

Årsredovisning &
Hållbarhetsredovisning

2013

Inlandsinnovation AB



inlands
innovation

Innehåll

- 1 Inlandsinnovation i korthet
- 2 Ordföranden har ordet
- 3 Vd:s kommentar
- 4 Vision och inriktning
- 6 Investeringsverksamheten
- 8 Portföljöversikt
- 18 Förvaltningsberättelse
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Tilläggsupplysningar
- 46 Underskrifter
- 47 Revisionsberättelse
- 48 Hållbarhetsredovisning
- 56 Ordlista

Inlandsinnovation i korthet

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag med visionen att medverka till att skapa fler tillväxtföretag i norra Sverige. Inlandsinnovation är helägt av svenska staten. Inlandsinnovation förfogar över ett eget kapital på drygt 2 000 miljoner kronor. Investeringar görs på marknadsmässiga villkor, i företag inom de sju nordligaste länen som vill och har förutsättningar att kunna expandera sin verksamhet. Inlandsinnovation har fram till och med 2013 investerat ägarkapital i 22 portföljbolag, gjort en exit och har genomfört aktiva finansiella engagemang på andra sätt i många företag. Vid årets slut hade Inlandsinnovation investeringar i totalt 26 företag: 21 portföljbolag och 5 andra företag. Inlandsinnovation har sex anställda och kontor i Östersund.

Nyckeltal 2013

Investeringar i antal företag

26 stycken

Antal exits

1 stycken

Portföljinvesteringar sedan start

574 MSEK

Justerat eget kapital

2 048 MSEK

Viktiga händelser 2013

- Investerade totalt 275 MSEK.
- Antal portföljbolag ökade från 10 till 21.
- Första exit blev Oreplore, med ett positivt utfall.
- Fick större verksamhetsområde som nu inkluderar hela de sju nordligaste länen.
- Startade upp en ny tillväxtkassa.
- Ny verkställande direktör.

Ordföranden har ordet



Inlandsinnovation har nu genomfört sitt andra hela verksamhetsår. I detta skede finns det anledning att återknytta till vårt uppdrag att skapa förutsättningar för tillväxt, jobb och internationell konkurrenskraft i norra Sverige.

Jag får ibland frågan "vad ser du egentligen för möjligheter i norra Sverige?". Inte sällan andas den en syn på norra Sverige som en landsända under avveckling och där

framtiden ligger bakom oss. Inget kunde vara mer fel. Visst har norra Sverige utmaningar framför sig, men det är inte nödvändigtvis de utmaningar schablonbilderna gärna lyfter fram.

Norra Sveriges utmaningar handlar istället ofta om en stor efterfrågan på yrkeskunniga människor, på nya bostäder och på kapital till framtidsytande investeringar. Bruttoregionalprodukten, det samlade värdet av varor och tjänster, för några av länen i Inlandsinnovations verksamhetsområde är högre än för storstadsområdena. Framtidstron i norr är stark på många håll och investeringarna betydande. I en sådan miljö finns det utan tvivel många och spännande affärsmöjligheter.

Inlandsinnovations främsta uppgift är att förstärka möjligheterna till expansion och utveckling i företag och därmed till fler jobb och regional tillväxt. Vi fortsätter därför vårt arbete med att komplettera det privata kapitalet i investeringar som syftar till expansion på nya marknader i Sverige och internationellt. Under 2013 har vi ökat investeringstakten något och vi har även fortsatt att utveckla vårt koncept för saminvesteringar med kompetenta entreprenörer. Genom våra tillväxtkassor, där investeringsvilja och risk delas, når vi ut till de små företagen i tidiga skeden där de investerade beloppen är relativt små, men strategiskt viktiga. I norra Sverige finns också en mängd privata investerare, affärsänglar, regionala investmentbolag och andra strukturer som Inlandsinnovation fortlöpande utvecklar samarbetet med.

Även om vi hunnit med en hel del under de dryga två år Inlandsinnovation nu verkat så är det en kort tid i investerings-sammanhang. Vi är fortfarande i början av en investeringscykel och det är därför för tidigt att göra en egentlig utvärdering av de resultat vårt arbete givit. Intresset från potentiella investeringsobjekt är fortsatt stort. Sedan 2011 har cirka 300 förfrågningar och erbjudanden om investeringar inkommit. Vi ser också att det stora intresset håller i sig. I sammanhanget bör man komma ihåg att många av dessa förfrågningar, framför allt i början, var riktade till fel mottagare. Vi har ägnat en hel del tid åt att informera om vår affärsstrategi och att lotsa frågeställare till andra aktörer som kan vara rätt mottagare för önskemål om bidrag m.m. På så sätt har vi ytterligare effektiviserat vår verksamhet. Arbetet med att utveckla organisation och effektivitet pågår fortlöpande och vi finner alltmer kostnadseffektiva former för vårt breda arbete.

Samtidigt som det är centralt att poängtera vårt övergripande syfte att bidra till tillväxt, jobb och internationell konkurrenskraft bör man komma ihåg att Inlandsinnovation har ett kommersiellt uppdrag. För att långsiktigt kunna utföra vårt uppdrag i verksamhetsområdet måste vi göra lyckosamma investeringar som ger möjligheter till positiva exits. Vi ska dock kunna ta en större risk än vad andra investerare ibland är beredda att ta. Risk och avkastning måste självklart balanseras på ett långsiktigt hållbart sätt. Framgångsrika affärer med goda vinster får i någon mån kompensera för att vi också vågar ta risker i tidiga skeden.

Ett sätt att balansera risker och möjligheter är att investera brett. Att finnas med i olika branscher, olika skeden i företags utveckling och i både små och medelstora företag. Inlandsinnovations portfölj uppvisar idag just en sådan bredd. Inlandsinnovation ska vara en aktiv, långsiktig investerare och har en viktig roll att spela i en geografi och i ett näringsliv med stor affärspotential.

Leif Zetterberg
Styrelsens ordförande

Vd:s kommentar



Året har präglats av en fortsatt utveckling och uppbyggnad av verksamheten. Under 2013 adderades 12 bolag till portföljen och ett såldes, varvid innehavet vid årsskiftet summerades till 21 portföljbolag. Bolagets första exit var Oreplore där Inlandsinnovations andelar såldes till Australiens största entreprenör inom mineralbörning, Swick Mining

Services Ltd. Affären var positiv för alla parter. På kort tid medverkade Inlandsinnovation till ett innovativt företags utveckling, från nystartsfas till internationalisering.

Ungefär samtidigt som denna exit genomfördes inledde Inlandsinnovation ett nytt samarbete inom mineral- och gruvnäringen. Ett lån med rätt till konvertering lämnades till gruv- och prospekteringsbolaget Nordic Iron Ore, som siktar på att återuppta gruvdriften i Blötberget utanför Ludvika. Lånet möjliggjorde att den slutliga lönsamhetsstudien kunde fortsätta.

Arbetet med att starta nya lokala tillväxtkassor fortlöper i konstruktiva samtal med intresserade entreprenörer i verksamhetsområdets samtliga län. Genom tillväxtkassorna kan Inlandsinnovation samverka med lokala entreprenörer med god kompetens om sina marknader, och öka både effekt och effektivitet i de mindre investeringarna.

Inlandsinnovation har också ett samarbete med Kreditgarantiföreningen Norr som är en viktig och kostnadseffektiv samarbetspartner för att skapa bättre förutsättningar för finansiering till små företags utveckling. Inlandsinnovation har fördubblat kapitalinsatsen i föreningen under året.

Köpet av Mittkapital i Jämtland och Västernorrland från Sjätte AP-fonden slutfördes den sista oktober då Inlandsinnovation förvärvade samtliga aktier i Mittkapital.

Tillsammans med Mittkapital och Ekonord genomförde Inlandsinnovation i december,

genom det samägda Z-forestab, en investering i Cranab i Vindeln. Bolaget är en ledande tillverkare av skogskranar. Ytterligare en part i affären var världsledaren inom kranar för lastbilar, italienska Fassi, vars kompetens kommer att bidra till fortsatt utveckling för norrländsk skogsteknisk industri.

Ett viktigt led i arbetet med att stärka förutsättningarna för tillväxt och utveckling är att aktivt medverka till utvecklingen av nätverk och kompetensutbyte. I slutet av året träffades samtliga portföljbolag för att diskutera gemensamma frågeställningar och utveckla kontakter. Styrelsen genomförde ett besök i Orsa och fick tillfälle att fördjupa sin bild av verksamheten och framtida planer i portföljbolaget Grönklittsgruppen samt träffa lokala entreprenörer och beslutsfattare från norra Siljansbygden. Inlandsinnovation har även medverkat vid externa konferenser, t.ex. Åre Kapitalmarknadsdagar, Almedalsveckan, Mittuniversitetets Entreprenörskapsdagar, Riskkapitaldagen i Skellefteå och konferensen "Framgångsrika företag har ställt om till grön strategi" i Torsby.

Inflödet av nya förfrågningar från företag har varit på en konstant hög nivå och bolaget arbetar löpande med att analysera inkomna investeringserbjudanden och förhandla om nya investeringar. Detta kommer att resultera i flera intressanta affärer under 2014.

Bolaget fokuserar nu också på att se över processer och arbetssätt för att ytterligare kunna utveckla verksamheten mot kostnadseffektivitet och att säkra en bra riskhantering med en hög kvalitet i beslutsunderlagen. Som ett led i detta arbete kommer bolaget bland annat att rekrytera ytterligare kompetens. Samtidigt planeras att en del externa konsultresurser successivt ska ersättas av egen personal.

Håkan Berg
Verkställande direktör

Vision och inriktning

Inlandsinnovations vision är att medverka till tillväxt och utveckling i innovativa företag i norra Sverige. Verksamheten bedrivs på marknadsmässiga villkor.

Uppdrag och vision

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag med uppdrag att öka företagande, konkurrenskraft och tillväxt genom investeringar och finansiering i innovativa företag och projekt i norra Sverige.

Inlandsinnovations vision är att skapa fler och mer innovativa företag inom sitt verksamhetsområde. Affärsidén är att vara aktiv i tillväxtsatsningar, vilket i korthet innebär att identifiera och som finansierar gå in i innovativa företag och projekt.

Inlandsinnovation förfogar över drygt 2 000 miljoner kronor att investera i tillväxtföretag. Bolagets verksamhetsområde är Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län. Huvudfokus för bolagets verksamhet är norra Sveriges inland.

Avkastningskravet för bolaget bör enligt ägaren vara rörligt, då avkastningen väntas följa inflation och ränteutveckling (skr. 2010/11:74).

Verksamhetens inriktning

Inlandsinnovations verksamhet ska kännetecknas av en effektiv investeringsverksamhet och av ett proaktivt arbetssätt gentemot tänkbara investeringsobjekt och potentiella partner för saminvestering.

Inlandsinnovation arbetar genom

- direktinvesteringar i ägarkapital i rörelse-drivande små och medelstora företag som har en vilja och förmåga till expansion och utveckling

- indirekta investeringar tillsammans med partner i s.k. tillväxtkassor eller andra former för saminvestering, där investeringsvilja och risk delas och kompetens från olika aktörer nyttjas
- att vara en aktiv ägare i de företag som bolaget investerar i
- samarbeten med etablerade finansieringspartner, främst Norrlandsfonden, för att möjliggöra lånefinansiering
- samarbeten med Kreditgarantiföreningen Norr och liknande aktörer, för att möjliggöra borgensåtaganden till små företag
- dialog och erfarenhetsutbyte med akademien, företagandets organisationer, myndigheter, regioner, kommuner och andra aktörer inom tillväxtområdet.

Verksamhetsområde norra Sverige

Det geografiska verksamhetsområdet för bolaget utökades i juni 2013 i samband med att vårandringsbudgeten beslutades, till att omfatta de sju nordligaste länen i sin helhet. Dessa är Norrbottens län, Västerbottens län, Jämtlands län, Västernorrlands län, Gävleborgs län, Dalarnas län och Värmlands län.

Inledningsvis, fram till juni 2013, var Inlandsinnovations verksamhet geografiskt begränsad till norra Sveriges inland, vilket fortsatt är ett prioriterat område för bolaget.

Investeringsverksamheten

Fortsatt stort intresse

Många företag i norra Sverige visar ett aktivt intresse för Inlandsinnovation som potentiell affärspartner. Efter drygt två års verksamhet har kändedomen om bolaget ökat. Under denna period har bolaget mottagit cirka 300 investeringsförfrågningar sammanlagt. Med ökad kändedom har samtidigt förfrågningar om bidragsfinansiering minskat.

Antal investeringsförfrågningar per län sedan start:

Län	Antal ¹⁾
Dalarna	29
Gävleborg	8
Jämtland	76
Norrbottnen	43
Värmland	12
Västerbotten	37
Västernorrland	21
<i>Inom verksamhetsområdet</i>	<i>226</i>
<i>Utanför verksamhetsområdet</i>	<i>73</i>
Totalt	299

¹⁾Företag som har skickat in förfrågningar flera gånger har endast räknats en gång.

Ökad och breddad samverkan

Det utökade verksamhetsområdet har, sedan det infördes vid halvårsskiftet 2013, medfört såväl nya investeringsmöjligheter som ett ökat behov av samverkan med andra. Därför har Inlandsinnovation intensifierat arbetet med att finna nya saminvesteringsformer med intresserade aktörer. Bolagets fokus är även i fortsättningen, i enlighet med den inriktning som regering och riksdag fastställt, primärt att arbeta i inlandet.

Lokala tillväxtkassor är viktiga intressenter i detta sammanhang. Runtom i norra Sverige har olika aktörer visat ett ökat intresse för att starta nya kassor med Inlandsinnovation som saminvesteringspartner. De lokala saminvesterarnas kompetens och riskvilja samverkar i tillväxtkassorna med Inlandsinnovations kompetens och finansiella styrka.

