, är de nu totalt fem stycken i portföljen. Vi tror på konceptet, vi vet att det är ont om kapital i tidiga skeden, och detta är vår modell för att möta den bristen. Vi har pågående dialoger på flera håll och fortsätter uppmuntra framgångsrika entreprenörer att samlas kring konceptet.

## DUBBLA ANTALET FÖRFRÅGNINGAR

För att öka antalet förfrågningar och hålla investeringstakten uppe behöver vi synas mer. Kännedomsarbetet fortsätter under 2015, vi är mitt i en turné där vi besöker alla sju län i vårt verksamhetsområde för att knyta fler intresserade företag till oss. En målsättning är att dubbla antalet förfrågningar under 2015. Engagerade kontakter kommer att bli mer betydelsefulla framåt och ökad synlighet är viktigt för att flödet av förfrågningar ska hållas på en hög nivå. Under turnén hör vi att det är första gången vissa företagare hört talas om att vi finns; där har vi med andra ord mycket arbete kvar att göra.

## TVÅ MÅL FÖR 2015

Investeringstakten är synlig, mätbar och en nyckelfaktor för att Inlandsinnovation ska lyckas med sitt uppdrag att stimulera tillväxten bland företagare i vår region. Tillväxt kan inte bara genereras genom att vi investerar mer, vi måste också skapa mervärde i de företag vi valt att investera i. Grönklittsgruppen, ett av våra största innehav, pekar i år på lönsamhet för första gången. Det är ett bra kvitto på en resa som pågått under några år. Preliminärt visar också en del andra portfölj företag på positiva siffror för första gången. Det är förstås väldigt glädjande och av yttersta vikt för bolagets långsiktiga framgång. Vi kommer att verka för att attrahera mer privat kapital till regionen till förmån för innovativa företag.

Aktivt ägarskap och engagerad förvaltning tar tid och därför fortsätter vi att nyanställa. Efter årsskiftet började två personer och avsikten är att under våren rekrytera ytterligare fyra investeringsansvariga. Förstärkningen sker främst i den rena ”produktionen” dvs bolagsförvaltningen, eftersom vi har två mål, både högre investeringstakt och mer aktivt ägande. Vi rustar för att möta högt satta förväntningar eftersom vi förvaltar ett unikt uppdrag; att skapa ökad tillväxt och fler arbetstillfällen i de sju nordligaste länen!

PETER GULLANDER

Vd Inlandsinnovation

# VISION OCH KÄRNVÄRDEN

Inlandsinnovations vision är att skapa fler och mer innovativa företag i norra Sverige. Affärsidén är att vara aktiv i tillväxtsatsningar, vilket i korthet innebär att identifiera och investera i innovativa företag.

**”FÖR FLER VÄXANDE FÖRETAG  
– FRÅN SÄFFLE TILL KIRUNA”**

## INLANDS- INNOVATIONS KÄRNVÄRDEN

### TYDLIG

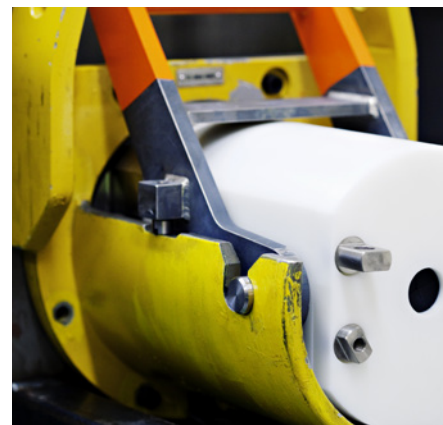
Inlandsinnovation strävar ständigt efter öppenhet och transparens gentemot portföljföretag, ägare, samarbetspartners och omvärlden. Ett snabbt nej är viktigare än ett utdraget nja. Investeringsprocessen innebär att de företag som vill ha Inlandsinnovation som aktiv ägare analyseras och målet är att alltid lämna tydliga och konstruktiva svar till företagen.

### LÅNGSIKTIG

Inlandsinnovation har som mål att avyttra innehavet i portföljföretaget inom sex till åtta år men innehavstiden kan också vara längre. Det främsta målet är att portföljföretaget ska ha en långsiktig och hållbar framtid. Inlandsinnovation vill, med hjälp av de investeringar som görs, skapa tillväxt och utveckling på den geografiska marknaden som bolaget verkar på, vilket bidrar till en trygg och säker framtid för företagen och dess anställda.

### UTVECKLANDE

När Inlandsinnovation går in i ett företag handlar det inte bara om att bidra med pengar utan också med kunskap. En aktiv ägare medverkar till att företaget utvecklas. Det gemensamma målet är att företaget ska nå framgång. Tillsammans skapas värde som gynnar både Inlandsinnovation och portföljföretaget.



BILDER: Permascand

### BOLAGETS UPPDRAG

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten med uppdrag att skapa ökad tillväxt och fler arbetstillfällen i de sju nordligaste länen. På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och indirekt investera i företag och innovationsprojekt i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län, när annat kapital inte finns. Inlandsinnovation förforger över 1 900 miljoner kronor att investera i företag som vill och kan växa. Inlandsinnovations investeringar kan ske i nästan alla branscher och tillsammans med partners i regionala riskkapitalbolag eller andra former för saminvestering, där investeringsvilja och risk delas och kompetens från olika aktörer nyttjas.

### MÅL

Målet är att öka och skapa företagande, konkurrenskraft och tillväxt genom investeringar i och därigenom finansiering av innovativa företag inom verksamhetsområdet. Inlandsinnovation arbetar med aktivt kapital, det innebär att investeringen inte enbart avser pengar. Med aktivt ägarskap adderas ytterligare värden i form av kompetens, erfarenhet och kunskap. Inlandsinnovation arbete präglas av utveckling, tydlighet och långsiktighet. Det finansiella målet är att Inlandsinnovations avkastning ska vara på en nivå som gör att investeringsramen på 1 900 miljoner kronor behålls intakt över tid.



# SAMINVESTERINGAR BETYDELSEFULLA FÖR STABILT NÄRINGS-LIV



WILHELM GEIJER, STYRELSEORDFÖRANDE

Förbättrad konjunktur, stärkta investeringar och större fokus på inlandet kommande år. Ordförande Wilhelm Geijer ser tillbaka på 2014 och blickar framåt på 2015.

## HUR SER DU PÅ INLANDSINNOVATIONS VERKSAMHET DET GÅNGNA ÅRET UTIFRÅN VISION, UPPDRAG OCH MÅL?

– Inlandsinnovation är inne på sitt tredje år och jag tycker att vi under det senaste året har blivit en ännu tydligare aktör och börjar nå de mål vi satt upp; att öka och skapa företagande, konkurrenskraft och tillväxt.

## HUR SUMMERAR DU 2014?

– Vi har ett väldigt aktivt år bakom oss. Dels har vi ökat takten när det gäller investeringar i nya portföljföretag. Dels så har vi haft större personella förändringar med ny vd, flera nya styrelseledamöter och medarbetare.

## VILKA UTMANINGAR SER DU KOMMANDE ÅR?

– Inlandsinnovation har investerat i en rad vitt skilda branscher och företag från Värmland till Norrbotten. Det är bra och i enlighet med vårt uppdrag, att bidra till ökad tillväxt och fler arbetstillfällen i de sju nordligaste länen. Däremot behöver vi under år 2015 jobba mer med den geografiska spridningen. Med tanke på vårt uppdrag att bidra till tillväxt i alla sju län i vårt verksamhetsområde vill jag att vi påminner oss om vårt ursprungsuppdrag; att bidra till tillväxt i inlandet, det är fortfarande där vårt kapital kanske gör störst skillnad.

## HUR SER DU PÅ KONJUNKTUREN I DE NORDLIGASTE LÄNEN?

– 2014 var ett förändrings år; trots ett osäkert politiskt år och en avvaktande marknad upplever jag att konjunkturen succesivt har förbättrats och att våra investeringar på flera håll har stärkts. Riskkapital är viktigt för företagsutvecklingen samtidigt som aktörerna

i branschen, i vår del av landet, är få. Det befäster ytterligare behovet av riskvilligt kapital i vårt område där tillgången traditionellt har varit begränsad.

TILLVÄXT, JOBB  
OCH ÖKAD KON-  
KURRENSKRAFT

## DE SJU NORDLIGASTE LÄNEN PRÄGLAS AV MÅNGA SMÅFÖRETAG. HUR KAN INLANDSINNOVATION BIDRA TILL ATT SKAPA UTVECKLING I DESSA FÖRETAG?

– Vår huvuduppgift är att investera i små och medelstora företag och vi bidrar till tillväxt med både kapital och kompetens. Men det hänger inte bara på oss, i vårt uppdrag ingår också att hitta andra finansörer att saminvestera med. Jag tror att privat och offentligt kapital måste samarbeta mer om investeringar framöver för att få ett stabilare näringsliv inom vårt verksamhetsområde. Det gör att företag kan bli kvar, jobb genereras och att det finns sysselsättning även i framtiden, inte minst för ungdomarna.

## VAD GÖR INLANDSINNOVATION UNIKA I RISKKAPITALSAMMANHANG?

– Vi har ett statligt uppdrag att bidra till tillväxt, jobb och ökad konkurrenskraft bland företagen. Samtidigt ska investeringarna genomföras utifrån de kommersiella grunder som råder i vårt verksamhetsområde. Det är en utmaning att hitta balans mellan risk och avkastning. Vi ska vara långsiktiga ägare som genom aktivt ägarskap investerar mer än pengar. Som ägare går vi in med kompetens, nätverk, erfarenhet och kunskap och bidrar till företagets och därmed regionens utveckling och tillväxt.

## WILHELM GEIJER

Styrelseordförande Inlandsinnovation



BILD: Permascand

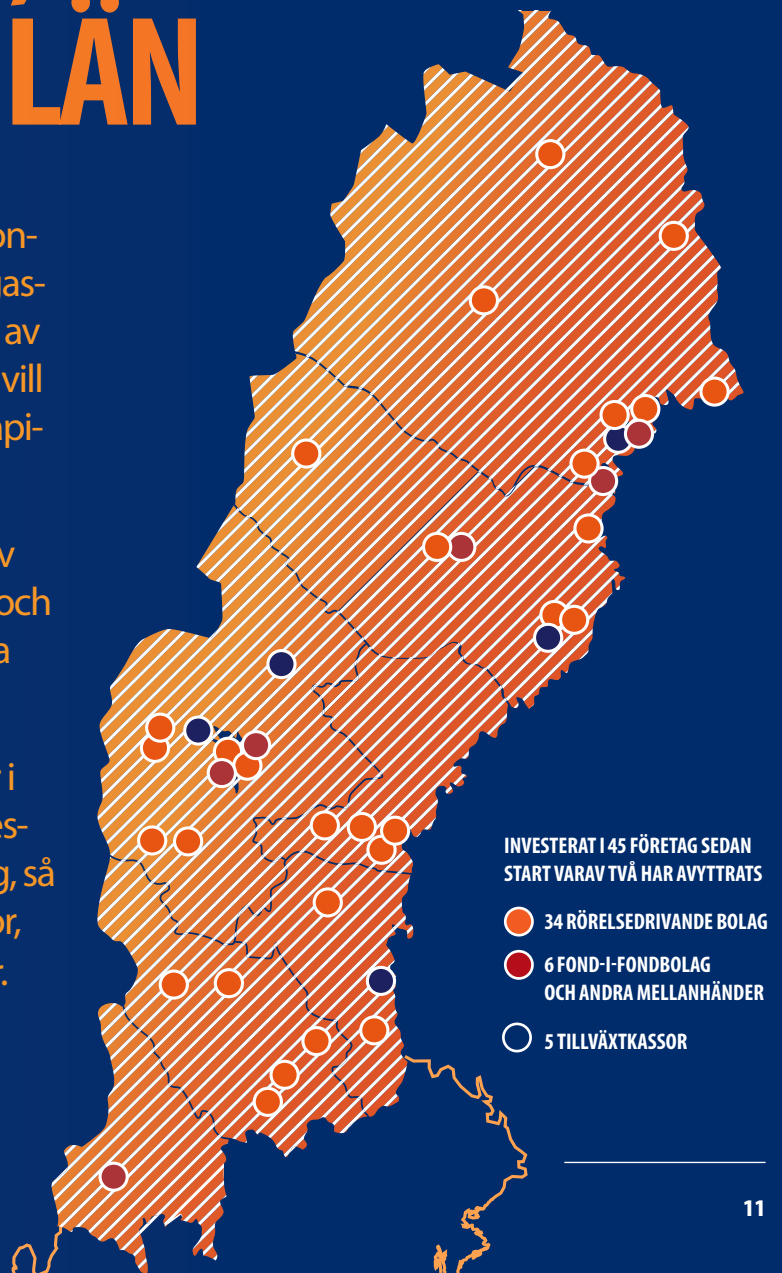
Källor till data om marknadsområdena på sida 12-15: [www.regionfakta.com](http://www.regionfakta.com) // [www.tillvaxtverket.se](http://www.tillvaxtverket.se); ur rapporten: Företagens villkor och verklighet 2014 // Länsstyrelsen i respektive län // Småföretagarbarometern för respektive län // Statistiska centralbyrån (SCB) // Retrifer ABs databas, 2015-02-25.

# NORRBOTTENS, VÄSTERBOTTENS, JÄMTLANDS, VÄSTERNORRLANDS, GÄVLEBORGS, DALARNAS VÄRMLANDS LÄN

**INLANDSINNOVATION** bidrar till tillväxt och konkurrenskraft i företag i Sveriges sju nordligaste län. Verksamhetsområdet är en stor del av Sverige, där det finns många företag som vill och kan växa men där tillgången till riskkapital är begränsad.

Gemensamt för länen är att majoriteten av företagen är små, att det är stora avstånd och att befolkningen är koncentrerad till några större tätorter.

Inlandsinnovation gör direktinvesteringar i rörelsedrivande företag och indirekta investeringar genom regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor, eller genom andra typer av mellanhänder.



# NORRBOTTEN

Kustområdet är den mest befolkade delen av länet. Råvaruindustrin är motorn i Norrbottens näringsliv, 90 procent av Europas järnmalm utvinns i länet. Exporterande tillverkningsföretag, den växande tjänstesektorn, turismen och småföretag inom många olika områden får allt större betydelse.

Bruttoregionprodukten (BRP) per sysselsatt i Norrbotten är högst i landet efter Stockholms län. Länet har länge haft en negativ befolkningsutveckling men sedan år 2012 ökar befolkningen igen.



## 1 257

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa (2014)

## 411 000 KR

Bruttoregionprodukt per innevånare (2012)

## 249 987

Befolkning 2014



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 8

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 35 127

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i åtta rörelsedrivande företag med totalt 52 miljoner kronor i Norrbotten. De sju företagen som finns kvar i portföljen sysselsätter 7 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 57 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I NORRBOTTEN ÄR ELECTRONIC PARKING.

– Appen ePARKERA är en av Electronic Parkings populäraste produkter. Idag betalas var tredje biljett via oss i de regioner vi varit verksamma i en längre tid. Inlandsinnovations investering gör det möjligt för oss att möta efterfrågan på marknaden och därigenom expandera snabbare så väl nationellt som internationellt, säger Jan-Olof Andersson, vd Electronic Parking AB.

Norrbotten är Sveriges största län och till ytan en fjärdedel av Sveriges totala landareal.

# VÄSTERBOTTEN

Mer än hälften av Västerbottens befolkning bor i städerna Umeå och Skellefteå. Invånarna i Västerbottens län har i relation till andra län en genomgående hög utbildningsnivå. År 2013 hade 27 procent av invånarna en eftergymnasial utbildning. Utbildningsnivån i länet är den tredje högsta i landet.

Företagare i Västerbotten upplever att de största tillväxthindren för företagets utveckling bland annat är; konkurrens från andra företag, tillgång till lämplig arbetskraft, företagets lönsamhet, lagar och myndighetsregler.



## 1 463

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa (2014)

## 337 000 KR

Bruttoregionprodukt per innevånare (2012)

## 262 362

Befolkning 2014



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 9

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 40 884

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i sju rörelsedrivande företag med totalt 74 miljoner kronor i Västerbotten. Företagen sysselsätter 259 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 72 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I VÄSTERBOTTEN ÄR UMLAX.

– Att få med Inlandsinnovation i ägargruppen innebär att vi får in värdefull finansiell kompetens i bolaget och en bra delägare för framtida expansion. Inlandsinnovation är också en långsiktig partner som ger stabilitet i företaget, säger Josef Nygren, vd Umlax Invest AB i Lycksele.

Västerbotten är Sveriges näst största län och den expansiva Umeåregionen är en stark motor för länet.

# JÄMTLAND

Jämtland har den näst högsta andelen företagare i befolkningen av samtliga län. Hela 73 procent av de jämtländska småföretagen vill växa. 16 procent av de jämtländska småföretagen upplever tillgång till infrastruktur som ett stort tillväxthinder vilket är klart högre än rikssnittet på 6 procent.



## 860

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa (2014)



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 320 000 KR

Bruttoregionprodukt per invånare (2012)

## 11

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 126 765

Befolkning 2014

## 24 617

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i sju rörelsedrivande företag med totalt 74 miljoner kronor i Jämtland. De sex företagen som finns kvar i portföljen sysselsätter 121 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 90 stycken.

Foto: Mattias Fredriksson



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I JÄMTLAND ÄR ELEVENATE.

– Inlandsinnovations investering för ett och ett halvt år sedan har betytt stabilitet för vårt företag. En statlig investerare inger trygghet för kreditgivare och det i sin tur har gjort att vi kunnat växa. Eftersom vi gör skidkläder och en klädkollektion per år ser vårt kreditbehov väldigt olika ut under året och att ha Inlandsinnovation som delägare har hjälpt till när vi sökt kredit, säger Mårten Pettersson, vd Elevenate AB.

