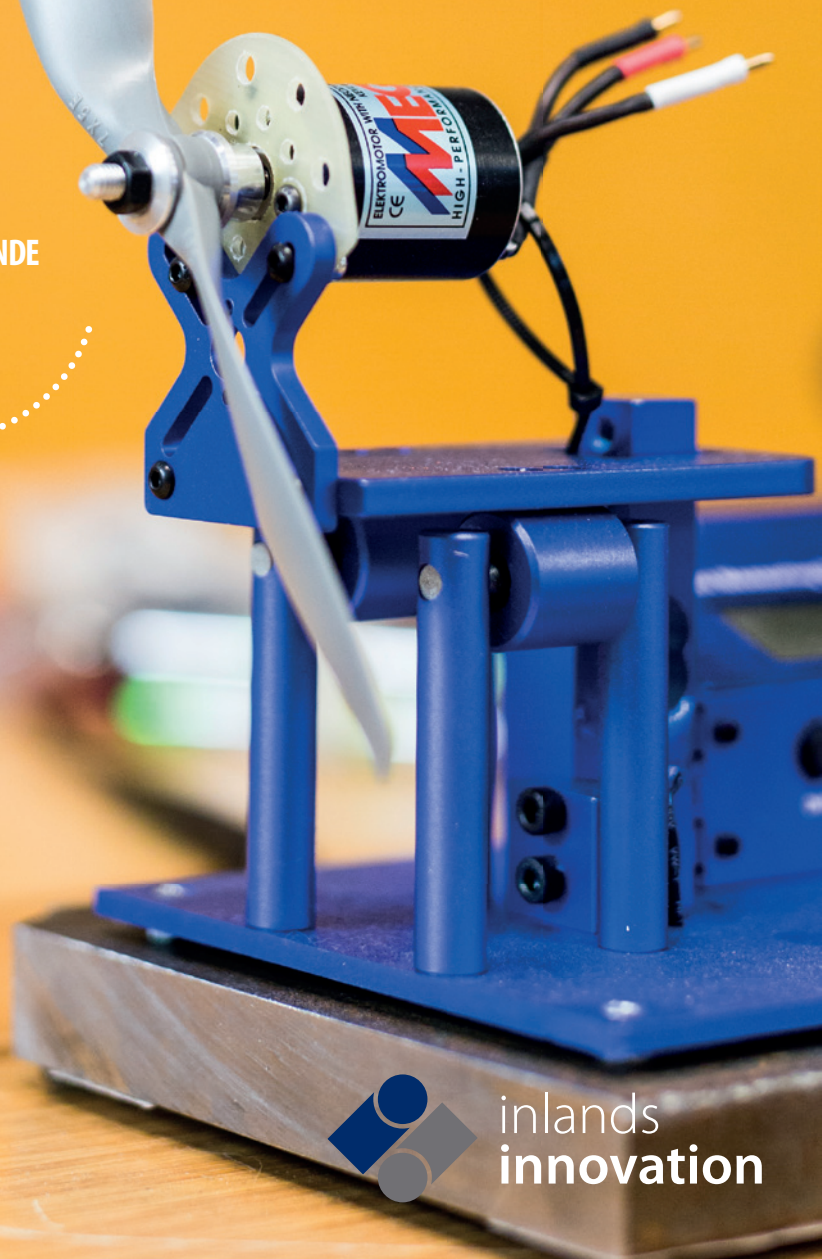


# 2015

ÅRSREDOVISNING &  
HÅLLBARHETSREDOVISNING

EN FUNGERANDE  
MODELL



inlands  
innovation

**"FÖR FLER VÄXANDE FÖRETAG  
– FRÅN SÄFFLE TILL KIRUNA"**





## ÅRET DÅ CIRKELN SLÖTS (SIDA 4-5)

Modellen fungerar. Inlandsinnovations vd Peter Gullander ser 2015 som året då mycket föll på plats och gav önskad effekt.

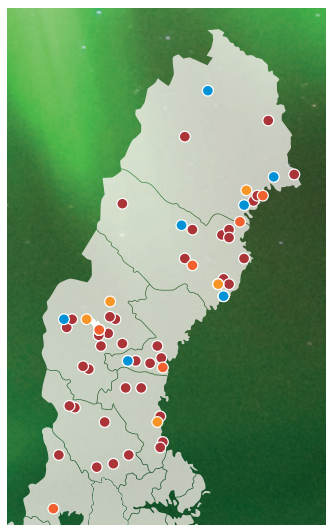
## NYHETER FRÅN INLANDSINNOVATION (SIDA 8-9)



Kapitalmarknadsdagar  
i Åre 2015.



## VÅRT VERKSAMHETSOMRÅDE (SIDA 10-15)



Sveriges sju nordligaste län.

## EN INVESTERING I BRANÄS (SIDA 18)



Tredubblad investeringstakt  
för Branäsgruppen.

## ÅRSREDOVISNING 2015

INLANDSINNOVATION I KORTHET	4
VD HAR ORDET	6
NYHETER	8
VERKSAMHETSOMRÅDE	10
STYRELSEORDFÖRANDEN HAR ORDET	16
RISKKAPITAL – FRÅGOR OCH SVAR	17
BRANÄSGRUPPEN – INVESTERING 2015	18
PORTFÖLJEN 2015	19
LYCKAD EXIT – PERMASCAND	22
INVESTERINGSPORTFÖLJ	24
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	26
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	30
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	34
RESULTATRÄKNING	35
BALANSRÄKNING	36
KASSAFLÖDESANALYS	38
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER	39
UNDERSKRIFTER	49
REVISIONSBERÄTTELSE	50

## HÅLLBARHETSREDOVISNING 2015

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN	51
HÅLLBARA RELATIONER	52
INLANDSINNOVATIONS VÄRDEKEDJA HÅLLBART FÖRETAGANDE	54
HÖGA FÖRVÄNTNINGAR PÅ HÅLLBARHETSARBETET	55
STORT FOKUS PÅ DE VIKTIGASTE FRÅGORNAN	56
STRATEGISK INRIKTNING 2016	57
PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN	58
HÖG ETIK BYGGER FÖRTROENDE	59
UNDERSKRIFTER	61
REVISORS RAPPORT	62
GRI INDEX	63
ORDLISTA	65
PERSONAL OCH STYRELSE	66

# INLANDSINNOVATION I KORTHET

**INLANDSINNOVATION ÄR ETT RISKKAPITALBOLAG** ägt av svenska staten med visionen att skapa fler och mer växande företag i Sveriges sju nordligaste län. Inlandsinnovation förfogar över en investeringsram på 1 900 miljoner kronor. Investeringar görs på marknadsmässiga villkor i företag, inom verksamhetsområdet, som vill och kan växa. Inlandsinnovation har fram till och med 2015 investerat i 59 portföljföretag samt avyttrat fem portföljföretag, det finansiella engagemanget har avslutats i ett företag och ett företag har gått i konkurs. Vid årets slut hade Inlandsinnovation investeringar i totalt 52 företag; 40 rörelsedrivande bolag och 12 andra företag. Inlandsinnovation har 12 anställda och kontor i Östersund.

ANTAL FÖRETAG SOM  
INVESTERATS I 2015 (ANTAL)

**29** SEDAN  
START: 59

VARAV NYA FÖRETAG I  
PORTFÖLJEN 2015 (ANTAL)

**14** ANTAL FÖRETAG  
I PORTFÖLJEN  
PER 2015-12-31: 52

EXITS 2015  
(ANTAL)

**5** SEDAN  
START: 7

NYA BEARBETADE FÖR-  
FRÅGNINGAR 2015 (ANTAL)

**148** SEDAN  
START: 571

INVESTERAT KAPITAL 2015  
(MSEK)

**206** SEDAN  
START: 942

JUSTERAT EGET KAPITAL  
2015-12-31 (MSEK)

**1 935**



## VIKTIGA HÄNDELSE 2015



# 206

Investerade totalt 206 MSEK



# 43 » 52

Antal portföljföretag ökade från 43 till 52 stycken



# 7 » 12

Antalet anställda ökade från 7 till 12 stycken



# 5

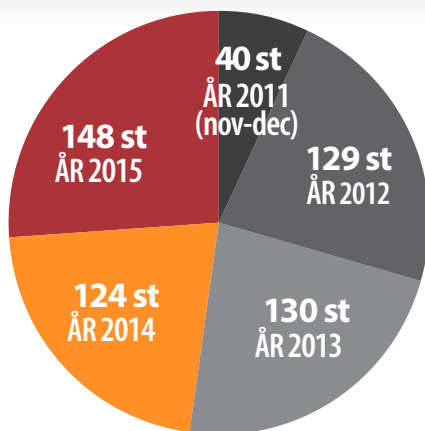
Exit i fem företag



# 1

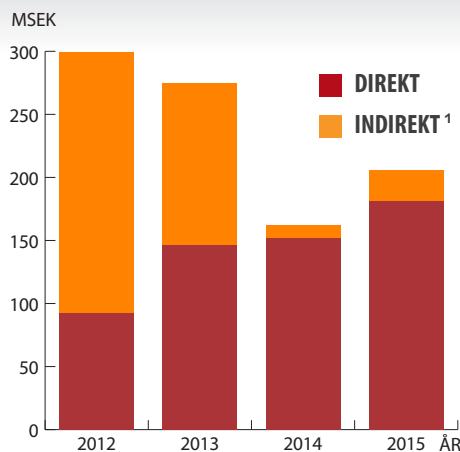
Utredning kring det statliga riskkapitalet pågår som berör Inlandsinnovation

Bild: Nuiteq



### ANTAL NYA FÖRFRÅGNINGAR PER ÅR

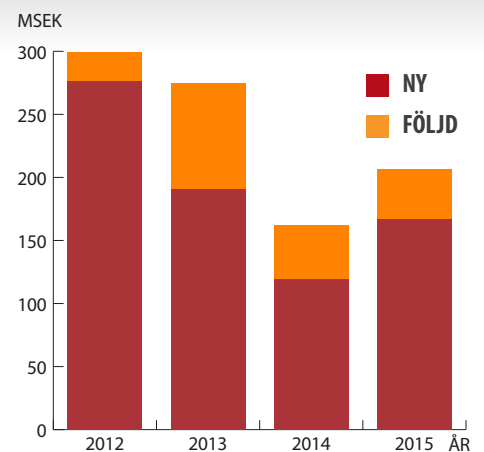
Antal nya förfrågningar från företag per år. Totalt 571 nya förfrågningar från företag sedan start fördelat per år.



### INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 942 MSEK i företag sedan start fördelat på direkta investeringar i rörelsedrivande bolag och indirekta investeringar i andra företag.

<sup>1</sup>Bland indirekta investeringar år 2012 ingår utlåning till Stiftelsen Norrlandsfonden med 200 MSEK.



### INVESTERAT PER ÅR (MSEK)

Totalt investerat 942 MSEK i företag sedan start fördelat på nyinvesteringar och följdinvesteringar.

VD HAR ORDET:

# ÅRET DÅ CIRKELN SLÖTS

**MODELLEN FUNGERAR** Inlandsinnovations vd Peter Gullander ser 2015 som året då mycket föll på plats och gav önskad effekt.



**M**odellen fungerar. Det är slutsatsen jag drar när vi lägger det gångna året till handlingarna. Våra investeringar har börjat generera en god avkastning för oss. Cirkeln sluts när vi kan börja göra exits. Vi har sålt av innehav till ansvarsfulla och kompetenta nya ägare och samtidigt gjort en betydande vinst. Vi kan konstatera att årets fem exits sammantaget har gett en god avkastning.

**Under 2015** har vi agerat enligt affärsplanen och till och med överträffat den vad gäller exits, vilka vi inte räknat med skulle komma redan nu. Vi kan blicka tillbaka på ett antal bra investeringar under året. De nya portföljbolagen speglar den bredd av företag som finns i vårt område. Från global högteknologi inom IT till destinationsbolag verksamma inom turistnäringen. Tack vare tillskottet på kapital kan bolagen i Sveriges sju nordligaste län växa och utvecklas.

**Totalt har vi investerat** 206 miljoner kronor under året, övervägande nyinvesteringar. Vi kunde ha gjort fler följdinvesteringar under året. Vi måste jobba hårdare för att snabbare identifiera vilka av våra bolag som befinner sig i en positiv spiral och behöver mer externt kapital för att kunna fortsätta att växa.

**Tillgången på privat riskkapital** i regionen är för liten. Det krävs fler privata aktörer för

att skapa ett bra ekosystem av riskkapital för bolagen i vårt område.

**Inlandsinnovation finns** för att medverka till ekonomisk tillväxt i Sveriges sju nordligaste län med hjälp av statligt riskkapital till bolag som kan och vill växa. Några exempel: *Loxysoft* i Östersund kunde köpa norska Dolphin, vilket fördubblade antalet anställda och möjliggjorde en etablering i USA. Över 100 arbetstillfällen blev kvar hos *Permascand* i Ljungaverk 2012 och under 2015 kunde vi med god förtjänst sälja vår andel i ett friskt och livskraftigt bolag. Destinationsbolaget *Branäsgruppen* kan växla upp satsningen på sina anläggningar i Värmland och Gävleborg, deras offensiva mål kommer att ge tillväxt och jobb.

**Regeringen har nu lämnat propositionen** ”Staten och Kapitalet” till Riksdagen för beslut före sommaren. Inlandsinnovation föreslås inordnas som dotterbolag till ett nytt nationellt utvecklingsbolag. Uppdraget skulle då bli att från år 2017 fortsätta förvalta de nuvarande portföljbolagen, med följdinvesteringar, men utan investeringar i nya bolag.

**i** PETER GULLANDER  
VD





■ Peter Gullander konstaterar att våra investeringar har börjat generera god avkastning.





## Fler smarta plan till nationalparker i Tanzania

Skellefteåföretaget SmartPlanes förarlösa och kameraförsedda plan skyddar utrotningshotade djur i nationalparker i Tanzania. Den senaste affären hösten 2015 med Världsnaturfonden (WWF) omfattade tio plan. Totalt har företaget sålt tolv drönare till WWF.

SmartPlanes är nu mitt i en internationell expansion och knyter till sig återförsäljare i Nordamerika, Sydamerika och Asien, i USA öppnar man dessutom ett eget kontor.

## Observerit ökade omsättningen med över 50 procent

Förra året ökade IT-företaget Observerit omsättningen med 52 % och avtal med ett 40-tal återförsäljare tecknades. Observerit finns idag etablerade i hela Skandinavien, Baltikum, England, Irland och Portugal.

Sundsvallsföretaget utvecklar mjukvaruprodukter och system för videoövervakning som bland annat används i bussar, tåg och inom detaljhandel. Trots att företaget ännu inte finns i USA har de utsetts till ett av de 20 mest lovande IT-företagen av den amerikanska facktidningen CIO Review som är inriktad på IT-branschen.

## Första leverans av världsledande isolering

iCells första provleverans av deras världsunika miljövänliga isoleringsskivor gick till en husfabrik i Värmland i höstas. Sedan Inlandsinnovations investering 2014 har fabriken i Älvdalen byggts ut och blivit en av världens största och mest moderna.

De nya miljövänliga isoleringsskivorna är producerade av återvunna tidningar och fria från borsalt och borsyra.

## Östersundsbaseade Loxyssoft öppnar kontor i USA

Företaget Loxyssoft Group AB satsar på USA och har öppnat kontor i New York, på Broadway 1501 vid Times Square. Det är företagets första kontor utanför Norden.

Tre anställda ska arbeta på det nya kontoret med inriktning mot försäljning. Loxyssoft är en helhetsleverantör för kontaktcenter och i USA ska man satsa på att marknadsföra produkten ProScheduler, ett system som optimerar schemalaggnings för personal.

Satsningen på USA är en direkt följd av Inlandsinnovations investering i företaget.

I och med Inlandsinnovations investering 2014 kunde Loxyssoft köpa den norska koncernen Dolphin Software A/S. Med affären växte antalet anställda från 50 till omkring 100 och omsättningen ökade från 50 till cirka 140 miljoner kronor. Ett av de bolag som ingick i affären hade ett 70-tal kunder i USA, ett nätverk man nu ska bygga vidare på.



2015 var året då det lossnade ordentligt för Ruta ett DVD i Falun. Företaget gick från 1 miljon till 75 miljoner visningar per månad på Youtube.

## SUCCÉ PÅ NÄTET

Ruta ett DVD producerar underhållning för barn – filmer, tv-serier, böcker och spel och distribuerar dem via Youtube och appar. Mest känd är animerade Stadens Hjältar, en TV-serie om uttryckningsfordon

riktad till förskolebarn. I seriens stad kan man finna flera detaljer inspirerade av Faluns stadsmiljö. Serien är bland annat med i amerikanska Youtube Kids App som har laddats ned åtta miljoner gånger.





## Inlandsinnovation på Åre Kapitalmarknadsdagar



**På Åre kapitalmarknadsdagar**, där Inlandsinnovation är partner, talade Peter Gullander kring temat saminvesteringar. Att offentligt och privat kapital samverkar är en viktig faktor för att säkerställa tillgången till riskkapital i de sju nordligaste länen.

I samband med framförandet presenterades också det nya samarbetet med det privata riskkapitalbolaget Investa och investeringen i Nuiteq. Investeringen gjorde det möjligt för Nuiteq att både nyanställa och satsa på ytterligare försäljning utomlands. Företaget i Skellefteå utvecklar mjukvara för pekskärmar/interaktiva multitouch-skärmar.

## UPPSKATTADE PORTFÖLJDAGAR

Att träffa varandra, utbyta erfarenheter och att ta del av Inlandsinnovations kunskap är enligt företagarna själva det som är mest uppskattat under portföljdagarna.

– **Portföljdagarna tillför ett viktigt mervärde** för oss. Dels får vi ta del av relevant kunskap och möjlighet att fördjupa oss i frågor som många av oss delar, dels ger det oss i företagen en levande relation till varandra och Inlandsinnovation, säger Jakob Lindvall, vd Idea2Innovation Sweden AB.



■ Lina Normark

**Två gånger per år** arrangerar Inlandsinnovation portföljdagar då portföljbolagen bjuds in för att få ny kunskap och nätverka. Dagarna i Sundsvall och Umeå innehöll bland annat föreläsningar om framtidens konsumtion, digital kommunikation, export, värdeskapande styrelsearbete och hur man bör tänka kring exitplaner.

– Även om det är en stor flora av bolag som kommer till våra träffar så sitter många av dem i samma situation. Det är bra att få träffas och utbyta erfarenheter, det uppskattas av företagarna och vi kan konstatera att värdet av det fysiska mötet inte ska underskattas, säger Lina Normark, marknadsansvarig Inlandsinnovation AB.