Inlandsinnovation har även engagerat sig i regionala investmentbolag, till exempel Ekonord

och Ekoväst, för att vidga samarbetsformerna. Inlandsinnovation har varit med och startat investmentbolaget Flexibla Bostäder Nord, vilket också kan ses som ett exempel på en fond-i-fondkonstruktion där Inlandsinnovation investerar tillsammans med en saminvesteringspartner.

Investeringsprocessen

Inlandsinnovations investeringsprocess startar vanligtvis med att bolaget tar emot och registrerar ett erbjudande om en investering från ett företag. I den inledande kontakten startar dialogen med företaget vilken fortgår så länge företaget finns i investeringsprocessen.

Inlandsinnovation inhämtar därefter kompletterande information från företaget och startar analysen av erbjudandet. Analysen sker ofta i olika steg internt och ibland genom att koppla in relevant extern kompetens.

Styrelsen beslutar om investeringen och om det blir ett positivt beslut ger styrelsen ett mandat till vd att inom givna ramar förhandla om villkoren i affären. I normalfallet tar det 4–10 veckor att genomföra processen fram till styrelsebeslut. Tidsåtgången beror på flera faktorer, t.ex. hur erbjudandet ser ut, när eventuella kompletteringar kan göras och när styrelsemöten hålls. Därefter påbörjas avtalsförhandlingar mellan vd och företaget i fråga. Om parterna kommer överens genomförs investeringen.

En förvaltningsfas påbörjas när Inlandsinnovation genomfört investeringen. Inlandsinnovation har som ambition att vara en aktiv ägare under denna fas. Under förvaltningstiden kan följdinvesteringar göras.

En målsättning med riskkapitalinvesteringen är att Inlandsinnovation ska kunna göra en positiv exit ett antal år efter första investeringen.

Genomförda investeringar

Sedan verksamheten startade hösten 2011 har Inlandsinnovation genomfört investeringar på 574 miljoner kronor fördelat på 327 miljoner kronor i andelar i 22 portföljbolag, 237 miljoner kronor i bruttoulåning och 10 miljoner kronor i form av förlagsinsatser. Bolaget har gjort en exit.

Direkta och indirekta investeringar

Inlandsinnovations portföljinvesteringar indelas i direkta och indirekta investeringar. Indelningen görs utifrån hur bolaget har möjlighet att styra företaget genom sitt ägande. Inlandsinnovations portföljbolag indelas i rörelsedrivande portföljbolag, fond-i-fondbolag och tillväxtkassor.

Direkta investeringar är de som görs i rörelsedrivande bolag och som i huvudsak utgörs av ägarandelar, men även lån till viss del.

Indirekta investeringar är de som görs i investmentbolag (fond-i-fondbolag och tillväxtkassor) och andra strukturer, och utgörs av ägarandelar, lån och förlagsinsatser.

Investerat kapital (MSEK)	Under 2013	Kvarvarande 2013-12-31	Sedan start
Direkt investerat			
Andelar i samt lån till rörelsedrivande portföljbolag	136	219	227
Lån till andra rörelsedrivande bolag	10	10	10
Summa direkt investerat	146	229	237
Indirekt investerat			
Andelar i fond-i-fondbolag	119	119	119
Andelar i och lån till tillväxtkassor	5	8	8
Lån till samverkanspartner	0	200	200
Förlagsinsatser i samverkanspartner	5	10	10
Summa indirekt investerat	129	337	337
Totalt investerat kapital	275	566	574

Direkta investeringar i rörelsedrivande portföljbolag

Inlandsinnovation har hittills genomfört direktinvesteringar i företag i sex av sju län inom verksamhetsområdet. Med den utökade volym av portföljbolag som inriktningen av investeringverksamheten beräknas leda till utgård bolaget från att den geografiska spridningen av investeringar kommer att utvecklas i en än mer positiv riktning. De erbjudanden om investeringar som bolaget arbetar med i analysfasen representerar ett brett spektrum av branscher och faser.

Indirekta investeringar genom fond-i-fondbolag och tillväxtkassor

Inlandsinnovation har inlett samarbeten med de regionala investmentbolagen Ekonord och Ekoväst. Även bostadsfinansieringsbolaget Flexibla Bostäder Nord är en form av indirekt investering. Vidare har Inlandsinnovation förvärvat investmentbolaget Mittkapital som genomför investeringar i Jämtlands och Västernorrlands län med kapital från regionen och EU:s regionalfond.

Under 2013 har samarbete inletts med två nya lokala s.k. tillväxtkassor: Startkapital i Norr och Söderhamns Tillväxtkassa. I Startkapital i Norr och i Söderhamns Tillväxtkassa äger nu Inlandsinnovation cirka 49 procent av aktierna, vilket är den modell som generellt kommer att användas vid etablering av nya tillväxtkassor i norra Sverige. Tillväxtkassorna bygger på samarbeten mellan Inlandsinnovation och privata entreprenörers kapital, kompetens och riskvilja. Inlandsinnovations samarbeten med Tillväxtkassan i Trångsviken respektive Vindpenningen baseras på lån.

Lån och krediter

Inlandsinnovations egen låneverksamhet har i huvudsak varit begränsad till ett antal lån med rätt till konvertering. Istället för att bygga upp en egen verksamhet med s.k. topplån har bolaget lånat ut 200 miljoner kronor till Stiftelsen Norrlandsfonden, som i sin tur lånar ut dessa medel till lämpliga företag.

Under 2013 har bolaget inte heller utvecklat någon egen verksamhet med garantier och krediter. Istället har Inlandsinnovation fortsatt att verka genom Kreditgarantiföreningen Norr där bolaget också stärkt sitt engagemang genom att öka förlagsinsatsen. Kreditgarantiföreningen Norr verkar inom de fyra nordligaste länen.

Exit och nedskrivningar

2013 genomförde Inlandsinnovation sin första exit, vilken var positiv, genom att innehavet i Oreplore såldes till det australiensiska Swick Mining Services Ltd.

Bolaget har även genomfört nedskrivningar på totalt 17 miljoner kronor av andelar i portföljbolag och lån till bedömt verkligt värde.

Portföljöversikt

Inlandsinnovations portfölj består av olika typer av investeringar som genomförts både i s.k. portföljbolag, där Inlandsinnovation är delägare, och i andra företag.

Den gemensamma nämnaren för portföljbolagen och de övriga företagen som Inlandsinnovation investerat i är att de har sin verksamhet i norra Sverige och att de har en potential att växa. De flesta av företagen är små och medelstora, med ett brett spann från helt nystartade till mogna. Även ett par större företag ingår i portföljen.

Inlandsinnovation är en aktiv ägare som kan bidra med kompetens och värdeskapande i portföljbolagen. Detta sker bland annat genom att nominera en styrelseledamot för varje rörelse-drivande bolag där direktinvesteringar skett och genom att Inlandsinnovations investerings-ansvariga har en löpande kontakt med och följer utvecklingen i bolagen.

Inlandsinnovations totala investerings-portfölj vid utgången av 2013 uppgick till 566 miljoner kronor.

Under 2013 investerade Inlandsinnovation 275 miljoner kronor i andelar i portföljbolag samt utlåning och en förlagsinsats. Dessutom såldes ett innehav.

Portföljbolag

Vid årets utgång hade Inlandsinnovation andelar i 21 portföljbolag med ett investerat ägarkapital på totalt 321 miljoner kronor. Portföljbolagen indelas i rörelsedrivande portföljbolag, fond-i-fondbolag och tillväxtkassor.

Investerat (MSEK)	Under 2013	Kvarvarande investeringar 2013-12-31
Andelar i rörelsedrivande portföljbolag	125	197
Andelar i fond-i-fondbolag	119	119
Andelar i tillväxtkassor	5	5
Investerat i andelar i portföljbolag	249	321
Konverteringsbara lån	14	27
Övriga lån	7	208
Förlagsinsatser	5	10
Totalt investerat	275	566

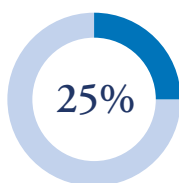
BOTHNIA INVENT AB

www.bothniainvent.com

Bothnia Invent har utvecklat ett nytt koncept inom teknikområdet Face2Face. Det handlar om skräddarsydda lösningar som möjliggör kundservice och support på distans med hjälp av en servicedisk som kan fjärrstyras i realtid.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Haparanda
Första investeringstidpunkt	Oktober 2012
Nettoinvestering (MSEK)	4
Kapital- och röstandel (%)	25



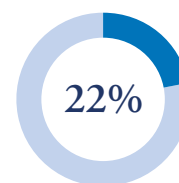
Cpd-center

www.cpd-center.se

CPD-Center har utvecklat och patenterat en ny lösning för applikationer med integrerad ledningsdragning på tredimensionella föremål (3DMID-marknaden). Dessa applikationer används framförallt inom fordons-industrin, telekom och medicintekniken.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Kalix
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (MSEK)	18
Kapital- och röstandel (%)	22

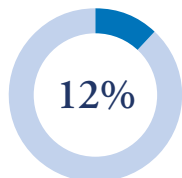


PORTFÖLJBOLAG
**Rörelsedrivande
portföljbolag**

Easyfill säljer egenutvecklade produkter för påfyllning av varor till detaljhandeln. Ett viktigt kundsegment är ledande kylskåps- och butikslieferantörer globalt. Nu ligger marknadsfokus på kylda varor men samma lösningar finns även för torra varor i butik.

NYCKELTAL

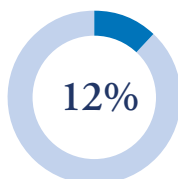
Verksamhetsort	Bräcke
Första investeringstidpunkt	November 2012
Nettoinvestering (MSEK)	11
Kapitalandel (%)	12
Röstandel (%)	8



Elevenate designar och säljer alpina skidkläder under varumärket "State of Elevenate" i ett hundratal skidbutiker i drygt tio länder.

NYCKELTAL

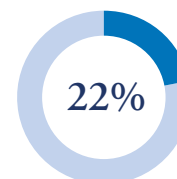
Verksamhetsort	Åre
Första investeringstidpunkt	Juni 2013
Nettoinvestering (MSEK)	4
Kapital- och röstandel (%)	12



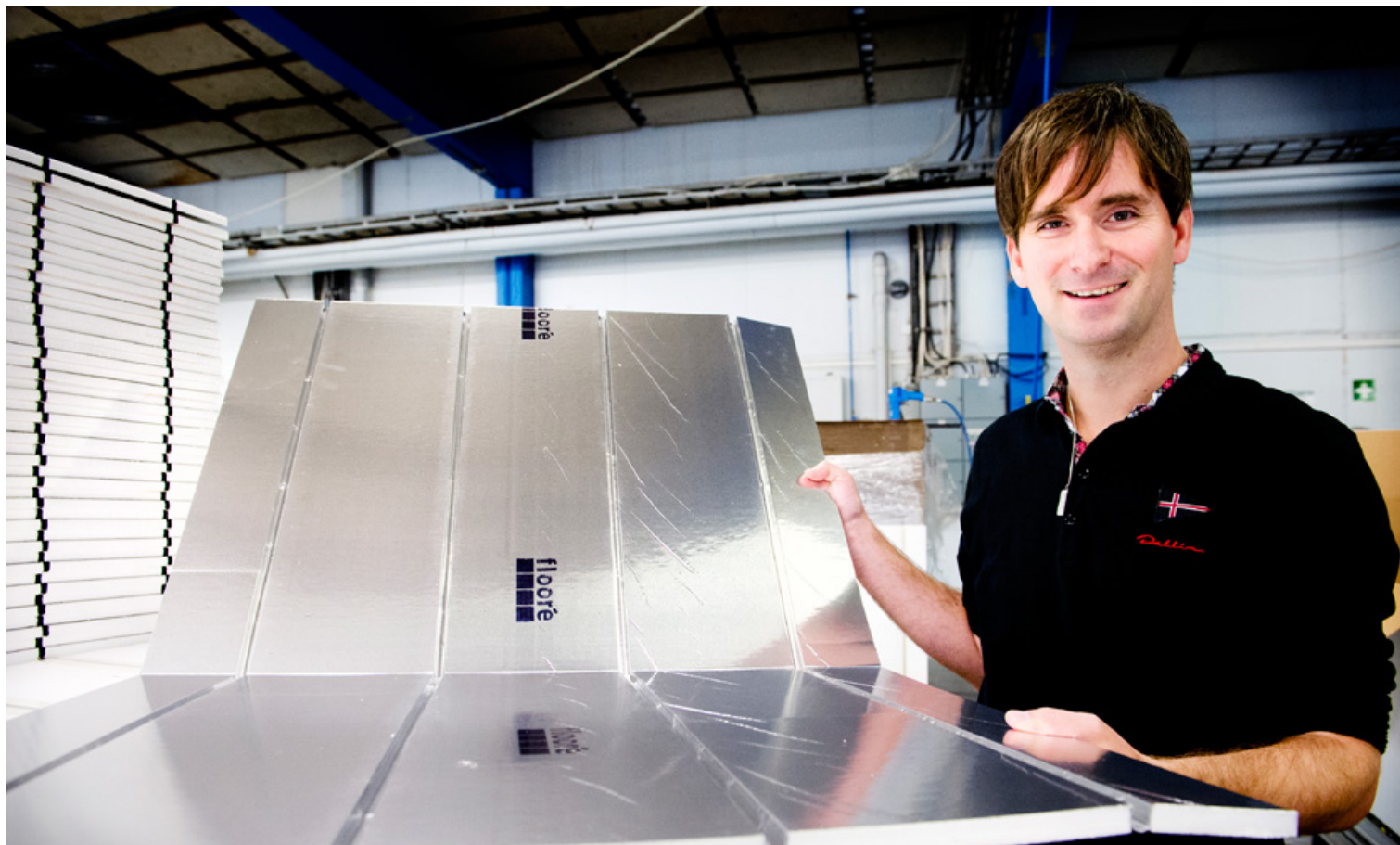
Enycon bygger upp produktionsanläggningar och distributionsnät för fjärrvärme. Detta sker främst genom förvärv av befintliga anläggningar men även genom uppbyggnad av nya, eller konvertering av äldre fossilbaserad teknik till ny biobränslebaserad.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Lövånger
Första investeringstidpunkt	Juni 2013
Nettoinvestering (MSEK)	15
Kapital- och röstandel (%)	22







flooré
VÄRMEGOLV

www.floor.se

ski
start.com

www.skistart.com

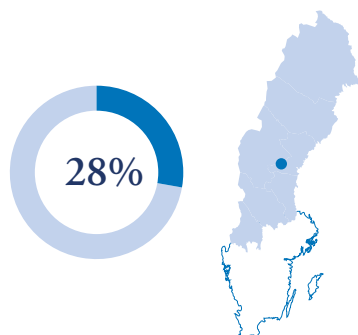
GRÖNKLITTSGRUPPEN
Hjort, mer än din fjäll

www.gronklittsgruppen.se

Flooré är ett tillverkningsföretag som säljer ett patenterat golvvärmsystem med hela Europa som marknad. Golvvärmskivan, som är klädd i aluminiumfolie, är en av marknadens tunnaste.