Jämtland är det län bland de sju nordligaste länen där det startas flest företag.

# VÄSTERNORRLAND

I Västernorrland växer befolkningen, efter sex år av minskad befolkning i länet vände utvecklingen 2013 till en befolkningsökning. Läget när det gäller arbetslösheten förbättrades avsevärt under 2013 och visade för första gången sedan 2005 en lägre nivå än rikssnittet. Företagen är optimistiska, småföretagen i Västernorrlands län har tillsammans med småföretagen i Jönköpings län den högsta tillväxtviljan.

Ett hinder för tillväxt för många företag är rekrytering av lämplig arbetskraft, 31 procent av företagen upplever det som ett stort hinder för tillväxt.



## 1 340

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa (2014)



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 352 000 KR

Bruttoregionprodukt per invånare (2012)

## 9

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 243 061

Befolkning 2014

## 32 857

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i fyra rörelsedrivande företag med totalt 48 miljoner kronor i Västernorrland. Företagen sysselsätter 161 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 30 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I VÄSTERNORRLAND ÄR FLOORÉ.

– Det är tryggt för oss med en stabil ägare som Inlandsinnovation, det ger oss större trovärdighet vid förhandlingar om avtal eller med kreditgivare. För att få tillväxt i regionen behövs en aktör som vågar tro och satsa på oss företagare här och då är Inlandsinnovation en otroligt viktig aktör, säger Annelie Norrbom, vd Flooré AB.

Småföretagarna i Västernorrland är bland de mest optimistiska i hela landet när det gäller vilja att växa i både omsättning och antal anställda.

# DALARNA

Turismen är en viktig näring i Dalarna. När det gäller svenska gästnätter ligger Dalarna på tredje plats efter Stockholms och Västra Götalands län.

Avseende tillväxtviljan i småföretagen ligger Dalarna nästan exakt på riksgenomsnittet som är 70 procent. I förhållande till andra län är det relativt få invånare i Dalarna som har en eftergymnasial utbildning. Men trots detta ligger både långtidsarbetslösheten och ungdomsarbetslösheten i Dalarna under riksgenomsnittet.



## 1 449

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa (2014)

## 329 000 KR

Bruttoregionprodukt per innevånare (2012)

## 278 903

Befolkning 2014



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 9

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 42 485

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i sex rörelsedrivande företag med totalt 134 miljoner kronor i Dalarna. Företagen sysselsätter 185 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 46 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I DALARNA ÄR GRÖNKLIITTSGRUPPEN.

– För Grönklittsgruppen betyder Inlandsinnovations åtagande främst en trygghet och stabilitet. Dels internt, att vi kan arbeta långsiktigt och metodiskt och dels är det betydelsefullt gentemot andra aktörer och intressenter i Grönklittsgruppen, säger Mark Baljeu, vd Grönklittsgruppen AB (publ).

När det gäller svenska gästnätter ligger Dalarna på tredje plats efter Stockholms och Västra Götalands län.

# GÄVLEBORG

Det främsta tillväxthindret för småföretagen i Gävleborg är svårigheten att hitta lämplig arbetskraft. Störst problem är detta bland industriföretagen. Även svag efterfrågan är ett hinder för länets småföretag.

Arbetslösheten och ungdomsarbetslösheten är högre än genomsnittet för Sverige. Efter att haft en minskande befolkning har utvecklingen i Gävleborgs län efter år 2007 vänts till en befolkningsökning.



## 1 549

Antal nya företag (2013)



Andel företag som vill växa (2014)

## 310 000 KR

Bruttoregionprodukt per innevånare (2012)

## 279 991

Befolkning (2014)



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 9

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 34 113

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Sedan starten har Inlandsinnovation investerat i två rörelsedrivande företag med totalt 8 miljoner kronor i Gävleborg. Företagen sysselsätter 10 personer. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 23 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I GÄVLEBORG ÄR INCOAX.

– Vår nya bredbandslösning är nyligen färdigutvecklad och Inlandsinnovations investering innebär att vi nu har möjlighet att satsa globalt för att få ut våra produkter på marknaden, säger Thomas Svensson, vd InCoax Networks Europe AB.

Gävleborg ökade befolkningen med 2021 personer förra året. Det var den kraftigaste befolkningsökningen av de sju nordligaste länen.

# VÄRMLAND

70 procent av företagen i Värmlands län vill växa men många saknar resurser för att göra det. Enligt Tillväxtverkets rapport "Företagens villkor och verklighet 2014" är Värmland det län där störst andel av småföretagen upplever att brist på lån, kredit och kapital är ett stort tillväxthinder.

Andra hinder för tillväxt uppges vara arbetskraftskostnad, svag efterfrågan och svårigheter att hitta lämplig arbetskraft.



## 1 430

Antal nya företag 2013



Andel företag som vill växa



Antal aktiebolag med minst en anställd

## 305 000 KR

Bruttoregionprodukt per invånare (2012)

## 9

Nya företag per 1 000 invånare (2013)

## 274 691

Befolkning (2014)

## 39 280

Antal arbetsställen (2014)

(Källor: se sidan 10)

### INLANDSINNOVATION

Inlandsinnovation har investerat indirekt med en miljon kronor i ett regionalt riskkapitalbolag i Värmland. Inlandsinnovation har ännu inte gjort någon investering i rörelsedrivande företag i Värmland. Antalet förfrågningar om direktinvesteringar från länet uppgår sedan starten till 17 stycken.



ETT AV INLANDSINNOVATIONS PORTFÖLJFÖRETAG I VÄRMLAND ÄR DET REGIONALA RISKKAPITALBOLAGET EKOVÄST INVEST.

– Tack vare det kapital vi har i Ekoväst Invest, som Inlandsinnovation äger en del av, har vi gjort sju investeringar som betyder mycket för utvecklingen i Värmland. Bland annat flera nya jobb och företag som växer. Så sent som i vecka 7, 2015, beslutade vi att gå in med kapital i företaget Cellcomb AB. Företaget har omkring 20 anställda idag och målet är att det ska bli cirka 50 jobb totalt inom ett år, säger Kjell Ericsson, ordförande Ekoväst Invest AB.

Andelen exporterande småföretag i Värmlands län ökade till 16 procent under 2013. Endast Skåne hade en högre andel exporterande småföretag.

## INLANDSINNOVATIONS AKTIVITET I MARKNADSOMRÅDET

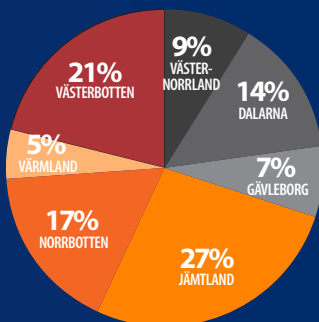
### DIREKTA INVESTERINGAR

Inlandsinnovation har sedan starten genomfört 34 direktinvesteringar med totalt 389 miljoner kronor. Totalt har 405 förfrågningar inkommit sedan start varav 335 inom Inlandsinnovations verksamhetsområde.

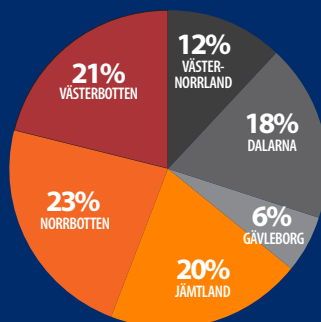
### INDIREKTA INVESTERINGAR

Inlandsinnovation har sedan starten genomfört 11 indirekta investeringar med totalt 348 miljoner kronor. De indirekta investeringarna har skett i regionala riskkapitalbolag, vilka har en total investeringsram på cirka 480 miljoner kronor samt i Stiftelsen Norrlandsfonden och Kreditgarantiföreningen Norr. Totalt har 18 förfrågningar om indirekta investeringar inkommit sedan start.

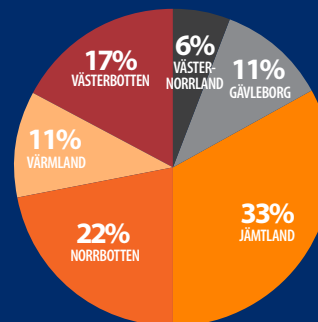
### FÖRDELNING PÅ LÄN



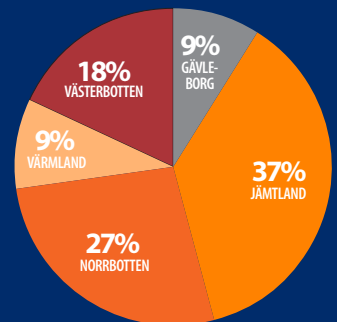
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKTA INVESTERINGAR SEDAN START



ANTAL FÖRETAG DIREKTINVESTERAT I SEDAN START



ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM INDIREKTA INVESTERINGAR SEDAN START



ANTAL FÖRETAG INDIREKT INVESTERAT I SEDAN START

# INVESTERINGSPORTFÖLJEN

**SEDAN STARTEN 2011** har Inlandsinnovation investerat 737 miljoner kronor i 45 olika företag, 18 av företagen tillkom under 2014. I portföljen finns företag från alla sju län och från många branscher. Gemensamt för alla Inlandsinnovations portföljföretag är att de vill och kan växa samt har potential att bli marknadsledande inom sin nisch. I portföljen finns förutom de rörelsedrivande bolagen, som är Inlandsinnovations huvudverksamhet, även regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor samt andra företag som Inlandsinnovation har investerat genom.



BILDER: Flooré



# VÅR ARBETSMODELL

**INLANDSINNOVATIONS KÄRNVERKSAMHET** är att investera aktivt kapital i företag som vill och kan växa. Nedan presenteras Inlandsinnovations arbetsmodell från en första företagskontakt till exit. På [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se) finns investeringsguiden där företag kan göra en första analys för att se om de har de rätta förutsättningarna för att Inlandsinnovation ska investera i företaget.



## 1. VI HAR MÅNGA KONTAKTER

med potentiella företag, både genom att företag tar kontakt med oss och genom att vi själva aktivt söker företag att investera i. Vår målgrupp är företag som varit igång några år, har en omsättning på mellan 5 och 300 miljoner kronor per år och som vill och kan växa.

## 2. INNAN VI INVESTERAR

färdigställer vi tillsammans med företaget och övriga ägare en ägarplan. Ägarplanen lägger grunden för ett gemensamt aktivt ägarskap där vi tillsammans bygger ett stabilt växande företag som genererar arbetstillfällen i regionen. Parallellt förhandlas värdering och aktieägaravtal fram.

## 3. AKTIVT ÄGANDE

innebär att vi, förutom med kapital och resurser, hjälper bolagen att definiera strategier och tillväxtplaner. Genom aktivt styrelsearbete och en tydlig ägaragenda hjälper vi ledningen att prioritera det som är viktigt för att lyckas och kan bistå ledningen vid t.ex. förhandlingar och rekryteringar, lönsamhetsförbättringar och tillväxtplaner.

## 4. SOM ÄGARE

är vi angelägna om att det ska gå bra för våra företag. När företaget uppnår sina tillväxtmål uppfyller också Inlandsinnovation sitt uppdrag om fler framgångsrika företag och fler arbetstillfällen i Sveriges sju nordligaste län. Vi vill skapa växande och välmående företag i regionen! Efter 6-8 år av aktivt ägarskap genomför vi en gemensam avyttring av företaget t.ex. genom börsintroduktion eller försäljning av hela företaget till nya eller befintliga ägare.

# NU BYTER VI HJULSPÅR OCH BYGGER STORT

Vi insåg att vi hade en teknik som hörde hemma på en världsmarknad men inga resurser för att ta oss dit. Så beskriver Fredric Lindström, vd för Limes Audio, startskottet för den resa företaget nu gör tillsammans med Inlandsinnovation.

**F**rån den insikten till en faktisk investering tog det närmare två år. Trots att Limes Audio var ett välskött företag med en skalbar affärsmodell med stor potential var det inte helt enkelt att hitta extern finansiering.

– Vi började leta efter finansiering lokalt. Det fanns dock inte så många alternativ, särskilt när man som vi befann oss i ett så tidigt skede i utvecklingen, vi hade precis börjat få våra första internationella kunder. Även om vi hade goda relationer med banken så finansierar de inte den typen av satsning på marknad och sälj som vi ville göra, säger Fredric Lindström.

## VETSKAP OM INLANDSINNOVATION

Fredrik berättar att han fick höra talas om Inlandsinnovation i samma veva som Inlandsinnovations uppdrag utökades till att innefatta även kusten och tog kontakt.

– Linn Nilsson, vår kontakt på Inlandsinnovation kom och besökte oss här i Umeå. Vi fick presentera bolaget och våra framtidsvisioner. De hade en checklista på en del material som vi behövde lämna in och som sedan processades hos Inlandsinnovation. Efter ett positivt beslut om investering från Inlandsinnovations styrelse åkte jag till Öst-

ersund för slutförhandling. Allt gick mycket smidigt, berättar Fredric Lindström.

När slutförhandlingen var klar var det dags att upprätta avtal, också det gick för Limes Audios del utan problem, även om det fanns en del punkter i avtalet som oroade Fredric.

– Det är en stor sak att ta in en extern ägare och vissa delar i avtalet hade jag lite funderingar kring. Men Linn var bra på att förklara vad de olika delarna innebar och varför de fanns med och då var det inga problem, säger Fredric Lindström.

## TYDLIGA ROLLER OCH MOD ATT VÄXA

Idag, snart ett år efter investeringen från Inlandsinnovation, ser han bara fördelar med att ha en extern ägare. Han menar att det har tvingat honom att skilja på rollen som vd och ägare och att det har hjälpt honom att faktiskt våga använda de pengar han tagit in.

– Det är lätt att bli kvar vid att vara ett mindre bolag istället för att våga satsa på att växa. Inlandsinnovation vill verkligen att Limes Audio ska bli det företag det har potential att bli och det hjälper oss att våga ta steget och anställa fler medarbetare. Inlandsinnovation fungerar som stöd och ger motivation och nu byter vi hjulspår och bygger ett bolag som

kan bli riktigt stort, säger Fredric Lindström.

Sedan investeringen för knappt ett år sedan har Limes Audio vuxit från tretton till tjugo medarbetare. Under hösten 2014 skrevs två nya kontrakt med internationella mångmiljardföretag.

Limes Audio AB är företaget bakom TrueVoice™ – en unik och patenterad teknik som reducerar eko och brus i system för högtalande kommunikation, t.ex. i videokonferenssystem. Företagets affärsidé är att erbjuda sin teknik i form av mjukvarulicenser och man siktar på att bli marknadsledande inom området. Som ett komplement till sin mjukvaruteknik erbjuder man även helhetslösningar och referensdesigner för produkter som konferenstelefoner, mikrofonmixers, dörtelefoner med mera.

# NYA INVESTERINGAR 2014

## DIREKTA INVESTERINGAR



**ICELL AB** (publ) producerar miljövänlig cellulosaisolering som kan användas både i nybyggen och som tilläggsisolering. Företaget har fått stor uppmärksamhet och lyckats nå ut med sin produkt i en konservativ bransch. Nu tar företaget ett nytt steg och satsar på miljövänliga isoleringsskivor. Inlandsinnovation har investerat närmare 25 miljoner kronor i ett konvertibelt lån till företaget för att skivproduktionen ska förverkligas. iCells målsättning är att bli en stark aktör på den nordiska marknaden och att inom 2-3 år omsätta 100 miljoner kronor i den nybyggda fabriken i Älvdalen.

**MILJÖVÄNLIGA  
ISOLERINGS-  
SKIVOR**

**Nettoomsättning: 12 MSEK**

**Antal anställda: 15**

**Vd: Roger Gudmundsäter**

**Län: Dalarna**

**BYGGABO I PAJALA AB** är ett nybildat fastighetsbolag vars affärsidé är att möta det ökade behovet av hyresrätter i Pajala i takt med att gruvnäringen expanderar. Förvaltning och uthyrning av de färdigställda hyreslägenheterna kommer att ske i det kommunägda Pajalabostädens regi. Bolaget har ännu inga anställda. Inlandsinnovation har investerat 0,3 miljoner kronor. Kapitalet ska användas till uppstart av verksamheten.

**Vd: Christian Hahne**

**Län: Norrbotten**

**Bransch: Fastighetsverksamhet**



**ELECTRONIC PARKING AB** utvecklar molnbaserade parkeringstjänster. Bolaget var tidig med att utveckla betalning och utfärdande av parkeringsbiljett via en mobilapp. Idag är appen ansluten till hundratusentals parkeringsplatser i Sverige, Finland och Polen. Som parkeringsägare kan du ansluta dig till systemet och ta del av de kringtjänster som ingår, bland annat statistik på användandet. Inlandsinnovation har investerat 3 miljoner kronor i bolaget. Investeringen möjliggör ytterligare satsningar internationellt och skapar förutsättningar för en fortsatt utveckling av kringtjänster som till exempel motorvärmstyrning, prognoser för parkeringsägaren och elektroniska parkeringstillstånd.

**Nettoomsättning: 3 MSEK**

**Antal anställda: 2**

**Vd: Jan-Olof Andersson**

**Län: Norrbotten**

**Bransch: Datakonsultverksamhet**

**INCOAX NETWORKS EUROPE AB** säljer höghastighetsinternet, IPTV, VoIP och webb-TV-tjänster via det befintliga nätet för kabel-tv. För fastighetsägare innebär tekniken stora fördelar eftersom de inte behöver dra in nytt fibernät. Gävle företaget har sedan uppstarten för cirka fyra år sedan arbetat med att färdigställa hårdvaran. Nu är tekniken klar och med Inlandsinnovations investering på nära 3 miljoner kronor kan företaget satsa globalt för att få ut produkterna på marknaden. InCoax tjänster vänder sig till slutanvändare och levereras bland annat i flerfamiljshus, bostadsrättsföreningar, oljeplattformar, kryssningsfartyg, hotell och hotellkedjor.