## HUNDRATALS KONTAKTER PÅ ROADTRIP TILL SJU LÄN

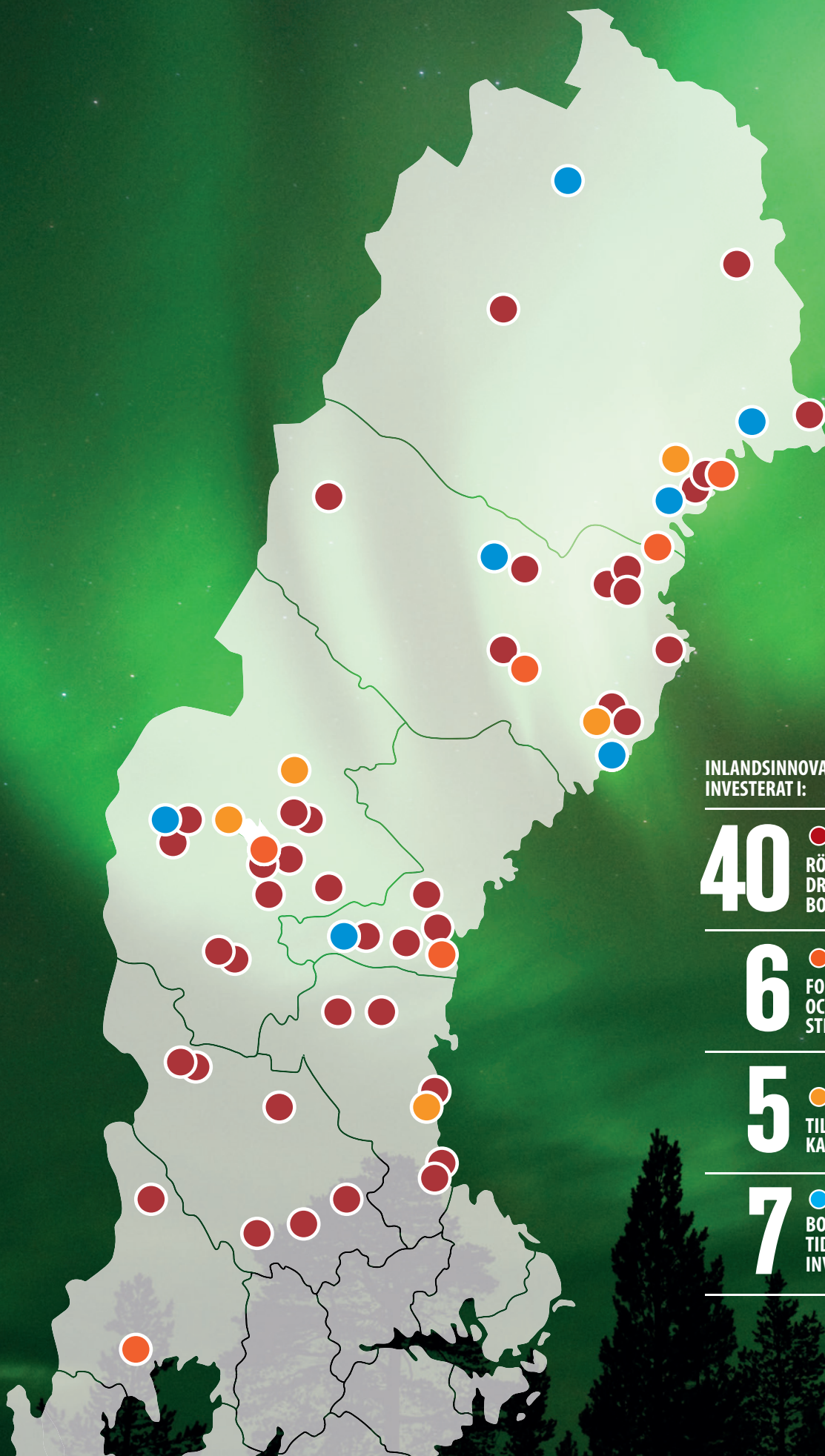
Fler än 200 företagare deltog i Inlandsinnovations turné genom alla sju lään. Sju städer besöktes under lika många månader. Syftet var att knyta kontakter och berätta om möjligheterna med riskkapital.

## Eva Färnstrand ny ordförande



**Vid årsstämman** i slutet av april i Östersund valdes Eva Färnstrand till ny ordförande i styrelsen för Inlandsinnovation AB. Eva Färnstrand är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan. Hon arbetar i eget konsultföretag och har, förutom Inlandsinnovation, styrelseuppdrag som ordförande i Infranord AB samt som ledamot i Indutrade AB och Sveaskog AB.





INLANDSINNOVATION HAR  
INVESTERAT I:

**40** ● RÖRELSE-  
DRIVANDE  
BOLAG

**6** ● FOND-I-FONDBOLAG  
OCH ANDRA  
STRUKTURER

**5** ● TILLVÄXT-  
KASSOR

**7** ● BOLAG/  
TIDIGARE  
INVESTERINGAR





# INLANDSINNOVATIONS VERKSAMHETSOMRÅDE

---

**Inlandsinnovation bidrar till tillväxt** och konkurrenskraft i företag i Sveriges sju nordligaste län. Verksamhetsområdet är en stor del av Sverige, där det finns många företag som vill och kan växa men där tillgången till riskkapital är begränsad.

**Gemensamt för länen** är att majoriteten av företagen är små, att det är stora avstånd och att befolkningen är koncentrerad till några större tätorter.

**Inlandsinnovation gör** direktinvesteringar i rörelse drivande företag och indirekta investeringar genom regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor, eller genom andra typer av mellanhänder.

**På sidorna som följer presenterar Inlandsinnovations investeringsansvariga sina respektive län.**

# NORRBOTTEN



**MARKUS ÖDBRING**

Investeringsansvarig  
Norrbotten



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I NORRBOTTEN?

Det finns stora möjligheter i ett antal starka näringar som pekas ut som tillväxtområden och som är strategiskt viktiga för Norrbottens fortsatta tillväxt. Dessa är: test- och övningsverksamhet, upplevelsenäring, energi- och miljöteknik, basindustri (förädling) samt kunskapsintensiva tjänstenärings.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I NORRBOTTEN?

Rekrytering av kvalificerad personal samt tillgång till finansiering för expansion är det som företagarna ofta refererar till som hinder för tillväxt.



## KONJUNKTURLÄGET I LÄNET?

Det konjunkturindex som Norrlandsfonden tagit fram indikerar ett dämpat konjunkturläge, men ändå normalt. Konjunkturen har försämrats för industrin och byggbranschen och förbättrats för sällanköpshandeln. Det finns framtidstro hos företagen i regionen och tillväxtviljan i länet ligger över riksnittet.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Råvaruindustrin är motorn i Norrbottens näringsliv. Exporterande tillverkningsföretag, den växande tjänstesektorn, turismen och småföretag inom många olika områden får allt större betydelse.



**84** **STYCKEN**  
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKT-  
INVESTERINGAR  
SEDAN START

**66** **MSEK**  
DIREKT-  
INVESTERAT  
SEDAN START

**9** **STYCKEN**  
ANTAL RÖRELSE-  
DRIVANDE FÖRETAG,  
INVESTERAT  
I SEDAN START

# VÄSTERBOTTEN



**LEIF PETTERSSON**

Investeringsansvarig  
Västerbotten



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I VÄSTERBOTTEN?

Det finns ett stort antal intressanta investeringsmöjligheter i Västerbotten både inom traditionella näringar liksom inom ett stort antal nystartade företag inom till exempel IT. Totalt finns det i länet 1 813 aktiebolag med en omsättning mellan 5-50 MSEK. Många av dem har förmåga och vilja att ytterligare växa och utvecklas.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I VÄSTERBOTTEN?

Det varierar mellan olika branscher men generellt är det svårare att hitta specialistkompetens utanför storstadsregionerna. Ett område där det är svårt att hitta personal, är inom marknadsföring och försäljning.



## KONJUNKTURLÄGET I LÄNET?

Positivt med många entreprenörer som behöver kapital. Umeå som uppvisar god tillväxt befolkningsmässigt utgör något av en motor för regionen, vilket spiller över på länet i övrigt.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Västerbotten gynnas i hög utsträckning av Umeå Universitet som genererar ett stort antal intressanta projekt, framför allt inom IT. Regionen är även stark inom traditionell basnäring; skogsbruk, jordbruk, gruvor, vattenbruk etc.



**103** **STYCKEN**  
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKT-  
INVESTERINGAR  
SEDAN START

**93** **MSEK**  
DIREKT-  
INVESTERAT  
SEDAN START

**10** **STYCKEN**  
ANTAL RÖRELSE-  
DRIVANDE FÖRETAG,  
INVESTERAT  
I SEDAN START

# JÄMTLAND



**LINN NILSSON**

Investeringsansvarig  
Jämtland



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I JÄMTLAND?

Jämtland är ett starkt företagarlän. Länet har den näst högsta andelen företagare i befolkningen av samtliga län i Sverige och många av företagen uppger att de vill växa. Turistnäringen är stark och två VM kommer att arrangeras i Jämtland år 2019, vilket sannolikt kommer att lyfta besöksnäringen ytterligare.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I JÄMTLAND?

Demografi, integration och infrastruktur står högt på agendan i Jämtland.



## KONJUNKTURLÄGET I LÄNET?

Normalkonjunktur generellt sett, men inom besöksnäringen är stämningsläget kraftigt förbättrat jämfört med övriga Norrland. Bokningsläget under vintersäsongen ser starkt ut för turistbranschen.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Besöksnäringen är tillsammans med trävaru- och verkstadsindustrin viktiga basnäringar i Jämtland.



**133**

**STYCKEN**  
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKTINVESTERINGAR SEDAN START

**110**

**MSEK**  
DIREKTINVESTERAT SEDAN START

**10**

**STYCKEN**  
ANTAL RÖRELSEDRIVANDE FÖRETAG, INVESTERAT I SEDAN START

# VÄSTERNORRLAND



**NILS HÅKANSSON**

Investeringsansvarig  
Västernorrland



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I VÄSTERNORRLAND?

Process- och verkstadsindustri är i världsklass och större investeringsprojekt lyfter konkurrenskraften. Goda möjligheter inom handel, industri samt tjänstesektorn kan lyfta länet.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I VÄSTERNORRLAND?

Demografiska utmaningar och tillgänglighet till kvalificerad personal i kombination med global konkurrens för många näringar, här kan satsningar på högre utbildning och forskning bidra till utvecklingen i länet.



## KONJUNKTURLÄGET I LÄNET?

Relativt stabilt överlag, dämpat för traditionell industri medan handel, turism och tjänster utvecklas positivt. Större investeringsprojekt bidrar positivt de närmaste åren.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Väl utvecklade bas-, process- och verkstadsindustrier med utvecklad tjänstesektor inom IT, finans och handel.



**43**

**STYCKEN**  
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKTINVESTERINGAR SEDAN START

**55**

**MSEK**  
DIREKTINVESTERAT SEDAN START

**6**

**STYCKEN**  
ANTAL RÖRELSEDRIVANDE FÖRETAG, INVESTERAT I SEDAN START



# DALARNA



**ANDREJ KLEDZIK**

Investeringsansvarig  
Dalarna



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I DALARNA?

På sikt kommer nog tjänstesektorn att utvecklas i Dalarna. Besöksnäringen kan också komma att stärkas ytterligare, då efterfrågan på förlängda weekendresor ökar och det geografiska läget gynnar Dalarna i ett sådant scenario.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I DALARNA?

Det varierar mellan olika branscher men generellt är det svårare att hitta specialistkompetens utanför storstadsregionerna.



## KONJUNK- TURLÄGET I LÄNET?

Den är god med stabil tillväxt.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Dalarna kännetecknas av stark basindustri och en betydande besöksnäring.



60

## STYCKEN

ANTAL FÖRFRÅ-  
NINGAR OM DIREKT-  
INVESTERINGAR  
SEDAN START

153

## MSEK

DIREKT-  
INVESTERAT  
SEDAN START

7

## STYCKEN

ANTAL RÖRELSE-  
DRIVANDE FÖRE-  
TAG, INVESTERAT  
I SEDAN START

# GÄVLEBORG



**JÖRGEN LARSSON**

Investeringsansvarig  
Gävleborg



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I GÄVLEBORG?

Gävleborg var ett av de åtta län i Sverige där nyföretagandet ökade mest under 2015 vilket ger en mycket god framtidspotential.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I GÄVLEBORG?

Pågående strukturomvandlingar inom basindustrierna i regionen kommer att ställa krav på en förändrad näringslivsstruktur och ökat företagande inom bland andra tjänstenäringsarna.



## KONJUNK- TURLÄGET I LÄNET?

Konjunkturläget för regionen bedöms som medelgott. Ett av de största tillväxthindren anser företagen själva vara tillgången på lämplig arbetskraft. Det finns en god framtidstro då en majoritet av företagen i regionen bedömer att de har goda utsikter att växa på sikt.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Gävleborg har stark tradition inom skogs-, stål och verkstadsindustrierna. Något som också generellt präglar näringslivsstrukturen i regionen.



43

## STYCKEN

ANTAL FÖRFRÅ-  
NINGAR OM DIREKT-  
INVESTERINGAR  
SEDAN START

41

## MSEK

DIREKT-  
INVESTERAT  
SEDAN START

4

## STYCKEN

ANTAL RÖRELSE-  
DRIVANDE FÖRE-  
TAG, INVESTERAT  
I SEDAN START

# VÄRMLAND



**LARS EKSTRÖM**

Investeringsansvarig  
Värmland



## VILKA ÄR MÖJLIGHETERNA I VÄRMLAND?

Det finns många investeringsmöjligheter och regionen har flera spännande och snabbt växande bolag inom olika sektorer där många har kommit fram från en aktiv inkubatormiljö vilket är kul. För övrigt är det ett stort intresse och deltagande på Inlandsinnovations nätverksträffar som genomförts under året.



## VILKA ÄR UTMANINGARNA I VÄRMLAND?

Det varierar mellan olika branscher men generellt är det svårare att hitta specialistkompetens till vissa tjänster utanför storstadsregionerna.



## KONJUNKTURLÄGET I LÄNET?

Konjunkturläget är positivt. Enligt småföretagarbarometern anser 65 procent av företagen att de har goda utsikter att expandera på sikt, det främsta tillväxthindret är brist på lämplig arbetskraft.



## VAD UTMÄRKER LÄNET?

Värmland har många duktiga entreprenörer inom industri, IT samt turism och har flera områden på stark frammarsch.



**28**

**STYCKEN**  
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKTINVESTERINGAR SEDAN START

**50**

**MSEK**  
DIREKTINVESTERAT SEDAN START

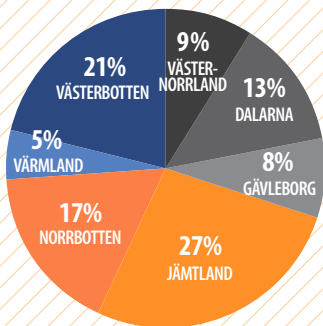
**1**

**STYCKEN**  
ANTAL RÖRELSEDRIVANDE FÖRETAG, INVESTERAT I SEDAN START

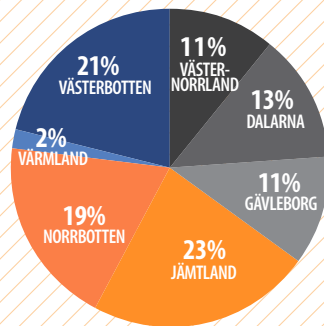
## INLANDSINNOVATIONS AKTIVITET I DE SJU LÄNEN

**DIREKTA INVESTERINGAR** Inlandsinnovation har sedan starten genomfört direktinvesteringar i 47 företag med totalt 569 miljoner kronor. Totalt har 550 förfrågningar inkommit sedan start varav 473 inom Inlandsinnovations verksamhetsområde.

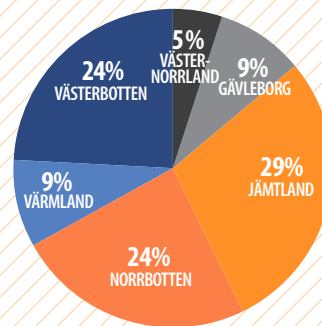
**INDIREKTA INVESTERINGAR** Inlandsinnovation har sedan starten genomfört indirekta investeringar i 12 företag med totalt 373 miljoner kronor. De indirekta investeringarna har skett i regionala riskkapitalbolag, vilka har en total investeringsram på cirka 510 miljoner kronor samt i Stiftelsen Norrlandsfonden och Kreditgarantiföreningen Norr. Gemensamt är att företagens geografiska verksamhetsområde ligger inom Inlandsinnovations verksamhetsområde och att Inlandsinnovation genom dessa företag når ut till fler företag i norra Sverige. Antalet förfrågningar om indirekta investeringar från verksamhetsområdet uppgår sedan starten till 21 stycken.



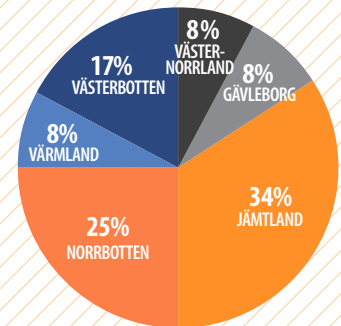
ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM DIREKTA INVESTERINGAR SEDAN START FÖRDELAT PER LÄN



ANTAL FÖRETAG INLANDSINNOVATION DIREKTINVESTERAT I SEDAN START FÖRDELAT PER LÄN



ANTAL FÖRFRÅGNINGAR OM INDIREKTA INVESTERINGAR SEDAN START FÖRDELAT PER LÄN



ANTAL FÖRETAG INLANDSINNOVATION INDIREKT INVESTERAT I SEDAN START FÖRDELAT PER LÄN



■ Eva Färnstrand, Styrelseordförande

**INLANDSINNOVATION** har uppfyllt målet att bibehålla kapitalet reellt intakt och även fått uppskattning från portföljföretagen, som utvecklats och vuxit med hjälp av samma kapital. Det är några av huvudpunkterna när styrelseordförande Eva Färnstrand summerar 2015.

STYRELSEORDFÖRANDEN HAR ORDET:

# FOKUS PÅ VÄRDETILLVÄXT

**V**erksamheten i Inlandsinnovation har utvecklats positivt under 2015, trots stor osäkerhet i omvärlden. Under våren genomfördes på Näringsdepartementets uppdrag en utredning om det offentliga riskkapitalet i Sverige, med inriktning mot en ny struktur. Inlandsinnovations verksamhet ifrågasattes, men inte utifrån värdeutvecklingen på portföljen, utan på grund av det regionala mandatet. Utredningen presenterades i juni och debatterades livligt i samband med höstens remissrunda.