NYCKELTAL

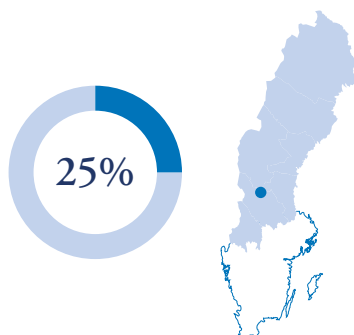
Verksamhetsort	Torpshammar
Första investeringstidpunkt	November 2012
Nettoinvestering (MSEK)	4
Kapital- och röstandel (%)	28



Globisen äger och driver e-handelsbutiken www.skistart.com, "din skidbutik på nätet". E-handelsbutiken är en specialistbutik inriktad på längdskidor och allt som hör därtill.

NYCKELTAL

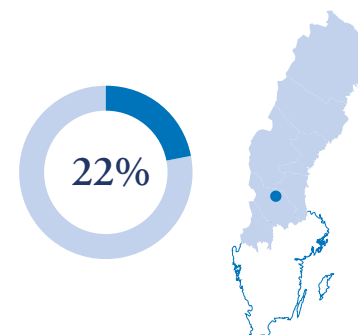
Verksamhetsort	Älvdalen
Första investeringstidpunkt	Juni 2013
Nettoinvestering (MSEK)	10
Kapital- och röstandel (%)	25



Grönklittsgruppen är ett turistföretag inom både vinter- och sommarturism.

NYCKELTAL

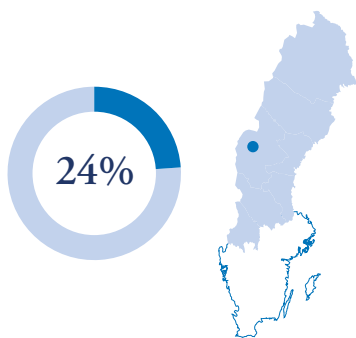
Verksamhetsort	Orsa
Första investeringstidpunkt	Juni 2012
Nettoinvestering (MSEK)	60
Kapital- och röstandel (%)	22



Idea2Innovation har utvecklat ett IT-system för idé-baserat utvecklingsarbete – WIDE Idea Management. Det är en molnbaserad tjänst och social plattform där idéer från medarbetare, kunder eller samarbetspartner fångas upp och utvecklas till konkreta förbättringar eller nya produkter och tjänster.

NYCKELTAL

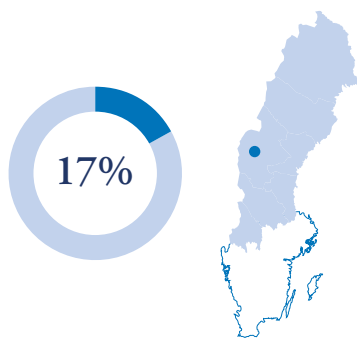
Verksamhetsort	Åre
Första investeringstidpunkt	Mars 2013
Nettoinvestering (MSEK)	5
Kapitalandel (%)	24



Movinto Fun har utvecklat en mobil och interaktiv spelkonsol, Oriboo. Movinto Fun har återförsäljare i Sverige och en internetbutik.

NYCKELTAL

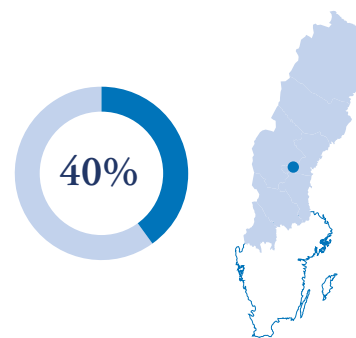
Verksamhetsort	Åre
Första investeringstidpunkt	Juli 2012
Nettoinvestering (MSEK)	5
Kapital- och röstandel (%)	17



Permascand är ett verkstadsföretag som tillverkar elektroder för elektrokemisk industri och utrustning i höghållfasta material såsom titan och aluminium, framförallt för offshoremarknaden. Inlandsinnovation har investerat i Permascand Holding AB.

NYCKELTAL

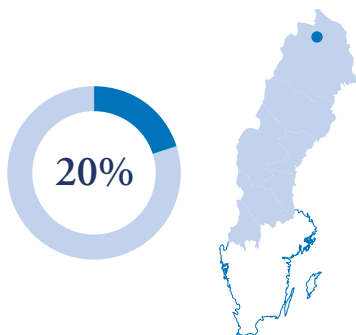
Verksamhetsort	Ljungaverk
Första investeringstidpunkt	Oktober 2012
Nettoinvestering (MSEK)	16
Kapitalandel (%)	40



Spaceport Sweden har som mål att etablera Europas första rymdupplevelsecenter, med lärande äventyr för breda målgrupper och på sikt även rymdresor för privatpersoner.

NYCKELTAL

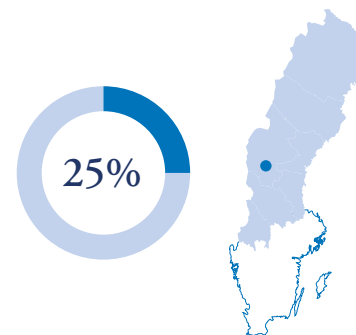
Verksamhetsort	Kiruna
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (MSEK)	6
Kapital- och röstandel (%)	20



Sustainable Cards erbjuder ett miljö- och klimatvänligt alternativ till de många olika typer av plastkort som används som hotellkort, medlemskort, presentkort med mera. Sustainable Cards tillverkar korten av sitt patentsökta trämaterial. Inlandsinnovation har investerat i Sustainable Cards Europe Holding AB.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Hede
Första investeringstidpunkt	December 2012
Nettoinvestering (MSEK)	9
Kapital- och röstandel (%)	25

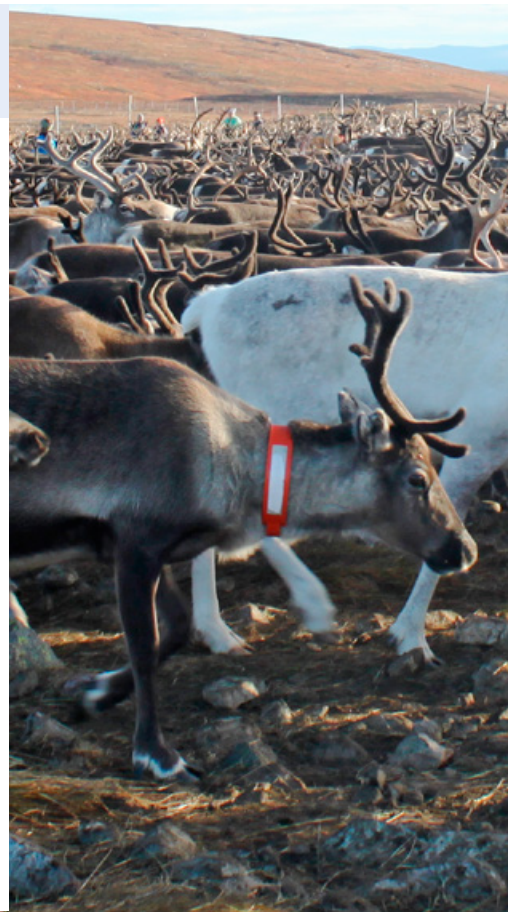
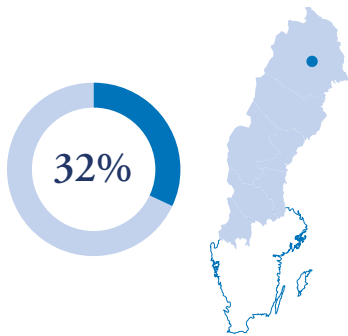




Tannak har utvecklat positioneringssystemet Herdview™ som kan bevaka stora djurhjordar även i områden utan GSM-täckning.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Jokkmokk
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (MSEK)	4
Kapital- och röstandel (%)	32

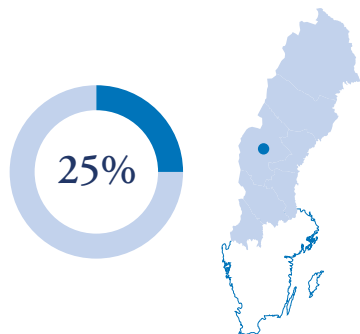


Z-forestab AB

Z-forestab är ett investmentbolag för investeringar inom skogs- och entreprenadbranschen. Genom Z-forestab är Inlandsinnovation delägare i den nya skogstekniska koncernen Cranab.

NYCKELTAL

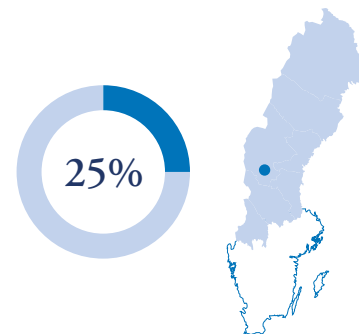
Verksamhetsort	Östersund
Första investeringstidpunkt	Oktober 2013
Nettoinvestering (MSEK)	21
Kapital- och röstandel (%)	25



Örndalen Exploatering är ett bolag inom besöksnäringen som ska attrahera turism året runt.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Vemdalen
Första investeringstidpunkt	Januari 2013
Nettoinvestering (MSEK)	4
Kapital- och röstandel (%)	25



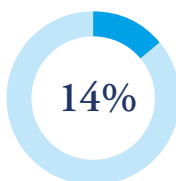
Fond-i-fondbolag

Ekonord Invest är ett riskkapitalbolag som investerar i mindre och medelstora företag som bidrar till utvecklingen av de gröna näringarna, med stark marknadsposition, lönsamma och gärna inom smala nischmarknader med tillväxtpotential. Ekonord investerar i bolag med verksamhet i de sju nordligaste länen. Ekonord har en investeringsram på 140 miljoner kronor.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Trångsviken
Första investeringstidpunkt	April 2013
Nettoinvestering (MSEK)	11
Kapital- och röstandel (%)	14

Investeringsram
140 msek



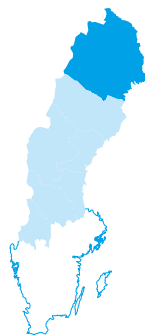
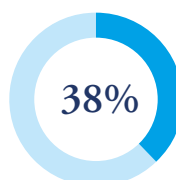
FlexiblaBostäder Nord

Flexibla Bostäder Nord är ett finansieringsbolag som arbetar med att etablera attraktiva boenden som ger förutsättningar för ett flexibelt nyttjande beroende på olika behov i olika orter och vid skiftande tidpunkter. Flexibla Bostäder Nord har en investeringsram på 40 miljoner kronor.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Kiruna
Första investeringstidpunkt	Maj 2013
Nettoinvestering (MSEK)	15
Kapital- och röstandel (%)	38

Investeringsram
40 msek

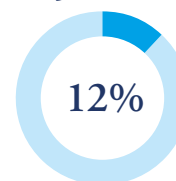


Ekoväst Invest är ett riskkapitalbolag som investerar i små och medelstora företag med huvudsaklig verksamhet i Värmland och Dalsland. Ekoväst har en investeringsram på 85 miljoner kronor.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Arvika
Första investeringstidpunkt	April 2013
Nettoinvestering (MSEK)	1
Kapital- och röstandel (%)	12

Investeringsram
85 msek



Mittkapital

JÄMTLAND OCH VÄSTERNORRLAND

www.mittkapital.eu

Mittkapital är ett investmentbolag med inriktning på hållbara tillväxtföretag i Jämtlands och Västernorrlands län. Bolagets huvudsakliga verksamhet är att driva ett EU-projekt med målet att skapa sysselsättning och stärka företaget i regionen. Mittkapital är ett helägt dotterbolag och har en investeringsram på 190 miljoner kronor.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Östersund
Första investeringstidpunkt	Oktober 2013
Nettoinvestering (MSEK)	92
Kapital- och röstandel (%)	100

Investeringsram
190 msek





PORTFÖLJBOLAG

Tillväxtkassor

Startkapital i Norr AB



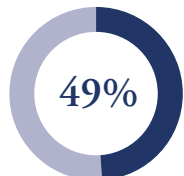
www.startkapitalinorr.se

Startkapital i Norr är en lokal tillväxtkassa där Inlandsinnovation investerar tillsammans med privata investerare. Genom tillväxtbolagens riskkapitalsatsningar kan de medverka till tillväxt i små bolag, nystartade bolag och bolag i tidiga skeden. Startkapital har en investeringsram på 10 miljoner kronor.