**Nettoomsättning: 1 MSEK**

**Antal anställda: 3**

**Vd: Thomas Svensson**

**Län: Gävleborg**

**Bransch: Tillverkning av datorer och kringutrustning**



**JPSTEKNIK AB** är verksam inom skogsindustrin och utvecklar och säljer såggheter för skördaraggregat, gripsågar och större vedkappar. Bolagets egna patenterade såggheter R5500 har tagits väl emot i branschen och bolaget siktar nu på internationell expansion. För att klara den internationella satsningen tog bolaget in externt kapital i form av en investering från Inlandsinnovation i december 2014. Inlandsinnovation har investerat 5 miljoner kronor i bolaget. Kapitalet ska användas till att fortsätta den framgångsrika lanseringen av såggheten R5500 i Sverige och internationellt.

**Nettoomsättning: 6 MSEK**

**Antal anställda: 7**

**Vd: Peter Sörell**

**Län: Gävleborg**

**Bransch: Tillverkning av jordbruks- och skogsverktyg**

**KITTELFJÄLL UTVECKLING AB** driver hotellet och liftanläggningen i Kittelfjäll som ligger i Vilhelmina kommun. Kittelfjäll har 4 liftar och 42 nedfarter. Inlandsinnovation har investerat 4 miljoner kronor i Kittelfjäll Utveckling. Kapitalet ska användas till att bredda utbudet genom belysning, ökad snöotillverkning och fler nedfarter.

**Nettoomsättning: 9 MSEK**

**Antal anställda: 0**

**Vd: Roger Vikström**

**Län: Västerbotten**

**Bransch: Fastighetsverksamhet**

**METASPHERE TECHNOLOGY AB** har under flera år utvecklat en produkt som primärt vänder sig mot gruv- och borrhindustrin. Något förenklat har de framställt mikropelletts av råvaran wolframkarbid, vilken kan omformas och tack vare sin hårdhet användas till förstärkning på yttskikt och hårdmetaller. Nu är produkten färdigställd och redo att tas ut på marknaden. Inlandsinnovation har investerat genom ett konverteringsbart lån på 3 miljoner kronor.

**Nettoomsättning: 3 MSEK**

**Antal anställda: 0**

**Vd: Jan Wicén**

**Län: Norrbotten**

**Bransch: Metallindustri**



**LIMES AUDIO AB** är företaget bakom TrueVoice™ – en unik och patenterad teknik som reducerar eko och brus i system för högtalande kommunikation, till exempel i videokonferenssystem. Företagets affärsidé är att i första hand erbjuda sin teknik i form av mjukvarulicenser. Inlandsinnovation har investerat 7 miljoner kronor i företaget. Investeringen innebär att Limes Audio kan öka expansionstakten, satsa mer på försäljning internationellt och bygga ett företag som håller för att växa sig riktigt stort. Idag fokuserar Limes Audio främst på affärssystem för video- och telefonkonferenser. Företagets vision på längre sikt är att även konsumentelektronik som smartphones, smarta TV-apparater och läsplattor ska innehålla Limes Audios teknik.

**Nettoomsättning: 9 MSEK**

**Antal anställda: 14**

**Vd: Fredric Lindström**

**Län: Västerbotten**

**Bransch: Datorprogrammering**



**LOXYSOFT GROUP AB** är Nordens största leverantör av stödsystem för kontaktcenter och andra kontaktintensiva verksamheter med säljfokus. Bolaget har kontor i Östersund (huvudkontor), Oslo, Stockholm, Göteborg och Bräcke. Inlandsinnovation investerade 25 miljoner kronor i företaget 2014. Kapitalet gav Loxysoft möjlighet att köpa upp ett annat företag på marknaden och därmed ta ett stort kliv i sin strävan mot internationell tillväxt.

**Nettoomsättning: ca 140 MSEK**

**Antal anställda: ca 100**

**Vd: Tobias Sjölander**

**Län: Jämtland**

**Bransch: Dataprogrammering**



Illustration: Ruta Ett DVD AB

**RUTA ETT DVD AB** producerar olika former av underhållning för barn, såsom böcker, leksaker och spel för såväl traditionella som nya digitala plattformar. Företagets tv-serie Heroes of the City visas idag i över 70 länder och finns översatt till 25 språk. Målsättningen är att nå ut bredare via nya digitala medier i både befintliga och nya länder och bli en stark leverantör av barnmedia på den internationella marknaden. Inlandsinnovation har investerat 5 miljoner kronor i Ruta Ett DVD. Investeringen ska möjliggöra en internationell expansion, framför allt i USA och England. Kapitalet ska bland annat användas till att utveckla och förstärka digitala distributionskanaler såsom Youtube och appar.

Nettoomsättning: 3 MSEK

Antal anställda: 6

Vd: Jon-Per Ferner

Län: Dalarna

Bransch: Ljudinspelning och fonogramutgivning

## KLIMATSMARTA VÄRMEANLÄGG- NINGAR

**MIWA AB** levererar och installerar skräddarsydda, nyckelfärdiga och klimatsmarta värmeanläggningar för industrier i hela Sverige. miwa driver även ett energicentrum i Löfvånger med produkter och kompetens för värmelösningar och vedeldning för hemmet. Inlandsinnovation har erhållit andelar och lån i miwa, till ett värde av 2 miljoner kronor, genom utdelning från portföljföretaget Enycon.

Nettoomsättning: 36 MSEK

Antal anställda: 11

Vd: Isac Andersson

Län: Västerbotten

Bransch: Tillverkning av radiatorer och pannor för centraluppvärmning



**OBSERVIT AB** utvecklar och säljer internetbaserade mjukvaruprodukter och system för videoövervakning. Observit har ett nära samarbete med Axis, ett svenskt företag som är världsledande inom kameror för nätverksvideo och säkerhetsprodukter. Tillsammans har de tagit fram ett koncept för ökad användarvänlighet i övervakningssystemen. Idag används Observits tjänster och system både i Sverige och utomlands, framför allt inom områdes- och stadsövervakning, detaljhandel och övervakning av allmänna transportmedel, som bussar, tåg och andra typer av fordon. Inlandsinnovation har investerat 5 miljoner kronor i företaget. Kapitalet ska användas till exportdriven expansion och tillväxt. Observit tror på en fördubblad omsättning på två år.

Nettoomsättning: 5 MSEK

Antal anställda: 5

Vd: Lars Flodén

Län: Västernorrland

Bransch: Dataprogrammering

**SENSIBLE SOLUTIONS SWEDEN AB** säljer egenutvecklade yttäckande fuktsensorer med larm för engångsbruk. Huvudprodukten är Sense Soft, ett sängskyddslakan av engångstyp, som gör vårdgivaren uppmärksam på om läckage inträffat vilket ger torrare och skönare nätter för patienter med inkontinensproblem. En version av sängskyddet har väckning med ljud och är anpassat till sängvätande barn. Företaget har sitt ursprung i Fiber Science and Communication Network vid Mittuniversitetet i Sundsvall och ägs bland annat av den forskargrupp som grundade företaget. Inlandsinnovation har investerat 4 miljoner kronor i företaget och kapitalet ska användas till att forma en säljorganisation och arbeta för att nå ut på fler marknader.

Nettoomsättning: 1 MSEK

Antal anställda: 1

Vd: Mikael Gulliksson

Län: Västernorrland

Bransch: Teknisk konsult inom industrideknik



Foto: Spintso

**SPINTSO INTERNATIONAL AB** utvecklar och säljer teknisk utrustning för idrottsdomare. Under några år har Spintso utvecklat sina produkter i nära samarbete med Svenska Fotbollsförbundet. Sortimentet, som består av domarklockor, handdatorer och kommunikationsutrustning för domare, har tagits emot väl på sin marknad. Produkterna säljs idag i ett 30-tal länder, i huvudsak via internationella distributörer.



Inlandsinnovation har investerat 3 miljoner kronor i företaget. Kapitalet ska användas för att möjliggöra en snabbare tillväxt och marknadsexpansion för företaget. Nu planeras en starkare satsning på export, ökad varumärkeskännedom och en snabbare tillväxt. Några prototyper för ytterligare produkter finns också framtagna.

**Nettoomsättning: 2 MSEK**  
**Antal anställda: 2**  
**Vd: Peter Evertsson**  
**Län: Dalarna**  
**Bransch: Industri- och produktdesignverksamhet**

**SMARTPLANES I SVERIGE AB** utvecklar och säljer drönare utrustade med digitalkamera för flygfotografering. Drönarna används främst för att producera kartor och 3-D modeller till skogsbruk, lantbruk, gruvor och infrastruktur. Inlandsinnovation har investerat 4 miljoner kronor i Smartplanes. Investeringen möjliggör för företaget att satsa mer på marknadsföring internationellt och att tillsätta en marknadsansvarig. Målsättningen är att den nya satsningen ska flerdubbla både omsättning och antalet anställda under de kommande tre till fyra åren.

**Nettoomsättning: 5 MSEK**  
**Antal anställda: 7**  
**Vd: Ola Friström**  
**Län: Västerbotten**  
**Bransch: Teknisk konsult inom industriteknik**



Foto: Umlax AB

**UMLAX AB** är världsledande på rödingproduktion men odlar även regnbågslox och öring med kontroll över hela produktionskedjan från rom till färdig filé. Företaget förädlar och säljer fisk både i Sverige och på export. Umlax omsätter 75 miljoner kronor, har omkring 40 anställda och finns på sju orter i norra Sverige med huvudkontor i Lycksele. Inlandsinnovation har investerat 20 miljoner kronor i moderbolaget Umlax Invest AB. I och med nyinvesteringen kommer Umlax att fokusera på ökad och effektiviserad produktion samt ökad förädling och försäljning.

**Nettoomsättning: 75 MSEK**  
**Antal anställda: 41**  
**Vd: Josef Nygren**  
**Län: Västerbotten**  
**Bransch: Fiskodling**

**VÄRLDSLEDANDE**



Foto: Werner Mayr

# NYA INVESTERINGAR 2014

## INDIREKTA INVESTERINGAR



**DIGITALA TILLVÄXTKASSAN I UMEÅ AB** fokuserar på de digitala näringarna. Inlandsinnovation har investerat 5 miljoner kronor. Möjligheterna på det digitala området i och omkring Umeå är utgångspunkten för tillväxtkassans investeringar, som förutom Inlandsinnovation ägs av Sparbanksstiftelsen Norrlands Riskkapitalstiftelse, Hellström Invest och Dohi Venture.

.....

**Verksamhetsområde: Västerbotten**

**Bransch: Riskkapitalverksamhet**

**Investeringsram: 10 MSEK**

.....

**SÖDERHAMNS TILLVÄXTKASSA AB** är en lokal tillväxtkassa som genom kunskap, nätverk och finansiering ska skapa nya möjligheter för företagare och entreprenörer på orten. Inlandsinnovation har investerat 5 miljoner kronor. Bakom riskkapitalsatsningen Söderhamns Tillväxtkassa står en grupp affärsänglar med anknytning till Söderhamn.

.....

**Verksamhetsområde: Gävleborg**

**Bransch: Riskkapitalverksamhet**

**Investeringsram: 10 MSEK**

.....

# INVESTERINGSPORTFÖLJ

## INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2014-12-31

### Direkta investeringar

Rörelsedrivande bolag	Ort	Första investerings-tidpunkt	Nettoinvestering ägarandelar (MSEK)	Kapitalandel/röstandel (%), ägarandelar <sup>1</sup>	Nettoinvestering konverteringsbara lån (MSEK)
Bothnia Invent AB	Haparanda	Okt-12	5,0	30,0	-
Bygga Bo i Pajala AB	Pajala	Feb-14	0,3	30,0	-
CPD Center AB i Konkurs	Kalix	Maj-12	20,0	37,2	0,3
EasyFill AB (publ)	Bräcke	Nov-12	11,3	11,8/8,5	3,5
Electronic Parking AB	Luleå	Sep-14	2,5	14,3	-
Elevenate AB	Åre	Jun-13	4,4	12,2	-
Enycon AB	Lövånger	Jun-13	16,1	22,2	-
Flooré AB	Torpshammar	Nov-12	4,5	25,0	-
Globisen AB	Älvdalen	Jun-13	10,0	25,0	-
Grönklittsgruppen AB (publ)	Orsa	Jun-12	60,1	20,9	-
iCell AB (publ)	Älvdalen	Jun-14	-	-	24,8
Idea2Innovation Sweden AB	Åre	Mar-13	6,0	24,1	-
InCoax Networks Europe AB	Gävle	Sep-14	2,8	13,6	-
JPS Teknik AB	Färila	Dec-14	5,0	26,3	-
Kittelfjäll Utveckling AB	Kittelfjäll	Sep-14	4,0	16,3	-
Limes Audio AB	Umeå	Jun-14	7,0	18,9	-
Loxysoft Group AB	Östersund	Sep-14	25,0	20,0	-
MetaSphere Technology AB	Luleå	Mar-14	-	-	2,7
miwa AB	Lövånger	Aug-14	1,1	18,0	0,7
Nordic Iron Ore AB (publ)	Ludvika	Nov-13	21,4	5,9	10,0
Observit AB	Sundsvall	Feb-14	5,0	20,0	-
Permascand Holding AB	Ljungaverk	Okt-12	16,0	40,0	12,5
Ruta ett DVD AB	Falun	Aug-14	5,0	13,3	-
Sensible Solutions Sweden AB	Sundsvall	Nov-14	4,0	28,5	-
SmartPlanes i Sverige AB	Skellefteå	Jun-14	4,0	29,4/16,1	-
Spaceport Sweden AB	Kiruna	Maj-12	6,0	20,0	-
Spintso International AB	Borlänge	Jan-14	2,5	10,6	-
Sustainable Cards Europe Holding AB	Hede	Dec-12	11,7	35,3	-
Tannak AB	Jokkmokk	Maj-12	7,5	57,5	-
Umlax Invest AB	Lycksele	Sep-14	20,0	27,5/10,0	-
Z-forestab AB	Östersund	Okt-13	20,8	25,0	-
Örmdalen Exploatering AB	Vemdalen	Jan-13	5,4	27,1	-
			<b>314,4</b>		<b>54,5</b>



## INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2014-12-31

## Indirekta investeringar

Fond-i-fondbolag	Ort	Första investerings-tidpunkt	Nettoinvestering ägarandelar (MSEK)	Kapitalandel/ röstandel (%), ägarandelar <sup>1</sup>	Nettoinvestering konverteringsbara lån (MSEK)
Ekonord Invest AB	Trångsviken	Apr-13	10,9	14,3	-
Ekoväst Invest AB	Arvika	Apr-13	1,3	11,8	-
Flexibla Bostäder Nord AB	Kiruna	Maj-13	15,0	37,5	-
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	Östersund	Okt-13	92,5	100,0	-
			<b>119,7</b>		<b>0,0</b>

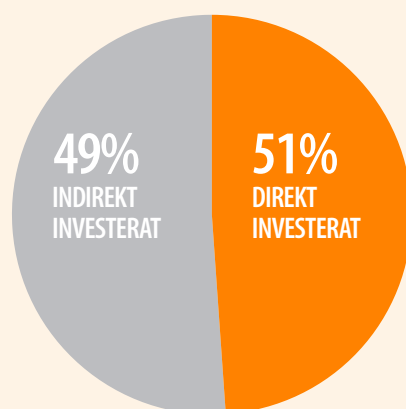
Tillväxtkassor	Ort	Första investerings-tidpunkt	Nettoinvestering ägarandelar (MSEK)	Kapitalandel/ röstandel (%), ägarandelar <sup>1</sup>	Lån (MSEK)
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	Umeå	Okt-14	4,9	49,0	-
Startkapital i Norr AB	Luleå	Feb-13	5,0	49,0	-
Söderhamns Tillväxtkassa AB	Söderhamn	Feb-14	5,3	49,5	-
Tillväxtkassan i Trångsviken AB	Trångsviken	Dec-12	-	-	0,7
Vindpenningen AB	Hammerdal	Dec-12	-	-	2,1
			<b>15,2</b>		<b>2,8</b>

Övriga portföljföretag	Ort	Första investerings-tidpunkt	Förlagsinsats (MSEK)	Lån (MSEK)
Stiftelsen Norrlandsfonden	Luleå	Jun-12	-	200,0
Kreditgarantiföreningen Norr	Lycksele	Apr-12	10,0	-
			<b>10,0</b>	<b>200,0</b>

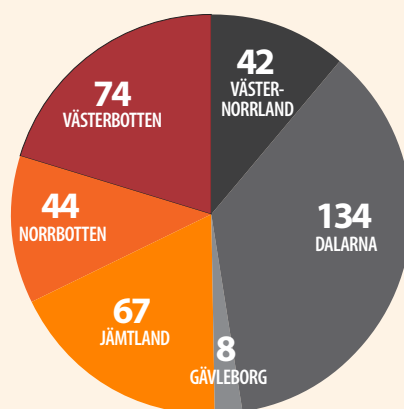
<sup>1</sup> I de fall kapitalandel och röstandel avviker anges respektive andelsprocent. I de fall kapitalandel och röstandel överensstämmer anges andelsprocenten en gång.