## "DET RÅDER INGEN BRIST PÅ FÖRETAG MED TILLVÄXTPOTENTIAL"

**Inlandsinnovation** har inte deltagit i debatten, men lämnade ett remissvar med förslag om hur Inlandsinnovation skulle kunna inordnas i en ny struktur utan att hämma värdetillväxten i befintliga och potentiella innehav under övergången. Regeringen har nyligen lagt en proposition till Riksdagen där man föreslår att Inlandsinnovation inordnas i ett nytt nationellt utvecklingsbolag, varvid Inlandsinnovations uppdrag inriktas mot förvaltning av existerande portföljbolag. Riksdagens beslut väntas i juni i år.

**Inför 2015** utsåg ägaren en till stora delar ny styrelse med uppgift att stödja bolagets utveckling mot allt större professionalism när det gäller värdetillväxten i den befintliga portföljen. Styrelsen skulle även lägga ytterligare vikt vid analys och värdering av nyinvesteringar samt bidra till fokus på verksamheten trots turbulensen i omgivningen. Ägarens förväntningar på Inlandsinnovations

finansiella utveckling har formulerats 2010 i en skrivelse från regeringen. Den redovisas i förvaltningsberättelsen. Styrelsens tolkning är att Inlandsinnovations kapital ska behållas reellt intakt över tid, vilket också var uppfyllt vid utgången av 2015. Vi har också fått många bevis på uppskattning för vårt bidrag till företagets utveckling och tillväxt. Naturligtvis lyckas inte alla företag, men en tillräckligt stor andel ger positivt avtryck i det omgivande näringslivet.

### Ekonomisk tillväxt kräver att företag växer

i antal, omsättning och vinst samt i antal medarbetare. Det råder ingen brist på företag med tillväxtpotential. Inlandsinnovation bidrar genom insats av kapital, men tillför också mycket väsentlig kompetens som ibland saknas i små och medelstora företag. Här är samverkan med näringslivet mycket viktig, inte minst när det gäller att hitta lämpliga styrelseledamöter till portföljbolagen. För att förhindra intressekonflikter gäller numera att ledamöter i Inlandsinnovations styrelse inte är ledamöter i portföljbolagen.

**Samverkan** med privat kapital ökar. Under 2015 har Inlandsinnovation saminvesterat i sina ny- och följdinvesteringar med minst 30 procent privat, huvudsakligen lokalt kapital.

Inlandsinnovation lägger nu ett framgångsrikt år bakom sig och ser fram emot ett 2016 med nya utmaningar som vi möter med stor tillförsikt!



EVA FÄRNSTRAND,  
STYRELSEORDFÖRANDE



# RISKKAPITAL – VIKTIGT FÖR JOBB OCH FÖRETAGANDE



## 1 VARFÖR BEHÖVER FÖRETAG RISKKAPITAL?

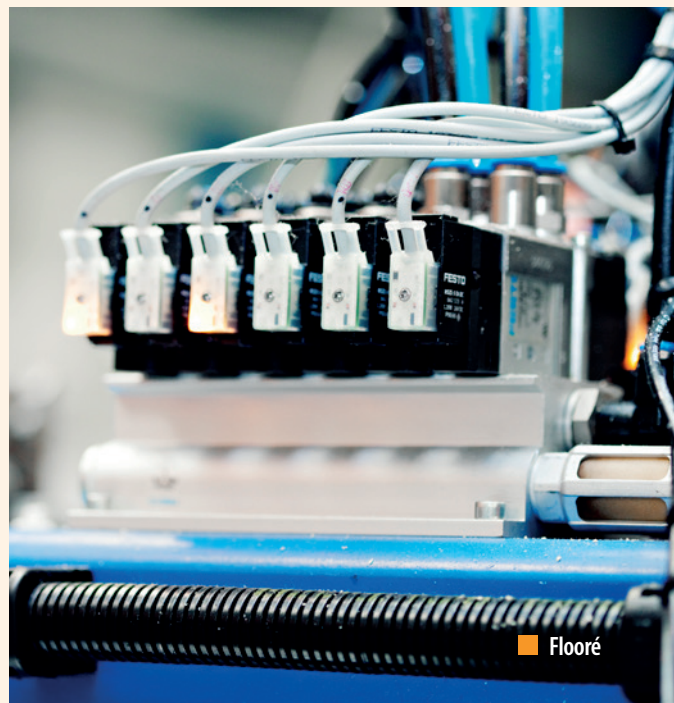
Att ta in externt kapital, i vårt fall statligt riskkapital, är ofta en möjlighet för bolag som vill växa, exempelvis genom att lansera nya produkter, gå in på nya marknader eller göra förvärv. Det är också ofta en förutsättning för att få ytterligare kapital i form av exempelvis banklån.

## 2 FÖR VILKA PASSAR RISKKAPITAL?

Risikkapital är till för bolag som vill och kan växa, som behöver hjälp med kapital, kanske också kompetens, erfarenhet och nätverk för att ta nästa steg i sin utveckling. Tack vare riskkapital kan bolaget våga satsa på projekt som innehåller lite högre risk men också har en hög förväntad avkastning.

## 3 VILKA KRAV STÄLLS PÅ FÖRETAGET?

Inlandsinnovation har två grundkriterier: att verksamheten ska vara igång samt ha en affärsplan för tillväxt. Det första vi bedömer är affärsplanen och dess kommersiella tillväxtpotential. I andra hand entreprenören, bolagets nuvarande position på marknaden, humankapital och finansiella ställning. Med utgångspunkt i dessa bedömningar värderar vi företaget och investerar utifrån den värderingen. Om bolaget redan har flera delägare är det viktigt att det finns en gemensam målbild i form av en ägarplan, både vad gäller verksamheten och framtida exit.



## 4 VAD INNEBÄR DET ATT INLANDS-INNOVATION GÅR IN SOM DELÄGARE?

Vi går in som aktiv ägare och verkar mest genom den plats i styrelsen som vi erhåller för att på så sätt konkret kunna bidra med vår kunskap, erfarenhet och nätverk. Vi går i normalfallet in som minoritetsägare. Vi ställer tydliga krav vad gäller rapportering, implementering och uppföljning av affärsplanen.

## 5 VAD ÄR FÖRETAGARNA MEST OSÄKRA PÅ NÄR DET GÄLLER RISKKAPITAL?

Att få in nya delägare och om företagarens eget inflytande i företaget minskar. Att få tydliga affärskrav kan också kännas osäkert om man inte är van att arbeta på det viset. Att söka riskkapital innebär att man vill att andra engagerar sig och bidrar till företagets välmående och framgång.

## 6 HUR LÅNG TID TAR ANSÖKNINGS-PROCESSEN?

Det varierar, men vanligtvis tar det mellan tre och åtta månader från den inledande dialogen och efterföljande genomlysning av företaget, tills att beslut har tagits i ärendet.



# Tredubblad investeringstakt med externt kapital

Branäsgruppen som driver skidanläggningar i bland annat Värmland och Gävleborg kan tredubbla takten på investeringar i och med nyemissionen i höstas. Inlandsinnovation investerade tillsammans med ett antal privata investerare totalt 75 miljoner kronor.

 Branäsgruppen

**D**et kapitaltillskottet tillsammans med lånelöfte från banken gör att vi kan investera cirka 200 miljoner kronor de kommande åren. Vi har investerat cirka 25-30 miljoner kronor per år tidigare. Med nyemissionen kan vi tredubbla takten på investeringar, säger Lars Rundblom, ordförande i Branäsgruppen.

**Det nya kapitalet** ska användas till backar, liftar, snösystem och restauranger på anläggningarna Branäs och Kungsberget. Branäsgruppen har på 16 år blivit Sveriges andra största skidkoncern. Företagets utgångsläge inför nyemissionen var stabil lönsamhet och en redan hög investeringstakt. I Branäs har det investerats för cirka 1,5 miljarder kronor de senaste tio åren, varav nästan 500 miljoner kronor av bolaget självt och resten genom partners, i form av stugor, lägenheter och hotell. Under den perioden har antalet bäddar ökat i Branäs



 **Lars Rundblom**  
Ordförande i  
Branäsgruppen

Branäsgruppen äger och driver fem skidanläggningar i Sverige, varav de två största är Kungsberget utanför Gävle och Branäs i Värmland.

från knappt 2000 till drygt 8000.

– Vi hade god lönsamhet och hög investeringstakt redan innan vi tog in externt kapital. Men efterfrågan från kunderna var större än vår egen förmåga att växa och vi började fundera på att ta in nya ägare. Det var en gynnsam situation. Vi hade ett positivt behov men inget tvång att ta in externt kapital, säger Lars Rundblom.

**Idag har bolaget totalt 18 ägare** där Inlandsinnovation är en av de större ägarna. Branäsgruppens fyra ursprungliga ägare har varit noga med vilka nya ägare de tagit in i bolaget.

– Jag brukar säga att pengar har färg. Med det menar jag att det är lika mycket hjärta och hjärna i våra investeringar. Det ska vara professionellt men samtidigt ska hjärtat vara med. Vi vill ha ägare med genuint intresse för en aktiv fritid, skidåkning och är långsiktiga i sitt ägande, säger Lars Rundblom.

**Ägarna utgick** från samma grundvärderingar när de diskuterade att ta in riskkapital.

– Det var viktigt för oss med en ägare som inte var ute efter att på kort sikt göra vinst och en snabb exit. Vi vill ha ägare som delar våra värderingar och som vill skapa en attraktiv produkt för våra gäster, fortsätta expandera samt skapa tillväxt och arbetstillfällen.

*Vad är vinsten med externt ägande förutom kapital?*

– Socialt ger det väldigt mycket. Vi lägger stort fokus på att träffas och utbyta erfarenheter. Till exempel träffas alla ägare en hel helg i samband med bolagsstämman men fokus ligger inte på själva stämman, utan mer på att diskutera bolagets framtida utveckling. Vi erbjuder föreläsare och gruppdiskussioner. Vi lär känna varandra, upplever saker tillsammans och pratar samtidigt företagsutveckling. Det leder till affärsnytta och lönsamhet i nästa steg. Engagemang är ett ledord i allt vi gör, säger Lars Rundblom.



# PORTFÖLJEN

**Sedan starten 2011** har Inlandsinnovation investerat 942 miljoner kronor i 59 olika företag, 14 av företagen tillkom under 2015. I portföljen finns 52 företag från alla sju län och från de flesta branscher. Gemensamt för alla Inlandsinnovations portfölj företag är att de vill och kan växa samt har potential att bli marknadsledande inom sin nisch. I portföljen finns förutom de rörelsedrivande bolagen, som är Inlandsinnovations huvudverksamhet, även regionala riskkapitalbolag så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor samt andra företag som Inlandsinnovation har investerat genom.

## NYA DIREKTA INVESTERINGAR 2015



**NATURAL USER INTERFACE TECHNOLOGIES AB (NUITEQ)** utvecklar och säljer mjukvara för pekskärmar/interaktiva multitouchskärmar. Utmärkande för NUITEQs produkt är att fler personer kan styra skärmen samtidigt. Tekniken används bland annat i konferenssammanhang, på museer och flygplatser men framför allt i grundskoleutbildning världen över. Inlandsinnovation har tillsammans med en grupp privata investerare investerat i bolaget, en investering som möjliggör nyanställning både inom försäljning och produktutveckling.

**Nettoomsättning: 5 MSEK**

**Antal anställda: 9**

**Vd: Harry van der Veen**

**Län: Västerbotten**

**Bransch: Mjukvaruutveckling**

**TEMPUS INFORMATION SYSTEMS AB** har utvecklat ett system för närvaroregistrering i förskolor. Tempus system underlättar för vårdnadshavaren att lägga närvaroschema och anmäla frånvaro. Det underlättar i sin tur för personal och administratörer att följa närvaro och statistik, vilket effektiviserar hanteringen och schemaläggning på förskolor. Inlandsinnovation investerade tillsammans med Partnerinvest Norr och Sparbanksstiftelsens Riskkapitalstiftelse åtta miljoner kronor i företaget, kapital som ska användas till en intensifierad satsning på försäljning av systemet till fler kommuner i Sverige.

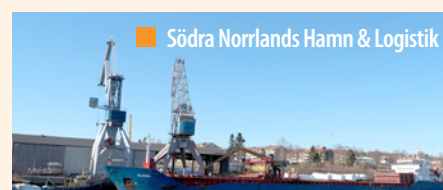
**Nettoomsättning: 4 MSEK**

**Antal anställda: 4**

**Vd: Anders Hedström**

**Län: Västerbotten**

**Bransch: Företagstjänster, webbportaler**



### SÖDRA NORRLANDS HAMN & LOGISTIK AB

äger och utvecklar fyra hamnverksamheter längs södra Norrlandskusten: Skutskär, Torsboda, Norrsundet och Härnösand. De ligger alla i anslutning till järnväg och E4:an, vilket är viktigt för den fortsatta utvecklingen av bättre miljöanpassade transporter. Investeringen möjliggör modernisering av anläggningarna för att skapa naturliga kopplingar mellan sjöfart, landsväg, järnväg och flyg.

**Nettoomsättning: 58 MSEK**

**Antal anställda: 21**

**Vd: Stig Wåhlstedt**

**Län: Gävleborg**

**Bransch: Transport och magasinering**

**ENVIBAT AB** erbjuder produkter inom gasrening, värmeåtervinning och vattenrening. Produkterna kan användas både till uppgradering av befintliga anläggningar och till nybyggnation. Inlandsinnovation investerade tillsammans med Ackra Invest i företaget under sommaren 2015. Planen framåt är att öka antalet kunder på fler marknader, både i Sverige och internationellt.

**Nettoomsättning: 27 MSEK**

**Antal anställda: 6**

**Vd: Tomas Eriksson**

**Län: Västerbotten**

**Bransch: Teknisk konsultverksamhet**



**LIKVOR AB** är det Umeåbaserade bolaget bakom CELDA Systems. Systemet används vid neurologiska undersökningar för mätningar av cerebrospinalvätskan (ryggmärgsvätskan) vilket bland annat resulterar i bättre diagnoser av NPH, en sjukdom som lätt förväxlas med Demens, Parkinsons eller Alzheimers. Systemet är sprunget ur Norrlands Universitetssjukhus forskningsgrupp som är internationellt ledande inom forskning kring hjärnans hydrodynamik. CELDA Systems används för närvarande i sex länder. I och med investeringen siktar Likvor på att nå ut med sin produkt till fler sjukhus och till fler länder.

**Nettoomsättning: 2 MSEK**  
**Antal anställda: 2**  
**Vd: Maria Wallin Wällberg**  
**Län: Västerbotten**  
**Bransch: Medicinteknik**

**VEBUA AB (TOBE OUTERWEAR)** tillverkar och säljer skoterkläder. Bolaget har sitt säte i Hammerdal i norra Jämtland men har återförsäljare världen över. Kläderna präglas av hög stryktålighet för att klara tuffa förhållanden. Investeringen i ToBe Outerwear är den första som Inlandsinnovation gjort tillsammans med Investa Företagskapital. Fokus framåt är ökad försäljning, både på hemmaplan och i Nordamerika.

**Nettoomsättning: 11 MSEK**  
**Antal anställda: 3**  
**Vd: Tomas Berntsson**  
**Län: Jämtland**  
**Bransch: Teknisk konsultverksamhet**



**SENSEAIR AB** i Delsbo har en lång tradition inom mätning av infraröd gasteknik. Med 20 års erfarenhet och samarbete i olika konsortier är företaget världsledande inom sitt branschsegment. Produkten är infraröda gassensorer som kan mäta olika gaser och användas i en mängd olika applikationer.

**Nettoomsättning: 113 MSEK**  
**Antal anställda: 106**  
**Vd: Lennart Ivarsson**  
**Län: Gävleborg**  
**Bransch: Tillverkning och industri**



Mats Nordlund

**NETROUNDS AB** Luleåbaserade Netrounds utvecklar och säljer mjukvara som säkerställer att telekomoperatörer kan leverera kvalitetssäkrade tjänster snabbare och samtidigt sänka sina kostnader för drift och underhåll. Netrounds har utvecklats sedan 2007 med siktet inställt på att bli den ledande lösningen för automatiserad kvalitetssäkring av datanät och tjänster. I och med investeringen från Inlandsinnovation och en grupp privata investerare tar man nu sikte på större och fler marknader utanför Norden.

**Nettoomsättning: 10 MSEK**  
**Antal anställda: 14**  
**Vd: Mats Nordlund**  
**Län: Norrbotten**  
**Bransch: Data, IT och telekommunikation**

**PEPAB PRODUKTIONS-PARTNER AB** i Söderhamn legotillverkar produkter och komponenter i tunnplåt efter kunders önskemål. PEPAB fokuserar på kvalitetsarbeten inom plåtbearbetning, främst serier från 10-200 enheter. Den riktade nyemissionen som gjordes till Inlandsinnovation och Investa Företagskapital, möjliggör att PEPAB nu kan bredda kunderbjudandet och expandera till fler geografiska marknader.

**Nettoomsättning: 38 MSEK**  
**Antal anställda: 30**  
**Vd: Stig-Olof Elemelind**  
**Län: Gävleborg**  
**Bransch: Tillverkning och industri**





■ Jämtlandsgården Livsmedel

**JÄMTLANDSGÅRDEN LIVSMEDEL AB** är Jämtlands läns första KRAV-godkända nötslakteri. Bolaget ägs till stor del av djurägare och leverantörer av slaktdjur. Anläggningen finns i Hamnerdal i norra Jämtland och kan vid full produktion slakta 1200 ton per år, alltifrån hela stekar till köttfärs.

**Nettoomsättning: 26 MSEK**

**Antal anställda: 8**

**Vd: Stefan Zetterlund**

**Län: Jämtland**

**Bransch: Livsmedelsframställning**

**ARTBOARD AB** producerar och utvecklar kompositkonstruktioner som kan användas i tak, väggar och golv i exempelvis båtar och tåg. Timråbolaget har starkt innovationsfokus och arbetar konstant med utveckling av sina produkter. En stor del av Artboards produktion exporteras till Kina och Europa.