NYCKELTAL

Verksamhetsort	Luleå
Första investeringstidpunkt	Mars 2013
Nettoinvestering (MSEK)	5
Kapital- och röstandel (%)	49

Investeringsram
10 msek



Övriga portföljinvesteringar

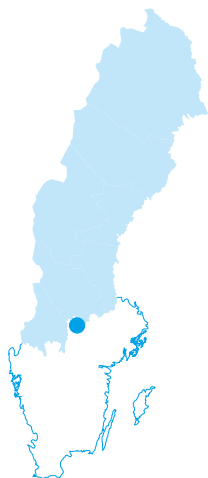


Konverteringsbara lån

Vid årets slut hade Inlandsinnovation utlåning, med rätt till konvertering, till portföljbolag och Nordic Iron Ore på totalt 27 miljoner kronor.

Nordic Iron Ore AB (publ) är ett gruv- och prospekteringsbolag med inriktning på att återuppta gruvdrift i Ludvika. Ambitionen är att senare utvidga till närliggande fyndigheter kring Ludvika. Till grund för slutliga investerings- och produktionsbeslut genomförs en slutlig lönsamhetsstudie (DFS).

www.nordicironore.se

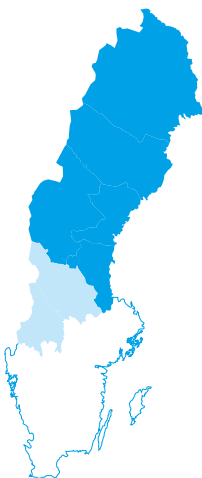


Övrig utlåning

Vid årets slut hade Inlandsinnovation övrig utlåning till portföljbolag och andra företag på totalt 208 miljoner kronor, varav 200 miljoner kronor till Stiftelsen Norrlandsfonden.

Stiftelsen Norrlandsfonden har till uppgift att främja utvecklingen i företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg med tillväxtambitioner. Norrlandsfonden erbjuder flexibla topplån för nyetablering, utveckling och expansion.

www.norrlandsfonden.se

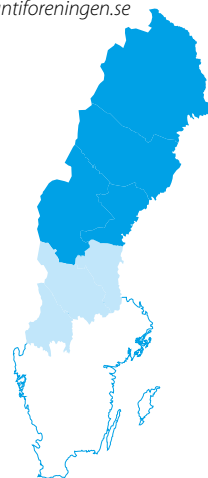


Förlagsinsatser

Vid årets slut hade Inlandsinnovation investerat 10 miljoner kronor genom förlagsinsatser till Kreditgarantiföreningen Norr.

Kreditgarantiföreningen Norr ägs av och är till för fysiska och juridiska personer som bedriver, eller har för avsikt att bedriva, näringsverksamhet i Övre Norrland. Föreningen ska underlätta finansieringen av medlemmarnas investeringar och kapitalbehov genom att ställa säkerheter (borgen) vid upplåning hos bank eller andra kreditinstitut.

www.kreditgarantiforeningen.se



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01–2013-12-31.

Bolagets verksamhet

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Bolaget bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och indirekt investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebär bland annat att Inlandsinnovation ska samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer, så att bolaget snabbt och effektivt kan fatta investerings- och finansieringsbeslut och nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovations investeringar kan ske i alla branscher. Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011. Bolaget har sitt säte i Östersund. Verksamhetsområdet är norra Sverige och omfattar Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län. Läs mer på www.inlandsinnovation.se

Ägarens mål för verksamheten

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i norra Sverige. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Avkastningskravet för bolaget är rörligt då avkastningen väntas följa inflationen och ränteutvecklingen. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider bör det beaktas att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva resultat kan redovisas även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt. Läs mer om inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet i riksdags-skrivelsen, skr. 2010/11:74.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inlandsinnovation har under året investerat 189 miljoner kronor i andelar i nya portföljbolag och har ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen på 19 miljoner kronor. Investeringar i andelar i befintliga portföljbolag har skett med 60 miljoner kronor. Investeringar i form av utlåning har skett med 21 miljoner kronor, varav 14 miljoner kronor avser lån med rätt till konvertering. Därtill har 5 miljoner kronor tillskjutits i form av en förlagsinsats. Ett portföljbolag har avyttrats under året.

Sedan Inlandsinnovation startade verksamheten i oktober 2011 har bolaget tagit emot och behandlat ungefär 300 förfrågningar om investeringar. Inlandsinnovation har fortsatt sin uppsökande verksamhet bland potentiella kunder och samarbetspartner. Parallellt har arbetet med att bygga verksamheten, utveckla bolagets strategier och formalisera huvudprocesser fortsatt.

En ny bolagsordning togs vid en extra bolagsstämma den 19 juni. Enligt den nya bolagsordningen har Inlandsinnovations geografiska verksamhetsområde utvidgats till att omfatta hela Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län.

Under november lämnade Gunnar Olofsson sitt uppdrag som verkställande direktör och Jan Nylander avslutade sin anställning som vice verkställande direktör. Den 1 december tillträdde Håkan Berg som ny verkställande direktör. Två medarbetare rekryterades under året och vid årets utgång hade bolaget sex anställda.

I budgetpropositionen för 2014 (prop. 2013/14:1) aviserade ägaren att en extra utdelning kommer att ske från bl.a. Inlandsinnovation för att, med medfinansiering från EU:s regionalfond, inrätta en ny fond med syfte att investera i nya och befintliga privata riskkapitalfonder. Den extra utdelningen kommer att föreslås utdelas till ägaren under 2014.

Ekonomisk utveckling

Ekonomisk utveckling i sammandrag¹⁾

	2013	2012	2011 ²⁾
Resultat efter skatt, tkr	9 602	4 888	15 146
Antal portföljbolag, stycken	21	10	-
Portföljinvesteringar under året, tkr	275 083	299 302	-
Årets kassaflöde, tkr	-200 011	-399 184	2 030 027
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	1 423 577	1 630 433	2 029 991
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr	100 000	100 000	-
Justerat eget kapital, tkr	2 048 403	2 036 412	2 032 150
Soliditet, %	98,5	99,6	99,4
Antal anställda, stycken	6	5	2

¹⁾Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar.

²⁾Avser perioden 17/9 2010–31/12 2011.

Resultat

Resultat efter skatt för året uppgick till 10 (5) miljoner kronor. Vid årets slut uppgick orealiserade övervärden för kortfristiga kapitalplaceringar till 61 (67) miljoner kronor och för långfristiga kapitalplaceringar till 9 (5) miljoner kronor. Övervärden har inte påverkat årets resultat. Resultatet har huvudsakligen påverkats av nedskrivning av andelar i portföljbolag, kostnader för personal, finansnettot från kort- och långfristiga kapitalplaceringar samt avsättning till periodiseringsfond.

Kassaflöde

Kassaflödet inklusive investeringar för året uppgick till -200 (-399) miljoner kronor, varav -249 (-78) miljoner kronor i investeringar i andelar i portföljbolag, nettoutlåning -19 (-216) miljoner kronor, -5 (-5) miljoner kronor i förlagsinsats och 0 (-100) miljoner kronor i långfristig kapitalplacering. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 424 (1 630) miljoner kronor vid årets slut.

Eget kapital

Den 31 december 2013 uppgick bolagets eget kapital till 2 030 (2 020) miljoner kronor, varav årets resultat utgjorde 10 (5) miljoner kronor. Obeskattade reserver uppgick till 24 miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys, med tillhörande noter.



Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har Inlandsinnovation tecknat investeringsavtal avseende andelar i de nya portföljbolagen Observit AB och Spintso International AB samt tecknat låneavtal med Metasphere Technology AB. Avtalen omfattar ett totalt åtagande om 10 miljoner kronor, varav 7 miljoner kronor har utbetalats. Dessutom har investeringarna i andelar i ByggaBo i Pajala och Söderhamns Tillväxtkassa genomförts med 6 miljoner kronor.

ByggaBo i Pajala AB är ett fastighetsbolag vars affärsidé är att möta det ökade behovet av hyresrätter i Pajala i takt med att gruvnäringen expanderar. Förvaltning och uthyrning av de färdigställda hyreslägenheterna kommer att ske i det kommunägda Pajalabostäders regi. Inlandsinnovation är genom investeringen delägare till 30 procent av kapitalet och rösterna.

Observit AB utvecklar och säljer internetbaserade mjukvaruprodukter och system för videoövervakning. Produkterna används idag såväl i Sverige som internationellt framförallt inom områdes- och stadsövervakning, detaljhandel samt allmänna transportmedel. Inlandsinnovation är genom investeringen delägare till 20 procent av kapitalet och rösterna.

Spintso International AB utvecklar och säljer teknisk utrustning för idrottsdomare, framförallt fotbollsdomare. Bolaget har ett nära samarbete med nationella fotbollsförbund och produkterna används av domare över hela världen. Inlandsinnovation är genom investeringen delägare till cirka 11 procent av kapitalet och rösterna.

Söderhamns Tillväxtkassa AB är en lokal tillväxtkassa där Inlandsinnovation investerat tillsammans med privata investerare. Genom tillväxtkassans riskkapitalsatsningar kan den medverka till tillväxt i små bolag, nystartade bolag och bolag i tidiga skeden. Inlandsinnovation är genom investeringen delägare till cirka 49 procent av kapitalet och rösterna.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Inlandsinnovations verksamhet är förknippat med olika former av risker och grader av osäkerhet.

Marknadsrisker

Med marknadsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i marknaden. Några marknadsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar är förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den marknadsekonomiska situationen. För att minska den marknadsmässiga risken sker portföljinvesteringar i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp.

De marknadsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltningen är aktiekursrisker, valutarisker och ränterisker. Inlandsinnovation har därför en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst 60 procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

Operativa risker

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige, är det avgörande att bolaget gör investeringar i företag eller projekt som kan medverka till regionens tillväxt samtidigt som Inlandsinnovations kapital långsiktigt hålls intakt. Bolagets investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören bereder investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under 2013 vidareutvecklat urvalsprocessen för identifiering och effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt

samt analys av hur objekten passar in i bolagets investeringsstrategi och möjlighet att gå ur investeringen efter fastställt plan. Avgörande är objektens tillväxtpotential i regionen. Inlandsinnovation följer sina investeringar genom att vara en aktiv ägare med målsättning att nominera minst en styrelseledamot, med specifik kompetens, för varje direktinvestering i rörelsedrivande bolag. Vidare följs företagets utveckling löpande av Inlandsinnovations investeringsansvariga.

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av ej ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga misstag, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har fortsatt utveckla ändamålsenliga processer, intern kontrollmiljö samt systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portföljbolag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem används i denna process. I systemet hanteras hela flödet relaterat till en investering, från det att en investeringspropå kommer in till Inlandsinnovation till dess att en försäljning av innehavet genomförs. Systemet utvecklas kontinuerligt tillsammans med Stiftelsen Industrifonden och Fouriertransform AB. Inlandsinnovation har även börjat dokumentera investeringsprocessen för att ge ytterligare stöd i arbetet med investeringar. Bolaget har under året förstärkt organisationen genom att ha anställt medarbetare med kompetens inom företagsanalys. Inlandsinnovation är dock fortfarande en liten organisation med få anställda vilket gör att beroendet av nyckelpersoner är stort.

Kreditrisker

Med kreditrisk avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att kredittagaren inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter och därmed orsakar en förlust för Inlandsinnovation. Bolagets låne-, garanti- och kreditpolicy, som ingår i investeringspolicyn, är fastställd av styrelsen och omfattar riktlinjer för utlåning, garantigivning och kredithantering. Bolagets hållning är att lämna lån (i första hand) och garantier (alltid) på marknadsmässiga villkor genom samverkan med samarbetspartner/utförare som har en specifik organisation och kompetens för denna typ av verksamhet. Styrelsen har även fastställt en allokeringsstrategi för hur bolagets investeringskapital ska fördelas mellan olika tillgångslag, så att möjligheten till utlåning och garantigivning i större omfattning begränsas.

Likviditetsrisker

För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Bolagets placerings-

policy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören beslutar, efter samråd med placeringsutskottet, om aktuell strategisk tillgångsfördelning. Verkställande direktören ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning operativt hanteras av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affäretik i sin verksamhet. Kapitalförvaltningen har en uttalad långsiktig placeringshorisont men ska samtidigt ha en hög likviditet vilket innebär att 40 procent av det totalt placerade kapitalet ska kunna göras likvit inom 5 dagar. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, aktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equityfonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Kodens (www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, samt aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Inlandsinnovation har tillämpat Kodens under 2013 med följande avvikelser:

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

Ägarförhållanden och nomineringsprocessen

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltningen ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för entreprenörskap inom Näringsdepartementet

i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten för entreprenörskap tar också fram förslag till styrelseordförande och ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv och genom beslut på bolagsstämma.

Årsstämma

Årsstämman 2013 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 26 april 2013 i Kanslihuset, A4 Campus i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten.

Årsstämman 2014 äger rum den 28 april klockan 16.00 i Östersund.

Extra bolagsstämma

En extra bolagsstämma ägde rum den 19 juni 2013 för beslut om ändring av bolagsordningen avseende bolagets verksamhet. Den nya verksamhetsinriktningen innebär att bolaget har fått ett utökat verksamhetsområde, i vilket hela Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län ingår.

Styrelsen



Leif Zetterberg

Ordförande

Född 1949.

Styrelseordförande sedan september 2011.

Lantbrukare och entreprenör på Övergrans Jordbruk, Mälardalen. Tidigare bl.a. statssekreterare på Näringsdepartementet och vd för LRF. Styrelseordförande: Case Asset Management AB, Flyinge AB, TransportIT Group AB. Styrelseledamot: MEIF Stockholm AB, Niras AS, SLU Holding AB, Sundbybergs stadshus infrastruktur AB, Travronden AB.

Ledamöter



Wilhelm Geijer

Vice ordförande

Född 1947.

Ledamot sedan september 2011.