## TOTALT NETTOINVESTERAT PER 2014-12-31 (MSEK)

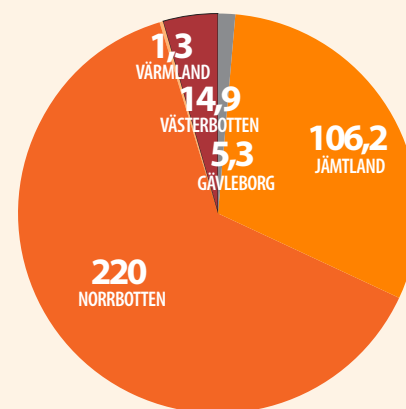
716,6



INVESTERINGSPORTFÖLJEN 717 MSEK  
PER 2014-12-31



DIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN  
PER 2014-12-31 (MSEK)



INDIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN  
PER 2014-12-31 (MSEK)

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, lämnar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31.

## BOLAGETS VERKSAMHET

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Bolaget bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och indirekt investera i företag och innovationsprojekt i Sveriges sju nordligaste län. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebär bland annat att Inlandsinnovation ska samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer, så att bolaget snabbt och effektivt kan fatta investerings- och finansieringsbeslut och nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovations investeringar kan ske i nästan alla branscher. Styrelsen har beslutat att Inlandsinnovation inte ska investera i företag som tillverkar vapen, alkohol eller tobak eller i företag med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel.

Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011. Bolaget har sitt säte i Östersund. Verksamhetsområdet omfattar Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län.

Läs mer på [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

## ÄGARENS MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i norra Sverige. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Avkastningskravet för bolaget är rörligt då avkastningen väntas följa inflationen och ränteutvecklingen. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider bör det beaktas att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva resultat kan redovisas även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt. Läs mer om inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet i regeringens skrivelse, skr. 2010/11:74.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Inlandsinnovation har under året investerat 162 miljoner kronor i andelar och konverteringsbara lån i nya och befintliga portföljföretag och har ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen på 35 miljoner kronor. Ett portföljföretag har avyttrats under året och i ett portföljföretag har en konkurs inletts.

Sedan Inlandsinnovation startade verksamheten i oktober 2011 har bolaget tagit emot och behandlat drygt 400 förfrågningar om investeringar. Inlandsinnovation har fortsatt sin uppsökande verksamhet bland potentiella kunder och samarbetspartner. Parallellt har arbetet med att bygga verksamheten, utveckla bolagets strategier och formalisera huvudprocesser fortsatt.

Vid en extra bolagsstämma den 30 juni beslutades om en extra utdelning till ägaren om 100 miljoner kronor.

Den 1 oktober tillträdde Peter Gullander som ny verkställande direktör och Håkan Berg lämnade sitt tidsbegränsade uppdrag som verkställande direktör. Tre medarbetare rekryterades under året och två slutade. Vid årets utgång hade bolaget sju anställda.

## NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Detta är Inlandsinnovations ABs första årsredovisning upprättad enligt BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Se not 2 för ytterligare information.

EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG<sup>1,2</sup>

	2014	2013	2012	2011 <sup>3</sup>
Resultat efter skatt, tkr	-11 566	9 602	4 888	15 146
Antal företag i investeringsportföljen, stycken	43	26	14	-
Portföljinvesteringar under perioden, tkr	162 226	275 083	299 302	-
Årets kassaflöde, tkr	-133 714	-200 011	-399 184	2 030 027
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	1 296 115	1 423 577	1 630 433	2 029 991
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr	100 000	100 000	100 000	-
Justerat eget kapital, tkr	1 945 339	2 048 403	2 036 412	2 032 150
Soliditet, %	94,2	98,5	99,6	99,4
Medelantal anställda, stycken	7	6	5	2

<sup>1</sup> Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar not 1.

<sup>2</sup> Från och med 1 januari 2014 tillämpar Inlandsinnovation BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Omräkning av jämförelsesiffrorna för tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade bolaget Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

<sup>3</sup> Avser perioden 17/9 2010–31/12 2011.

## EKONOMISK UTVECKLING

## Resultat

Resultat efter skatt för året uppgick till -12 (10) miljoner kronor. Vid årets slut uppgick realiserade övervärden för kortfristiga kapitalplaceringar till 61 (61) miljoner kronor och för långfristiga kapitalplaceringar till 9 (9) miljoner kronor. Övervärden har inte påverkat årets resultat. Resultatet har huvudsakligen påverkats av utdelning från, avyttring och nedskrivning av andelar i portföljföretag, kostnader för personal, finansnetto från kapitalplaceringar samt avsättning till periodiseringsfond.

## Kassaflöde

Kassaflödet inklusive investeringar för året uppgick till -134 (-200) miljoner kronor, varav -153 (-273) miljoner kronor investerats i andelar och nettoutlåning till portföljföretag. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 296 (1 424) miljoner kronor vid årets slut.

## Eget kapital

Den 31 december 2014 uppgick bolagets eget kapital till 1 918 (2 030) miljoner kronor, varav årets resultat utgjorde -12 (10) miljoner kronor. En extra utdelning på 100 miljoner kronor har påverkat det egna kapitalet under året. Bolagets obeskattade reserver uppgick till 35 (24) miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys, med tillhörande noter.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets slut har Inlandsinnovations styrelse beslutat att bolaget inte ska investera i företag som tillverkar vapen, alkohol eller tobak eller i företag med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel. Investeringsavtal avseende andelar har tecknats

i de nya portföljföretagen Natural User Interface Technologies AB och Tempus Information Systems AB. Avtalen omfattar ett totalt åtagande om 13 miljoner kronor, varav 6 miljoner kronor har utbetalats. En intentionsförklaring har lämnats för köp av andelar i Investa Företagskapital AB. Dessutom har investeringar om totalt 6 miljoner kronor skett i andelar i EasyFill, Ekoväst, Electronic Parking och Tannak samt genom konvertibelt lån till InCoax Networks.

*Investa Företagskapital AB* är ett regionalt riskkapitalbolag som investerar kapital, i små- och medelstora aktiebolag med tillväxtpotential med säten huvudsakligen i södra Norrland<sup>1</sup>. Bolaget har sitt säte i Sundsvall.

*Natural User Interface Technologies AB (Nuiteq AB)* säljer en egenutvecklad mjukvara som möjliggör "multi touch" på flera typer av skärmar. Bolaget ligger i framkant inom sin nisch och konkurrerar på en global marknad. Nuiteq är verksamma i Skellefteå. Inlandsinnovation blir genom investeringen delägare till 18,5 procent av kapitalet och rösterna.

*Tempus Information Systems AB* är ett relativt nystartat företag med en produkt för närvaroregistrering i förskole- och fritidsverksamhet. Bolaget har sitt säte i Malå i Västerbottens inland. Inlandsinnovation är genom investeringen delägare till 25 procent av kapitalet och rösterna.

<sup>1</sup> Södra Norrland omfattar landskapen Gästrikland, Hälsingland, Jämtland, Härjedalen, Medelpad och Ångermanland.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Inlandsinnovations verksamhet är förknippad med olika former av risker och grader av osäkerhet. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna beskrivs nedan.

### OMVÄRLDSRISKER

Med omvärldsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i omvärlden. Några omvärldsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar är förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den ekonomiska situationen i omvärlden. Omvärldsrisken kan inte kontrolleras av Inlandsinnovation och en utveckling i negativ riktning för en, flera eller alla av dessa faktorer innebär en risk för Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång i sin verksamhet. För att minska den omvärldsmässiga risken sker portföljinvesteringar i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp.

De omvärldsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltningen är aktiekursrisker, valutarisker och ränterisker. Inlandsinnovation har en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst 60 procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

### MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk avses risken att Inlandsinnovation inte hittar tillräckligt många företag att investera i som passar in i Inlandsinnovations uppdrag att på marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, erbjuda finansiering med riskvilligt kapital till företag samtidigt som en god genomsnittlig avkastning förväntas uppnås över tid. Några marknadsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång är andra riskkapitalbolag och tillgången på företag i regionen. För att minska den marknadsmässiga risken sker olika marknadsrelaterade aktiviteter i regionen för att sprida information om Inlandsinnovations verksamhet.

### OPERATIVA RISKER

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige, är det avgörande att bolaget gör investeringar i företag eller projekt som kan medverka till regionens tillväxt samtidigt som Inlandsinnovations kapital långsiktigt hålls intakt. Bolaget bedriver investeringsverksamhet i kommersiellt riskfyllda skeden vilket innebär finansiella risker, bland annat på grund av osäkerheten i att kunna bedöma ett portföljföretags kommersiella möjligheter och be-

roende på möjligheten att påverka utvecklingen över tid i de enskilda portföljföretagen. Bolagets investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyen fastställs av styrelsen. Verkställande direktören bereder investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under 2014 vidareutvecklat urvalsprocessen för identifiering och effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt samt analys av hur objekten passar in i bolagets investeringsstrategi och möjlighet att gå ur investeringen efter fastställd plan. Avgörande är objektens tillväxtpotential i regionen. Inlandsinnovation följer sina investeringar genom att vara en aktiv ägare med målsättning att nominera minst en styrelseledamot, med specifik kompetens, för varje direktinvestering i rörelsedrivande bolag. Vidare följs företagets utveckling löpande av Inlandsinnovations investeringsansvariga.

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga misstag, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har fortsatt att utveckla ändamålsenliga processer, intern kontrollmiljö samt systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portföljföretag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem används i denna process. I systemet hanteras hela flödet relaterat till en investering, från det att en investeringspropå kommer in till Inlandsinnovation tills dess att en försäljning av innehavet genomförs. Inlandsinnovation har fortsatt att dokumentera investeringsprocessen för att ge ytterligare stöd i arbetet med investeringar. Under Inlandsinnovations uppbyggnadsfas har några av bolagets styrelseledamöter även varit styrelseledamöter i flera av bolagets portföljföretag vilket innebär en risk för jäv. Under år 2015 kommer detta att successivt förändras och Inlandsinnovations styrelseledamöter kommer därefter inte att sitta i portföljföretags styrelser. Bolaget har under året förstärkt organisationen genom att anställa medarbetare med kompetens inom företagsanalys. Inlandsinnovation är dock fortfarande en liten organisation med få anställda vilket gör att beroendet av nyckelpersoner är stort.

### KREDITRISKER

Med kreditrisk avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att kredittagaren inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter och därmed orsakar en förlust för Inlandsinnovation. Bolagets låne-, garanti- och kreditpolicy, som ingår

i investeringspolicyn, är fastställd av styrelsen och omfattar riktlinjer för utlåning, garantigivning och kredithantering. Bolagets hållning är att lämna lån (i första hand) och garantier (alltid) på marknads-mässiga villkor genom samverkan med samarbetspartner/utförare som har en specifik organisation och kompetens för denna typ av verksamhet. Styrelsen har även fastställt en allokeringstrategi för hur bolagets investeringskapital ska fördelas mellan olika tillgångsslag, så att möjligheten till utlåning och garantigivning i större omfattning begränsas.

#### LIKVIDITETSRISKER

För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och

ramar för att hantera detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning operativt hanteras av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affärsetik i sin verksamhet. Kapitalförvaltningen har en uttalad långsiktig placeringshorisont men ska samtidigt ha en hög likviditet vilket innebär att 40 procent av det totalt placerade kapitalet ska kunna göras likvida inom fem dagar. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, aktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equity-fonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

## PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Koden ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, samt aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Inlandsinnovation har tillämpat Koden under 2014 med följande avvikelser:

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH NOMINERINGSPROCESSEN

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltningen ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande

och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för entreprenörskap inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten för entreprenörskap tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv och genom beslut på bolagsstämma.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman 2014 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 28 april 2014 i Kanslihuset, A4 Campus i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten. Årsstämman 2015 äger rum den 28 april 2015 i Östersund.

## EXTRA BOLAGSSTÄMMA

En extra bolagsstämma ägde rum den 30 juni 2014 för beslut om extra utdelning till ägaren om 100 miljoner kronor och val av ny styrelseledamot.

## STYRELSEN

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.

## STYRELSENS LEDAMÖTER

På årsstämman 2014 beslutades att, intill slutet av nästa årsstämma, till styrelseledamöter välja, genom omval, Wilhelm Geijer, Per Hollander, Bengt-Erik Lindgren, Yvonne Lövbrand och Elisabeth Norman, samt genom nyval, Siv Svensson. Wilhelm Geijer valdes till styrelsens ordförande. Vid extra bolagsstämma 2014 valdes Anita Johansson till ny ledamot samt under juni 2014 avgick Yvonne Lövbrand ur styrelsen.

## STYRELSENS LEDAMÖTER



### WILHELM GEIJER

#### Ordförande

Född 1947.  
Styrelseordförande  
sedan april 2014. Ledamot  
sedan september 2011.

Egen företagare, Sundsvall. Tidigare auktoriserad revisor och bl.a. vd för Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Styrelseordförande: Engco Invest AB, Fjällnäs AB, G-MAN TOOLS AB, GMT Gävleborgs Maskin & Transportcentral AB, Heden Fastigheter AB, Östanåsågen AB. Styrelseledamot: Duro Sweden AB, Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB, Permascand AB, AB PJ Haegerstrand, Specialistläkarhuset i Sundsvall AB, Stiftelsen Norrlandsfonden.



### SIV SVENSSON

#### Vice ordförande

Född 1957.  
Ledamot sedan april 2014.

Examen i internationell ekonomi. Tidigare vd i Sefina Finance AB och dessförinnan 25 år i Nordeakoncernen, bland annat som vice vd och regionbankschef. Styrelseledamot: Allba Holding AB, Karolinska Universitetssjukhuset, SJ AB, Swedbank AB.



### PER HOLLANDER

#### Ledamot

Född 1977.  
Ledamot sedan april 2013.

Fil. mag. företagsekonomi. Kansliråd på Näringsdepartementet, dessförinnan olika tjänster inom regeringskansliet sedan 2006.



### ANITA JOHANSSON

#### Ledamot

Född 1959.  
Ledamot sedan juni 2014.

Examen i nationalekonomi. Chef för område Försäkring i AFA Försäkring. Tidigare myndighetschef för Verket för högskoleservice VHS, länsråd vid Länsstyrelsen i Norrbottens län, erfarenhet från flera departement i regeringskansliet och controller på SAS.



### BENGT-ERIK LINDGREN

#### LEDAMOT

Född 1950.  
Ledamot sedan april 2012.

Högskoleekonom. Tidigare vice vd för Swedbank samt erfarenhet från olika ledande befattningar i sparbanksrörelsen under åren 1986-2010. Styrelseordförande: Grönkittgruppen AB (publ), Länsförsäkringar Bergslagen. Styrelseledamot: Länsförsäkringar Bank, Nordanå Trä AB, Prevas AB.



### ELISABETH NORMAN

#### Ledamot

Född 1961.  
Ledamot sedan september 2011.

Fil.kand. Entreprenör inom fastighetsutveckling, Enköping. Hotellägare Sporthotellet Åre, Cape East Haparanda, Salnecka Slott. Tidigare bl.a. fastighetschef på TV4 samt vd och delägare i RSD Retail & Shopping Centre Development AB. Styrelseledamot: Bygga Bo i Pajala AB, Elevenate AB, Brf Sporthotellet i Åre, Kittelfjäll Utveckling AB, Ruta Ett DVD AB, Storskog Invest AB, Örmdalen Exploatering AB.

**OBEROENDE**

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Per Hollander, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

**STYRELSENS ARBETE**

Under verksamhetsåret 2014 har styrelsen haft arton möten, varav nio ordinarie möten och nio extra möten för att behandla investeringsbeslut och ett utdelningsbeslut. Tre ordinarie möten innefattade även strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. För ledamöternas närvaro, se tabellen nedan.

**NÄRVARO VID MÖTEN UNDER 2014**

LEDAMOT	STYRELSE-MÖTEN	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	INVESTERINGS-UTSKOTT	REVISIONS-UTSKOTT
Wilhelm Geijer	16(18)	4(4)	-	5(5)
Siv Svensson	12(14)	-	-	2(2)
Maria Hallman	4(4)	-	-	-
Per Hollander	17(18)	-	-	5(5)
Anita Johansson	8 (9)	-	-	-
Bengt-Erik Lindgren	14(18)	10(10)	-	-
Yvonne Lövbrand	6 (8)	-	3(3)	-
Gunilla Nordlöf	4(4)	-	-	3(3)
Elisabeth Norman	16(18)	-	3(3)	-
Robert Tafin	4(4)	-	3(3)	-
Leif Zetterberg	4(4)	6(6)	-	-

*Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:*

Styrelsen har tagit beslut om direktinvesteringar genom ägande i och utlåning genom konverteringsbara lån till rörelsedrivande bolag. Beslut har även tagits om investeringar i ägarkapital i regionala riskkapitalbolag så kallade fond-i-fondbolag för att låta en del av Inlandsinnovations kapital investeras genom respektive fond-i-fondbolags befintliga verksamheter.

Styrelsen har ägnat tid åt att rekrytera en ny verkställande direktör för Inlandsinnovation samt att söka lämpliga personer att nominera till ledamöter i portföljföretagens styrelser, som kan bidra med kompetens och värdeskapande i portföljföretagen. Ordföranden, vice ordföranden och verkställande direktören har fått styrelsens uppdrag att arbeta vidare med denna fråga. Minst en gång per år träffar styrelsen de externa styrelseledamöterna i portföljföretagen som Inlandsinnovation har nominerat. Under 2014 har två träffar ägt rum, i april och november 2014, då även portföljföretagens styrelseordförande och verkställande direktör samt Inlandsinnovations medarbetare närvarade. Syftet med mötet var bland annat att behandla försäljnings- och hållbarhetsfrågor och att ge portföljföretagen möjlighet att diskutera eventuella gemensamma affärsmöjligheter och samarbeten.