**Nettoomsättning: 51 MSEK**

**Antal anställda: 29**

**Vd: Lars Henning**

**Län: Västernorrland**

**Bransch: Tillverkning och industri**

**BRANÄSGRUPPEN AB** äger och driver fem skidanläggningar i Sverige, varav de två största är Kungsberget utanför Gävle i Gävleborg och Branäs i Värmland. Branäsgruppen är med sina fem destinationer Sveriges näst största skidkoncern efter Skistar och har de senaste åren expanderat kraftigt på flera av sina destinationer. De äger alla delar av skidanläggningarna, från boende och liftar till skiduthyrning och har satsat stort på ökad boendekapacitet, nya nedfarter och utökad gästservice.

**Nettoomsättning: 279 MSEK**

**Antal anställda: 169**

**Vd: Anders Kjällström**

**Län: Värmland & Gävleborg mfl**

**Bransch: Skidsportanläggningar**

## NYA INDIREKTA INVESTERINGAR 2015



**INVESTA FÖRETAGSKAPITAL AB** har funnits sedan 2005 och tillför ägarkapital till små och medelstora företag mestadels i Jämtlands, Västernorrlands och Gävleborgs län. Investa har tre ägargrupper: Inlandsinnovation, regionala företag och ett konsortium av privata investerare.

**Vd: Thomas Görling**

**Verksamhetsområde: Gävleborg, Jämtland, Härjedalen och Västernorrland**

**Investeringsram: 70 MSEK**





# STYRELSEARBETE GRUNDEN TILL LYCKAD EXIT

Fram till hösten 2012 var Permascand ett företag långt nere i AkzoNobels koncernstruktur. Idag står bolaget på egna ben efter en två och ett halvt år lång resa med Inlandsinnovation som partner. I våras tog de steget vidare med privat riskkapital.



- Permascand tillverkar högteknologiska komponenter till elektrokemisk process-teknologi och vattenreningsystem. Mer än 90 procent av företagets leveranser går till andra länder.

■ Permascand

**F**örutom kapital till utköpet från AkzoNobel, har Inlandsinnovation bidragit med ett strategiskt styrelsearbete. Det har hjälpt mig som vd att göra nödvändiga förändringar och investeringar för att kunna ta nästa steg ut på världsmarknaden, säger Fredrik Herlitz, vd på Permascand AB i Ljungaverk.

**När Inlandsinnovation gick in** som delägare tog de plats i Permascands styrelse och bidrog även med att rekrytera industriellt kunniga personer till styrelsen. Tillsammans tog de fram en långsiktig strategi och utvecklingsplan för företaget, något som har varit viktigt för att framtidssäkra Permascand, enligt Fredrik Herlitz.

– Vi har fått en ny grund att stå på som utgör en säkrare bas för framtiden. Det är genomgående styrelsearbetet i Inlandsinnovations



partnerskap som skapat mest värde för oss. Det hade varit fortsatt verksamhet här i Ljungaverk även utan Inlandsinnovation, men vi står bättre rustade inför kommande utmaningar idag.

**De nödvändiga rationaliseringar** och investeringar som utvecklingsplanen innehöll har gjort bolaget attraktivt för nya ägare. Inlandsinnovations exit i maj 2015 var lyckad för båda parter. Inlandsinnovation gjorde en vinst på investerat kapital och Permascand fick en strategiskt viktig ägare i det norska privata riskkapitalbolaget Norvestor. Norvestor investerar i nordiska exportföretag och är rätt partner för att vidareutveckla Permascand.

– Vi har alltid haft vår huvudmarknad utanför Sverige. Nu ser vi att Nord- och Sydamerika är växande marknader och vi har nyligen öppnat ett kontor i Vancouver, Kanada. Vår bas är fortsatt Ljungaverk och investeringarna har vi gjort här, säger Fredrik Herlitz.

# INVESTERINGSPORTFÖLJ

## INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2015-12-31

### Direkta investeringar

Rörelsedrivande bolag	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
ARTBOARD AB	Västernorrland	Timrå	September 2015	8
Bothnia Invent AB	Norrbottnen	Haparanda	Oktober 2012	41
Branäsgruppen AB	Värmland	Karlstad	November 2015	15
Bygga Bo i Pajala AB	Norrbottnen	Pajala	Februari 2014	30
EasyFill AB (publ)	Jämtland	Bräcke	November 2012	16
Electronic Parking AB	Norrbottnen	Luleå	September 2014	22
Elevenate AB	Jämtland	Åre	Juni 2013	12
Envibat AB	Västerbotten	Skellefteå	Juni 2015	15
Flooré AB	Västernorrland	Torpshammar	November 2012	25
globisen AB	Dalarna	Älvdalen	Juni 2013	25
Grönklittsgruppen AB (publ) <sup>1</sup>	Dalarna	Orsa	Maj 2012	21
HPG Intressenter AB	Jämtland	Hackås	November 2015	64
iCell AB (publ)	Dalarna	Älvdalen	Juni 2014	2
Idea2Innovation Sweden AB	Jämtland	Åre	Mars 2013	24
InCoax Networks Europe AB	Gävleborg	Gävle	September 2014	11
JPS Teknik AB	Gävleborg	Färila	December 2014	23
Jämtlandsgården Livsmedel AB	Jämtland	Hammerdal	September 2015	18
Kittelfjäll Utveckling AB	Västerbotten	Kittelfjäll	September 2014	16
Likvor AB	Västerbotten	Umeå	Augusti 2015	34
Limes Audio AB	Västerbotten	Umeå	Juni 2014	30
Loxysoft Group AB	Jämtland	Östersund	September 2014	20
miwa AB	Västerbotten	Lövånger	Augusti 2014	18
Natural User Interface Technologies AB	Västerbotten	Skellefteå	Mars 2015	19
Netrounds AB	Norrbottnen	Luleå	November 2015	14
Nordic Iron Ore AB (publ)	Dalarna	Ludvika	November 2013	5
Observit AB	Västernorrland	Sundsvall	Februari 2014	20
PEPAB Produktionspartner AB	Gävleborg	Söderhamn	September 2015	28
Ruta ett DVD AB	Dalarna	Falun	Augusti 2014	14
Senseair AB	Gävleborg	Delsbo	September 2015	12
Sensible Solutions Sweden AB	Västernorrland	Sundsvall	November 2014	29
SmartPlanes i Sverige AB	Västerbotten	Skellefteå	Juni 2014	28
Spintso International AB	Dalarna	Borlänge	Januari 2014	11
Sustainable Cards Europe Holding AB	Jämtland	Hede	December 2012	40
Södra Norrlands Hamn och Logistik AB	Gävleborg	Gävle	Juni 2015	17
Tannak AB	Norrbottnen	Jokkmokk	Maj 2012	6
Tempus Information Systems AB	Västerbotten	Malå	Mars 2015	25
Umlax Invest AB	Västerbotten	Lycksele	September 2014	10
Vebua AB	Jämtland	Hammerdal	September 2015	11
Z-forestab AB <sup>1</sup>	Jämtland	Östersund	Oktober 2013	25
Örindalen Exploatering AB	Jämtland	Vemdalen	Januari 2013	27



## INLANDSINNOVATIONS INVESTERINGSPORTFÖLJ PER 2015-12-31

## Indirekta investeringar

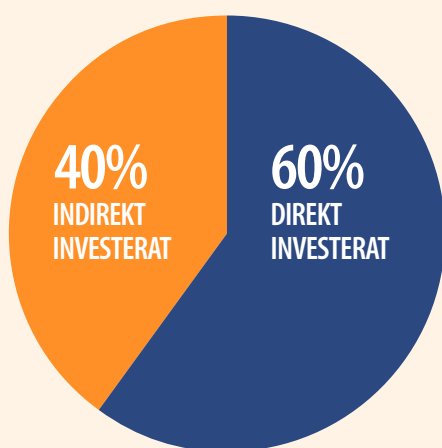
Fond-i-fondbolag	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
Ekonord Invest AB	Jämtland	Trångsviken	April 2013	14
Ekoväst Invest AB	Värmland	Arvika	April 2013	12
Flexibla Bostäder Nord AB	Norrbottnen	Kiruna	Maj 2013	38
Investa Företagskapital AB	Västernorrland	Sundsvall	Juni 2015	41
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	Jämtland	Östersund	Oktober 2013	100

Tillväxtkassor	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	Västerbotten	Umeå	Oktober 2014	49
Startkapital i Norr AB	Norrbottnen	Luleå	Mars 2013	49
Söderhamns Tillväxtkassa AB	Gävleborg	Söderhamn	Februari 2014	50
Tillväxtkassan i Trångsviken AB	Jämtland	Trångsviken	December 2012	-
Vindpenningen AB	Jämtland	Hammerdal	December 2012	-

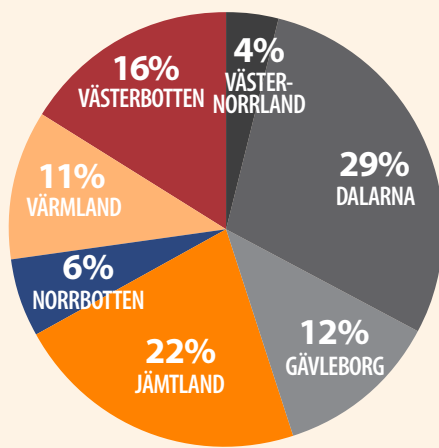
Övriga portföljföretag	Län	Ort	Första investerings-tidpunkt	Röstandel (%)
Kreditgarantiföreningen Norr	Västerbotten	Lycksele	April 2012	-
Stiftelsen Norrlandsfonden	Norrbottnen	Luleå	Juni 2012	-

<sup>1</sup>Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i några portföljbolag. Inlandsinnovations direkta och indirekta röstandel uppgår till 29,7% i Grönklittsgruppen och 80,7% i Z-forestab.

Läs mer om portföljföretagen på [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

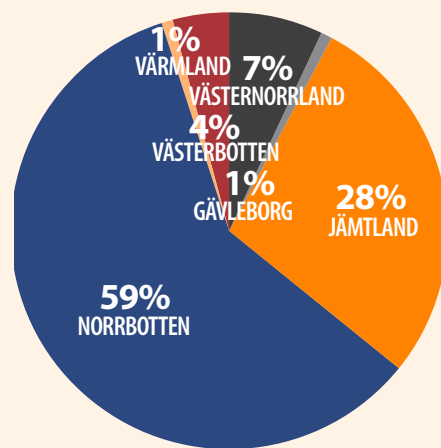


INVESTERINGSPORTFÖLJEN 834 MSEK  
PER 2015-12-31



DIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN  
PER 2015-12-31

Kvarvarande direkt investerat kapital per 31 december 2015 fördelat per län.



INDIREKTA INVESTERINGAR I PORTFÖLJEN  
PER 2015-12-31

Kvarvarande indirekt investerat kapital per 31 december 2015 fördelat per län med utgångspunkt i var företagen har sitt säte.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

**Styrelsen och verkställande direktören** för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

## BOLAGETS VERKSAMHET

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Bolaget bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och indirekt investera i företag och innovationsprojekt i Sveriges sju nordligaste län. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebär bland annat att Inlandsinnovation ska samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer, så att bolaget snabbt och effektivt kan fatta investerings- och finansieringsbeslut och nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovations investeringar kan ske i nästan alla branscher. Styrelsen har beslutat att Inlandsinnovation inte ska investera i företag som tillverkar vapen, alkohol eller tobak samt med verksamhet inom pornografi, vadslagning eller penningspel.

Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011. Bolaget har sitt säte i Östersund. Verksamhetsområdet omfattar Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län.

Läs mer på [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

## ÄGARENS MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i Sveriges sju nordligaste län. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Ägaren har inte fastställt några ekonomiska mål för verksamheten. I regeringens skrivelse om Inlandsinnovations inriktning (skr.2010/11:74) framgår att avkastningskravet för bolaget bör vara rörligt då avkastningen väntas följa inflation och ränteutveckling och att det bör beaktas att positiva resultat kan dröja till följd av investeringar med långa ledtider. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider bör det beaktas att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva

resultat kan redovisas även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt.

Styrelsens tolkning är att Inlandsinnovations kapital ska behållas i realtakt över tid. Vid utgången av året 2015 uppgick det justerade egna kapitalet till 1 935 miljoner kronor. Efter tillägg för orealiserade övervärden i kapitalförvaltning, inflationsuppräknning och avräkning för lämnad utdelning 2015, motsvarar beloppet det ursprungliga kapitalet med en liten positiv marginal. Målet är således uppfyllt för år 2015.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Inlandsinnovation har under året investerat 206 miljoner kronor i andelar och konverteringsbara lån i nya och befintliga portföljföretag och har ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen på 13 miljoner kronor. Tre portföljföretag har avyttrats under året, det finansiella engagemanget har avslutats i ett portföljföretag och konkursen har avslutats i ett portföljföretag.

Sedan Inlandsinnovation startade verksamheten i oktober 2011 har bolaget tagit emot och behandlat drygt 570 förfrågningar om investeringar. Inlandsinnovation har fortsatt sin uppsökande verksamhet bland potentiella kunder och samarbetspartner. Parallellt har arbetet med att bygga verksamheten, utveckla bolagets strategier och formalisera huvudprocesser fortsatt.

I september 2015 publicerades regeringens budgetproposition (2015/16:1), där regeringen aviserade en särproposition under våren 2016 angående omstrukturering av det statliga riskkapitalet som berör Inlandsinnovation.

Skatteverket har påbörjat en momsrevision för åren 2013 och 2014. Bolaget har gjort en avsättning med fem miljoner kronor.

Fem medarbetare rekryterades under året. Vid årets utgång hade bolaget tolv anställda.

## EKONOMISK UTVECKLING

### Resultat

Resultat efter skatt för året uppgick till -15 (-12) miljoner kronor. Vid årets slut uppgick orealiserade övervärden för kort- och långfristiga kapitalplaceringar till 43 (70) miljoner kronor. Övervärden har inte påverkat årets resultat. Resultatet har huvudsakligen påver-



EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG<sup>1 2</sup>

	2015	2014	2013	2012
Resultat efter skatt, tkr	-15 226	-11 566	9 602	4 888
Antal företag i investeringsportföljen, stycken	52	43	26	14
Portföljinvesteringar under perioden, tkr	205 849	162 226	275 083	299 302
Årets kassaflöde, tkr	-185 779	-133 714	-200 011	-399 184
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	1 200 781	1 296 115	1 423 577	1 630 433
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr	-	100 000	100 000	100 000
Justerat eget kapital, tkr	1 935 340	1 945 339	2 048 403	2 036 412
Soliditet, %	98,7	94,2	98,5	99,6
Medelantal anställda, stycken	12	7	6	5

<sup>1</sup> Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar

<sup>2</sup> Från och med 1 januari 2014 tillämpar Inlandsinnovation BFNAR 2012:1 Årsredovisning ("K3"). Omräkning av jämförelsesiffrorna för tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade bolaget Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

kats av resultat från investeringsverksamheten inklusive resultat om 16 (-5) miljoner kronor från genomförda exits och nedskrivningar om -35 (-40) miljoner kronor, kostnader för personal, finansnetto från kapitalplaceringar samt avsättning till periodiseringsfond.

### Kassaflöde

Kassaflödet uppgick till -186 (-134) miljoner kronor inklusive utbetald utdelning till ägaren om -100 (0) miljoner kronor samt investeringar i andelar och nettoutlåning till portföljföretag om -191 (-153) miljoner kronor. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 201 (1 296) miljoner kronor vid årets slut.

### Eget kapital

Den 31 december 2015 uppgick bolagets eget kapital till 1 903 (1 918) miljoner kronor, varav årets resultat utgjorde -15 (-12) miljoner kronor. Bolagets obeskattade reserver uppgick till 42 (35) miljoner kronor. Justerat eget kapital uppgick till 1 935 (1 945) miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys, med tillhörande noter.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets slut har investeringar i andelar, om totalt 15 miljoner kronor, genomförts dels i de tre nya portföljföretagen Arctic Engineering AB, Nipsoft AB och ZMek Fastighet & förvaltning AB, vilka förvärvats från Investa Företagskapital enligt beslut 2014, dels i de befintliga portföljföretagen Electronic Parking AB, InCoax Networks Europe AB, Ruta ett DVD AB, SmartPlanes i Sverige AB och Örndalen Exploatering AB. Ytterligare åtaganden enligt investeringsavtalen har tillkommit med 3 miljoner kronor.

*Arctic Engineering* är moderbolag till en rörelsedrivande verkstads-koncern som investerar i verkstadsföretag. Två stora innehav är Jonsson & Paulsson Industri AB (JP Industri) i Östersund och Släp och Lastbilspåbyggnader i Övertorneå AB (SLP). JP Industris kärnverksamhet är produktion av svetsade och lackerade stålkon-

struktioner. SLP bygger släp och utrustar lastfordon enligt kundens specifikation och har försäljning i hela Norden.

*Nipsoft* i Sollefteå utvecklar, supporterar och förvaltar affärssystem, med särskild inriktning på telekom och fakturering. Kärnprodukten, Nipsoft Business System, är ett modulbaserat system för affärsstöd lämpligt för små och medelstora företag. Nipsoft erbjuder även skräddarsydda systemlösningar.

*ZMek Fastighet & förvaltning*, med dotterbolaget Lugnviksverkstaden AB, äger och förvaltar en industrifastighet i Östersund samt hyr ut lokaler och maskiner för plåtbearbetning till JP Industri.

Den 15 mars 2016 överlämnade regeringen propositionen "Staten och kapitalet - struktur för finansiering av innovation och hållbar tillväxt (prop. 2015/16:110)", vilken berör Inlandsinnovation, till riksdagen för beslut.

# RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

**Inlandsinnovations verksamhet** är förknippad med olika former av risker och grader av osäkerhet. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna beskrivs nedan.

## OMVÄRLDSRISKER

Med omvärldsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i omvärlden. Några omvärldsrelaterade faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar är förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den ekonomiska situationen i omvärlden. Omvärldsrisken kan inte kontrolleras av Inlandsinnovation och en utveckling i negativ riktning för en, flera eller alla av dessa faktorer innebär en risk för Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång i sin verksamhet. För att minska den omvärldsmässiga risken sker portföljinvesteringar i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp. Med omvärldsrisker menas även omvärldsrelaterade faktorer såsom det allmänna konjunkturläget och tillgång till kompetent arbetskraft.

De omvärldsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltningen är aktiekursrisker, valutarisker och ränterisker. Inlandsinnovation har därför en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst 60 procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

## MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk avses risken att Inlandsinnovation inte hittar tillräckligt många företag att investera i som passar in i Inlandsinnovations uppdrag; att på marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, erbjuda finansiering med riskvilligt kapital till företag samtidigt som en god genomsnittlig avkastning förväntas uppnås över tid. En marknadsrelaterad faktor, som kan påverka Inlandsinnovations möjlighet att nå framgång, är att tillgången på annat privat kapital, att saminvestera med, är för liten. För att minska den marknadsmässiga risken genomförs aktiviteter i regionen för att ge information om riskkapital samt erbjuda erfarenhetsutbyte för företag med tillväxtambitioner.