Egen företagare, Sundsvall. Tidigare auktoriserad revisor och bl.a. vd för Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Styrelseordförande: Care of Company AB, Engco Invest AB, Fjällnäs AB, G-MAN TOOLS AB, GMT Gävleborgs Maskin & Transportcentral AB, Östanåsågen AB. Styrelseledamot: Duro Sweden AB, Macklean Strategijutveckling AB, Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB, Permascand AB, AB PJ Haegerstrand, Specialistläkarhuset AB, Stiftelsen Norrlandsfonden, TotalFörvaltning i Sverige AB.



Maria Hallman

Född 1967.

Ledamot sedan september 2011.

Departementsråd och enhetschef på Finansdepartementet, budgetavdelningen.



Per Hollander
Född 1977.

Ledamot sedan april 2013.

Departementssekreterare på Näringsdepartementet, enheten för entreprenörskap.



Bengt-Erik Lindgren
Född 1950.

Ledamot sedan april 2012.

Egen företagare, Västerås. Tidigare vice vd för Swedbank. Styrelseordförande: Grönklittsgruppen AB (publ), Länsförsäkringar Bergslagen, Arver Lastbilar AB. Styrelseledamot: Länsförsäkringar Bank, Nordanå Trä AB, Prevas AB.



Yvonne Lövbrand
Född 1948.

Ledamot sedan september 2011.

Marknadskonsult och vd för Yvonne Lövbrand Marknadskonsult AB, Dorotea. Tidigare grundare av ett tunnbrödsbageri i Dorotea, samt företagen BIP och Hotell Borgafjäll & Spa. Styrelseledamot: Borgafjällen Hotell & Anläggningar AB, Ekonord Invest AB.



Gunilla Nordlöf
Född 1961.

Ledamot sedan april 2013.

Generaldirektör för Tillväxtverket. Tidigare bl.a. finansråd och chef för avdelningen Kommuner och statligt ägande på Finansdepartementet samt ledande befattningar inom Näringsdepartementet, Riksgäldskontoret, Ekonomistyrningsverket och olika tjänster på flera dotterbolag inom Ericsson-koncernen. Styrelseledamot: Post- och telestyrelsen.



Elisabeth Norman
Född 1961.

Ledamot sedan september 2011.

Entreprenör och vd för Norman & Partner AB och Elisabeth Norman AB, Djursholm. Hotellägare CapeEast Haparanda, Sporthotellet Åre. Tidigare bl.a. fastighetschef på TV4 samt vice vd för och delägare i RSD Retail & Shopping Centre Development AB. Styrelseledamot: Elevenate AB, Brf Sporthotellet i Åre, Storskog Invest AB, Örndalen Exploatering AB.



Robert Taflin
Född 1947.

Ledamot sedan september 2011.

Entreprenör och ägare Idlec Capital Sweden AB, Uppsala och tidigare HMAB. Rådgivare i Hakan Peat Power Project Afrika och tidigare rådgivare i Q Management AB. Tidigare vd och koncernchef Swerock AB, Econova AB och Mindab AB, Sr Vice President Assidomän AB m.fl. Styrelseordförande: Biototal Group AB. Styrelseledamot: Cranab AB, Flooré AB, Inlandsbanan AB, Nordisk Torv AB, Z-forestab AB, m.fl.

Styrelsen

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.

Styrelsens ledamöter

På årsstämman 2013 beslutades att, intill slutet av nästa årsstämma, till styrelseledamöter välja, genom omval, Leif Zetterberg, Wilhelm Geijer, Maria Hallman, Bengt-Erik Lindgren, Yvonne Lövbrand, Elisabeth Norman och Robert Taflin, samt, genom nyval, Per Hollander och Gunilla Nordlöf. Leif Zetterberg valdes till styrelsens ordförande.

Närvaro vid möten under 2013

Ledamot	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott	Investerings- utskott	Placerings- utskott	Revisions- utskott
Leif Zetterberg	15(15)	7(7)	-	-	-
Wilhelm Geijer	15(15)	-	-	2(4)	7(7)
Maria Hallman	13(15)	-	-	4(4)	-
Per Hollander	11(11)	-	-	-	4(4)
Bengt-Erik Lindgren	14(15)	7(7)	-	4(4)	-
Yvonne Lövbrand	15(15)	-	8(8)	-	-
Mattias Moberg	3(4)	-	-	-	3(3)
Gunilla Nordlöf	10(11)	-	-	-	3(4)
Elisabeth Norman	15(15)	-	8(8)	-	-
Robert Taflin	14(15)	-	8(8)	-	-

Oberoende

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Maria Hallman, anställd på Finansdepartementet, och Per Hollander, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen haft femton (15) möten, varav två möten även innefattat strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. För ledamöternas närvaro, se tabellen ovan.

Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:

Styrelsen har tagit beslut om direktinvesteringar genom ägande i och utlåning till rörelse-drivande bolag. Beslut har även tagits om investeringar i ägarkapital i s.k. fond-i-fondbolag och tillväxtkassor samt om tillskjutande av kapital i form av förlagsinsatser till samverkanspartner, för att låta en del av Inlandsinnovations kapital investeras genom deras respektive befintliga verksamheter.

Styrelsen har ägnat tid åt att söka lämpliga personer att nominera till ledamöter i portfölj-bolagens styrelser, som kan bidra med

kompetens och värdeskapande i portföljbolagen. Ordföranden, vice ordföranden och verkställande direktören har fått styrelsens uppdrag att arbeta vidare med denna fråga. Minst en gång per år träffar styrelsen de externa styrelseledamöter i portföljbolagen som Inlandsinnovation har nominerat. Detta skedde senast i oktober 2013 då även portföljbolagens styrelseordförande och verkställande direktörer samt Inlandsinnovations medarbetare närvarade. Syftet med mötet var bl.a. att behandla bolagsstyrningsfrågor och att ge portföljbolagen möjlighet att diskutera eventuella gemensamma affärsmöjligheter och samarbeten.

Styrelsens ledamöter har haft möjlighet att delta i utbildning i styrelsearbete och värderingsfrågor.

Styrelsen har arbetat med att formulera relevanta hållbarhetsmål.

Styrelsen har fastställt en ny placeringspolicy som anger förutsättningarna och riktlinjerna för Inlandsinnovations kapitalförvaltningsverksamhet.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen samt en instruktion för verkställande direktören. Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt att dokumentera den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Arbetsordningen ses över och fastställs på nytt vid ett styrelsemöte en gång per år.

Utskott

Styrelsen i Inlandsinnovation har beslutat inrätta ersättnings-, investerings-, placerings- samt revisionsutskott. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

utgörs av styrelsens ordförande, Leif Zetterberg, och Bengt-Erik Lindgren. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet ska dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, ta fram förslag till Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet har haft sju möten under 2013.

Investeringsutskottet

utgörs av Robert Taflin, ordförande, Yvonne Lövbrand och Elisabeth Norman. Investeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av investeringsstrategier samt i beredningen av underlag för investeringsbeslut i styrelsen. Under beredningen inför enskilda investeringsbeslut kan styrelsen komplettera investeringsutskottet med särskilda beredningsgrupper. Utskottet har haft åtta möten under 2013.

Placeringsutskottet

utgörs av Bengt-Erik Lindgren, ordförande, Maria Hallman och Wilhelm Geijer. Placeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av placeringsstrategier. Under 2013 har en översyn av bolagets placeringspolicy skett. Utskottet har haft fyra möten under 2013.

Revisionsutskottet

utgörs av Wilhelm Geijer, ordförande, Per Hollander och Gunilla Nordlöf. Mattias Moberg var utskottsledamot under del av året. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen och instruktionen för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har haft sju möten under 2013. Bolagets revisor deltog vid fyra möten.

Ersättning till styrelsens ledamöter **Ledning**

Årsstämman den 26 april 2013 beslöt att arvode, intill utgången av nästa årsstämma, till styrelsens ordförande ska utgå med ett hundra tusen kronor och till ledamöterna vardera femtio tusen kronor. Årsstämman beslöt även att för ledamots utskottsarbete utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle och att arvode inte utgår till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt även att stödja styrelsens förslag till förtydligande i stämmoprotokollet om att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode.

Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 6 i Inlandsinnovations årsredovisning 2013.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Under 2013 har en utvärdering av Inlandsinnovations styrelses arbete genomförts med stöd av en extern konsult. Resultatet ska i relevanta delar redovisas för ägaren. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året.

Revisorer

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av verkställande direktör eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2013 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget utsåg den auktoriserade revisorn Lars Helgesson som huvudansvarig, att efterträda den auktoriserade revisorn Jens Edlund som avgick under 2013.

För ersättning till bolagets ledning se not 6 i Inlandsinnovations årsredovisning 2013.

Verkställande direktör

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Håkan Berg tillträdde sin tjänst som bolagets verkställande direktör från och med den 1 december 2013. Gunnar Olofsson var bolagets verkställande direktör från den 10 oktober 2011 fram till den 4 november 2013 då han entledigades från sin befattning.

Vice verkställande direktör

Vice verkställande direktör tillsätts av verkställande direktör efter samråd med styrelsens ordförande.

Bolagets vice verkställande direktör Jan Nylander har per den 30 november 2013 lämnat sin anställning. Någon ny vice verkställande direktör har inte anställts.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet, som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets verkställande direktör och styrelse har en tät dialog. Verkställande direktören håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet. Styrelsen fattar alla strategiska beslut. Verkställande direktören är inte ledamot i styrelsen.

Styrelsen har fastställt investeringspolicy, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy, uppförandekod och placeringspolicy.

Inlandsinnovations löpande redovisning hanteras genom en extern redovisningsbyrå.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen kan vara förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagens bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Ärenden relaterade till dessa typer av risker bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attestreglemente som föreskriver att verkställande direktören godkänner samtliga utgifter och kostnader. Verkställande direktörens egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande.

Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitets-säkras av såväl verkställande direktören som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

Information och kommunikation

Intern informationsgivning och kommunikation sker främst genom informella kanaler samt genom interna möten och styrelsemöten samt möten i styrelsens respektive utskott.

Uppföljning

Formell uppföljning av den interna kontrollen har inte genomförts under året. Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl verkställande direktören som styrelsen är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättande av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende struktur och omfattning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion inte föreligger. Motiven är bland annat bolagets storlek, att den interna kontrollen är anpassad till hur verksamheten bedrivs och är organiserad, att befogenheter och ansvar regleras i interna styrdokument samt att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i säkerställandet av kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

Ansvarig i bolaget för att styrande dokument efterlevs och följs upp är verkställande direktören.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	Kronor
Balanserat resultat	1 870 033 696
Årets resultat	9 602 436
Summa	1 879 636 132
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
i ny räkning överföres, kronor	1 879 636 132
Summa	1 879 636 132

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr	Not	2013	2012
	1		
<i>Resultat från investeringsverksamheten</i>	2	-8 326	1 161
<i>Övriga rörelseintäkter</i>	3	1 476	735
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-23 462	-21 720
Personalkostnader	6	-20 561	-9 283
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-203	-200
Övriga rörelsekostnader		-15	-
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-44 241	-31 203
Rörelseresultat		-51 091	-29 307
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	7	5 000	5 000
Övriga ränteintäkter och andra liknande resultatposter	8	83 113	34 028
Räntekostnader och andra liknande resultatposter	9	-28	-1
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		88 085	39 027
Resultat efter finansiella poster	10	36 994	9 720
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Avsättning till periodiseringsfond		-14 400	-2 700
Förändring av avskrivningar utöver plan		156	44
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		-14 244	-2 656
Resultat före skatt		22 750	7 064
Årets skattekostnad	11	-13 148	-2 176
Årets resultat		9 602	4 888

Balansräkning

Balansräkning, tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	12	196	523
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		196	523
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i portföljbolag	13	303 906	78 002
Andra långfristiga värdepappersinnehav, portföljinvestering	14	10 000	5 000
Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering	15	226 150	216 300
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper	16	100 000	100 000
Övriga långfristiga fordringar	17	897	-
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		640 953	399 302
Summa anläggningstillgångar		641 149	399 825
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		837	1 330
Övriga fordringar	18	9 729	322
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3 523	4 502
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		14 089	6 154
<i>Kortfristiga placeringar</i>	20	1 394 573	1 528 835
<i>Kassa och bank</i>		29 004	101 598
Summa omsättningstillgångar		1 437 666	1 636 587
SUMMA TILLGÅNGAR		2 078 815	2 036 412

Balansräkning, tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		150 000	150 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		150 000	150 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 870 034	1 865 146
Årets resultat		9 602	4 888
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 879 636	1 870 034
Summa eget kapital		2 029 636	2 020 034
Obeskattade reserver	22		
Periodiseringsfond		24 060	9 660
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		-	156
Summa obeskattade reserver		24 060	9 816
Avsättningar	23		
Pensioner och andra liknade förpliktelser		1 115	-
Övriga avsättningar		7 624	-
Summa avsättningar		8 739	-
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		27	20
Summa långfristiga skulder		27	20
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 798	4 326
Aktuell skatteskuld		8 179	0
Övriga skulder		1 743	400
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 633	1 816
Summa kortfristiga skulder		16 353	6 542
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 078 815	2 036 412
Ställda säkerheter	25	897	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, tkr	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-51 091	-29 307
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	25 410	200
Erhållen ränta och liknande resultatposter	7,8	94 958	39 402
Erlagd ränta och liknande resultatposter		-28	-1
Erlagd skatt		-4 541	-7 865
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		64 708	2 429
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		492	-1 330
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-141	-3 119
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-528	887
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga rörelseskulder		1 891	1 356
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		1 714	-2 206
Kassaflöde från den löpande verksamheten		66 422	223
Investeringsverksamheten			
Investering i andelar i portföljbolag som är dotterföretag		-92 500	-
Investering i andelar i övriga portföljbolag		-156 403	-78 002
Försäljning andelar i portföljbolag, investerat värde		6 000	-
Investering i andra långfristiga värdepapper, portföljinvestering		-5 000	-5 000
Investering i andra långfristiga fordringar, portföljinvestering		-21 180	-216 300
Amortering, andra långfristiga fordringar, portföljinvestering		2 535	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-	-125
Försäljning materiella anläggningstillgångar		108	-
Investering i långfristiga kapitalplaceringar		-	-100 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-266 440	-399 427
Finansieringsverksamheten			
Långfristiga skulder, ny upplåning		7	20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7	20
Förändring av likvida medel		-200 011	-399 184
Likvida medel vid årets början		1 630 433	2 029 991
Annan ökning/minskning av bokförda värden	8	-6 845	-374
Likvida medel vid årets slut		1 423 577	1 630 433

Tilläggsupplysningar

Belopp nedan redovisas i tusen kronor (tkr) där inget annat anges.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet = eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Justerat eget kapital = eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22%).