*Styrelsen har arbetat med att formulera relevanta hållbarhetsmål.*

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy som syftar till att skapa en gemensam syn på företagets kommunikation samt en ny investeringspolicy som bestämmer förutsättningarna och riktlinjerna för Inlandsinnovations investeringsverksamhet.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen samt en instruktion för verkställande direktören. Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt att dokumentera den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Arbetsordningen ses över och fastställs på nytt vid minst ett styrelsemöte per år.

**UTSKOTT**

Styrelsen i Inlandsinnovation har beslutat att inte längre ha särskilda investerings- och placeringsutskott. Dessa utskotts uppgifter hanteras fortsättningsvis av styrelsen i sin helhet. Ersättnings- och revisionsutskott kvarstår som tidigare och bereder frågor inför beslut i styrelsen. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för revisionsutskottet.

**Ersättningsutskottet** utgörs av styrelsens ordförande, Wilhelm Geijer, och Bengt-Erik Lindgren. Leif Zetterberg var utskottsledamot under del av året. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet ska dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet har haft tio möten under 2014.

**Revisionsutskottet** utgörs av utskottets ordförande Siv Svensson, Wilhelm Geijer och Per Hollander. Gunilla Nordlöf var utskottsledamot under del av året. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen och av styrelsen fastställd instruktion för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat kvalitetssäkra bolagets finansiella rapporter och övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har haft fem möten under 2014. Bolagets revisor deltog vid två möten.

**ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER**

Årsstämman den 28 april 2014 beslöt att arvode, intill utgången av nästa årsstämma, till styrelsens ordförande ska utgå med ett hundra tusen kronor och till ledamöterna vardera femtio tusen kronor. Årsstämman beslöt även att det för ledamöters utskottsarbete utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle och att arvode inte utgår till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt även att stödja styrelsens förslag till förtydligande i stämmoprotokollet om att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode.

Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 8 i Inlandsinnovations årsredovisning 2014.

**UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ARBETE**

Under 2014 har en utvärdering av Inlandsinnovations styrelsens arbete genomförts med stöd av en extern konsult. Resultatet ska i relevanta delar redovisas för ägaren. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året.

**REVISORER**

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska sty-



relsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av verkställande direktör eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2014 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget utsåg den auktoriserade revisorn Lars Helgesson som huvudansvarig revisor.

#### LEDNING

För ersättning till bolagets ledning se not 8 i Inlandsinnovations årsredovisning 2014.

#### Verkställande direktör

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Peter Gullander tillträdde sin tjänst som bolagets verkställande direktör den 1 oktober 2014. Håkan Berg var bolagets verkställande direktör från den 1 december 2013 fram till den 30 september 2014.

#### Vice verkställande direktör

Vice verkställande direktör tillsätts av verkställande direktör efter samråd med styrelsens ordförande.

Bolagets tillförordnade vice verkställande direktör sedan 1 mars 2014, Martin Olauzon, har per den 14 september 2014 lämnat sin anställning. Någon ny vice verkställande direktör har inte tillsatts.

#### STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har fastställt en arbetsordning och en instruktion för verkställande direktören samt utsett revisionsutskottet, som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets verkställande direktör och styrelse har en tät dialog. Verkställande direktören håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet. Styrelsen fattar alla strategiska

beslut. Verkställande direktören är inte ledamot i styrelsen.

Styrelsen har fastställt hållbarhetspolicy, investeringspolicy, kommunikationspolicy, miljöpolicy, personalpolicy, placeringspolicy och uppförandekod.

Ekonomiavdelningen är organiserad utifrån behovet att säkerställa att bolaget upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer relevanta regelverk och riktlinjer. Inlandsinnovations löpande redovisning har hanteras genom en extern redovisningsbyrå fram till och med år 2014. Från och med år 2015 sker den löpande redovisningen av medarbetare på Inlandsinnovation.

#### Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen kan vara förlust eller förskringing av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Ärenden relaterade till dessa typer av risker bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

#### Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attesteglemente som föreskriver att verkställande direktören godkänner samtliga utgifter och kostnader. Verkställande direktörens egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande. Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitetssäkras av såväl verkställande direktören som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

#### Information och kommunikation

Inlandsinnovation har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Intern informationsgivning och kommunikation sker främst genom informella kanaler samt genom interna möten och styrelsemöten samt möten i styrelsens respektive utskott. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på information till marknaden.

#### Uppföljning

Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl verkställande direktören som styrelsen är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättande av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende struktur och omfattning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion inte föreligger. Motiven är bland annat bolagets storlek, att

den interna kontrollen är anpassad till hur verksamheten bedrivs och är organiserad, att befogenheter och ansvar regleras i interna styrdokument samt att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i säkerställandet av kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

Ansvaret i bolaget för att styrande dokument efterlevs och följs upp är verkställande direktören.



# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	1 779 636 132
Årets resultat	-11 565 330
	<b>1 768 070 802</b>
I ny räkning balanseras	1 768 070 802
	<b>1 768 070 802</b>

# RESULTATRÄKNING

## RESULTATRÄKNING, TKR

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
	2		
<b>Resultat från investeringsverksamheten</b>	5	-31 152	-8 326
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	6	2 478	1 476
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	7	-15 646	-23 462
Personalkostnader	8	-9 632	-20 561
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-52	-203
Övriga rörelsekostnader		-88	-15
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-25 418</b>	<b>-44 241</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-54 092</b>	<b>-51 091</b>
<b>Resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portfölj företag</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	5 000	5 000
Övriga ränteintäkter och andra liknande resultatposter	10	55 694	83 113
Räntekostnader och andra liknande resultatposter		-26	-28
<b>Summa resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portfölj företag</b>		<b>60 668</b>	<b>88 085</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	11	<b>6 576</b>	<b>36 994</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond		-10 900	-14 400
Förändring överavskrivningar		-	156
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-10 900</b>	<b>-14 244</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 324</b>	<b>22 750</b>
<b>Skatt på periodens resultat</b>	12	<b>-7 242</b>	<b>-13 148</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>-11 566</b>	<b>9 602</b>

# BALANSRÄKNING

## BALANSRÄKNING, TKR

	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>2</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	13	56	196
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>56</b>	<b>196</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
<i>Investeringar i portföljföretag</i>			
Andelar i portföljföretag	14	395 125	303 906
Fordringar hos portföljföretag	15	247 913	226 150
Andra långfristiga värdepappersinnehav, portföljföretag	16	10 000	10 000
<i>Summa investeringar i portföljföretag</i>		<i>653 038</i>	<i>540 056</i>
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	100 000	100 000
Andra långfristiga fordringar	18	4 476	897
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>757 514</b>	<b>640 953</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>757 570</b>	<b>641 149</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		647	837
Övriga fordringar	19	6 923	9 729
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 723	3 523
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>11 293</i>	<i>14 089</i>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>4</b>		
Övriga kortfristiga placeringar		1 280 788	1 394 573
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>1 280 788</b>	<b>1 394 573</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>15 327</b>	<b>29 004</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 307 408</b>	<b>1 437 666</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 064 978</b>	<b>2 078 815</b>

## BALANSRÄKNING FORTS. TKR

	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>21</b>		
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		150 000	150 000
<i><b>Summa bundet eget kapital</b></i>		<i><b>150 000</b></i>	<i><b>150 000</b></i>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 779 636	1 870 034
Årets resultat		-11 566	9 602
<i><b>Summa fritt eget kapital</b></i>		<i><b>1 768 070</b></i>	<i><b>1 879 636</b></i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 918 070</b>	<b>2 029 636</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>22</b>	<b>34 960</b>	<b>24 060</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<b>23</b>	2 172	1 115
Övriga avsättningar	<b>24</b>	2 416	7 624
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4 588</b>	<b>8 739</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		63	27
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>63</b>	<b>27</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 642	3 798
Aktuella skatteskulder		2 216	8 179
Övriga kortfristiga skulder	<b>25</b>	101 035	1 743
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>26</b>	2 404	2 633
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>107 297</b>	<b>16 353</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 064 978</b>	<b>2 078 815</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>	<b>27</b>		
Ställda säkerheter		1 748	1 407
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# KASSAFLÖDESANALYS

## KASSAFLÖDESANALYS, TKR

	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-54 092	-51 091
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	29 267	25 410
Erhållen utdelning, ränta och övriga liknande finansiella poster		54 442	94 958
Erlagd ränta och övriga liknande finansiella poster		-26	-28
Betald inkomstskatt		-13 134	-4 541
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		16 457	64 708
<i>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		190	492
Minskning(+)/ökning(-) av övriga fordringar		645	-141
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-2 156	-528
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga rörelseskulder		-1 007	1 891
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		-2 328	1 714
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>14 129</b>	<b>66 422</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av andelar i portfölj företag som är dotterföretag		-3 700	-92 500
Förvärv av andelar i övriga portfölj företag		-127 200	-156 403
Försäljning av andelar i övriga portfölj företag, investerat värde		5 000	6 000
Investeringar i andra långfristiga värdepapper, portfölj företag		0	-5 000
Investeringar i andra långfristiga fordringar, portfölj företag		-31 824	-21 180
Amortering, andra långfristiga fordringar, portfölj företag		9 845	2 535
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	108
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-147 879</b>	<b>-266 440</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna långfristiga skulder		36	7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>36</b>	<b>7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		1 423 577	1 630 433
Annan ökning/minskning av bokförda värden	10	6 252	-6 845
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>29</b>	<b>1 296 115</b>	<b>1 423 577</b>



# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Inlandsinnovation AB med organisationsnummer 556819-2263 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Bolagets adress är Akademi­gatan 2, Östersund. Bolagets verksamhet omfattar, att på marknads­mässiga villkor, direkt och/eller indirekt investera i eller finansiera företag och innovations­projekt i syfte att utifrån de möjligheter och förutsättningar som gäller i regionen främja företagande och utveckling i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska dock inte bedriva sådan verksamhet som avses i lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Inlandsinnovation AB är ett helägt dotterbolag till svenska staten, org.nr. 202100-3831, med säte i Stockholm, Sverige.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Belopp anges i tusen kronor (tkr) om inget annat anges. Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år. Miljoner kronor förkortas MSEK.

### Nyckeltalsdefinitioner

*Justerat eget kapital* är eget kapital samt obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22%).

*Soliditet* är eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inlandsinnovation tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

### K3 tillämpas för första gången

Detta är första året bolaget tillämpar K3 och övergångsdatum till K3 har fastställts till den 1 januari 2014. Bolaget tillämpade tidigare Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för externrapportering för företag med statligt ägande för sin rapportering.

Vid övergången till K3 har bestämmelserna i kapitel 35 "Första gången detta allmänna råd tillämpas", tillämpats, vilka kräver att bolaget tillämpar K3 retroaktivt. Det finns emellertid ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från denna generella regel, vilka syftar till att underlätta övergången till K3. Inlandsinnovation har, med stöd av 3 kap. 5 § fjärde stycket årsredovisningslagen (1995:1554), valt att inte räkna om jämförelsesiffrorna för 2013.

Övergången till K3 har inte inneburit några effekter på Inlandsinnovations finansiella rapporter.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdes­skatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Inlandsinnovation ABs intäkter består i huvudsak av:

#### Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakurs­differenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur bolaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglerar det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt

hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

I det fall att skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

*Inventarier 3-5 år*

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

### Andelar i portfölj företag

Andelar i portfölj företag omfattar andelar i koncernföretag, intresseföretag och övriga portfölj företag.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas om-sättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

#### *Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektiv-räntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

#### *Effektivränta*

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### *Derivatinstrument*

Bolaget tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av valutarisker. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

#### *Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Av affärsmässiga skäl redovisas inte bokfört värde per innehav i dotterföretag och intresseföretag, i enlighet med Årsredovisningslagens femte kapitel åttonde paragraf, utan endast summan av bokfört värde anges.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodoha-

vanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om bolaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### **NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

#### *Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

#### *Värdering av andelar i portföljföretag*

För finansiella anläggningstillgångar rörande portföljföretag görs nedskrivningsprövning om indikation finns på att portföljföretagets värde är lägre än redovisat värde. För Inlandsinnovations andelar i portföljföretag som är onoterade, baseras inte värderingen på noterade marknadsdata. Nedskrivningsprövning sker genom uppskattningarna och bedömningar av de prognoser som portföljföretaget lämnar och information om betydande förändringar som inträffat eller väntas inträffa som innebär negativa effekter för tillgången när det gäller teknik, marknadsförutsättningar, ekonomisk eller juridisk omgivning på den marknad där portföljföretaget verkar. Om det genomförts en finansieringsrunda eller transaktion på ”armslängs avstånd” för andelar i portföljföretag beaktas detta i första hand vid värderingen.

**NOT 4 DERIVAT OCH FINANSIELLA INSTRUMENT**

Bolaget innehar derivatkontrakt i form av valutaterminer i kapitalplaceringsverksamheten. Kapitalförvaltningen sköts genom diskretionär förvaltning vilken regleras genom Inlandsinnovations placeringpolicy. Bolaget omvärderar inte en säkrad tillgång eller skuld om värdeförändringen motsvaras av en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

**Säkringsredovisning**

	2014-12-31	2013-12-31
Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument		
Valutaterminer		
Kassafördessäkring	-698	1 256
<b>Totalt</b>	<b>-698</b>	<b>1 256</b>

**NOT 5 RESULTAT FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN**

	2014	2013
Ränteintäkter investeringsverksamheten	5 762	2 825
Utdelning från portfölj företag som är intresseföretag	8 041	5 599
Resultat från andelar i portfölj företag	-5 250	600
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-39 705	-17 350
<b>Summa</b>	<b>-31 152</b>	<b>-8 326</b>

**NOT 6 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN**

	2014	2013
Inköp	0	-503
Försäljning	1 228	629

**NOT 7 UPPLYSNING OM ERSÄTTNING TILL REVISORN**

	2014	2013
Deloitte AB		
- revisionsuppdrag	-169	-164
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-166	0
- skatterådgivning	0	0
- övriga tjänster	-50	-9
<b>Summa</b>	<b>-385</b>	<b>-173</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning på uppdrag av Inlandsinnovation avseende hållbarhetsredovisning och särskilt utredningsuppdrag. Övriga tjänster avser redovisningsfrågor och frågor om allmänna investeringsfonder.

**NOT 8 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER****Medeltalet anställda**

	2014	2013
Antal anställda	7	6
- varav kvinnor	(3)	(2)
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

**Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen**

	2014-12-31	2013-12-31
<b>Kvinnor:</b>		
- styrelseledamöter	3	4
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	0	0
<b>Män:</b>		
- styrelseledamöter	3	5
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	1	2
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

**Löner och andra ersättningar samt sociala avgifter**

	2014	2013
Löner och andra ersättningar	7 419	13 507
Sociala kostnader inklusive fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöter och vd	4 169	7 183
- varav pensionskostnader	(1 284)	(2 460)
<b>Totalt</b>	<b>11 588</b>	<b>20 690</b>

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda**

	2014	2013
Styrelse och vd	3 202	4 316
- varav tantiem och dylikt	(0)	(0)
Övriga anställda	4 217	9 191
<b>Totalt</b>	<b>7 419</b>	<b>13 507</b>

**Pensioner**

Bolagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 1 284 (2 460) tkr. Av bolagets pensionskostnader avser 310 (1 416) tkr gruppen styrelse och vd.

**Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse**

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämma den 28 april 2014 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

**Ersättningar till styrelsen**

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämvalda ledamöter samt till ledamöter i utskottsarbete utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt årsstämmobeslut. På årsstämman den 28 april 2014 noterades i stämmoprotokollet att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode. Styrelsen består av sex ledamöter, varav tre kvinnor och tre män per 2014-12-31.

Förutom styrelsearvode har styrelsens ledamöter fått ersättning för operativa konsulttjänster enligt avtal utförda åt Inlandsinnovation under 2014. Ersättningarna till styrelsens ledamöter, förutom till två ledamöter, har erlagts till respektive ledamöts aktiebolag.

**Ersättningar till styrelseledamöter**

Ledamot	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Wilhelm Geijer	83	36	119
Siv Svensson	33	8	41
María Hallman	-	-	-
Per Hollander	-	-	-
Anita Johansson	25	-	25
Bengt-Erik Lindgren	50	40	90
Yvonne Lövbrand	22	12	34
Gunilla Nordlöf	17	12	29
Elisabeth Norman	50	12	62
Robert Tafin	17	12	29
Leif Zetterberg	33	24	57
<b>Totalt arvode</b>	<b>330</b>	<b>156</b>	<b>486</b>
Arbetsgivaravgifter <sup>1</sup>	104	49	153
<b>Totalt utbetalat</b>	<b>434</b>	<b>205</b>	<b>639</b>

<sup>1</sup> Arvoden till styrelse har, med undantag för två ledamöter, utbetalats till aktiebolag varför tillkommande arbetsgivaravgifter också utbetalats till respektive aktiebolag. Dessa arvoden utgör kostnader för Inlandsinnovation AB.

**Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal under året utgått till**

Yvonne Lövbrand Marknadskonsult AB, Yvonne Lövbrand	51
Storskog Invest AB, Elisabeth Norman	159
Sunnerstaholm Invest AB, Bengt-Erik Lindgren	11
<b>Totalt</b>	<b>221</b>

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

**Verkställande direktör**

Peter Gullander är bolagets verkställande direktör från och med den 1 oktober 2014.

**Tidigare verkställande direktör**

Håkan Berg var bolagets verkställande direktör till och med den 30 september 2014. Ersättning till Håkan Berg har utgått enligt uppdragsavtal och har erlagts till Håkan Bergs aktiebolag, Lillsund-Perers AB.