## OPERATIVA RISKER

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i norra Sverige, är det avgörande att bolaget gör investeringar i företag eller projekt som kan medverka till regionens tillväxt samtidigt som Inlandsinnovations kapital långsiktigt hålls intakt. Bolaget bedriver investeringsverksamhet i kommersiellt riskfyllda skeden vilket

innebär finansiella risker bland annat på grund av osäkerheten i att kunna bedöma ett portföljföretags kommersiella möjligheter och beroende på möjligheten att påverka utvecklingen över tid i de enskilda portföljföretagen. Bolagets investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören bereder investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under året vidareutvecklat urvalsprocessen för identifiering och effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt (möjliga portföljföretag) samt analys av hur företagen passar in i Inlandsinnovations strategi för värdeökning och möjlighet att gå ur investeringen enligt fastställd plan. Inlandsinnovation stödjer sina innehav genom att vara en aktiv ägare. Målsättningen är att nominera minst en styrelseledamot, med specifikt lämplig kompetens, för varje direktinvestering i rörelsedrivande bolag. Vidare följs företagets utveckling löpande av Inlandsinnovations investeringsansvarige som antingen själv verkar aktivt i portföljbolagets styrelse eller som indirekt får rapportering från Inlandsinnovations styrelserepresentant som är aktiv i portföljbolagen.

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga misstag, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har fortsatt att utveckla ändamålsenliga processer, intern kontrollmiljö samt systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portföljföretag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem används i denna process. I systemet hanteras hela flödet relaterat till en investering, från det att en investeringspropå förbereds inför beslut tills dess att en försäljning av innehavet genomförs. Inlandsinnovation har fortsatt att dokumentera investeringsprocessen för att ge ytterligare stöd i arbetet med investeringar. Bolaget har under året förstärkt organisationen med kompetens inom företagsanalys.

## KREDITRISKER

Med kreditrisk avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att kredittagaren inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter och därmed orsakar en förlust för Inlandsinnovation. Bolagets låne-, garanti- och kreditpolicy, som ingår i investeringspolicyn, är fastställd av styrelsen och omfattar riktlinjer för utlåning, garantigivning och kredithantering. Bolagets hållning är att lämna lån (i första hand) och garantier (alltid) på





SmartPlanes

marknadsmässiga villkor genom samverkan med samarbetspartner/utförare som har en specifik organisation och kompetens för denna typ av verksamhet.

#### **LIKVIDITETSRISKER**

För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Placeringspolicyen fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Verkställande direktören ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med

policyen och att externa förvaltare följer policyen. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning operativt hanteras av externa kapitalförvaltare. Kapitalförvaltningen har en långsiktig placeringshorisont men ska samtidigt ha en hög likviditet. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, aktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equity-fonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

**Inlandsinnovation är** ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.



## PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Koden ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, samt aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

### **Inlandsinnovation har tillämpat Koden under 2015 med följande avvikelser:**

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

Samtliga ledamöter i Inlandsinnovation är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Katarina Green, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållan-

de till aktieägaren.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH NOMINERINGSPROCESSEN

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltningen ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten nominerar också styrelseordförande och föreslår ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv, beslut på bolagsstämma och ägardialoger.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman 2015 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 28 april 2015 i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten. Årsstämman 2016 äger rum den 29 april 2016 i Östersund.

## STYRELSEN

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Verkställande direktören är föredragande på styrelsemöten, men inte ledamot i styrelsen.

## STYRELSENS LEDAMÖTER

På årsstämman 2015 beslutades att till styrelseledamöter välja, genom omval, Anita Johansson och Siv Svensson samt, genom nyval, Leif Boström, Eva Färnstrand, Katarina Green och Mats Gullbrands-son. Eva Färnstrand valdes till styrelsens ordförande. Styrelsens ledamöter presenteras på sidan 33.



## STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2015 har styrelsen haft sjuutton möten, varav nio ordinarie möten och åtta extra möten. Vid femton möten behandlades investeringsbeslut. Två ordinarie möten innefattar även strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. För ledamöternas närvaro, se tabellen nedan.

### NÄRVARO VID MÖTEN UNDER 2015

LEDAMOT	STYRELSE-MÖTEN	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	INVESTERINGS-UTSKOTT	REVISIONS-UTSKOTT
Leif Boström	8(8)	-	-	2(2)
Eva Färnstrand	8(8)	2(2)	8(8)	2(2)
Katarina Green	8(8)	2(2)	-	2(2)
Mats Gullbrandsson	8(8)	-	8(8)	-
Anita Johansson	17(17)	-	8(8)	-
Siv Svensson	15(17)	-	-	6(6)
Wilhelm Geijer <sup>2</sup>	9(9)	1(1)	-	4(4)
Per Hollander <sup>2</sup>	9(9)	-	-	4(4)
Bengt-Erik Lindgren <sup>2</sup>	7(9)	1(1)	-	-
Elisabeth Norman <sup>2</sup>	9(9)	-	-	-

<sup>1</sup>Inom parentes () anges antal möjliga möten att delta i. <sup>2</sup>Ledamot fram till 28 april 2015.

### Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:

Styrelsen har tagit beslut om direktinvesteringar genom ägande i och utlåning genom konverteringsbara lån till rörelsedrivande bolag. Beslut har även tagits om indirekta investeringar i ägarkapital i regionala riskkapitalbolag, så kallade fond-i-fondbolag och tillväxtkassor. Styrelsen har fastställt nya hållbarhetsmål. En prioriterad fråga har varit att kvalitetssäkra bolagets verksamhet och processer för framtiden.

Styrelsen har fastställt en ny investeringspolicy som bestämmer förutsättningarna och riktlinjerna för Inlandsinnovations investeringsverksamhet samt en ny affärsplan.

Minst en gång per år har styrelsen möjlighet att träffa en del externa styrelseledamöter i portfölj företagen som Inlandsinnovation har nominerat. Under 2015 har två träffar hållits, i maj och oktober, då även portfölj företagens styrelseordförande och verkställande direktörer samt Inlandsinnovations medarbetare deltog. Syftet med träffarna var bland annat att behandla export- och hållbarhetsfrågor och att ge portfölj företagen möjlighet att diskutera eventuella gemensamma affärsmöjligheter och samarbeten.

Styrelsen har reviderat gällande arbetsordning för styrelsen inklusive instruktion för verkställande direktören och rapportinstruktion. I arbetsordningen fastställs styrelsens arbetsschema för året, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för utskott. Arbetsordningen fastställs vid konstituerande styrelsemöte.

## UTSKOTT

Styrelsen i Inlandsinnovation beslutade i maj 2015 att inrätta ett investeringsutskott som bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och som har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Ersättnings- och revisionsutskott kvarstår som tidigare och bereder frågor inför beslut i styrelsen. Det finns särskilda instruktioner för utskotten i styrelsens arbetsordning.

**Ersättningsutskottet** utgörs av styrelsens ordförande, Eva Färnstrand, och Katarina Green. Fram till den 28 april 2015 var Wilhelm Geijer och Bengt-Erik Lindgren ledamöter i utskottet. Ersättningsutskottet följer och utvärderar tillämpningen av de riktlinjer för ersättningsar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet tar dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, fram förslag till Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet bereder ersättningsfrågor för styrelsen. Utskottet har haft tre möten under 2015.

**Revisionsutskottet** utgörs av utskottets ordförande, Siv Svensson samt Leif Boström, Eva Färnstrand och Katarina Green. Wilhelm Geijer och Per Hollander var utskottsledamöter fram till den 28 april 2015. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen, Kodex och instruktionen för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat kvalitetssäkra bolagets finansiella rapporter och övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor samt hålla kontakt med bolagets revisor. Utskottet har haft sex möten under 2015. Bolagets revisor deltog vid två av dem.

**Investeringsutskottet** utgörs av utskottets ordförande, Mats Gullbrandsson, samt Eva Färnstrand och Anita Johansson. Investeringsutskottet bereder frågor inför investeringsbeslut i styrelsen och har beslutsmandat för ny- och följdinvesteringar under åtta miljoner kronor. Utskottet har haft åtta möten under 2015.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Årsstämman den 29 april 2015 beslöt att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med ethundratio tusen kronor och till ledamöterna med vardera femtiofem tusen kronor. Årsstämman beslöt även att för ledamots arbete i ersättnings- respektive revisionsutskottet utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle och att arvode inte utgår till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt också att enskilda ledamöters företag under vissa förutsättningar kan fakturera styrelsearvode.

Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 9 i Inlandsinnovations årsredovisning 2015.

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ARBETE

Under 2015 har en utvärdering av Inlandsinnovations styrelsens arbete genomförts med stöd av en extern konsult. Resultatet har i relevanta delar redovisats för ägaren. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året.

## REVISORER

Revisorernas uppdrag är att på ägarens uppdrag granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av verkställande direktör eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2015 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget utsåg den auktoriserade revisorn Lars Helgesson som huvudansvarig revisor.

## LEDNING

För ersättning till bolagets ledning se not 9 i Inlandsinnovations årsredovisning 2015.

## Verkställande direktör

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Peter Gullander tillträdde som bolagets verkställande direktör den 1 oktober 2014.

## INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att verksamheten, redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har ett revisionsutskott som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets verkställande direktör och styrelse har en tät dialog. Verkställande direktören håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet och ansvarar för den löpande förvaltningen. Styrelsen fattar alla strategiska beslut.

Styrelsen har fastställt hållbarhetspolicy, investeringspolicy, kommunikationspolicy, miljöpolicy, personalpolicy, placeringspolicy och uppförandekod.

Ekonomiavdelningen är organiserad utifrån behovet att säkerställa att bolaget upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer relevanta regelverk och riktlinjer. Inlandsinnovations löpande redo-

visning har tidigare hanteras av en extern redovisningsbyrå. Från och med år 2015 sker den löpande redovisningen av Inlandsinnovations egna medarbetare.

## Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Finansiella risker kan vara förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Ärenden relaterade till dessa typer av risker bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Dessa kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

## Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attestreglemente som föreskriver att ekonomichefen godkänner utgifter och kostnader upp till tjugo tusen kronor och verkställande direktören godkänner samtliga utgifter och kostnader därutöver. Verkställande direktörens egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande. Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitetssäkras av såväl verkställande direktören som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

## Information och kommunikation

Inlandsinnovation har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständigheten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Intern informationsgivning och kommunikation sker genom informella kanaler och interna möten samt i styrelsemöten och möten i styrelsens utskott. För extern kommunikation finns riktlinjer som syftar till att säkerställa att företaget lever upp till högt ställda krav på information till marknaden.

## Uppföljning

Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl verkställande direktören som styrelsen är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättande av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende struktur och omfattning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Motiven är bland annat bolagets storlek, att den interna kontrollen är anpassad till hur verksamheten bedrivs och är organiserad, att befogenheter och ansvar regleras i interna styrdokument samt att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i säkerställandet av kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för att styrande dokument efterlevs och följs upp.



# STYRELSENS LEDAMÖTER



## EVA FÄRNSTRAND

### Styrelseordförande

Född 1951.  
Ledamot sedan april 2015.

Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. Styrelseordförande i Infranord AB samt styrelseledamot i Indutrade AB och Sveaskog AB. Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag i Profilgruppen (ordf.), Domsjö Fabriker, Södra Cell, Handelsbankens regionbank Stockholm City och Schibsted Tryck.



## LEIF BOSTRÖM

### Styrelseledamot

Född 1959.  
Ledamot sedan april 2015.

Civilekonomexamen vid Luleå tekniska universitet. Vd, LKAB Minerals Division sedan 2014. Styrelseordförande i LKAB Fastigheter AB och Wassara AB samt styrelseledamot i Cramo OY. Tidigare ekonomichef, LKAB och styrelseordförande LKAB Försäkring AB och Stiftelsen HRLC.



## KATARINA GREEN

### Styrelseledamot

Född 1963.  
Ledamot sedan april 2015.

Examen nationalekonomi, finansiell ekonomi. Kansliråd och bolagsförvaltare på Enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet. Styrelseledamot i Stiftelsen Industrifonden och Almi Företagspartner AB. Tidigare bl. a. journalist Affärsvärlden, finansanalytiker Trygg-Hansa och Alecta samt kommunikationskonsult.



## MATS GULLBRANDSSON

### Styrelseledamot

Född 1966.  
Ledamot sedan april 2015.

Civilekonomexamen vid Göteborgs universitet. Styrelseledamot Pictura AB. Vd Gallerix AB 2014-2015. Tidigare partner i CapMan Buyout i Sverige och projektledare på Alfred Berg Corporate Finance. Tidigare styrelseledamot i Cederroth AB, Gallerix AB, Inflight Service AB, Ljunghäll AB och Proxima AB.



## ANITA JOHANSSON

### Styrelseledamot

Född 1959.  
Ledamot sedan juni 2014.

Examen i nationalekonomi. Tidigare försäkringsdirektör i AFA Försäkring, myndighetschef för Verket för högskoleservice VHS, länsråd vid Länsstyrelsen i Norrbottens län, erfarenhet från flera departement i regeringskansliet och controller på SAS. Styrelseledamot i Försäkringskassan och Luleå Tekniska Universitet.



## SIV SVENSSON

### Styrelseledamot

Född 1957.  
Ledamot sedan april 2014.

Examen i internationell ekonomi. Tidigare vd i Sefina Finance AB och dessförinnan 25 år i Nordeakoncernen, bland annat som vice vd och regionbankschef. Styrelseledamot i Allba Holding AB, Forum Syd, Karolinska Universitetssjukhuset, SJ AB och Swedbank AB.

# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	1 768 070 803
Årets resultat	-15 225 553
	<b>1 752 845 250</b>
I ny räkning balanseras	1 752 845 250
	<b>1 752 845 250</b>



# RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING, TKR			
	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
	2		
<b>Resultat från investeringsverksamheten</b>	5	-15 766	-31 152
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	6	2 942	2 478
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7,8	-17 835	-15 646
Personalkostnader	9	-16 679	-9 632
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-24	-52
Övriga rörelsekostnader		-	-88
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-34 538</b>	<b>-25 418</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-47 362</b>	<b>-54 092</b>
<b>Resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	4 500	5 000
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	11	38 794	55 694
Räntekostnader och andra liknande kostnader		0	-26
<b>Summa resultat från övriga finansiella poster som inte är investeringar i portföljföretag</b>		<b>43 294</b>	<b>60 668</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	12	<b>-4 068</b>	<b>6 576</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond		-6 700	-10 900
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-6 700</b>	<b>-10 900</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-10 768</b>	<b>-4 324</b>
<b>Skatt på periodens resultat</b>	13	<b>-4 458</b>	<b>-7 242</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-15 226</b>	<b>-11 566</b>

# BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING, TKR			
	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>2</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	32	56
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>32</b>	<b>56</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
<i>Investeringar i portfölj företag</i>			
Andelar i portfölj företag	15	498 735	395 125
Fordringar hos portfölj företag	16	232 567	247 913
Andra långfristiga värdepappersinnehav, portfölj företag	17	10 000	10 000
<i>Summa investeringar i portfölj företag</i>		<i>741 302</i>	<i>653 038</i>
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	-	100 000
Andra långfristiga fordringar	19	7 541	4 476
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>748 843</b>	<b>757 514</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>748 875</b>	<b>757 570</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		411	647
Aktuella skattefordringar		1 089	-
Övriga fordringar		435	6 923
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 488	3 723
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>5 423</i>	<i>11 293</i>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>4</b>		
Övriga kortfristiga placeringar		1 193 873	1 280 788
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>1 193 873</b>	<b>1 280 788</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>12 897</b>	<b>15 327</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 212 193</b>	<b>1 307 408</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 961 068</b>	<b>2 064 978</b>

## BALANSRÄKNING FORTS. TKR

	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>21</b>		
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		150 000	150 000
<b><i>Summa bundet eget kapital</i></b>		<b>150 000</b>	<b>150 000</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		1 768 071	1 779 637
Årets resultat		-15 226	-11 566
<b><i>Summa fritt eget kapital</i></b>		<b>1 752 845</b>	<b>1 768 071</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 902 845</b>	<b>1 918 071</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>22</b>	<b>41 660</b>	<b>34 960</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<b>23</b>	2 740	2 172
Övriga avsättningar	<b>24</b>	8 216	2 416
<b>Summa avsättningar</b>		<b>10 956</b>	<b>4 588</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		73	63
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>73</b>	<b>63</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 214	1 642
Aktuella skatteskulder		-	2 216
Övriga kortfristiga skulder		559	101 035
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>25</b>	2 761	2 403
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 534</b>	<b>107 296</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 961 068</b>	<b>2 064 978</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>	<b>26</b>		
Ställda säkerheter		2 205	1 748
Ansvarsförbindelser		277	Inga



# KASSAFLÖDESANALYS

## KASSAFLÖDESANALYS, TKR

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-42 362	-54 092
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	33 881	29 267
Erhållen utdelning, ränta och övriga liknande finansiella poster		47 102	54 442
Erlagd ränta och övriga liknande finansiella poster		0	-26
Betald inkomstskatt		-12 837	-13 134
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>		25 784	16 457
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		237	190
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		5 733	645
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		573	-2 156
Minskning(-)/ökning(+) övriga kortfristiga skulder		-542	-1 007
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		6 001	-2 328
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>31 785</b>	<b>14 129</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av andelar i portfölj företag som är dotterföretag		-1 757	-3 700
Förvärv av andelar i övriga portfölj företag		-202 184	-127 200
Försäljning av andelar i övriga portfölj företag, investerat värde		73 102	5 000
Investeringar i andra långfristiga fordringar, portfölj företag		-1 908	-31 824
Amortering, andra långfristiga fordringar, portfölj företag		15 174	9 845
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-117 573</b>	<b>-147 879</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna långfristiga skulder		36	36
Amortering av lån		-27	-
Utbetald utdelning		-100 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-99 991</b>	<b>36</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-185 779</b>	<b>-133 714</b>
Likvida medel vid årets början		1 296 115	1 423 577
Annan ökning/minskning av bokförda värden	28	90 445	6 252
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>29</b>	<b>1 200 781</b>	<b>1 296 115</b>

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Inlandsinnovation AB med organisationsnummer 556819-2263 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Akademigatan 2, Östersund. Bolagets verksamhet omfattar, att på marknadsmässiga villkor, direkt och/eller indirekt investera i eller finansiera företag och innovationsprojekt i syfte att utifrån de möjligheter och förutsättningar som gäller i regionen främja företagande och utveckling i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska dock inte bedriva sådan verksamhet som avses i lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Inlandsinnovation AB är ett helägt dotterbolag till svenska staten, org.nr. 202100-3831, med säte i Stockholm, Sverige.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Belopp anges i tusen kronor (tkr) om inget annat anges. Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år. Miljoner kronor förkortas MSEK.