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för extern rapportering i företag med statligt ägande.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter och upplupna skatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar skatt som ska betalas avseende aktuellt år. Skatteskulder värderas till vad som enligt bolagets bedömning ska erläggas till Skatteverket. Uppskjuten skatt har beräknats med 22%.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När en materiell anläggningstillgångs avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas tillgångens restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Inventarier	3-5

Finansiella anläggningstillgångar

Investeringar i finansiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga.

Andelar i portföljbolag innefattar även andelar i bolag där Inlandsinnovation äger andelar och/eller röster mellan tjugo och ett hundra procent, s.k. intresse- och koncernföretag. Av affärsmässiga skäl redovisas inte bokfört värde per innehav i intresseföretag, enligt årsredovisningslagens femte kapitel åttonde paragraf, utan enbart summan av det bokförda värdet anges. Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering, och övriga fordringar innefattar även fordran på intresseföretag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Kurssäkring av framtida flöden

Terminskontrakt avseende kurssäkring av framtida in- och utbetalningar i utländsk valuta värderas ej på balansdagen. Skillnaden mellan de uppnådda terminskurserna och den avistakurs som råder då respektive valutaaffär förfaller, redovisas i rörelseresultatet och hänförs till det kostnads- eller intäktslag terminsaffären är avsedd att täcka.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktie-, ränte-, hedge- och företagsobligationsfonder redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisning upprättas inte i enlighet med årsredovisningslagen 7 kapitel 3 §.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Not 2. Resultat från investeringsverksamheten

	2013	2012
Ränteintäkter investeringsverksamheten	2 825	1 161
Utdelning från portföljbolag som är intressebolag	5 599	-
Resultat från andelar i portföljbolag	600	-
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-17 350	-
Summa	-8 326	1 161

Not 3. Inköp och försäljning inom från koncernen

	2013	2012
Försäljning som avser koncernföretag	503	-
Inköp som avser koncernföretag	-629	-

Not 4. Leasingavtal

	2013	2012
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	-7	-
Summa	-7	-

Not 5. Ersättning till revisorer

	2013	2012
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-164	-281
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-9	-47
Summa	-173	-328

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetsssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 6. Löner, ersättningar och andra förmåner samt medelantal anställda och sjukfrånvaro

Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämman den 26 april 2013 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor

för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämvalda ledamöter samt till ledamöter i utskottsarbete utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt årsstämmbeslut. Ersättning och andra anställningsvillkor till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Medelantal anställda

	2013	2012
Kvinnor	2	1
Män	4	3
Totalt	6	4

Antal ledande befattningshavare under året i styrelse och ledning

	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelse	5	4	9
Vd	1	-	1
Vice vd	1	-	1
Totalt	7	4	11

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2013	2012
Styrelse- och utskottsarvode till styrelseledamöter	587	632
Löner och andra ersättningar till vd och vvd	3 729	3 837
Löner och andra ersättningar till övriga ¹⁾	9 191	1 296
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	1 416	1 417
Avtalsenliga pensioner till övriga ¹⁾	1 044	363
Fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöter och vd	219	199
Övriga sociala kostnader ¹⁾	4 504	2 032
Summa	20 690	9 776

¹⁾Inklusive avsättning för uppsägningslön och avgångsvederlag, med tillhörande förpliktelser för tidigare vd och vice vd.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron under året uppgick till två dagar.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämموvalda ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. På årsstämman noterades ett förtydligande i stämmoprotokollet om att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode. Styrelsen består av nio ledamöter, varav fyra kvinnor och fem män. Förutom styrelsearvode har styrelsens ledamöter fått ersättning enligt avtal för operativa konsulttjänster utförda åt Inlandsinnovation under 2013. Ersättningarna till styrelsens ledamöter har, med undantag av en ledamot, erlagts till aktiebolag.

Ersättningar och förmåner till styrelsen under året

	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Leif Zetterberg, ordförande	100	24	124
Wilhelm Geijer	50	36	86
Maria Hallman	-	-	-
Per Hollander	-	-	-
Bengt-Erik Lindgren	50	40	90
Mattias Moberg	-	-	-
Yvonne Lövbrand	50	32	82
Gunilla Nordlöf	29	12	41
Elisabeth Norman	50	32	82
Robert Taflin	50	32	82
Totalt arvode	379	208	587
Arbetsgivaravgifter ²⁾	110	62	172
Mervärdesskatt ³⁾	22	7	29
Totalt utbetalt	511	277	788

²⁾ Arvoden till styrelsens ledamöter har, med undantag av en ledamot, utbetalats till aktiebolag, varför tillkommande arbetsgivaravgifter och till viss del mervärdesskatt också har utbetalats till ledamots bolag. Dessa arvoden utgör kostnader för Inlandsinnovation AB.

Härutöver har konsultarvode enligt avtal utgått till:

Idlecapital Sweden AB, Robert Taflin	12
Storskog Invest AB, Elisabeth Norman	77
Sunnerstaholm Invest AB, Bengt-Erik Lindgren	75
Totalt utbetalt³⁾	164

³⁾ Mervärdesskatt ingår med 4,5 tkr.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Verkställande direktör

Håkan Berg är bolagets verkställande direktör från och med den 1 december 2013.

Håkan Bergs uppdrag som verkställande direktör är tillfälligt och fortlöper till dess ny verkställande direktör har rekryterats. Ersättning till verkställande direktören utgår enligt uppdragsavtal och erlaggs till Håkan Bergs aktiebolag.

Tidigare verkställande direktör

Gunnar Olofsson var bolagets verkställande direktör till och med den 4 november 2013.

Ersättning och avgångsvederlag

Ersättningen till Gunnar Olofsson utgörs av en fast grundlön, tjänstebil och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Gunnar Olofsson erhåller uppsägningslön maximalt fram till den 4 maj 2014 och därefter avgångsvederlag i maximalt 18 månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag utbetalas månadsvis och avräknas mot andra inkomster.

Pension

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Alternativ ITP, tiotaggarlösning, tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 30% på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65% på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5% på lönedel mellan 20 och 50 inkomstbasbelopp. Även denna pension är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

Tidigare vice verkställande direktör

Jan Nylander var bolagets vice verkställande direktör till och med den 30 november 2013.

Ersättning och avgångsvederlag

Ersättningen till Jan Nylander har till och med den 30 november 2013 utgjorts av en fast grundlön, förmånsbeskattad arbetsresa och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning har inte förekommit. Från och med den 1 december 2013 utgår avgångsvederlag i maximalt 12 månader. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och avräknas mot andra inkomster.

Uppsägningslön och avgångsvederlag

Hela kostnaden för Gunnar Olofssons uppsägningslön och avgångsvederlag respektive Jan Nylanders avgångsvederlag med tillhörande löneförpliktelser har kostnadsförts 2013. Avsättningen per 2013-12-31 uppgår till 7 624 tkr.

Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare under året

	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Håkan Berg, vd (fr.o.m. 2013-12-01) ⁴⁾	197	-	-	197
Gunnar Olofsson, vd (t.o.m. 2013-11-04)	1 869	35	814	2 718
Gunnar Olofsson (2013-11-05–2013-12-31)	339	9	146	494
Jan Nylander, vice vd (t.o.m. 2013-11-30)	1 710	93	455	2 258
Jan Nylander (2013-12-01–2013-12-31)	143	-	-	143
Summa	4 258	137	1 416	5 811

⁴⁾Ersättning utbetalas till verkställande direktörens aktiebolag och inkluderar sociala avgifter.

Not 7. Resultat från övriga värdepapper och fordringar

	2013	2012
Utdelning långfristiga placeringar	5 000	5 000
Summa	5 000	5 000

Not 8. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2013	2012
Ränteintäkter avseende banktillgodohavanden	1 419	4 392
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	88 539	30 010
	89 958	34 402
Nedskrivning av kortfristiga placeringar, årets förändring	-6 845	-374
Summa	83 113	34 028

Not 9. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2013	2012
Övriga räntekostnader	-28	-1
Summa	-28	-1

Not 10. Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar

	2013	2012
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-17 350	-
Nedskrivning av kortfristiga placeringar, årets förändring	-6 845	-374
Summa	-24 195	-374

Not 11. Årets skattekostnad

	2013	2012
Aktuell skatt	-10 912	-2 154
Skatteeffekt på schablonränta på periodiseringsfond	-23	-22
Skattekostnad hänförlig till tidigare år	-2 213	-
Summa	-13 148	-2 176

Not 12. Inventarier

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	769	644
Inköp under året	-	125
Försäljning under året	-165	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>604</i>	<i>769</i>
Ingående avskrivningar	-246	-46
Årets avskrivningar	-203	-200
Försäljning under året	41	-
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-408</i>	<i>-246</i>
Utgående redovisat värde	196	523

Not 13. Andelar i portföljbolag

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	78 002	-
Investeringar under året	248 903	78 002
Försäljning under året	-6 000	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>320 905</i>	<i>78 002</i>
Ingående nedskrivningar	-	-
Nedskrivningar under året	-17 000	-
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-17 000</i>	<i>-</i>
Utgående redovisat värde	303 905	78 002

Utgående redovisat värde för andelar i portföljbolag fördelas enligt följande:

	2013-12-31	2012-12-31
Koncernföretag	92 500	-
Intresseföretag	183 888	18 000
Övriga portföljbolag	27 517	60 002
Utgående redovisat värde	303 905	78 002

Not 13. (forts)

Portföljbolag	Verksamhetsort	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)	Nettoinvestering
Bothnia Invent AB ³⁾	Haparanda	24,9	24,9	3 978
CPD-Center AB ³⁾	Kalix	22,1	22,1	18 000
EasyFill AB (publ)	Bräcke	11,8	8,5	11 319
Ekonord Invest AB	Trångsviken	14,3	14,3	10 900
Ekoväst Invest AB	Arvika	11,8	11,8	900
Elevenate AB	Åre	12,2	12,2	4 398
Enycon AB ³⁾	Lövånger	22,1	22,1	15 000
Flexibla Bostäder Nord AB ³⁾	Kiruna	37,5	37,5	15 000
Flooré AB ³⁾	Torpshammar	27,5	27,5	4 003
Globisen AB ³⁾	Älvdalen	25,0	25,0	9 990
Grönklittsgruppen AB (publ) ³⁾⁵⁾	Orsa	21,5	21,5	60 051
Idea2Innovation AB ³⁾	Åre	23,8	23,8	5 000
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB ¹⁾	Östersund	100,0	100,0	92 500
Movinto Fun AB	Åre	16,8	16,8	5 000
Permascand Holding AB ³⁾⁵⁾	Ljungaverk	40,0	40,0	16 000
Spaceport Sweden AB ³⁾	Kiruna	20,0	20,0	6 000
Startkapital i Norr AB ³⁾	Luleå	49,0	49,0	5 000
Sustainable Cards Europe Holding AB ³⁾	Hede	25,2	25,2	8 750
Tannak AB ³⁾	Jokkmokk	32,1	32,1	3 846
Z-forestab AB ³⁾⁵⁾	Östersund	25,0	25,0	20 820
Örndalen Exploatering AB ³⁾	Vemdalen	25,0	25,0	4 450
				320 905

¹⁾Portföljbolag som är koncernföretag: dotterföretag

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Justerat eget kapital ²⁾	Redovisat resultat ²⁾
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	556784-9426	Krokom	1 000	95 528	-1 184

²⁾ Dotterföretagets fastställda värden per 2013-12-31 avseende eget kapital och resultat har ännu inte offentliggjorts. Uppgifterna ovan avser fastställda värden per 2012-12-31.

³⁾Portföljbolag som är intresseföretag

Intresseföretag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Justerat eget kapital ⁴⁾	Redovisat resultat ⁴⁾
Bothnia Invent AB	556770-9018	Haparanda	420	3 986	-1 221
CPD-Center AB	556766-0153	Kalix	355	6 268	-3 882
Enycon AB	556809-8536	Umeå	3 000 000	33 313	-2 598
Flexibla Bostäder Nord AB	556909-0292	Kiruna	15 000	-	-
Flooré AB	556598-7814	Ånge	11 393	3 670	-983
Globisen AB	556645-0630	Älvdalen	333	13 903	1 431
Grönklittsgruppen AB (publ)	556098-7462	Orsa	933 765	217 002	-27 908
Idea2Innovation AB	556820-0538	Åre	18 750	111	5
Permascand Holding AB	556906-5385	Ånge	500	48 365	8 365
Spaceport Sweden AB	556255-4369	Kiruna	500	2 051	-1 249
Startkapital i Norr AB	556865-6192	Luleå	4 900	9 499	-500
Sustainable Cards Europe Holding AB	556841-3545	Härjedalen	87 500	19 544	-72
Tannak AB	556717-5939	Jokkmokk	50 000	1 704	-2 332
Z-forestab AB	556915-2159	Östersund	500	50	-
Örndalen Exploatering AB	556721-1585	Härjedalen	472	7 528	-471

⁴⁾Intresseföretagens senast fastställda värden.

⁵⁾Direkt och indirekt ägande i portföljbolag

Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i några av intressebolagen. Inlandsinnovations direkta och indirekta ägande redovisas nedan.