**Ersättning och avgångsvederlag**

Ersättningen till Peter Gullander utgörs av en fast grundlön, rese- och bostadsförmåner och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår

inget avgångsvederlag. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

**Pension**

Peter Gullander omfattas av en premiebestämd pensionslösning. Premieavsättningen är 30% på lönedel upp till 50 inkomstbasbelopp.

**Tidigare vice verkställande direktör**

Martin Olauzon var bolagets vice verkställande direktör från den 1 mars till den 14 september 2014.

**Ersättning och avgångsvederlag**

Ersättningen till Martin Olauzon har till och med 14 september 2014 utgjorts av en fast grundlön och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning har inte förekommit. Inget avgångsvederlag utgår.

**Ersättningar och förmåner under året, ledande befattningshavare**

	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Peter Gullander, vd (fr.o.m 2014-10-01)	525	13	174	712
Håkan Berg, vd (t.o.m 2014-09-30) <sup>2</sup>	2 168	-	-	2 168
Håkan Berg (2014-10-01--14-12-31) <sup>2</sup>	553	-	-	553
Martin Olauzon, vice vd (2014-03-01--2014-09-14)	<b>541</b>	-	<b>136</b>	<b>677</b>
<b>Totalt</b>	<b>3 787</b>	<b>13</b>	<b>310</b>	<b>4 110</b>

<sup>2</sup> Ersättning utbetalas till verkställande direktörens aktiebolag.

**NOT 9 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2014	2013
Utdelning	5 000	5 000
<b>Summa</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

**NOT 10 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE INTÄKTER**

	2014	2013
Utdelningar kortfristiga placeringar	6 650	14 385
Ränteintäkter	310	1 419
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	42 482	74 154
Nedskrivning av kortfristiga placeringar, årets förändring	6 252	-6 845
<b>Summa</b>	<b>55 694</b>	<b>83 113</b>

**NOT 11 NEDSKRIVNINGAR AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

	2014	2013
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-39 705	-17 350
Nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar i kortfristiga placeringar, årets förändring	6 252	-6 845
<b>Summa</b>	<b>-33 453</b>	<b>-24 195</b>

**NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2014	2013
Aktuell skatt	-7 242	-13 148
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-7 242</b>	<b>-13 148</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>		
Redovisat resultat före skatt	-4 324	22 750
<b>Årets redovisade skattekostnad beräknad med 22% fördelas enligt följande:</b>		
Skatt beräknad med skattesats 22 % på redovisat resultat före skatt	951	-5 005
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9 994	-5 887
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 151	1 366
Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfonder	-79	-23
Skatteeffekt på schablonintäkt på investeringsfonder	-1 271	-1 386
<b>Summa</b>	<b>-7 242</b>	<b>-10 935</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	0	-2 213
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-7 242</b>	<b>-13 148</b>

**NOT 13 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	604	769
Försäljningar/utrangeringar	-368	-165
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>236</b>	<b>604</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-408	-246
Försäljningar/utrangeringar	280	41
Årets avskrivningar enligt plan	-52	-203
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-180</b>	<b>-408</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>56</b>	<b>196</b>

**NOT 14 ANDELAR I PORTFÖLJFÖRETAG**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	320 905	78 002
Investeringar under året	133 425	248 903
Försäljning under året	-5 000	-6 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>449 330</b>	<b>320 905</b>
Ingående nedskrivningar	-17 000	-17 000
Försäljningar	4 999	0
Årets nedskrivningar	-42 204	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-54 205</b>	<b>-17 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>395 125</b>	<b>303 905</b>

Utgående värde för andelar i portfölj företag fördelas enligt följande:

	2014-12-31	2013-12-31
Koncernföretag	100 046	92 500
Intresseföretag	270 078	195 888
Övriga portfölj företag	79 206	32 517
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>449 330</b>	<b>320 905</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-54 205</b>	<b>-17 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>395 125</b>	<b>303 905</b>

## Bolagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapital- andel	Rösträtts andel	Antal andelar	Anskaffningsvärde	
				2014-12-31	2013-12-31
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	100%	100%	1 000	92 500	92 500
Tannak AB	58%	58%	143 505	7 546	0
<b>Summa</b>				100 046	92 500

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital <sup>1</sup>	Redovisat resultat <sup>1</sup>
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	556784-9426	Östersund	93 679	-1 849
Tannak AB	556717-5939	Jokkmokk	-1 092	-2 796

<sup>1</sup> Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

## Bolagets innehav av andelar i intresseföretag

Företagets namn	Kapital-/ rösträttsandel	Antal andelar	Anskaffningsvärde	
			2014-12-31	2013-12-31
Bothnia Invent AB	30%/30%	550	4 977	3 978
ByggaBo i Pajala AB	30%/30%	300 000	300	-
CPD-Center AB i konkurs	37%/37%	741	19 996	18 000
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	49%/49%	245 000	4 900	-
Enycon AB	22%/22%	3 204 367	16 124	15 000
Flexibla Bostäder Nord AB	38%/38%	15 000	15 000	15 000
Flooré AB	25%/25%	20 688	4 478	4 003
Globisen AB	25%/25%	333	9 990	9 990
Grönklittsgruppen AB (publ)	21%/21%	933 765	60 051	60 051
Idea2Innovation AB	24%/24%	24 013	6 000	5 000
JPS Teknik AB	26%/26%	833	4 998	-
Loxysoft Group AB	20%/20%	1 250	25 000	-
Permascand Holding AB	40%/40%	500	16 000	16 000
Sensible Solutions Sweden AB	28%/28%	1 175	4 000	-
SmartPlanes i Sverige AB	29%/16%	83 750	4 000	-
Spaceport Sweden AB	20%/20%	500	6 000	6 000
Startkapital i Norr AB	49%/49%	4 900	5 000	5 000
Sustainable Cards Europe Holding AB	35%/35%	156 992	11 750	8 750
Söderhamns Tillväxtkassa AB	49%/49%	10 650	5 325	-
Tannak AB	-	-	-	3 846
Umlax Invest AB	28%/10%	18 939	20 000	-
Z-forestab AB	25%/25%	500	20 820	20 820
Örmdalen Exploatering AB	27%/27%	859	5 369	4 450
<b>Summa</b>			<b>270 078</b>	<b>195 888</b>

**Bolagets innehav av andelar i intresseföretag, forts.**

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital <sup>1</sup>	Redovisat resultat <sup>1</sup>
Bothnia Invent AB	556770-9018	Haparanda	1 869	-2 117
ByggaBo i Pajala AB	556901-7659	Stockholm	100	-
CPD-Center AB i konkurs	556766-0153	Kalix	6 268	-3 882
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	556981-5789	Umeå	-	-
Enycon AB	556809-8536	Umeå	47 450	-701
Flexibla Bostäder Nord AB	556909-0292	Kiruna	40 354	354
Flooré AB	556598-7814	Ånge	4 815	-857
Globisen AB	556645-0630	Älvdalen	14 237	1 328
Grönklittsgruppen AB (publ)	556098-7462	Orsa	229 849	3 716
Idea2Innovation AB	556820-0538	Åre	2 071	-3 041
JPS Teknik AB	556131-2462	Ljusdal	2 162	73
Loxysoft Group AB	556979-9330	Bräcke	-	-
Permascand Holding AB	556906-5385	Ånge	62 887	28 164
Sensible Solutions Sweden AB	556668-3487	Sundsvall	67	-113
SmartPlanes i Sverige AB	556675-3462	Skellefteå	1 209	-764
Spaceport Sweden AB	556255-4369	Kiruna	3 629	-1 421
Startkapital i Norr AB	556865-6192	Luleå	9 536	37
Sustainable Cards Europe Holding AB	556841-3545	Härjedalen	25 222	-72
Söderhamns Tillväxtkassa AB	556964-9493	Söderhamn	-	-
Umlax Invest AB	556976-0811	Lycksele	-	-
Z-forestab AB	556915-2159	Östersund	44 895	-155
Örmdalen Exploatering AB	556721-1585	Härjedalen	7 528	-471

<sup>1</sup> Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i några av intresseföretagen. Inlandsinnovations direkta och indirekta ägande ser ut som följer:

Intresseföretag	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)
Grönklittsgruppen AB (publ)	29,6	29,6
Permascand Holding AB	40,0	40,0
Z-forestab AB	80,7	80,7
<b>Summa</b>		



**NOT 15 FORDRINGAR I PORTFÖLJFÖRETAG**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	234 945	216 300
Tillkommande fordringar	32 498	21 180
Reglerade fordringar	-10 195	-2 535
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>257 248</b>	<b>234 945</b>
Ingående nedskrivningar	-350	-
Reglerade fordringar	350	0
Årets nedskrivningar	-2 850	-350
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 850</b>	<b>-350</b>
<b>Summa fordringar hos portföljforetag</b>	<b>254 398</b>	<b>234 595</b>
Avgår kortfristig del	-6 485	-8 445
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>247 913</b>	<b>226 150</b>
Av utgående redovisat värde uppgår fordran intresseforetag till	12 850	13 350

**NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV, PORTFÖLJFÖRETAG**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 000	5 000
Inköp	0	5 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förlagsinsats i Kreditgarantiföreningen Norr, Org.nr 760910-7791.

**NOT 17 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 000	100 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

Avser kapitalplacering i företagsobligationsfond, SEB Credit Opportunity III. Fondens marknadsvärde per 2014-12-31 uppgår till 108 513 tkr.

**NOT 18 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	897	897
Tillkommande fordringar	3 579	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 476</b>	<b>897</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 476</b>	<b>897</b>

Bland andra långfristiga fordringar ingår värde av kapitalförsäkringar med 1 748 tkr. Motsvarande värde per 2013-12-31 uppgick till 1 407 tkr.

**NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR**

	2014-12-31	2013-12-31
Fordran intresseforetag	-	8 445
Övriga fordringar	6 923	1 284
<b>Summa</b>	<b>6 923</b>	<b>9 729</b>

**NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2014-12-31	2013-12-31
Upplupen intäkt koncernforetag	1 200	503
Övrig upplupen intäkt	255	270
Upplupen fondrabatt	1 498	1 886
Övriga poster	770	864
<b>Summa</b>	<b>3 723</b>	<b>3 523</b>

**NOT 21 EGET KAPITAL**

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	150 000	1 879 636	2 029 636
Transaktioner med ägaren:			
Extra utdelning beslutad vid extra bolagsstämma 2014-06-30		-100 000	-100 000
Årets resultat			-11 566
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>150 000</b>	<b>1 779 636</b>	<b>1 918 070</b>

**NOT 22 OBESKATTADE RESERVER**

	2014-12-31	2013-12-31
Periodiseringsfond tax 2012	6 960	6 960
Periodiseringsfond tax 2013	2 700	2 700
Periodiseringsfond tax 2014	14 400	14 400
Periodiseringsfond tax 2015	10 900	0
<b>Summa</b>	<b>34 960</b>	<b>24 060</b>
<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>	<b>2014-12-31</b>	<b>2013-12-31</b>
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	7 691	5 293
<b>Summa</b>	<b>7 691</b>	<b>5 293</b>

**NOT 23 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**

Avsättning för pensioner och liknande avser värde av pensionsskuld inklusive löneskatt per 2014-12-31.

**NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

2014-12-31	Summa
Vid årets början	7 624
Belopp som tagits i anspråk	-5 208
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 416</b>

Övriga avsättningar avser avgångsvederlag med tillhörande löneförpliktelser.

**NOT 25 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

Bland övriga kortfristiga skulder finns en skuld till ägaren svenska staten på 100 miljoner kronor avseende outtagen vinstutdelning.

**NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna semesterlöner	489	340
Upplupna sociala avgifter	169	107
Upplupna förvaltningsavgifter	340	358
Övriga poster	1 406	1 828
<b>Summa</b>	<b>2 404</b>	<b>2 633</b>

**NOT 27 POSTER INOM LINJEN**

Ställda säkerheter	2014-12-31	2013-12-31
Värde av kapitalförsäkring	1 748	1 407
<b>Summa</b>	<b>1 748</b>	<b>1 407</b>

**NOT 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	2014	2013
Nedskrivning m.m. av andelar och lån i investeringsverksamheten	40 055	17 350
Utdelning och liknande från portfölj företag	-3 441	-
Ränteintäkt investeringsverksamheten, upplupen	-2 485	-
Avsättning för pensions- och löneförpliktelser	-5 002	7 857
Avskrivningar och övriga rörelsekostnader	140	203
<b>Summa</b>	<b>29 267</b>	<b>25 410</b>

**NOT 29 LIKVIDA MEDEL I KASSAFLÖDET**

	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och bank	15 327	29 004
Övriga kortfristiga likvida placeringar	1 280 788	1 394 573
<b>Summa</b>	<b>1 296 115</b>	<b>1 423 577</b>

# UNDERSKRIFTER

Östersund den 27 mars 2015

Wilhelm Geijer  
*Styrelsens ordförande*

Per Hollander  
*Ledamot*

Anita Johansson  
*Ledamot*

Bengt-Erik Lindgren  
*Ledamot*

Elisabeth Norman  
*Ledamot*

Siv Svensson  
*Ledamot*

Peter Gullander  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2015

Deloitte AB

Lars Helgesson  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Inlandsinnovation AB,  
org.nr 556819-2263

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för år 2014. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-51.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar

årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Inlandsinnovation AB:s finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för år 2014.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 27 mars 2015  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
Auktoriserad revisor

# HÅLLBARHETSREDOVISNING 2014

Det här är Inlandsinnovations tredje hållbarhetsredovisning vilken omfattar sidorna 53-61 och 63 till 65.

**Inlandsinnovation redovisar årligen** sitt hållbarhetsarbete som en del av den ordinarie årsredovisningen. Bolagets två tidigare hållbarhetsredovisningar finns att läsa på Inlandsinnovations hemsida ([www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)). 2014 års hållbarhetsredovisning utgår från Global Reporting Initiativ, GRI (version 3,0) och redovisad information är avgränsad till Inlandsinnovations egen verksamhet och avser inte de portfölj företag som bolaget investerat i. År 2015 avser Inlandsinnovation att hållbarhetsredovisa enligt GRI version G4. För att förbereda detta steg har bolaget i årets redovisning valt att genomföra en grundligare väsentlighetsanalys med fler antal frågor, utökat antal intressenter samt kompletterat deltagare i enkäten (se sidan 55) med att inkludera intressentgruppen leverantörer.

GRI-tabellen finns på sidorna 63-64. Det är Inlandsinnovations egen bedömning att informationen som har lämnats i hållbarhetsredovisningen uppfyller tillämpningsnivå C+. Deloitte AB har på Inlandsinnovations uppdrag genomfört en översiktlig granskning av innehållet i hållbarhetsredovisningen och bekräftar att Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning 2014 uppfyller tillämpningsnivå C+.

Bolagets årsredovisning ligger som grund för redovisning av ekonomiska hållbarhetsindikatorer. Underlag för redovisning av energiförbrukning i kontorslokaler har hämtats från Inlandsinnovations hyresvärd. Redovisning av koldioxidutsläpp från tjänsteresor har beräknats med omräkningskalkylator från Nätverket för Transporter och Miljö (NTM).

## DIALOG MED EXTERNA INTRESSENTER

Genom återkommande dialog med Inlandsinnovations externa intressenter får bolaget möjlighet att hämta in synpunkter och samtidigt presentera sitt uppdrag och sin verksamhet. Dialogen är även en viktig del för att identifiera potentiella investeringsobjekt.

En god, rak och öppen dialog med omvärlden är en förutsättning för att skapa värden för Inlandsinnovation och bolagets intressenter. Dialogen, som sker på många olika nivåer och genom flera kanaler, bäddar även för nätverksbyggande och säkerställer bolagets roll som aktiv ägare.

### ÖKAD TYDLIGHET

Under året har en vidareutveckling av bolagets hemsida och delårsrapporter skett. Detta för att på ett mer tydligt och kommunikativt sätt visa bolagets uppdrag och verksamhet. Under verksamhetsåret 2014 upprättades även ett nyhetsbrev riktat till Inlandsinnovations portfölj företag. I nyhetsbrevet, som utges en gång per kvartal, ger Inlandsinnovations vd en sammanfattning av bolagets verksamhet under kvartalet och sin syn på aktuella frågor.

### DIALOG MED ÄGAREN

Inlandsinnovations ägare har under året bjudit in till återkommande seminarier för styrelser i och nätverksträffar för bolag med statligt ägande. Temat för nätverksträffarna har varit hållbarhetsfrågor och

Inlandsinnovation har medverkat vid ett flertal av dessa möten. Därutöver är bolagsstämmor och den löpande dialogen; som sker mellan Inlandsinnovations styrelseordförande, vd och ägarrepresentant; de huvudsakliga forumen för kommunikation med ägaren.

### PORTFÖLJFÖRETAG

Utöver den kontinuerliga kontakt som bolagets investeringsansvariga har med portfölj företag bjuder Inlandsinnovation in till gemensamma portföljdagar som bland annat syftar till att stimulera företagens nätverkande insemellan. Träffarna utgör också ett utmärkt tillfälle för dialog och kunskapsutbyte mellan Inlandsinnovation och portfölj företagen. Under år 2014 genomfördes två portföljdagar, med tema hållbarhet respektive försäljning.

### INLEDANDE LÄNSTURNÉ

Inlandsinnovation har under året inlett en läNSTURNÉ med ett första besök i Karlstad, Värmlands län. LäNSTURNÉn, som fortsätter med de sex resterande länen inom bolagets verksamhetsområde under 2015, har som syfte att etablera nya värdefulla kontakter samtidigt som

frågor och synpunkter från intressenter på ett effektivt sätt kan fångas upp och behandlas.