### Nyckeltalsdefinitioner

*Justerat eget kapital* är eget kapital samt obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22%).

*Soliditet* är eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inlandsinnovation tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Inlandsinnovation ABs intäkter består i huvudsak av:

### *Försäljning av tjänster*

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

### *Utdelning och ränteintäkter*

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

### *Leasetagare*

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### *Leasegivare*

Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

### Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.



### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur bolaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

I det fall att skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till 3-5 år för inventarier.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

### Andelar i portföljföretag

Andelar i portföljföretag omfattar andelar i koncernföretag, intresseföretag och övriga portföljföretag som ingår i Inlandsinnovations investeringsportfölj.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar

och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

### *Upplupet anskaffningsvärde*

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

### *Effektivränta*

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### *Derivatinstrument*

Bolaget tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av valutarisker. Omvärdering sker inte av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

### *Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodovanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga

likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om bolaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

## NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

### **Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### *Värdering av andelar i portföljföretag*

För finansiella anläggningstillgångar rörande portföljföretag görs nedskrivningsprövning om indikation finns på att portföljföretagets värde är lägre än redovisat värde. För de andelar i portföljföretag som är onoterade, baseras inte värderingen på noterade marknadsdata. Nedskrivningsprövning sker genom bedömningar av de prognoser som portföljföretaget lämnar och information om betydande förändringar som inträffat eller väntas inträffa som innebär negativa effekter för tillgången när det gäller teknik, marknadsförutsättningar, ekonomisk eller juridisk omgivning på den marknad där portföljföretaget verkar.

Om det genomförts en finansieringsrunda eller transaktion på "armslängs avstånd" för andelar i portföljföretag beaktas detta i första hand vid värderingen.

**NOT 4 DERIVAT OCH FINANSIELLA INSTRUMENT**

Bolaget innehar derivatkontrakt i form av valutaterminer i kapitalplaceringsverksamheten. Kapitalförvaltningen sköts genom diskretionär förvaltning vilken regleras genom Inlandsinnovations placeringspolicy. Bolaget omvärderar inte en säkerad tillgång eller skuld om värdeförändringen motsvaras av en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet.

Säkringsredovisning		
	2015-12-31	2014-12-31
Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument		
Valutaterminer		
Kassafödessäkring	159	-698
<b>Totalt</b>	<b>159</b>	<b>-698</b>

**NOT 5 RESULTAT FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN**

	2015	2014
Ränteintäkter investeringsverksamheten	3 407	5 762
Utdelning från portfölj företag som är intresseföretag	420	8 041
Resultat från andelar och lån i portfölj företag	15 852	-5 250
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-35 445	-39 705
<b>Summa</b>	<b>-15 766</b>	<b>-31 152</b>

**NOT 6 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN**

	2015	2014
Inköp	-325	0
Försäljning	1 963	1 228

**NOT 7 UPPLYSNING OM ERSÄTTNING TILL REVISORN**

	2015	2014
Deloitte AB		
- revisionsuppdrag	-175	-169
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-25	-166
- övriga tjänster	-1 563	-50
<b>Summa</b>	<b>-1 763</b>	<b>-385</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser granskning på uppdrag av Inlandsinnovation avseende hållbarhetsredovisning.

Övriga tjänster avser i huvudsak due diligence-uppdrag inför nyinvesteringar. Dessutom ingår redovisningstjänster, frågor om tjänsteresor och avkastningskrav.

**NOT 8 LEASINGAVTAL****Operationella leasingavtal - leasetagare**

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende hyreskostnad. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 441 (441) tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt	2015	2014
Inom ett år	551	441
Senare än ett år men inom fem år	276	662
<b>Summa</b>	<b>827</b>	<b>1 103</b>

**NOT 9 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

Medeltalet anställda		
	2015	2014
Antal anställda	11	7
- varav kvinnor	(4)	(3)
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>7</b>

**Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen**

	2015-12-31	2014-12-31
Kvinnor:		
- styrelseledamöter	4	3
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	0	0
Män:		
- styrelseledamöter	2	3
- andra personer i bolagets ledning inkl. vd	1	1
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**Löner och andra ersättningar samt sociala avgifter**

	2015	2014
Löner och andra ersättningar	9 960	7 419
Sociala kostnader inklusive fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöter och vd	6 162	4 169
- varav pensionskostnader	(2 392)	(1 284)
<b>Totalt</b>	<b>16 122</b>	<b>11 588</b>

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda**

	2015	2014
Styrelse och vd	2 366	3 202
- varav tantiem och dylikt	(0)	(0)
Övriga anställda	7 594	4 217
<b>Totalt</b>	<b>9 960</b>	<b>7 419</b>



**Pensioner**

Bolagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 2 392 (1 284) tkr. Av bolagets pensionskostnader avser 601 (310) tkr gruppen styrelse och vd.

**Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse**

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämman den 28 april 2015 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

**Ersättningar till styrelsen**

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämmovalda ledamöter samt till ledamöter i utskottsarbete utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt årsstämmebeslut. På årsstämman den 28 april 2015 noterades i stämmoprotokollet att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode. Styrelsen består av sex ledamöter, varav fyra kvinnor och två män per 2015-12-31.

Förutom styrelsearvode har styrelsens ledamöter fått ersättning för operativa konsulttjänster enligt avtal utförda åt Inlandsinnovation under 2015. Ersättningarna till styrelsens ledamöter har, med undantag för två ledamöter, utbetalats till respektive ledamöts aktiebolag.

**Ersättningar och förmåner till styrelsen under året**

Ledamot	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Leif Boström	37	8	45
Eva Färnstrand	73	16	89
Wilhelm Geijer	33	20	53
Katarina Green	-	-	0
Mats Gullbrandsson	37	-	37
Per Hollander	-	-	0
Anita Johansson	53	-	53
Bengt-Erik Lindgren	17	4	21
Elisabeth Norman	17	-	17
Siv Svensson	53	24	77
<i>Totalt arvode</i>	320	72	392
Arbetsgivaravgifter	93	18	111
<b>Totala arvoden inklusive arbetsgivaravgifter<sup>1</sup></b>	<b>413</b>	<b>90</b>	<b>503</b>

<sup>1</sup> Arvoden inklusive arbetsgivaravgifter till styrelse har, med undantag för två ledamöter, utbetalats till aktiebolag, vilket är kostnadsneutralt för bolaget.

**Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal under året utgått till:**

Storskog Invest AB, Elisabeth Norman	141
<b>Totalt</b>	<b>141</b>

**Ersättningar till ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen och ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

**Verkställande direktör**

Peter Gullander är bolagets verkställande direktör sedan den 1 oktober 2014.

**Ersättning och avgångsvederlag**

Ersättning till VD har utgjorts av en fast grundlön, rese- och bostadsförmåner och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid

uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

**Pension**

Peter Gullander omfattas av en premiebestämd pensionslösning. Premieavsättningen är 30% på lönedel upp till 50 inkomstbasbelopp.

**Ersättningar och förmåner under året, ledande befattningshavare**

	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Peter Gullander, vd	1 974	85	601	2 660
<b>Totalt</b>	<b>1 974</b>	<b>85</b>	<b>601</b>	<b>2 660</b>

**NOT 10 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2015	2014
Utdelning	5 000	5 000
Realisationsresultat vid försäljning	-500	-
<b>Summa</b>	<b>4 500</b>	<b>5 000</b>

**NOT 11 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE INTÄKTER**

	2015	2014
Utdelningar kortfristiga placeringar	5 930	6 650
Ränteintäkter	9	310
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	36 662	42 482
Nedskrivning av kortfristiga placeringar, årets förändring	-3 807	6 252
<b>Summa</b>	<b>38 794</b>	<b>55 694</b>

**NOT 12 NEDSKRIVNINGAR AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

	2015	2014
Nedskrivning av andelar och lån i investeringsverksamheten, årets förändring	-35 445	-39 705
Nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar i kortfristiga placeringar, årets förändring	-3 807	6 252
<b>Summa</b>	<b>-39 252</b>	<b>-33 453</b>

**NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2015	2014
Aktuell skatt	-4 458	-7 242
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-4 458</b>	<b>-7 242</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>		
Redovisat resultat före skatt	-10 768	-4 324
<b>Årets redovisade skattekostnad beräknad med 22% fördelas enligt följande:</b>		
Skatt beräknad med skattesats 22 % på redovisat resultat före skatt	2 369	951
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9 193	-9 994
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 576	3 151
Skatteeffekt på schablonintäkt på periodiseringsfonder	-50	-79
Skatteeffekt på schablonintäkt på investeringsfonder	-1 165	-1 271
<b>Summa</b>	<b>-4 463</b>	<b>-7 242</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	5	0
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-4 458</b>	<b>-7 242</b>

**NOT 14 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	236	604
Försäljningar/utrangeringar	-	-368
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>236</b>	<b>236</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-180	-408
Försäljningar/utrangeringar	-	280
Årets avskrivningar enligt plan	-24	-52
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-204</b>	<b>-180</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>32</b>	<b>56</b>

**NOT 15 ANDELAR I PORTFÖLJFÖRETAG**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	449 330	320 905
Investeringar under året	209 516	133 425
Försäljning under året	-73 102	-5 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>585 744</b>	<b>449 330</b>
Ingående nedskrivningar	-54 205	-17 000
Försäljningar	25 996	4 999
Årets nedskrivningar	-58 800	-42 204
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-87 009</b>	<b>-54 205</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>498 735</b>	<b>395 125</b>

Utgående värde för andelar i portfölj företag fördelas enligt följande:

	2015-12-31	2014-12-31
Koncernföretag	94 257	100 046
Intresseföretag	293 366	270 078
Övriga portfölj företag	198 121	79 206
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>585 744</b>	<b>449 330</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-87 009</b>	<b>-54 205</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>498 735</b>	<b>395 125</b>

## Bolagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde
				2015-12-31
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	100%	100%	1 000	86 700
HPG Intressenter AB	64%	64%	160 339	1 757
<b>Summa</b>				<b>88 457</b>

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital <sup>1</sup>	Redovisat resultat <sup>1</sup>
Mittkapital i Jämtland och Västernorrland AB	556784-9426	Östersund	85 387	-8 292
HPG Intressenter AB	556717-0450	Östersund	2 989	-1 718

<sup>1</sup> Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

## Bolagets innehav av andelar i intresseföretag

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde
				2015-12-31
Bothnia Invent AB	41,2%	41,2%	1 009	1 311
ByggaBo i Pajala AB	30,0%	30,0%	300 000	0
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	49,0%	49,0%	245 000	4 900
EasyFill AB (publ)	21,1%	15,6%	11 290 112	23 297
Electronic Parking AB	22,0%	22,0%	341	4 984
Flexibla Bostäder Nord AB	37,5%	37,5%	19	19
Flooré AB	25,0%	25,0%	20 688	1 034
globisen AB	25,0%	25,0%	333	9 990
Grönklittsgruppen AB (publ)	20,9%	20,9%	933 765	44 163
Idea2Innovation Sweden AB	24,2%	24,2%	28 763	5 562
Investa Företagskapital AB	41,1%	41,1%	259 142	25 914
JPS Teknik AB	23,0%	23,0%	833	4 998
Likvor AB	34,2%	34,2%	4 000	5 000
Limes Audio AB	30,1%	30,1%	6 799	14 996
Loxysoft Group AB	20,0%	20,0%	1 250	25 000
PEPAB Produktionspartner AB	28,0%	28,0%	14 000	7 000
Sensible Solutions Sweden AB	28,5%	28,5%	1 175	3 005
SmartPlanes i Sverige AB	45,5%	27,8%	167 500	8 000
Startkapital i Norr AB	49,0%	49,0%	4 900	5 000
Sustainable Cards Europe Holding AB	39,7%	39,7%	178 192	793
Söderhamns Tillväxtkassa AB	49,5%	49,5%	10 650	5 325
Tempus Information Systems AB	25,0%	25,0%	5 719	5 999
Umlax Invest AB	27,5%	10,0%	18 939	20 000
Z-forestab AB	25,0%	25,0%	500	21 930
Örndalen Exploatering AB	27,1%	27,1%	859	0
<b>Summa</b>				<b>248 220</b>



## Bolagets innehav av andelar i intresseföretag, forts.

Företagets namn	Org.nr	Säte	Justerat eget kapital <sup>1</sup>	Redovisat resultat <sup>1</sup>
Bothnia Invent AB	556770-9018	Haparanda	3 196	-1 818
ByggaBo i Pajala AB	556901-7659	Stockholm	996	-4
Digitala Tillväxtkassan i Umeå AB	556981-5789	Umeå	-	-
EasyFill AB (publ)	556653-2924	Bräcke	23 574	-2 050
Electronic Parking AB	556871-1450	Luleå	2 374	-2 768
Flexibla Bostäder Nord AB	556909-0292	Kiruna	40 753	399
Flooré AB	556598-7814	Ånge	6 640	-244
globisen AB	556645-0630	Älvdalen	18 134	2 360
Grönklittsgruppen AB (publ)	556098-7462	Orsa	236 334	6 486
Idea2Innovation Sweden AB	556820-0538	Åre	2 793	-3 278
Investa Företagskapital AB	556651-6471	Sundsvall	75 214	-6 313
JPS Teknik AB	556131-2462	Ljusdal	10 087	11
Likvor AB	556726-7652	Umeå	1 858	-2 848
Limes Audio AB	556729-5711	Umeå	6 400	-3 968
Loxyssoft Group AB	556979-9330	Bräcke	37 256	13 557
PEPAB Produktionspartner AB	556341-2278	Söderhamn	6 268	123
Sensible Solutions Sweden AB	556668-3487	Sundsvall	3 752	-683
SmartPlanes i Sverige AB	556675-3462	Skellefteå	5 880	-3 329
Startkapital i Norr AB	556865-6192	Luleå	9 537	1
Sustainable Cards Europe Holding AB	556841-3545	Härjedalen	29 416	-6
Söderhamns Tillväxtkassa AB	556964-9493	Söderhamn	10 679	-71
Tempus Information Systems AB	556835-3949	Malå	3 483	-74
Umlax Invest AB	556976-0811	Lycksele	42 782	9 069
Z-forestab AB	556915-2159	Östersund	44 433	-462
Örmdalen Exploatering AB	556721-1585	Härjedalen	10 608	-3 174

<sup>1</sup> Avser värden enligt senast fastställda årsredovisning.

Inlandsinnovation har även ett indirekt ägande i några av intresseföretagen. Inlandsinnovations direkta och indirekta ägande ser ut som följer:

Intresseföretag	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)
Grönklittsgruppen AB (publ)	29,7	29,7
Z-forestab AB	80,7	80,7

**NOT 16 FORDRINGAR I PORTFÖLJFÖRETAG**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	257 248	234 945
Tillkommande fordringar	1 908	32 498
Reglerade fordringar	-21 098	-10 195
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>238 058</b>	<b>257 248</b>
Ingående nedskrivningar	-2 850	-350
Reglerade fordringar	1 024	350
Årets nedskrivningar	-3 665	-2 850
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-5 491</b>	<b>-2 850</b>
<b>Summa fordringar hos portfölj företag</b>	<b>232 567</b>	<b>254 398</b>
Avgår kortfristig del	-	-6 485
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>232 567</b>	<b>247 913</b>
Av utgående redovisat värde uppgår fordran intresseföretag till	308	12 850

**NOT 17 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV, PORTFÖLJFÖRETAG**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 000	10 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förtagsinsats i Kreditgarantiföreningen Norr, Org.nr 760910-7791.

**NOT 18 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 000	100 000
Omklassificeringar	-100 000	100 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>

**NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 476	897
Tillkommande fordringar	3 065	3 579
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 541</b>	<b>4 476</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 541</b>	<b>4 476</b>

Bland andra långfristiga fordringar ingår värde av kapitalförsäkringar med 2 205 tkr.

**NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2015-12-31	2014-12-31
Upplupen intäkt koncernföretag	344	1 200
Övrig upplupen intäkt	913	255
Upplupen fondrabatt	1 194	1 498
Övriga poster	1 037	770
<b>Summa</b>	<b>3 488</b>	<b>3 723</b>

**NOT 21 EGET KAPITAL**

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	150 000	1 768 071	1 918 071
Årets resultat		-15 226	-15 226
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>150 000</b>	<b>1 752 845</b>	<b>1 902 845</b>

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 med ett kvotvärde av 1 krona per aktie.

**NOT 22 OBESKATTADE RESERVER**

	2015-12-31	2014-12-31
Periodiseringsfond tax 2012	6 960	6 960
Periodiseringsfond tax 2013	2 700	2 700
Periodiseringsfond tax 2014	14 400	14 400
Periodiseringsfond tax 2015	10 900	10 900
Periodiseringsfond tax 2016	6 700	-
<b>Summa</b>	<b>41 660</b>	<b>34 960</b>

<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	9 165	7 691
<b>Summa</b>	<b>9 165</b>	<b>7 691</b>

**NOT 23 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser avser värde av pensionsskuld inklusive löneskatt per 2015-12-31.

**NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

	2015-12-31
Vid årets början	2 416
Tillkommande avsättningar	8 216
Belopp som tagits i anspråk	-2 416
<b>Vid årets slut</b>	<b>8 216</b>

Övriga avsättningar avser avsättning för garantier och skatter.

**NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna semesterlöner	945	489
Upplupna sociala avgifter	297	169
Upplupna förvaltningsavgifter	290	340
Övriga poster	1 229	1 405
<b>Summa</b>	<b>2 761</b>	<b>2 403</b>

**NOT 26 POSTER INOM LINJEN**

	2015-12-31	2014-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Värde av kapitalförsäkring	2 205	1 748
<b>Summa</b>	<b>2 205</b>	<b>1 748</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Borgensåtagande	277	-
<b>Summa</b>	<b>277</b>	<b>0</b>

**NOT 27 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	2015	2014
Nedskrivning m.m. av andelar och lån i investeringsverksamheten	-35 795	40 055
Utdelning och liknande från portfölj företag	-	-3 441
Ränteutäkt investeringsverksamheten, upplupen	2 850	-2 485
Avsättning för pensions- och löneförpliktelser och övriga avsättningar	-5 911	-5 002
Avskrivningar och övriga rörelsekostnader	-25	140
<b>Summa</b>	<b>-38 881</b>	<b>29 267</b>

**NOT 28 ANNAN ÖKNING/MINSKNING AV BOKFÖRDA VÄRDEN**

	2015	2014
Annan ökning/minskning av bokförda värden	-3 565	6 252
Spärrmedel	-5 990	-
Omklassificering av långfristiga kapitalplaceringar	100 000	-
<b>Summa</b>	<b>90 445</b>	<b>6 252</b>

**NOT 29 LIKVIDA MEDEL I KASSAFLÖDET**

	2015-12-31	2014-12-31
Kassa och bank	12 897	15 327
Övriga kortfristiga likvida placeringar	1 187 884	1 280 788
<b>Summa</b>	<b>1 200 781</b>	<b>1 296 115</b>



# UNDERSKRIFTER

Östersund den 18 mars 2016

Eva Färnstrand  
*Styrelsens ordförande*

Leif Boström  
*Ledamot*

Katarina Green  
*Ledamot*

Mats Gullbrandsson  
*Ledamot*

Anita Johansson  
*Ledamot*

Siv Svensson  
*Ledamot*

Peter Gullander  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2016

Deloitte AB

Lars Helgesson  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Inlandsinnovation AB,  
org.nr 556819-2263

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för år 2015. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26–49.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av Inlandsinnovation AB:s finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för år 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 18 mars 2016  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
Auktoriserad revisor



# HÅLLBARHETSREDOVISNING 2015

## OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

**Inlandsinnovation beskriver** och utvärderar årligen sitt hållbarhetsarbete. Bolagets hållbarhetsredovisning, som kombineras med årsredovisningen, återfinns på sidorna 51 till 61 och 63 till 65.

Inlandsinnovation har sedan 2012 årligen redovisat sitt hållbarhetsarbete och på bolagets hemsida finns tidigare rapporter publicerade. Årets redovisning omfattar verksamhetsåret 2015 (1 januari – 31 december) och följer den senaste versionen av Global Reporting Initiatives riktlinjer (G4), därmed har Inlandsinnovations hållbarhetsrapport utvecklats från tidigare rapportering enligt GRI 3.0 till dagens GRI G4. Redovisningen följer ägarens riktlinjer för extern rapportering.

Hållbarhetsredovisningen har på uppdrag av Inlandsinnovation översiktligt granskats av Deloitte AB. Det är Inlandsinnovations uppfattning att redovisningen uppfyller kraven på kriterier enligt Core GRI G4, vilket även bekräftas av Deloitte AB. Styrelsens underskrift av Hållbarhetsredovisning 2015 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 61 respektive sidan 62.

Redovisningens innehållsförteckning, GRI-index, återfinns på sidorna 63 till 64.

### REDOVISNINGENS INNEHÅLL OCH AVGRÄNSNINGAR

Hållbarhetsredovisningen omfattar den verksamhet som har en betydande och direkt påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv, det vill säga bolagets egen verksamhet. Delar av verksamheter som står utanför Inlandsinnovations kontroll som exempelvis leverantörer, saminvesteringspartners och kunders egna direkta verksamhet, ingår inte i hållbarhetsredovisningen.

Redovisade hållbarhetsaspekter och indikatorer utgår från den intressent- och väsentlighetsanalys som genomfördes under 2015. Totalt redovisas åtta av GRI:s indikatorer varav tre redovisats i tidigare rapporter (EC1, LA12 samt FS1) och fem är nya för årets redovis-

ning (FS2, FS4, FS5, FS10 samt LA9). I hållbarhetsredovisningens GRI-index återfinns kommentarer och läshänvisningar till samtliga redovisade indikatorer.

Inlandsinnovations årsredovisning ligger som grund för redovisning av de ekonomiska hållbarhetsindikatorerna.

### EXTERNA STANDARDER OCH PRINCIPER

Inlandsinnovation stödjer FN:s Global Compact och dess tio principer som rör frågor kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Bolagets policyer för ett hållbart företagande tar upp, och bygger på, dessa tio principer. Grunden till FN-initiativet Global Compact är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, RIO-deklarationen om Försiktighetsprincipen, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FN:s konvention mot korruption samt OECD:s principer och normer för multinationella företag.

### MEDLEMSKAP I BRANSCHORGANISATIONER, FÖRENINGAR

Inlandsinnovation är medlem i Svenska Riskkapitalföreningen, arbetsgivarorganisationen Svenskt Näringsliv och Almega Tjänsteföretagen.

### KONTAKT

För frågor eller synpunkter på Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning kontakta Peter Gullander, vd alternativt Barbro Ederwall, ekonomichef.

Telefon: 0771-15 01 80

E-post: [info@inlandsinnovation.se](mailto:info@inlandsinnovation.se)



# HÅLLBARA RELATIONER

**Framsteg och utveckling** möjliggörs genom ett samarbete med våra intressenter. En av förutsättningarna för ett väl fungerande samarbete är en återkommande dialog. Genom att lyssna på och kartlägga våra intressenters förväntningar skapar vi förutsättningar för god dialog, affärsutveckling samt ett gott samarbete.



Inlandsinnovation har en ambition att som aktiv ägare skapa värden för bolaget och sina intressenter. Detta säkerställs bland annat genom att Inlandsinnovation är effektiv och lyhörd i dialogen med sina intressenter. Inlandsinnovations ambition är därför att skapa mötesplatser för en aktiv intressentdialog som ger goda förutsättningar för att synliggöra bolaget och utveckla verksamheten.

## TRANSPARENS MOT INTRESSENTER

Inlandsinnovation har under året haft ett fokus på vidareutveckling av bolagets nyhetsbrev som nu går ut till ett ständigt ökande antal intressenter. Detta görs för att tydliggöra bolagets uppdrag och samtidigt öka intresset för Inlandsinnovation. Nyhetsbrevet berättar om vad som pågår inom verksamheten och i den nära omvärlden. Vidare har Inlandsinnovation arbetat med att utveckla hemsidan som uppdaterats med tydligare information kring hur man söker riskkapital, när det är lämpligt att söka, samt vilka andra typer av finansiella tjänster som finns att tillgå om Inlandsinnovation i dagsläget inte är den bästa partnern. Ökad tydlighet, både på webben och i det direkta mötet med kapitalsökande är av största vikt för Inlandsinnovation och något som medarbetarna fokuserar på i deras arbete.

## STÄNDIG DIALOG MED ÄGAREN

Inlandsinnovation har deltagit vid ett flertal seminarier och föreläsningar som ägaren anordnat under året. De huvudsakliga diskussionsområdena har varit styrelsearbete, ägarfrågor och information

kring den utredning om offentligt riskkapital som pågått under större delen av året. Inlandsinnovation har även bjudit in till en lunch på riksdagshuset, där folkvalda politiker från de sju län som ingår i Inlandsinnovations investeringsområde välkomnades för att komma med synpunkter och idéer för utveckling av verksamheten. Inlandsinnovation har ambitionen att denna träff blir ett årligt återkommande inslag i den löpande dialog som ständigt pågår med ägaren.

## KONTINUERLIG DIALOG MED PORTFÖLJFÖRETAGEN

Inlandsinnovations investeringsansvariga har kontinuerlig kontakt med portfölj företagen. Portfölj företagen har vid två tillfällen under året bjudits in till så kallade portföljdagar. Förutom tillfälle till dialog har vid dessa dagar ett flertal teman stått på agendan, såsom export, framtidsspaning, digital kommunikation, exit och styrelsearbete.

## VÄRDEFULLA KONTAKTER

För att på ett effektivt sätt etablera nya värdefulla kontakter och samtidigt inhämta synpunkter från Inlandsinnovations intressenter inleddes under fjärde kvartalet 2014 en länsturné där målet var att under 2015 besöka samtliga sju län inom bolagets marknadsområde. I och med ett sista stopp i Östersund under juni månad 2015 slutfördes turnén och 2000 potentiella portfölj företag hade då fått information om Inlandsinnovation och en inbjudan till träff i deras respektive län. Ungefär 200 företag har sammanlagt deltagit vid de sju informationsträffarna. Utöver turnén har Inlandsinnovations investeringsansvariga delats upp länsvis, detta för att öka tydligheten och förenkla för potentiella portfölj företag.

## UTÖKADE ANTAL TILLFÄLLEN FÖR DIALOG

Inlandsinnovation fokuserar på att delta i nätverksträffar och större evenemang som har en tydlig koppling till bolagets verksamhet. Under det senaste verksamhetsåret har det inneburit att vi bland annat deltagit vid Åre Kapitalmarknadsdagar där Inlandsinnovation fick möjligheten att presentera det nya samarbetet med Investa samt även finnas representerad i ALMIs pitchpanel. Vidare valde Inlandsinnovation att delta i Business Beyond Borders, som är ett koncept vars syfte är att skapa möjlighet till dialog och nätverk mellan företag. Inlandsinnovation har även under året fortsatt det regionala arbetet med Business Academy vilket har inneburit att de anställt en ekonomstudent åtta timmar per vecka. Huvudsyftet med Business Academy är att påverka ekonomistudenterna till att bli kvar på utbildningsorten samtidigt som de breddar sitt nätverk och får en god inblick i arbetslivet. Business Academy har dessutom inneburit att Inlandsinnovation har bjudit in andra Business Academy-

studenter och dess relaterade företag till en nätverkande lunchträff där bolaget berättat om uppdraget och verksamheten.

I samband med Inlandsinnovations första hållbarhetsredovisning 2012 identifierades de intressentgrupper som anses vara de viktigaste till verksamheten. De intressenter som i hög grad påverkar och påverkas mest av bolagets verksamhet är ägaren, saminvesteringspartners,

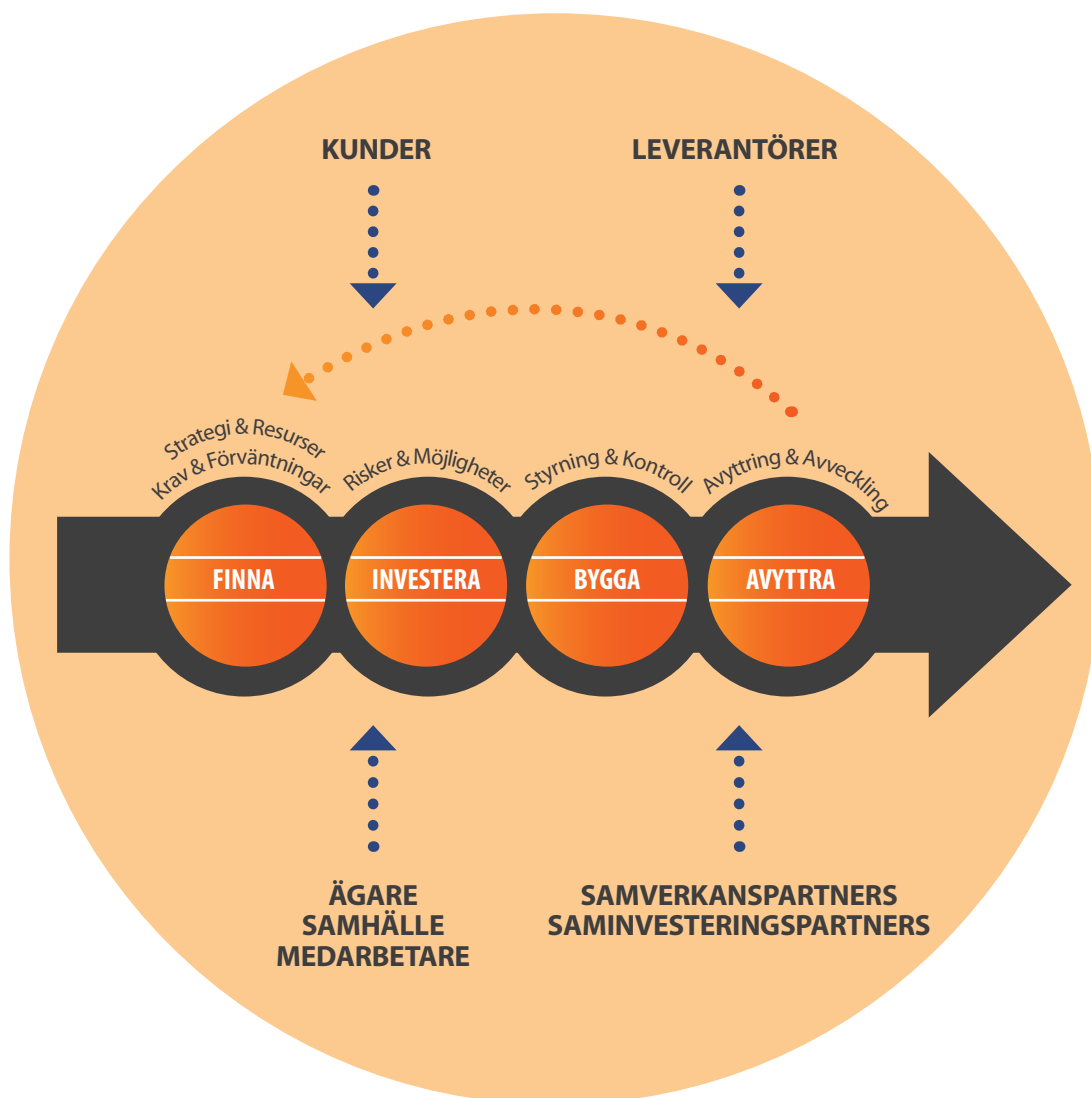
samverkanspartners, kunder, samhället samt medarbetarna. Inlandsinnovation har ambitionen att vara lyhörda kring intressenternas förväntningar, önskemål och krav.

## INTRESSENTDIALOGER SOM GER VÄRDEFULL INFORMATION OCH UNDERLAG FÖR BESLUT

INTRESSENTGRUPP	FRÅGOR	DIALOGTILLFÄLLE	HUR INLANDSINNOVATION ARBETAR MED FRÅGORNA
<b>ÄGARE</b> Inlandsinnovations ägare är svenska staten.	Långsiktig ekonomisk utveckling, hållbart företagande.	Nätverksträffar för statliga bolag, styrelsemöten, årsstämma och ägardialoger.	Ekonomiska mål, hållbart företagande, hållbara investeringar, affärsbeslut, hållbarhetsredovisning, finansiella rapporter.
<b>SAMINVESTERINGSPARTNERS</b> Privata och offentliga investmentbolag och tillväxtkassor är exempel på Inlandsinnovations saminvesteringspartners.	Affärsmöjligheter, hållbara investeringar.	Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt.	Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida.
<b>SAMVERKANSPARTNERS</b> Bland Inlandsinnovations samverkanspartners finns bland annat Stiftelsen Norrlandsfonden, Kreditgarantiföreningen i Norr, intresseorganisationer, fackföreningar, inkubatorer och akademien.	Affärsmöjligheter, hållbara investeringar.	Affärsmöten, nätverksträffar, löpande kontakt.	Hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsredovisning, tydliga affärsvillkor, Inlandsinnovations hemsida.
<b>KUNDER</b> Inlandsinnovations kunder och potentiella kunder är små och medelstora företag som återfinns i Sveriges sju nordligaste län och i nästan alla branscher.	Uppdrag och verksamhet, tillgänglighet, bemötande, finansieringsmöjlighet, hållbar affärsutveckling.	Nätverksträffar, evenemang, seminarier, portföljdagar, löpande kontakt med befintliga och potentiella portföljföretag.	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affäretik, hållbarhetsredovisning, Inlandsinnovations hemsida, tillgänglighet och digitala lösningar (utökade kanaler för dialog).
<b>LEVERANTÖRER</b> Inlandsinnovations leverantörer utgörs främst av lokala aktörer men även av nationella aktörer med uppdrag att stötta bolaget i frågor kopplat till ekonomi, juridik, hållbarhetsfrågor och kommunikation.	Långsiktighet, ömsesidigt förtroende, tillgänglighet, bemötande, utvärdering.	Löpande kontakt, evenemang, seminarier.	Uppförandekod, hållbarhetspolicy, god affäretik, tydliga avtal.
<b>SAMHÄLLET</b> Intressentgruppen består i huvudsak av kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare och lokala medier.	Branschfrågor, uppdrag och verksamhet, tillväxtfrågor, hållbar affärsutveckling, affäretik.	Inlandsinnovations hemsida, nätverksträffar, evenemang, seminarier, möten med länsstyrelser och landshövdingar, möten med regionförbund, möten med myndigheter, pressmeddelanden, nyhetsbrev.	Pressmeddelanden, hållbarhetsredovisning, finansiella rapporter, påverkan och samverkan.
<b>MEDARBETARE</b> Inlandsinnovation har en liten organisation där varje medarbetare utgör en viktig och värdefull länk i bolagets verksamhet.	Verksamhet, organisation, arbetsmiljö, arbetsrutiner, kompetensutveckling, hälsa och friskvård.	Arbetsplatsmöten, löpande dialog, medarbetarsamtal.	Verksamhetsstyrning, verksamhetsplanering, interna utbildningar, arbetsmiljöarbete, utbildning, friskvårdsbidrag, hälsokontroller.

# INLANDSINNOVATIONS VÄRDEKEDJA HÅLLBART FÖRETAGANDE

**Inlandsinnovations värdekedja** och de aktiviteter som utförs för att skapa värde i verksamheten. Det fysiska flödet går från identifiering av investeringsobjekt till genomförande och förvaltning till slutlig avyttring.





# HÖGA FÖRVÄNTNINGAR PÅ INLANDSINNOVATIONS HÅLLBARHETSARBETE

**En av de viktiga grundstenarna** i Inlandsinnovations hållbarhetsarbete är betydelsen av att vara trovärdig i alla kontakter. Det bygger tillit och bidrar till en långsiktig lönsamhet. Inlandsinnovation har frågat representanter från några av deras intressentgrupper om vilka förväntningar och krav de har på Inlandsinnovations hållbarhetsarbete. De tillfrågade representerar intressentgrupperna kunder, saminvesteringspartners samt medarbetare.



**MARIA WALLIN WÅLLBERG, CEO,  
LIKVOR AB**

Ser hållbarhetsarbetet som konkurrensfördel:  
– Vi på Likvor kan lätt relatera till att jobba långsiktigt och hållbart då det ligger i vårt uppdrag att tillhandahålla medicinteknisk utrustning till marknaden så människor kan leva längre med hög livskvalitet utan att det drar onödiga resurser från samhället. Våra kunder är större sjukhus i Europa.