Intresseföretag	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Grönklittsgruppen AB (publ)	30,5	30,5
Permascand Holding AB	80,0	80,0
Z-forestab AB	80,7	80,7

Not 14. Andra långfristiga värdepappersinnehav, portföljinvestering

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 000	-
Insats	5 000	5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	5 000
Utgående redovisat värde	10 000	5 000

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förlagsinsats i Kreditgarantiföreningen Norr, org.nr. 760910-7791.

Not 15. Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	216 300	-
Utlåning under året	21 180	216 300
Amortering	-2 535	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>234 945</i>	<i>216 300</i>
Ingående nedskrivningar	-	-
Nedskrivning under året	-350	-
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-350</i>	<i>-</i>
Summa fordringar, portföljinvestering	234 595	216 300
<i>Avgår kortfristig del</i>	<i>-8 445</i>	<i>-</i>
Utgående redovisat värde	226 150	216 300
<i>Av utgående redovisat värde uppgår fordran intresseföretag till</i>	<i>13 350</i>	<i>12 500</i>

Not 16. Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Inköp	100 000	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>100 000</i>	<i>-</i>
Utgående redovisat värde	100 000	-

Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper avser placering i företagsobligationsfond, SEB Credit Opportunity III. Fondens marknadsvärde per 2013-12-31 uppgick till 109 230 tkr.

Not 17. Övriga långfristiga fordringar

Övriga långfristiga fordringar avser värde av kapitalförsäkringar. Motsvarande värde per 2012-12-31 uppgick till 432 tkr.

Not 18. Övriga fordringar

	2013-12-31	2012-12-31
Skattefordran	-	159
Fordran intresseföretag	8 445	-
Övriga fordringar	1 284	163
Summa	9 729	322

Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Upplupen ränta	203	169
Upplupen intäkt koncernföretag	503	-
Övrig upplupen intäkt	270	-
Upplupen fondrabatt och förvaltningsavgift	1 886	3 577
Förutbetald hyreskostnad	232	172
Övrigt	429	584
Summa	3 523	4 502

Not 20. Övriga kortfristiga placeringar

	2013-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2012-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Räntefonder	998 332	1 010 202	852 033	874 214
Nedskrivning räntefonder	-5 315	-	-	-
Summa räntefonder	993 017	1 010 202	852 033	874 214
Aktiefonder	216 942	249 737	228 753	242 135
Nedskrivning aktiefonder	-478	-	-340	-
Summa aktiefonder	216 464	249 737	228 413	242 135
Företagsobligationsfonder	75 703	83 830	353 525	380 929
Summa företagsobligationsfonder	75 703	83 830	353 525	380 929
Hedgefonder	110 852	111 654	90 337	93 028
Nedskrivning hedgefonder	-1 463	-	-71	-
Summa hedgefonder	109 389	111 654	90 266	93 028
Fastighetsbolagsfonder	-	-	4 598	5 136
Summa fastighetsbolagsfonder	-	-	4 598	5 136
Summa kortfristiga placeringar	1 394 573	1 455 423	1 528 835	1 595 442

Not 21. Eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	150 000	1 870 034	2 020 034
Årets resultat		9 602	9 602
Belopp vid årets utgång	150 000	1 879 636	2 029 636

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 stycken med ett kvotvärde av 1 krona.

Not 22. Obeskattade reserver

	2013-12-31	2012-12-31
Periodiseringsfond, taxering 2012	6 960	6 960
Periodiseringsfond, taxering 2013	2 700	2 700
Periodiseringsfond, taxering 2014	14 400	-
Summa periodiseringsfonder	24 060	9 660
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	156
Summa obeskattade reserver	24 060	9 816
<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>		
	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	5 293	2 125
Uppskjuten skatt i ackumulerade avskrivningar utöver plan	-	34
Summa uppskjuten skatt i obeskattade reserver	5 293	2 160

Not 23. Avsättningar

Pensioner och andra liknade förpliktelser avser värde av pensionsskuld inklusive löneskatt per 2013-12-31. Per 2012-12-31 fanns motsvarande förpliktelser till ett värde av 536 kr.

Övriga avsättningar avser uppsägningslön och avgångsvederlag med tillhörande löneförpliktelser.

Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna semesterlöneskulder	340	295
Upplupna sociala kostnader	107	269
Upplupna förvaltningsavgifter	358	-
Övrigt	1 828	1 252
Summa	2 633	1 816

Not 25. Ställda säkerheter

Panter som har ställts för egna skulder och förpliktelser som redovisas som avsättningar. Ställda säkerheter avser kapitalförsäkring. Motsvarande ställda säkerheter fanns per 2012-12-31 till ett värde av 432 tkr.

Not 26. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2013	2012
Nedskrivning andelar och lån i investeringsverksamheten	17 350	-
Avsättning för pensions- och löneförpliktelse	7 857	-
Avskrivningar	203	200
Summa	25 410	200



Underskrifter

Östersund den 20 mars 2014

Leif Zetterberg
Ordförande

Wilhelm Geijer
Ledamot

Maria Hallman
Ledamot

Per Hollander
Ledamot

Bengt-Erik Lindgren
Ledamot

Yvonne Lövbrand
Ledamot

Gunilla Nordlöf
Ledamot

Elisabeth Norman
Ledamot

Robert Taflin
Ledamot

Håkan Berg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2014.

Deloitte AB

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Inlandsinnovation AB, org.nr 556819-2263

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för år 2013. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18–46.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Inlandsinnovation AB:s finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 20 mars 2014
Deloitte AB

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsredovisning

Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen 2013 är Inlandsinnovations andra hållbarhetsredovisning och omfattar sidorna 48–52 och 54–55. Bolaget publicerar en hållbarhetsredovisning årligen som en del av den ordinarie årsredovisningen. Redovisad fakta omfattar inte de portföljbolag som bolaget investerat i. Hållbarhetsredovisningen 2013 följer riktlinjerna enligt Global Reporting Initiative, GRI (version 3.0). GRI-tabellen finns på sidorna 54-55. Det är Inlandsinnovations egen bedömning att informationen som har lämnats i hållbarhetsredovisningen uppfyller tillämpningsnivå C+. Deloitte AB har på Inlandsinnovations uppdrag genomfört en översiktlig granskning av innehållet i hållbarhetsredovisningen och bekräftar att Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning 2013 uppfyller tillämpningsnivå C+.

Intressenter och intressentdialog

Inlandsinnovations intressentdialog resulterar i värdefull information som bland annat ligger till grund för bolagets mål och prioriteringar i hållbarhetsarbetet. En aktiv och öppen dialog med bolagets intressenter har därför varit en central del i Inlandsinnovations verksamhet under verksamhetsåret. Dialogen har förts på många nivåer och genom flera kanaler, där möten med de viktigaste intressenterna har varit den mest frekventa formen. Flera dialogtillfällen har genomförts på Inlandsinnovations initiativ, bland annat besök i flera inlandskommuner. Utöver de dagliga kontakterna med portfölj-

bolagen hölls en gemensam träff för samtliga portföljbolags vd:ar och styrelseordförande kring temat styrelsearbete. Inlandsinnovations intressenter har också i hög grad initierat aktiviteter som Inlandsinnovation inbjudits att medverka vid, såsom Åre Kapitalmarknadsdagar och Torsby klimatfilmfestival. Som en del i den löpande ägardialogen har Inlandsinnovation även medverkat i regeringens seminarier för styrelser i och nätverksträffar för bolag med statligt ägande, med fokus på frågor kring hållbarhetsarbetet.

Inlandsinnovation har identifierat att det framförallt är följande grupper som påverkar och påverkas av bolagets verksamhet:

Kunder	Inlandsinnovations kunder och potentiella kunder är främst små och medelstora företag i norra Sverige.
Medarbetare	Inlandsinnovation har en liten organisation. Varje medarbetares kompetens och engagemang är avgörande för bolagets framgång.
Samverkanspartner	Bland Inlandsinnovations samverkanspartner finns Stiftelsen Norrlandsfonden, Kreditgarantiföreningen Norr, intresseorganisationer och fackföreningar, inkubatorer och akademien.
Saminvesteringspartner	Genom att arbeta med privata och offentliga saminvesteringspartner, identifierar Inlandsinnovation affärsmöjligheter och delar affärsrisker med andra, t.ex. fond-i-fondbolag och lokala tillväxtkassor.
Samhället	I lokalsamhället är främst kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare och lokala medier betydelsefulla intressenter.
Ägare	Inlandsinnovations ägare är svenska staten.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Inlandsinnovations arbete att främja en hållbar utveckling utgår från ägarens krav och bolagets egna policyer och riktlinjer. Det yttersta ansvaret för Inlandsinnovations hållbarhetsarbete har styrelsen, medan det operativa ansvaret att följa upp mål och prioriterade aktiviteter ligger hos vd. Av *Statens ägarpolicy 2013* framgår att statligt ägda bolag ska ha en genomtänkt och förankrad policy och strategi samt fastställda mål inom hållbart företagande. Se även bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23–29.

Inlandsinnovations styrelse beslutar om policyer rörande bolagets hållbarhetsarbete,

vilka är hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy samt uppförandekod.

Den största påverkan inom hållbarhetsområdet har Inlandsinnovation genom sina portföljbolag. Därför ställer Inlandsinnovation krav på portföljbolagen att de ska ha styrande dokument som är anpassade för portföljbolagets verksamhet och som följer de tio principerna i FN:s Global Compact. Inlandsinnovations ambition är också att genom nätverkande, utbildning, information och praktisk handledning verka för att en hållbar verksamhet drivs i portföljbolagen.

FS1

Policy	Beskrivning
Hållbarhetspolicy	Beskriver på ett övergripande plan hur bolaget ska minska sin direkta påverkan på miljö och omvärld, och hur bolagets investeringar ska göras på ett ansvarsfullt sätt.
Personalpolicy	Vägleder övergripande i frågor om ledarskap, arbetsmiljö, kompetensutveckling, rekrytering och lön samt strävan att nå jämställdhet och mångfald.
Miljöpolicy	Vägleder medarbetarna så att verksamhetens samlade miljöbelastning och resursförbrukning blir så låg som möjligt utan att verksamheten påverkas negativt.
Uppförandekod	Vägledande för medarbetarnas uppträdande som investerare och affärspartner samt hur bolaget ska agera som arbetsgivare och samhällsaktör.

Prioriteringar och mål

Inlandsinnovation arbetar för att nå tydliga mål i hållbarhetsarbetet. I grunden för målformuleringen ligger väsentlighetsanalysen, som är ett verktyg för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga och relevanta för ett bolag att fokusera på.


Under 2013 har Inlandsinnovation vidareutvecklat arbetet med väsentlighetsanalysen genom att göra en extern analys, till skillnad från den interna analysen 2012. I den externa analysen har bolagets externa intressenter ombetts att identifiera de frågor som de anser är viktigast för Inlandsinnovation att arbeta vidare med inom ramen för det ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvarstagandet¹⁾.

Med stöd av resultatet i väsentlighetsanalysen kan Inlandsinnovation konstatera att de väsentliga hållbarhetsområden som identifierades i en intern analys under 2012 är de områden som även de externa intressenterna anser vara viktiga i Inlandsinnovations fortsatta hållbarhetsarbete.


¹⁾ Inlandsinnovation bjöd in fem representanter från respektive intressentgrupp att delta i undersökningen. De sexton frågor som enkäten innehöll utgick från de väsentliga hållbarhetsområden som internt identifierades 2012. Svarsfrekvensen uppgick till 64 %.

Hållbarhetsmål och måluppfyllelse 2013 samt mål 2014

I tabellen nedan presenteras Inlandsinnovations hållbarhetsmål och resultat för 2013 samt mål för 2014.

Miljöansvar	Väsentliga hållbarhetsfrågor	Mål 2013	Resultat 2013	Mål 2014
	Energi- och råvaruförbrukning	Vid varje tillfälle som ett möte planeras ska möjligheten att använda energieffektiv informationsteknik, såsom telefon- och videokonferens, övervägas som alternativ till resor.	Teknik saknas för videokonferens. Skype och telefonmöten har använts som alternativ till resor. <i>Målet är till viss del uppfyllt.</i>	Vid varje tillfälle som ett möte planeras ska möjligheten att använda energieffektiv informationsteknik, såsom telefon- och videokonferens, övervägas som ett alternativ till resor.
		Bolaget ska ha ett miljöledningssystem som är effektivt och väl anpassat till bolagets verksamhet och förutsättningar.	<i>Målet är uppfyllt.</i>	Under 2014 ska miljöledningssystemet implementeras och integreras i ett verksamhetsledningssystem där även kvalitetsledning ska ingå.
	Utsläpp till luft och vatten	Hyrbilar ska vara miljöklassade.	<i>Underlag saknas. Målet ej mätbart under 2013.</i>	Hyrbilar ska vara miljöklassade.
	Avfallshantering	Kontorets avfall ska källsorteras.	<i>Målet är uppfyllt.</i>	

Socialt ansvar				
	Skapa tillväxt och innovationsförmåga i företag	Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i samtliga portföljbolag, bl.a. genom information och vägledning.	<i>Målet är uppfyllt.</i>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen bl.a. genom vägledning i portföljbolagets arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.
	Skapa regional tillväxt och utveckling	Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i samtliga portföljbolag, bl.a. genom information och vägledning.	<i>Målet är uppfyllt.</i>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen bl.a. genom vägledning i portföljbolagets arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.
	Mänskliga rättigheter			Avtal avseende portföljinvesteringar ska fr.o.m. 2014 inkludera krav enligt Global Compacts principer.
	Jämställdhet, mångfald och ickediskriminering	Samtliga medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal under året.	<i>Målet är till viss del uppfyllt.</i>	Samtliga tillsvidareanställda ska årligen ha ett medarbetarsamtal.
	Arbetsvillkor	Samtliga medarbetare får bidra till friskvårdsaktiviteter.	<i>Målet är uppfyllt.</i>	
	Aktiv intressentdialog	Samtliga länsstyrelser, regionförbund och minst hälften av kommunerna inom verksamhetsområdet ska ha besökts under 2013.	Samtliga länsstyrelser, sex av sju regionförbund samt ett stort antal av kommunerna har besökts under 2013. <i>Målet är till viss del uppfyllt.</i>	
Samtliga kommuner och övriga intressentorganisationer, enskilt eller i grupp, ska på något sätt ha kontaktats under året.		<i>Målet är uppfyllt.</i>		
Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i samtliga portföljbolag, bl.a. genom information och vägledning.		<i>Målet är uppfyllt.</i>	Vidareutveckla arbetet med att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen bl.a. genom vägledning i portföljbolagets arbete med att prioritera minst ett relevant mål för verksamheten enligt Global Compacts principer.	