### EVENEMANG OCH UPPDRAG MED GEMENSAMT INTRESSE

Inlandsinnovation deltar i evenemang och uppdrag som tydligt kopplar till bolagets verksamhet. Bolaget har under verksamhetsåret bland annat deltagit vid Åre Kapitalmarknadsdagar och Riskkapitaldagen i Skellefteå samt suttit som regional och nationell jurymedlem vid Venture Cups affärsplantävling och vid Ung Företagsamhets mäsas. För att stimulera och stötta utbildningsfrågor kopplat till företagande har Inlandsinnovation engagerat sig regionalt i Business Academy. Engagemanget har, förutom deltagande på nätverksmöten, inneburit att bolaget under hösten handlett en ekonomistudent cirka åtta timmar i veckan.

Inlandsinnovation har identifierat att det framförallt är följande grupper som påverkar och påverkas mest av bolagets verksamhet:

## INLANDSINNOVATIONS INTRESSETER

**SAMHÄLLET** – Intressentgruppen består i huvudsak av kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare och lokala medier.

**LEVERANTÖRER** – Inlandsinnovations leverantörer utgörs främst av lokala aktörer men även av nationella aktörer med uppdrag att stötta bolaget i frågor kopplat till ekonomi, juridik och kommunikation.

**SAMVERKANSPARTNERS** – Bland Inlandsinnovations samverkanspartners finns bland annat Stiftelsen Norrlandsfonden, Kreditgarantiföreningen i Norr, intresseorganisationer, fackföreningar, inkubatorer och akademier.

**MEDARBETARE** – Inlandsinnovation har en liten organisation där varje medarbetare utgör en viktig och värdefull länk i bolagets verksamhet.

**KUNDER** – Inlandsinnovations kunder och potentiella kunder är till storlek små och medelstora företag som återfinns i Sveriges sju nordligaste län och i nästan alla branscher.

**SAMINVESTERINGSPARTNERS** – Privata och offentliga investeringbolag och tillväxtkassor är exempel på Inlandsinnovations saminvesteringpartners.

**ÄGARE** – Inlandsinnovations ägare är svenska staten.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETE

Genom Inlandsinnovations ägares krav och bolagets egna policyer och riktlinjer styrs bolagets hållbarhetsarbete.

Via Statens ägarpolicy klargör ägaren viktiga ställningstaganden i principfrågor samt tydliggör riktlinjer som berör statligt ägda bolag. Inlandsinnovations styrelse bär det yttersta ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete medan ansvaret för den operativa verksamheten ligger hos vd.

I Statens ägarpolicy 2014 står bland annat att läsa; *”Bolagen förväntas bedriva ett aktivt arbete i hållbarhetsfrågor såväl i den egna verksamheten som i samarbete med affärspartners, kunder, leverantörer och övriga intressenter.”*

Vidare vägleder ägarpolicyen i frågan om styrning av hållbarhetsarbetet samt utgångspunkten att arbeta utifrån mål och resultat; *”Bolag med statligt ägande ska ha en genomtänkt och förankrad policy och strategi samt fastställda strategiska mål inom området hållbart företagande.”*

(Se även bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-34.)

Inlandsinnovations största möjlighet att bidra till en hållbar utveckling finns i att aktivt arbeta med frågorna ute i bolagets portfölj företag. Genom att bland annat genomföra workshops med tema hållbart företagande, bjuda in till årliga portföljdagar samt ställa krav på att portfölj företag ska för sin verksamhet upprätta styrande dokument som kopplar till FN:s Global Compacts tio principer,

verkar Inlandsinnovation för att hållbarhetsfrågorna når ut till portfölj företagen.

*Inlandsinnovations policyer och riktlinjer som rör bolagets hållbarhetsarbete*

POLICY	BESKRIVNING
<b>HÅLLBARHETSPOLICY</b>	Beskriver på ett övergripande plan hur bolagets verksamhet ska bedrivas utifrån ett ekonomiskt, socialt samt miljömässigt hållbart perspektiv.
<b>UPPFÖRANDEKOD</b>	Tydliggör hur medarbetare ska uppträda som investerare och affärspartner samt bolagets uppförande som god arbetsgivare och samhällsaktör.
<b>MILJÖPOLICY</b>	Vägleder medarbetarna i miljöfrågor i syfte att erbjuda minsta möjliga miljöpåverkan i verksamheten.
<b>PERSONALPOLICY</b>	Beskriver övergripande frågor kopplat till ledarskap, arbetsmiljö, kompetensutveckling, rekrytering och lön samt jämställdhet och mångfald.
<b>KOMMUNIKATIONSPOLICY</b>	Syftar till att skapa en gemensam syn på bolagets kommunikation och därmed underlätta ett konsekvent agerande.

# INLANDSINNOVATION ANALYSERAR VAD SOM ÄR VÄSENTLIGT

Den externa väsentlighetsanalysen ger riktningen för det fortsatta hållbarhetsarbetet och är verktyget för att sätta effektiva mål för verksamheten.

Väsentlighetsanalysen skapar förutsättning för Inlandsinnovation att göra rätt prioriteringar inom valda hållbarhetsområden. Analysen kan även ge bolaget nya förslag på viktiga hållbarhetsområden.

## FOKUS PÅ FRÅGOR SOM HAR STÖRST BETYDELSE OCH RELEVANS

Inlandsinnovation har under 2014 genomfört en extern väsentlighetsanalys<sup>1</sup> för att identifiera de frågor som intressenterna ser som viktigast för Inlandsinnovations hållbarhetsarbete. Samtliga av Inlandsinnovations intressentgrupper har deltagit i väsentlighetsanalysen. Inlandsinnovations interna analys av strategiskt viktiga hållbarhetsområden bildar tillsammans med resultatet från den externa väsentlighetsanalysen grunden i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

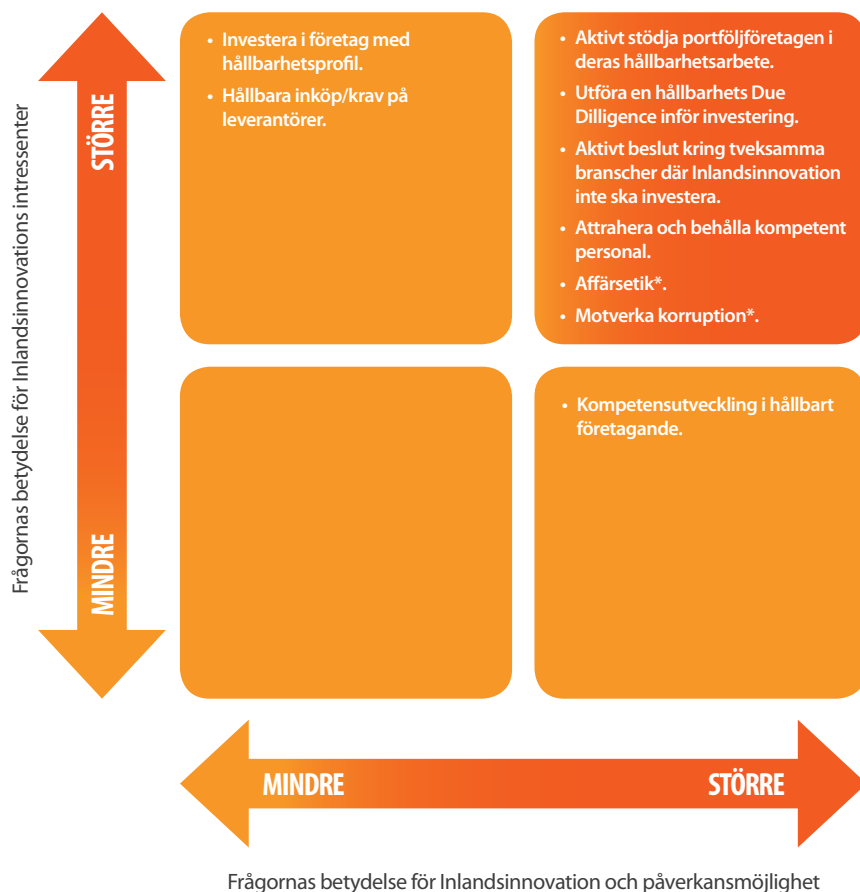
## RESULTAT AV VÄSENTLIGHETSANALYS

Resultatet av analysen visar på en samlad bild. Inlandsinnovation och bolagets externa intressenter har i huvudsak identifierat samma

väsentliga hållbarhetsområden som viktiga att prioritera under kommande verksamhetsår.

De hållbarhetsfrågor som anses vara mest relevanta för Inlandsinnovation att arbeta vidare med och ha fortsatt fokus på är att skapa tillväxt och innovationsförmåga i företag samt att skapa regional tillväxt och utveckling. Detta arbete kommer att ske bland annat genom att aktivt stödja portföljföretagen i deras hållbarhetsarbete. En löpande intressentdialog ligger alltjämt som bas i det kontinuerliga hållbarhetsarbetet för bolaget och således någonting som Inlandsinnovation kommer att fortsatt prioritera under 2015.

<sup>1</sup>Den externa väsentlighetsanalysen genomfördes med hjälp av en enkät där tio, slumpmässigt utvalda representanter från respektive intressentgrupp bjöds in att delta i undersökningen. De slumpmässigt utvalda intressenterna var även fördelade över Inlandsinnovations verksamhetsområde. Enkäten innehöll 26 frågor och svarsfrekvensen uppgick till 62 %.



Inlandsinnovations väsentlighetsanalys är en sammanvägning av de frågor som bolaget bedömer som strategiskt viktiga och de frågor som också intressenterna bedömer som viktiga.

Frågorna i matrisen har ingen inbördes rangordning inom de fyra fälten.

\*Avser Inlandsinnovations egna verksamhet.

# MÅL OCH RESULTAT

Det målstyrda hållbarhetsarbetet är en ständigt pågående process som verkar för tydliga resultat.

## STRATEGISK INRIKTNING OCH MÅL

Resultatet av väsentlighetsanalysen visar på att de väsentliga hållbarhetsområden som Inlandsinnovation sedan tidigare arbetar med är de områden som de externa intressenterna ser som fortsatt viktiga för bolagets hållbarhetsarbete. För att säkerställa att arbetet fokuseras på väsentliga hållbarhetsområden samt för att effektivisera verksamheten har styrelsen i början av år 2015 beslutat om tre övergripande strategiska hållbarhetsmål.

1. Inlandsinnovation ska bidra till att skapa långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige.
2. Inlandsinnovation ska bidra till bibehållande och skapandet av arbetstillfällen med god arbetsmiljö och goda arbetsvillkor i företag i norra Sverige.

3. Inlandsinnovation ska vara en arbetsgivare som attraherar och behåller kompetent personal.

Dessa övergripande strategiska hållbarhetsmål kommer Inlandsinnovation att arbeta vidare med under 2015. Inlandsinnovation kommer även att arbeta fram underliggande väsentliga och mätbara operativa mål. Bolaget kommer bland annat, att inför investeringar genomföra en mer tydlig och noggrann hållbarhetsanalys på potentiella portföljföretag. Vidare kommer Inlandsinnovation att fortsatt erbjuda portföljföretagen att delta vid en workshop med tema hållbarhet, där minst ett hållbarhetsmål ska sättas för varje företags verksamhet.

Inlandsinnovations styrelse har i början av år 2015 beslutat att bolaget inte ska investera i företag som tillverkar vapen, alkohol eller tobak eller i företag med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel.

## HÅLLBARHETSMÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2014. I TABELLEN NEDAN PRESENTERAS INLANDSINNOVATIONS HÅLLBARHETSMÅL OCH RESULTAT FÖR 2014.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	MÅL 2014	RESULTAT 2014
<b>ENERGI- OCH RÅVARUFÖRBRUKNING</b>	Vid varje tillfälle som ett möte planeras ska möjligheten att använda energi-effektiv informationsteknik, såsom telefon- och videokonferens, övervägas som alternativ till resor. ..... Under 2014 ska miljöledningssystemet implementeras och integreras i ett verksamhetsledningssystem där även kvalitetsledning ska ingå.	Målet är uppfyllt. ..... Vid utvärdering under 2014 bedömdes detta mål ej vara väsentligt och har därför tagits bort.
<b>UTSLÄPP TILL LUFT OCH VATTEN</b>	Hyrbilar ska vara miljöklassade.	Underlag saknas, målet ej mätbart under 2014.
<b>SKAPA TILLVÄXT OCH INNOVATIONSFÖRMÅGA I FÖRETAG</b>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljföretagen bl.a. genom vägledning i portföljföretagets arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.	Målet är uppfyllt.
<b>SKAPA REGIONAL TILLVÄXT OCH UTVECKLING</b>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljföretagen bl.a. genom vägledning i deras arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.	Målet är uppfyllt.
<b>SOCIALT ANSVARSTAGANDE:</b> - Mänskliga rättigheter - Jämställdhet, mångfald och ickediskriminering - Arbetsvillkor - Affärsetik	Avtal avseende portföljinvesteringar ska från och med 2014 inkludera krav enligt Global Compacts principer. ..... Samtliga tillsvidareanställda ska årligen ha ett medarbetarsamtal.	Målet är uppfyllt. ..... Målet är uppfyllt.
<b>AKTIV INTRESSENTDIALOG</b>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljföretagen bl.a. genom vägledning i deras arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.	Målet är uppfyllt.
<b>BOLAGETS LÅNGSIKTIGA EKONOMISKA STABILITET</b>	Inlandsinnovations avkastningskrav väntas följa inflations- och ränteutvecklingen, för att hålla kapitalet långsiktigt intakt.	Ett långsiktigt mål där det inte går att ange ett årligt resultat. Målet fortlöper.



# HÅLLBARHETSARBETET UNDER 2014

Under 2014 har Inlandsinnovation fokuserat huvuddelen av sitt hållbarhetsarbete på bolagets portfölj företag.

Ur ett hållbarhetsperspektiv har Inlandsinnovation störst påverkansgrad i bolagets portfölj företag. Därför har arbetet med att stötta och stärka portfölj företagen i deras hållbarhetsarbete varit ett prioriterat mål för Inlandsinnovation under 2014.

## WORKSHOP MED TEMA HÅLLBARHET

Under året har Inlandsinnovation erbjudit sina befintliga och nya portfölj företag att medverka vid en workshop med tema hållbarhet. Aktiviteten, vars syfte är att utveckla respektive portfölj företags hållbarhetsarbete har hållits enskilt för vart och ett av Inlandsinnovations

portfölj företag. Genom dessa workshops önskar Inlandsinnovation även påverka portfölj företagen att besluta om minst ett hållbarhetsmål för sin verksamhet. Under 2014 genomfördes 19 workshops vilket resulterade i att samtliga besökta portfölj företag upprättade minst ett hållbarhetsmål. Totalt sattes 20 hållbarhetsmål av Inlandsinnovations portfölj företag under året.

Erbjudandet om hållbarhetsworkshop till Inlandsinnovations portfölj företag kommer att fortsätta under år 2015.

## PERMASCAND – ETT AV INLANDS- INNOVATIONS PORTFÖLJ FÖRETAG

Permascand är ett verkstadsföretag som tillverkar elektroder för elektrokemisk industri och utrustning i höghållfasta material såsom titan och aluminium, framförallt för offshoremarknaden.



**FREDRIK HERLITZ,**  
vd Permascand AB

### Inlandsinnovations ambition är att vara en aktiv ägare. Hur märker ni det som portfölj företag?

– Hos oss märks det aktiva ägandet framförallt genom den styrelsepost som Inlandsinnovation har i vår styrelse. Bolagets ambitioner visas även genom de årligen återkommande portfölj dagarna som vi bjuds in till. Träffarna ger oss information inom viktiga områden, som exempelvis hållbarhetsfrågor, och är en utmärkt grund för erfarenhetsutbyten med övriga företag i Inlandsinnovations portfölj.

### En del i Inlandsinnovations aktiva ägarskap är att utveckla portfölj företagens hållbarhetsarbete. Detta har under året bland annat inneburit att ni som portfölj företag erbjudits att delta i en workshop med tema hållbarhet. Gav det mervärde till er verksamhet? Om ja, på vilket sätt?

– Det var framförallt en värdefull diskussion kring vad hållbarhet som begrepp innefattar och det gav oss en tydlighet kring att det inte enbart handlar om ett direkt miljöarbete utan att det även täcker in etiska och ekonomiska aspekter. Som ett resultat av workshopen kommer vi att arbeta igenom våra affärsprinciper under 2015.

### Hur tycker ni att Inlandsinnovation ska vidareutveckla hållbarhetsarbetet i sina portfölj företag?

– Varje portfölj företag är unikt och beroende på företagets historik samt inriktning finns det olika behov som kan fyllas inom hållbarhetsarbetet med stöd från Inlandsinnovation. Jag tror att en bra och värdefull fortsättning skulle vara baserat på ett erfarenhetsutbyte mellan samtliga portfölj företag. Detta skulle ge oss en möjlighet att ta del av goda exempel på vad andra portfölj företag har haft för nytta av exempelvis dessa workshops med tema hållbarhet.

## EKONOMISKT ANSVAR

Inlandsinnovation medverkar till en hållbar utveckling genom långsiktiga och ansvarsfulla investeringar.

Inlandsinnovation har ett tydligt ekonomiskt uppdrag som syftar till att erbjuda finansiering till och göra långsiktigt hållbara investeringar i företag i norra Sverige. Dessa investeringar kan ske i nästan alla branscher och tillväxtfaser.

Inlandsinnovation kompletterar marknaden med att kunna erbjuda finansieringslösningar inom de områden eller faser där den privata marknaden är begränsad.