Ekonomiskt ansvar				
	Bolagets långsiktiga ekonomiska stabilitet	Inlandsinnovations avkastningskrav väntas följa inflations- och ränteutvecklingen, för att hålla kapitalet långsiktigt intakt.	Ett långsiktigt mål där det inte går att ange ett årligt resultat. <i>Målet fortlöper.</i>	Inlandsinnovations avkastningskrav väntas följa inflations- och ränteutvecklingen, för att hålla kapitalet långsiktigt intakt.

Ekonomisk påverkan

Inlandsinnovation erbjuder finansiering till och gör investeringar i företag i norra Sverige som vill och har förutsättningar att växa.

Inlandsinnovation strävar efter att vara en långsiktig och stabil partner, vilket förutsätter att verksamheten bedrivs ansvarsfullt.

Inlandsinnovation kan medverka till att skapa både direkta och indirekta hållbara ekonomiska värden för sina intressenter. Exempel på direkta ekonomiska värden är Inlandsinnovations investeringar i form av ägarkapital eller lån.

EC1

Skapat och fördelat direkt ekonomisk värde (tkr)	2013	2012
Skapat värde		
Intäkter	10 500	1 896
Finansnetto	88 085	39 027
Fördelat värde		
Övriga externa kostnader	-23 462	-21 720
Löner och andra personalkostnader	-20 561	-9 283
Inkomstskatt	-13 148	-2 176
Behållet värde	41 414	7 744

Underlag för redovisning av ekonomiska hållbarhetsindikatorer har hämtats från årsredovisningen.

Social påverkan

För ett litet företag som Inlandsinnovation är varje medarbetare en nyckelperson. Arbetet med att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är därför avgörande för hur bolaget kan utföra sin verksamhet på ett långsiktigt hållbart sätt. Under året har samtliga medarbetare deltagit i någon kompetensutvecklande utbildning, såsom styrelsearbete, hållbarhetsarbete, nödlägesberedskap vid brand samt regelverk för företags finansiella rapportering (K3). Under 2013 anställdes två nya medarbetare och en slutade sin anställning. Sjukfrånvaron 2013 var totalt två dagar.

Under året har Inlandsinnovation arbetat kontinuerligt med utåtriktad verksamhet, bland annat för att sondera och etablera olika samverkansformer med andra aktörer. Ägaren har etablerat ett nätverk för statligt ägda bolag kring temat hållbart företagande. Inlandsinnovation har deltagit vid samtliga av dessa nätverksträffar under året.

I det sociala ansvaret ingår också att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen, vilket Inlandsinnovation arbetar med kontinuerligt. Under året har Inlandsinnovation tagit fram

- ett flödesschema med tydliga ansvarsområden och delmoment i processen med att stötta portföljbolagen kring hållbarhetsfrågor
- en checklista där portföljbolagen svarar på hur de i dagsläget arbetar med hållbarhetsfrågor
- en modell för att sammanfatta checklistans svar i en aktuell hållbarhetsstatus för respektive portföljbolag.

Ett urval av Inlandsinnovations portföljbolag har ombetts att svara på frågorna i checklistan och utifrån svaren har Inlandsinnovation sammanställt en övergripande hållbarhetsstatus för respektive medverkande portföljbolag.

Antal medarbetare vid årets utgång	2013	2012
Kvinnor	3	1
Män	3	4
Totalt	6	5

Miljöpåverkan

Under 2013 har ett miljöledningssystem enligt ISO 14001 för Inlandsinnovation arbetats fram.

Inlandsinnovation redovisar sin egen direkta miljöpåverkan och inte den indirekta miljöpåverkan som bolagets investeringar medför. Störst direkt miljöpåverkan har Inlandsinnovations tjänsteresor. Enligt bolagets miljömål ska alla hyrbilar vara miljöklassade.

EN4 EN17

Energiförbrukning och koldioxidutsläpp	2013	2012
Energiförbrukning kontor (el och fjärrvärme), kWh	46 116	46 563
Energiförbrukning kontor/m ² (el och fjärrvärme), kWh	ca 129	ca 131
CO ₂ tjänsteresor, ton	44,5	44,1
CO ₂ tjänsteresor/anställd, ton	6,4	8,8

Underlag för redovisning av energiförbrukning har inhämtats från Inlandsinnovations hyresvärd. Redovisning av koldioxidutsläpp från tjänsteresor har beräknats med omräkningskalkylator från Nätverket för Transporter och Miljö (NTM).

Underskrifter

Östersund den 20 mars 2014

Leif Zetterberg
Ordförande

Wilhelm Geijer
Ledamot

Maria Hallman
Ledamot

Per Hollander
Ledamot

Bengt-Erik Lindgren
Ledamot

Yvonne Lövbrand
Ledamot

Gunilla Nordlöf
Ledamot

Elisabeth Norman
Ledamot

Robert Taflin
Ledamot

Håkan Berg
Verkställande direktör

Vår bestyrkanderapport har lämnats den 20 mars 2014.

Deloitte AB

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i Far

Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2013. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 48.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 48, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3 (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Dessa framgår av sidan 48. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Östersund den 20 mars 2014

Deloitte AB

Lars Helgesson
Auktoriserad Revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

Innehållsförteckning enligt Global Reporting Initiative (GRI)

Tabellen nedan inkluderar samtliga standardupplysningar som krävs för tillämpningsnivå C+ enligt GRI och de indikatorer som Inlandsinnovation därutöver har valt att redovisa på.

Förklaring:

ÅR Avser sidhänvisning i årsredovisning 2013

HÅR Avser sidhänvisning i hållbarhetsredovisning 2013

Helt Helt redovisad

	OMRÅDEN	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
1.	STRATEGI OCH ANALYS		Helt	
1.1	Kommentar från vd	ÅR 3	Helt	
2.	ORGANISATIONEN			
2.1	Organisationens namn	ÅR 18	Helt	
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	ÅR 4	Helt	
2.3	Organisationsstruktur	ÅR 23-25	Helt	
2.4	Huvudkontorets lokalisering	ÅR 1	Helt	
2.5	Länder där organisationen är verksam	ÅR 1	Helt	Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i norra Sverige. Alla bolagen i Inlandsinnovations portfölj har sina respektive säten i Sverige.
2.6	Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 4	Helt	
2.7	Marknader	ÅR 4-5	Helt	
2.8	Bolagets storlek	ÅR 1, HÅR 51	Helt	
2.9	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR 7-19	Helt	Inlandsinnovation investerade ägarandelar i 12 nya och 9 befintliga portföljbolag, tecknade låneavtal med 5 företag, tillsköt kapital genom en förlagsinsats och gjorde en exit ur ett portföljbolag.
2.10	Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret			Inlandsinnovation erhöll inga utmärkelser under 2013.
3.	REDOVISNINGSPARAMETRAR			
	<i>Redovisningsprofil</i>			
3.1	Redovisningsperiod	HÅR 48	Helt	
3.2	Senaste redovisningen	HÅR 48	Helt	Detta är Inlandsinnovations andra hållbarhetsredovisning.
3.3	Redovisningscykel	HÅR 48	Helt	
3.4	Kontaktperson för rapporten	ÅR omslagets insida	Helt	Håkan Berg, vd, och Barbro Ederwall, ekonomichef. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se
	<i>Redovisningens omfattning och avgränsningar</i>			Inlandsinnovations redovisning omfattar Inlandsinnovation AB, inte portföljbolagen. Detta är Inlandsinnovations andra hållbarhetsredovisning.
3.5	Process för att definiera redovisningens innehåll	HÅR 48-50	Helt	
3.6	Redovisningens avgränsningar	HÅR 48	Helt	
3.7	Särskilda begränsningar för redovisningen	HÅR 48	Helt	
3.8	Redovisningens principer för samägda bolag	HÅR 48	Helt	
3.10	Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter		Helt	Inga förändringar att rapportera.
3.11	Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	HÅR 49-50	Helt	2013 har en extern väsentlighetsanalys genomförts. (2012 utfördes en intern väsentlighetsanalys).

Granskning				
3.12	Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns	HÅR 54-55		Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2013.
3.13	Policy och praxis för extern granskning	HÅR 48	Helt	
4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG				
Styrning				
4.1	Styrningsstruktur	ÅR 23	Helt	
4.2	Styrelseordförandens roll	ÅR 23-24	Helt	
4.3	Oberoende eller icke verkställande styrelseledamöter	ÅR 26	Helt	
4.4	Möjligheter att lämna förslag till styrelsen	ÅR 24-25	Helt	
Intressentengagemang				
4.14	Intressentgrupper	HÅR 48	Helt	
4.15	Princip för urval och identifiering av intressenter	HÅR 48	Helt	
EKONOMISKA INDIKATORER				
Ekonomiskt resultat				
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HÅR 51	Helt	
EC3	Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden	ÅR 37-38	Helt	
MILJÖINDIKATORER				
Energi				
EN4	Indirekt energianvändning per primär energikälla	HÅR 51	Helt	
Utsläpp till luft och vatten samt avfall				
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	HÅR 51	Helt	
SOCIALA INDIKATORER				
Anställning				
LA1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	ÅR 1, HÅR 51	Helt	Samtliga är heltidsanställda och arbetar i Östersund.
LA2	Personalomsättning	ÅR 19, HÅR 51	Helt	Under 2013 slutade en medarbetare och två nyanställdes.
Arbetsmiljö				
LA7	Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	HÅR 51	Helt	Sjukfrånvaron under 2013 var två dagar.
Utbildning och utvärdering				
LA12	Andel av medarbetare som får regelbunden utvärdering av sin prestation	HÅR 50	Helt	
Mänskliga rättigheter				
HR4	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder		Helt	Inga fall rapporterades under 2013.
BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN				
Branschtillägg för finanssektorn (FSSS)				
FS1	Policier rörande miljö- och sociala frågor kopplat till Inlandsinnovations verksamhet	HÅR 49	Helt	

Ordlista

C+. Beteckning i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (se nedan). Bokstaven C anger en specifik tillämpningsnivå och plustecknet anger att hållbarhetsredovisningen är bestyrkt av utomstående.

Fond-i-fond. Strategi att investera i andra investmentbolag som i sin tur investerar direkt i rörelsedrivande bolag genom t.ex. aktier.

Global Compact. FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

Global Reporting Initiative (GRI). En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

Gröna näringarna. Omfattar vanligtvis jordbruk, skogsbruk, trädgårdsskötsel, turism, förnyelsebar energi, miljöteknik, livsmedel och hälsa.

Hållbar utveckling. En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.

Hållbarhetspolicy. Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.

ISO 14001. En internationell standard för miljöledningssystem.

Indikatorer. Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.

Indirekt ekonomisk påverkan. Faktorer såsom tillväxt och positiv befolkningsutveckling.

Incubator. Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.

Intressent. En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.

Investeringspolicy. Grundprincip som anger förutsättningarna för bolagets investeringsverksamhet.

Koldioxid (CO2). En växthusgas som bidrar till växthuseffekten och den globala uppvärmningen.

Kvalitetsledningssystem. Ledningssystem som syftar till att säkerställa kvalitet i verksamheten och att erhålla nöjda kunder.

Miljöledningssystem. Ledningssystem som syftar till att uppnå ett effektivt och målinriktat miljöarbete i en verksamhet.

Miljöpolicy. Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.

Miljöpåverkan. Inverkan på miljön, positiv eller negativ, som helt eller delvis orsakas av företagets verksamhet.

Mänskliga rättigheter. Universella rättigheter som slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.

Personalpolicy. Företagets grundprinciper kring värderingar, mål och aktiviteter för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Placeringspolicy. Grundprinciper kring förutsättningar och villkor i företagets kapitalförvaltning.

Portföljbolag. De bolag som ett riskkapitalbolag har investerat ägarkapital i.

Riskkapital. Kapital som investeras i företag, ofta under uppstart och tillväxt, och som är förknippade med risktagande.

Riskkapitalbolag. Ett företag med affärsidé att investera kapital i företag och medverka i utvecklingen av dessa.

Tillväxtkassa. Lokalt tillväxtbolag med privat och offentligt riskkapital som kan investeras i eller ställas ut som lån till små och medelstora företag på orten där tillväxtkassan verkar.

Uppförandekod. En regelguide om företagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.

Verksamhetsledningssystem. Ett system bestående av ett eller flera ledningssystem som leder en verksamhet.

Väsentlighetsanalys. Analys av vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för ett bolag att fokusera på.

Kontaktpersoner:

Håkan Berg, vd

Barbro Ederwall, ekonomichef

Telefon: 0771-15 01 80

E-post: info@inlandsinnovation.se

Foto:

Michael Engman (omslaget), Bengt Alm,
Niklas Almesjö/Scandinav Bildbyrå, Maria
Eilertsen/Sundsvalls Tidning, Gösta Fries/
elevenate.com, Marco Glijnis samt bilder
från Nordic Iron Ore och portföljbolagen.

Producerad av:

Inlandsinnovation AB

i samarbete med Modern PR och

Urban Form Factory. Tryckt hos

TMG Sthlm i april 2014 på Scandia 2000

som är ett FSC®-certifierat och Svanenmärkt
papper tillverkat på Lessebo Bruk.