För att Inlandsinnovation ska lyckas med att bedriva en långsiktig ekonomisk hållbar verksamhet måste bolaget drivas ansvarsfullt. Det innebär att kostnadseffektivitet, i kombination med mål kring tillväxt, lönsamhet och hållbarhet, går hand i hand och är även varandras förutsättningar.

### ANSVARFULLA INVESTERINGAR

Inför varje investeringsbeslut utvärderar och beaktar Inlandsinnovation hållbarhetsaspekten i det aktuella företaget. Genom att utvärdera

hållbarhetsaspekten inför en investering kan Inlandsinnovation medverka till att skapa hållbara direkta och indirekta ekonomiska värden för sina intressenter. Exempel på direkta ekonomiska värden är Inlandsinnovations investeringar i form av ägarkapital eller lån.

Som en aktiv investerare vill Inlandsinnovation bidra med positiva hållbarhetseffekter i portföljföretagen. Därför kompletteras Inlandsinnovations finansiella åtaganden i portföljföretagen med information och rådgivning kring vikten av ett engagerat och systematiskt hållbarhetsarbete.

Inlandsinnovation har ett ekonomiskt mål som syftar till att säkra bolagets långsiktiga ekonomiska stabilitet. Enligt målet ska Inlandsinnovations avkastningskrav följa inflations- och ränteutvecklingen, för att kapitalet ska hållas långsiktigt intakt.

### SKAPAT OCH FÖRDELAT DIREKT EKONOMISK VÄRDE

	2014	2013
<b>Skapat värde (tkr)</b>		
Intäkter	16 281	10 500
Finansnetto	60 668	88 085
<b>Fördelat värde (tkr)</b>		
Övriga externa kostnader	-15 646	-23 462
Löner och andra personalkostnader	-9 632	-20 561
Inkomstskatt	-7 242	-13 148
<b>Behållet värde (tkr)</b>	44 429	41 414

\*Underlag för redovisningen av ekonomiska hållbarhetsindikatorer har hämtats från årsredovisningen.

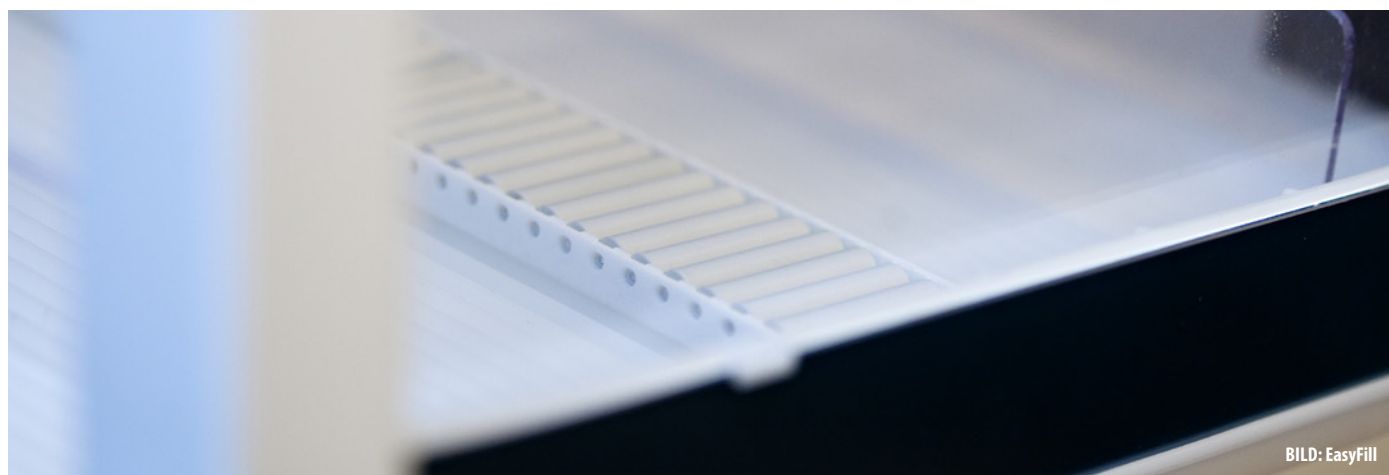


BILD: EasyFill

## SOCIALT ANSVAR

Medarbetarnas samlade kraft och engagemang bidrar till en framgångsrik verksamhet för Inlandsinnovation.

Ett av Inlandsinnovations övergripande hållbarhetsmål utgår från att Inlandsinnovation ska vara en attraktiv arbetsgivare. Bolaget har en liten organisation där varje medarbetare utgör en viktig länk i verksamhetskedjan. Det är av största vikt att Inlandsinnovation kan attrahera, utveckla och behålla varje medarbetare för att nå framgång i sitt uppdrag.

En av hållbarhetsarbetets grundvalar är att upprätthålla en god dialog med sina intressenter. Ett av verktygen för att på bästa sätt fånga upp tankar, idéer och önskemål hos medarbetarna är det medarbetarsamtal som genomförs årligen. Medarbetarsamtalet syftar till att väcka engagemang och att utveckla såväl medarbetaren som Inlandsinnovations verksamhet.

Kompetenshöjande aktiviteter är en annan viktig del i att bygga ett starkt team inom Inlandsinnovation. Under året har både interna och externa utbildningsinsatser genomförts. Vidare deltog såväl Inlandsinnovations styrelse som medarbetare vid bolagets portföljdagar med tema hållbarhet och försäljning.

Under 2014 anställdes tre nya medarbetare och två avslutade sina anställningar.



### ANTAL MEDARBETARE VID ÅRETS UTGÅNG

	2014	2013
Kvinnor	3	3
Män	4	3
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>6</b>



## MILJÖANSVAR

Inlandsinnovation arbetar strukturerat och målmedvetet med bolagets miljöarbete. Målsättningen är att Inlandsinnovation ska minska den egna påverkan på den yttre miljön.

Genom ett målstyrt miljöarbete verkar Inlandsinnovation för att minimera den egna påverkan på den yttre miljön. Bolaget har en begränsad direkt miljöpåverkan som främst består av energiförbrukning i kontorslokaler, förbrukning av kontorsmaterial samt tjänsteresor. Inlandsinnovations tjänsteresor är det som påverkar miljön mest och av den orsaken vill bolaget underlätta för sina anställda att mötas på ett miljöanpassat sätt. Därför har medarbetarna tillgång till skype och videokonferensanläggning som alternativ till fysiska möten. Detta är även positivt ur ett arbetsmiljöperspektiv då det skapar vinst, både ur en säkerhets- och tidsmässig synvinkel.

Inlandsinnovation redovisar sin egen direkta miljöpåverkan och inte indirekt miljöpåverkan som bolagets investeringar medför.

### ENERGIFÖRBRUKNING OCH KOLDIOXIDUTSLÄPP

	2014	2013
Energiförbrukning kontor (el och fjärrvärme), kWh	45 252	46 116
Energiförbrukning kontor/m2 (el och fjärrvärme), kWh	ca 127	ca 129
CO2 Tjänsteresor, ton	37,5	44,5
CO2 Tjänsteresor/anställd, ton	5,4	6,4

Underlag för redovisning av energiförbrukning har inhämtats från Inlandsinnovations hyresvärd. Redovisning av koldioxidutsläpp från tjänsteresor har beräknats med omräkningskalkylator från Nätverket för Transporter och Miljö (NTM).



# UNDERSKRIFTER

Östersund den 27 mars 2015

Wilhelm Geijer  
*Styrelsens ordförande*

Per Hollander  
*Ledamot*

Anita Johansson  
*Ledamot*

Bengt-Erik Lindgren  
*Ledamot*

Elisabeth Norman  
*Ledamot*

Siv Svensson  
*Ledamot*

Peter Gullander  
*Verkställande direktör*

Vår bestyrkanderapport har lämnats i Östersund den 27 mars 2015  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
*Auktoriserad revisor*

Andreas Drugge  
*Specialistmedlem i Far*

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

### Till läsarna av Inlandsinnovations AB:s hållbarhetsredovisning

#### INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2014. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 53.

#### STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 53 och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3 (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Dessa framgår av sidan 53. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

#### UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Östersund den 27 mars 2015  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge  
Specialistmedlem i Far

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

Tabellen nedan inkluderar samtliga standardupplysningar som krävs för tillämpningsnivå C+ enligt GRI och de indikatorer som Inlandsinnovation därutöver har valt att redovisa på.

## Förklaring:

ÅR	Avser sidhänvisning till årsredovisning 2014
HÅR	Avser sidhänvisning till hållbarhetsredovisning 2014
Helt	Helt redovisad

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
<b>1. STRATEGI OCH ANALYS</b>		Helt	
1.1 Kommentar från VD	ÅR 6-7	Helt	
<b>2. ORGANISATIONEN</b>			
2.1 Organisationens namn	ÅR 26	Helt	
2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	ÅR 4	Helt	
2.3 Organisationsstruktur	ÅR 30-32	Helt	
2.4 Huvudkontorets lokalisering	ÅR 4	Helt	
2.5 Länder där organisationen är verksam	ÅR 4	Helt	Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i Sverige. Alla företagen i Inlandsinnovations portfölj har sina respektive säten i Sverige.
2.6 Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 26	Helt	
2.7 Marknader	ÅR 4	Helt	
2.8 Bolagets storlek	ÅR 4	Helt	
2.9 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR 19-27	Helt	Inlandsinnovation investerade i 29 portföljföretag (18 nya och 11 befintliga) genom ägarkapital och konverteringsbara lån. En exit genomfördes. I ett portföljföretag har konkurs inletts.
2.10 Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret			Inlandsinnovation erhöll inga utmärkelser under 2014.
<b>3. REDOVISNINGSPARAMETRAR</b>			
<b>Redovisningsprofil</b>			
3.1 Redovisningsperiod	HÅR 53	Helt	
3.2 Senaste redovisningen	HÅR 53	Helt	Detta är Inlandsinnovations tredje hållbarhetsredovisning.
3.3 Redovisningscykel	HÅR 53	Helt	
3.4 Kontaktperson för rapporten	ÅR 67	Helt	Peter Gullander, vd och Barbro Ederwall, ekonomichef. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se
<b>Redovisningens omfattning och avgränsningar</b>			Inlandsinnovations redovisning omfattar Inlandsinnovation AB, inte portföljföretagen. Detta är Inlandsinnovations tredje hållbarhetsredovisning.
3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll	HÅR 54-56	Helt	
3.6 Redovisningens avgränsningar	HÅR 53	Helt	
3.7 Särskilda begränsningar för redovisningen	HÅR 53	Helt	
3.8 Redovisningens principer för samägda företag	HÅR 53	Helt	
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter		Helt	Inga förändringar att rapportera.
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	HÅR 53	Helt	

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
<b>Granskning</b>			
3.12 Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns	HÄR 63-64		Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2014.
3.13 Policy och praxis för extern granskning	HÄR 53	Helt	
<b>4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG</b>			
<b>Styrning</b>			
4.1 Styrningsstruktur	ÅR 30	Helt	
4.2 Styrelseordförandens roll	ÅR 30-31	Helt	
4.3 Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	ÅR 32	Helt	
4.4 Möjligheter att lämna förslag till styrelsen	ÅR 31	Helt	
<b>Intressentengagemang</b>			
4.14 Intressentgrupper	HÄR 54	Helt	
4.15 Princip för urval och identifiering av intressenter	HÄR 54	Helt	
<b>5. EKONOMISKA INDIKATORER</b>			
<b>Ekonomiskt resultat</b>			
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HÄR 58	Helt	
EC3 Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden	ÅR 44-45	Helt	
<b>6. MILJÖINDIKATORER</b>			
<b>Energi</b>			
EN4 Indirekt energianvändning per primär energikälla	HÄR 60	Helt	
<b>Utsläpp till luft och vatten samt avfall</b>			
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	HÄR 60	Helt	
<b>7. SOCIALA INDIKATORER</b>			
<b>Anställning</b>			
LA1 Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	ÅR 4, HÄR 59	Helt	Samtliga är heltidsanställda och arbetar i Östersund.
LA2 Personalomsättning	ÅR 26, HÄR 59	Helt	
<b>Arbetsmiljö</b>			
LA7 Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor		Helt	Sjukfrånvaron under 2014 var 32 dagar. Antal arbets-skador är noll.
<b>Utbildning och utvärdering</b>			
LA12 Andel av medarbetare som får regelbunden utvärdering av sin prestation	HÄR 59	Helt	
<b>Mänskliga rättigheter</b>			
HR4 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder		Helt	Inga fall rapporterades under 2014.
<b>BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN</b>			
<b>Branschtillägg för finanssektorn (FSSS)</b>			
FS1 Policyer rörande miljö- och sociala frågor kopplat till Inlandsinnovations verksamhet	HÄR 54	Helt	



# ORDLISTA

**Akademien.** Högskola och universitet med tillhörande organisation.

**C+.** Beteckning i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (se nedan). Bokstaven C anger en specifik tillämpningsnivå och plustecknet anger att hållbarhetsredovisningen är bestyrkt av utomstående.

**Due diligence.** En analys av ett företag i syfte att identifiera möjligheter och risker kopplade till en affär.

**Ekonomisk hållbarhet.** Ekonomisk hållbar tillväxt över lång tid som sker utan att äventyra en social och miljömässig hållbarhet.

**Energieffektiv informationsteknik.** Teknik för kommunikation där naturresurser och kapital används effektivt. Kan som exempel vara video- och konferensanläggningar eller IP-telefoni med kommunikation via dator (Skype).

**Exit.** En exit sker när en ägare minskar sitt ägande i ett företag. Det sker vanligtvis genom försäljning av hela eller delar av andelsinnehavet i ett företag men sker även när ett företag går i konkurs eller likvideras.

**Förlagsinsats.** Kapitaltillskott till en ekonomisk förening i utbyte mot förlagsandelar.

**Global Compact.** FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

**Global Reporting Initiative (GRI).** En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

**Hållbar utveckling.** En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.

**Hållbarhetspolicy.** Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.

**Indikatorer.** Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.

**Inflation.** Minskat penningvärde.

**Inkubator.** Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.

**Intressent.** En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.

**Kilowattimme (kWh).** En enhet för energi. 1 kWh = 1 000 wattimmar.

**Koldioxid (CO<sub>2</sub>).** En växthusgas som bidrar till växthuseffekten och den globala uppvärmningen.

**Korruption.** Maktmissbruk i syfte att gynna egen ställning.

**Medarbetarsamtal.** Regelbunden och strukturerad dialog mellan chef och medarbetare kring mål, resultat och utveckling.

**Miljöledningssystem.** Ledningssystem som syftar till att uppnå ett effektivt och målinriktat miljöarbete i en verksamhet.

**Miljöpolicy.** Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.

**Miljöpåverkan.** Inverkan på miljön, positiv eller negativ, som helt eller delvis orsakas av företagets verksamhet.

**Muta.** Gåva i form av vara eller tjänst som ges till person i förtroendeställning i syfte att vinna fördelar och positiv särbehandling.

**Mänskliga rättigheter.** Universella rättigheter som slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.

**Personalpolicy.** Företagets grundprinciper kring värderingar, mål och aktiviteter för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

**Portföljföretag.** De företag som ett riskkapitalbolag har investerat ägarkapital i.

**Riskkapital.** Kapital som investeras i företag, ofta under uppstart och tillväxt, och som är förknippade med risktagande. Även riskvilligt kapital.

**Riskkapitalbolag.** Ett företag med affärsidé att investera kapital i företag och medverka i utvecklingen av dessa.

**Skype.** IP-telefoni program som gör det möjligt att ringa via dator.

**Uppförandekod.** En regelguide om företagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

**Verksamhetsledningssystem.** Ett system bestående av ett eller flera ledningssystem som leder en verksamhet.

**Väsentlighetsanalys.** Undersökning som klargör vilka hållbarhetsfrågor som ett bolags intressenter anser vara mest angelägna för bolaget att prioritera i sitt fortsatta hållbarhetsarbete.

**Workshop.** Övning med fokus på problemlösning och praktiskt engagemang bland deltagarna.

## PERSONAL



### PERSONAL INLANDINNOVATION:

#### Övre raden från vänster

Leif Pettersson, *investeringsansvarig*  
Lina Normark, *informations- och marknadsansvarig*  
Anna-Karin Lövström, *redovisningsekonom*  
Nils Håkansson, *investeringsansvarig*  
Linn Nilsson, *investeringsansvarig*

#### Nedre raden från vänster

Lars Ekström, *investeringsansvarig*  
Barbro Ederwall, *ekonomichef*  
Andrej Kledzik, *investeringsansvarig*  
Peter Gullander, *verkställande direktör*

## STYRELSE OCH LEDNING



### STYRELSE OCH LEDNING INLANDINNOVATION, FRÅN VÄNSTER:

Peter Gullander, *verkställande direktör*  
Anita Johansson, *ledamot*  
Wilhelm Geijer, *ordförande*  
Bengt-Erik Lindgren, *ledamot*  
Elisabeth Norman, *ledamot*  
Siv Svensson, *vice ordförande*  
Per Hollander, *ledamot*  
Barbro Ederwall, *sekreterare*

**KONTAKTPERSONER INLANDSINNOVATION:**

Peter Gullander, vd  
Barbro Ederwall, ekonomichef  
Telefon: 0771-15 01 80  
E-post: [info@inlandsinnovation.se](mailto:info@inlandsinnovation.se)

---

**PRODUKTION:**

Text och innehåll: Inlandsinnovation AB, Trampolin PR  
Grafisk form: Anette Julander, Trampolin PR  
Fotograf: Anna Rex, Bengt Alm, Sebrafilm



ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2014

[WWW.INLANDSINNOVATION.SE](http://WWW.INLANDSINNOVATION.SE)