Att som relativt litet bolag kunna ställa krav på såväl tillverkare som beställare utifrån hållbarhet är något vi gärna önskar ha en dialog kring tillsammans med Inlandsinnovation och övriga företag i deras portfölj. Då vi förstår vikten av hållbarhetsfrågor som en konkurrensfördel så ser vi gärna fler internationella riktlinjer som skulle vara till gagn för oss som redan i dag ligger långt fram i vårt synsätt kring hållbarhetsfrågor. Ökat tryck på hållbarhetsfrågorna från tillverkare och beställare skulle självklart skapa nya hållbarhetsmål för samtliga bolag i branschen.



**EVA STJERNSTRÖM, STYRELSELEDAMOT,  
VINDPENNINGEN AB**

Utvärdering av hållbarhetsstatus vid nyinvestering:

– Vi förväntar oss att Inlandsinnovation ska visa på långsiktighet i sina saminvesteringar. För att uppnå hållbarhetsmålen krävs uppföljning och öppen dialog med Inlandsinnovations saminvesteringspartners, så att alla arbetar efter samma principer och synsätt i portföljföretagen. Inte minst är det av stor vikt att väga in hållbarhetsfrågorna när vi utvärderar nya investeringsmöjligheter. Vi förväntar oss också att den regionala aspekten vägs in i hållbarhetsarbetet och att Inlandsinnovation medverkar till en balanserad och hållbar utveckling av företagande på landsbygden.



**LARS EKSTRÖM, INVESTERINGSANSVARIG,  
INLANDSINNOVATION AB**

Långsiktigt hållbarhetsarbete för ökat värde:

– Som investeringsansvarig vid Inlandsinnovation känns det tryggt att vi under 2015 utökade hållbarhetsanalyserna vid nyinvesteringar. Det ger oss bättre inblick i företagens hållbarhetsarbete före investering och medför att vi kan justera ägarplanen för att anpassa satta hållbarhetsmål efter investering. Att Inlandsinnovation som investerare ställer vissa krav på hållbarhetsarbetet hos sina portföljföretag leder förhoppningsvis till att portföljföretagen startar ett långsiktigt hållbarhetsarbete som skapar förutsättningar för att ytterligare öka värdet i företagen. Detta arbete ska givetvis baseras på ägarnas gemensamma plan. Som investeringsansvarig är målet att de portföljföretag Inlandsinnovation investerat i ska följa upp sina hållbarhetsmål och ha dessa på sin agenda för det årliga strategimötet samt även som en stående punkt på dagordningen på styrelsesammanträdet. För oss som arbetar med investeringar är det också av stor vikt att vi alltjämt hålls uppdaterade med nya råd och rön kring aktuella hållbarhetsfrågor.

# STORT FOKUS PÅ DE VIKTIGASTE FRÅGORNA

Med den externa väsentlighetsanalysen som grund ges goda förutsättningar för rätt prioriteringar inom valda hållbarhetsområden.

Väsentlighetsanalysen visar vilka frågor som är mest relevanta för Inlandsinnovation och bolagets intressenter. Analysen ligger sedan till grund för Inlandsinnovations strategi och fortsatta arbete för ett långsiktigt värdeskapande, tillväxt och lönsamhet.

Dagens både lokala och globala utmaningar innebär högre krav på ansvarsfull affärsverksamhet och här är väsentlighetsanalysen ett viktigt redskap i arbetet med att hela tiden ligga i framkant och vara lyhörda för förslag på nya viktiga hållbarhetsområden. Ett perspektiv för ständig förbättring.

## MED INRIKTNING PÅ VÄSENTLIGHET OCH TRANSPARENS

Inlandsinnovation har under 2015 valt att göra en extern väsentlighetsanalys där fler intressenter per grupp har ombetts att delta, jämfört med föregående års väsentlighetsanalys. Samtliga av Inlandsinnovations intressentgrupper har deltagit i väsentlighetsanalysen. Med utgångspunkt i Inlandsinnovations uppdrag samt de förväntningar

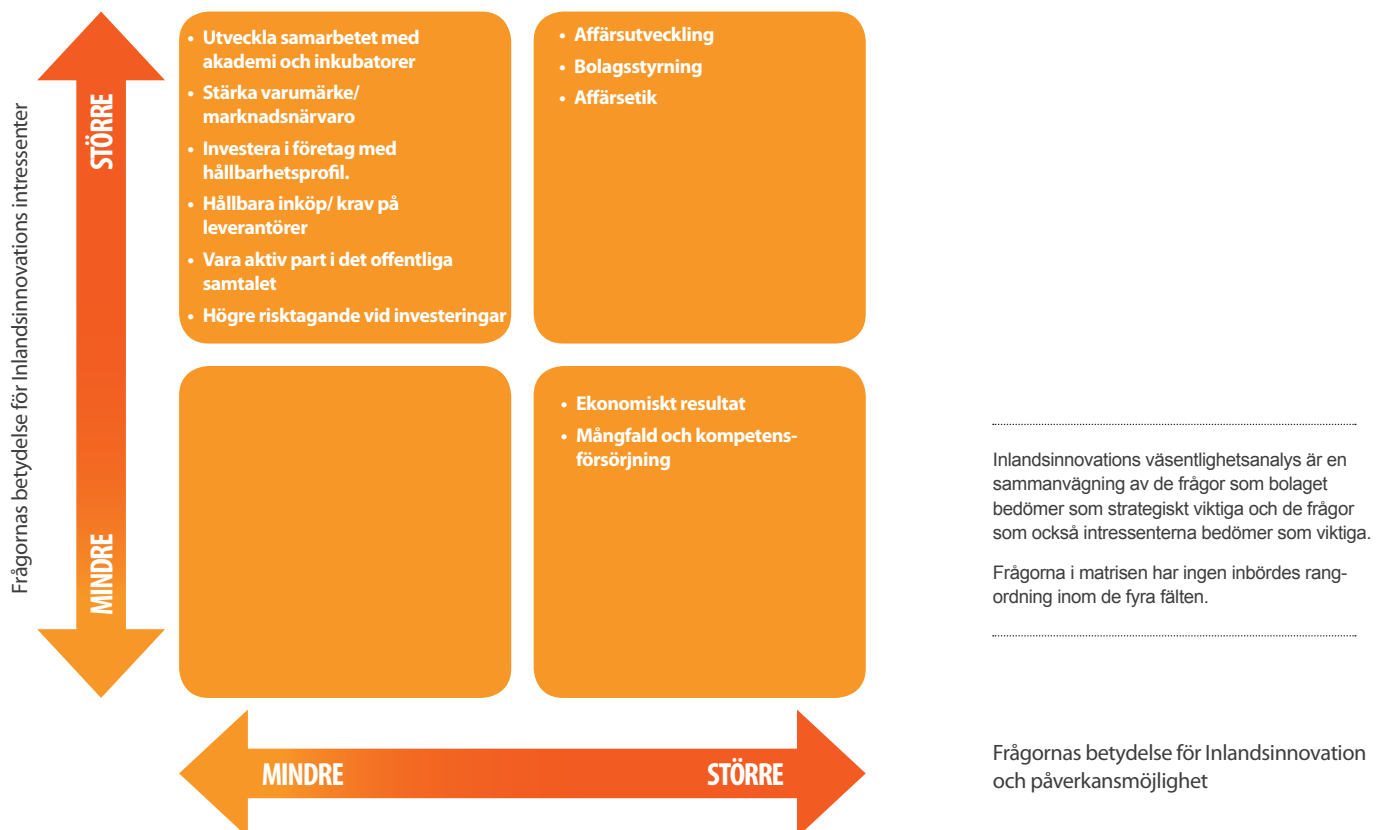
omvärlden har på verksamheten har de väsentligaste hållbarhetsfrågorna definierats och lagt grunden i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

## RESULTAT AV VÄSENTLIGHETSANALYS

I matrisen nedan visas de aspekter väsentlighetsanalysen resulterade i. Resultatet av analysen och intressentundersökningen ligger väl i linje med Inlandsinnovations strategi och tidigare identifierade fokusområden.

De sex hållbarhetsområden som får anses mest väsentliga att fokusera arbetet på under kommande verksamhetsår är affärsutveckling, bolagsstyrning, affäretik, mångfald, kompetensförsörjning och det ekonomiska resultatet. Dessa områden faller väl in med de sedan tidigare satta övergripande strategiska hållbarhetsmålen för Inlandsinnovation. Målen är att bolaget ska bidra till att skapa tillväxt och långsiktigt lönsamma företag i norra Sverige samt att Inlandsinnovation ska bibehålla kapitalet intakt över tid.

<sup>1</sup>Den externa väsentlighetsanalysen genomfördes med hjälp av en enkät där slumpmässigt utvalda representanter från intressentgrupperna samhället (15 stycken), leverantörer (15 stycken) och samverkanspartners (11 stycken) bjöds in att delta i undersökningen. De slumpmässigt utvalda intressenterna var fördelade över Inlandsinnovations verksamhetsområde. Vad gäller grupperna medarbetare vid Inlandsinnovation, medlemmar i Inlandsinnovations styrelse, kunder/portfölj företag och saminvesteringspartners erbjöds samtliga intressenter att delta i undersökningen. Enkäten innehöll 18 frågor och svarsfrekvensen uppgick till 54 %.



# STRATEGISK INRIKTNING 2016

**Konkreta och mätbara** hållbarhetsmål skapar effektivitet och ökat värde i verksamheten.

## MÅL, RESULTAT OCH FORTSATT HÅLLBARHETSARBETE

Till de övergripande strategiska hållbarhetsmålen har Inlandsinnovations styrelse under den senare delen av 2015 formulerat mätbara hållbarhetsmål. Ett av dessa mätbara hållbarhetsmål är att det inför en nyinvestering ska ske en genomlysning (due diligence) ur hållbarhetsperspektiv innan bolaget tar beslut om investering. Vid företagets strategimöte under hösten beslutades att Inlandsinnovation framgent ska göra en genomlysning med inriktning på hållbarhet som underlag för alla nyinvesteringsbeslut. Hållbarhetsfrågor är en punkt i programmet på portföljdagarna som anordnas varje år. Till portföljdagarna bjuds samtliga portfölj företag och affärspartners in. Vid dessa träffar kan deltagarna diskutera aktuella ämnen och få råd och stöttning i allmänna hållbarhetsfrågor genom utbyte av erfarenheter. Att hållbarhetsfrågor tas upp på portföljdagarna är nu även ett av de mätbara hållbarhetsmål som styrelsen har beslutat att årligen följa upp.

Vidare under 2015 har Inlandsinnovation fortsatt erbjuda portfölj företagen att delta vid en workshop med tema hållbarhet, där minst ett hållbarhetsmål har formulerats för respektive portfölj företag.

Deltagarantalet, för dessa workshops, är 78% av Inlandsinnovations direkta investeringar, vilket är 31 stycken av Inlandsinnovations 40 rörelsedrivande portfölj företag. Vad gäller de indirekta investeringarna har tillväxtkassor haft en mangrann uppslutning vilket betyder att samtliga har tackat ja till att få delta i en workshop om hållbarhet. Bland de övriga indirekta investeringarna har 29% (två av sju) deltagit. Erbjudandet om hållbarhetsworkshop till Inlandsinnovations portfölj företag kommer att fortsätta under år 2016.

Kopplat till denna hållbara affärsutveckling har Inlandsinnovations styrelse under året formulerat ett mätbart hållbarhetsmål som innebär att den årliga tillväxten i bolagets samlade portfölj företag ska vara högre än den genomsnittliga tillväxten i små- och medelstora företag i samma område. Målet utvärderas över en rullande treårsperiod med början år 2016. Ett mätbart ekonomiskt hållbarhetsmål är att Inlandsinnovations kapital ska behållas reellt intakt över tid. Detta ställer krav på årlig avkastning såväl från investeringsverksamheten som kapitalförvaltningen för att även täcka kostnader för bolagets administration.

ÖVERGRIPANDE STRATEGISKA HÅLLBARHETSFRÅGOR	MÄTBARA HÅLLBARHETS MÅL 2015	RESULTAT 2015
SKAPA TILLVÄXT OCH LÅNGSIKTIG LÖNSAMMA FÖRETAG I NORRA SVERIGE	Innan nyinvestering sker i ett portfölj företag ska en genomlysning ske av företaget ur ett hållbarhetsperspektiv.	Målet ej uppfyllt. Mall för hållbarhetsdue diligence (DD) har tagits fram.
	Vid en portfölj dag per år, anordnad av Inlandsinnovation, ska hållbarhetsfrågor finnas med som en punkt.	Målet uppfyllt.
	Tillväxten i portfölj företagen ska vid var tidpunkt vara högre än tillväxten i genomsnittet av små och medelstora företag i området.	Utfall mäts årligen och utvärderas över en rullande treårsperiod med början år 2016.
BIBEHÅLLA KAPITALET INTAKT ÖVERTID	Inlandsinnovations finansiella mål är att hålla kapitalet reellt intakt över tid.	Målet uppfyllt.

## SKAPAT OCH LEVERERAT EKONOMISKT VÄRDE

År	2015	2014
<b>Skapat värde (tkr)</b>		
Intäkter	48 467	16 281
Finansnetto	43 294	60 668
<b>Fördelat värde (tkr)</b>		
Övriga externa kostnader	-17 835	-15 646
Löner och andra personalkostnader	-16 679	-9 632
Inkomstskatt	-4 458	-7 242
<b>Behållet värde (tkr)</b>	<b>52 789</b>	<b>44 429</b>



# INLANDSINNOVATIONS PRIORITERADE HÅLLBARHETSOMRÅDEN

**Tillsammans med** Inlandsinnovations intressenter har bolaget definierat verksamhetens viktigaste hållbarhetsfrågor

Väsentlighetsanalysen, som utgår från bolagets hela värdekedja, hjälper Inlandsinnovation att utvärdera vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta för Inlandsinnovation och bolagets intressenter. Här beskriver bolaget de viktigaste hållbarhetsområden som identifierats, varför de är viktiga samt var påverkan i huvudsak sker. Nedanstående hållbarhetsområden ligger sedan till grund för Inlandsinnovations fortsatta strategiska inriktning.

## AFFÄRSETIK, AFFÄRSUTVECKLING OCH BOLAGSSTYRNING

Tre grundläggande frågor och som kan sägas vara nycklar i ett arbete mot ett hållbart företagande är affärsetik, affärsutveckling samt bolagsstyrning. Detta gäller såväl för Inlandsinnovations egen verksamhet som för den stöttning som sker ute i portföljföretagen.

Läs mer på sidan 59 om bolagets affärsetiska arbete. (Hög etik bygger förtroende).

**Identifierade GRI-aspekter:** Aktivt ägarskap.

**Påverkan:** Påverkan uppstår såväl inom Inlandsinnovation som utanför.

**Redovisade GRI-indikatorer:** DMA

## EKONOMISKT RESULTAT

Inlandsinnovation har ett statligt uppdrag att bidra till tillväxt, jobb och ökad konkurrenskraft bland företagen. Investeringarna ska genomföras utifrån rådande kommersiella grunder och med en balans mellan risk och avkastning.

Läs mer på sidan 26 om Inlandsinnovations uppdrag och ekonomiska resultat.

**Identifierade GRI-aspekter:** Finansiell prestanda

**Påverkan:** Påverkan uppstår såväl inom Inlandsinnovation som utanför.

**Redovisade GRI-indikatorer:** EC1

## MÅNGFALD OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Mångfald samt medarbetares kompetenser och färdigheter är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet. Därför är det av yttersta vikt för Inlandsinnovation att arbeta aktivt med frågorna, såväl internt som externt ut till portföljföretagen. På så vis ökar även Inlandsinnovations värde som en attraktiv arbetsgivare.

**Identifierade GRI-aspekter:** Mångfald och jämställdhet, kompetens och utbildning.

**Påverkan:** Påverkan uppstår huvudsakligen inom Inlandsinnovation.

**Redovisade GRI-indikatorer:** LA12, DMA



# HÖG ETIK BYGGER FÖRTROENDE

**Genom gott** affärsmannaskap och etiskt agerande byggs förtroende vilket är en förutsättning för hållbara resultat och Inlandsinnovations fortsatta framgång.

Att sätta en hög etisk nivå för Inlandsinnovations verksamhet är, förutom att främja en ansvarsfull affärsverksamhet, även en viktig byggsten i inriktningen om att vara en attraktiv arbetsgivare. Ett högt etiskt förhållningssätt hjälper bolaget att behålla och attrahera kompetenta och engagerade medarbetare.

## HÅLLBARHETSPOLICY

Inlandsinnovations hållbarhetspolicy fastställer på ett övergripande plan de grundläggande principer som gäller för bolaget i frågan om att bedriva en hållbar verksamhet. Hållbarhetspolicyen utgår från statens ägarpolicy och tar upp och bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact. Policyen utgör ett grundfundament i Inlandsinnovations verksamhet och syftar till att bolaget ska vara ett föredöme inom området ”hållbart företagande”. Inlandsinnovation har en hög ambition att investera ansvarsfullt och arbetar kontinuerligt för ett hållbart värdeskapande inom områdena ekonomi, miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorruption och affärsetik samt jämställdhet och mångfald.

## UPPFÖRANDEKOD

Som vägledning i Inlandsinnovations relationer finns uppförandekoden. Den gäller för Inlandsinnovations ansvar i den egna verksamheten och i bolagets portföljföretag samt gentemot medarbetare och det omgivande samhället. Uppförandekoden gäller även för medarbetarnas individuella ansvar och är koden som stöttar de anställda att omsätta bolagets värderingar till handling. Till ett etiskt förhållningssätt räknar Inlandsinnovation även öppenhet, integritet och ärlighet.

## G4- DMA

GRI:s riktlinjer kring hållbarhetsrapportering, version G4, kräver en redovisning om varför rapporterade hållbarhetsaspekter är viktiga utifrån Inlandsinnovations verksamhet. Likaså ska bolaget beskriva hur man arbetar med styrning och uppföljning av dessa väsentliga hållbarhetsaspekter. Informationen sker via så kallade ”Disclosures on Management Approach” (DMA).

## AFFÄRSUTVECKLING, AFFÄRSETIK OCH BOLAGSSTYRNING

*(Aspekter; produktportfolio, aktivt ägarskap)*

*Beskriv varför aspekterna är väsentliga*

Inlandsinnovation har som mål att öka och skapa ett konkurrenskraftigt företagande – att få fler och mer innovativa företag i norra

## AFFÄRSETISKA RIKTLINJER

Inlandsinnovations affärsetiska riktlinjer utgör en plattform för goda relationer med omvärlden och bygger på och utvecklar uppförandekoden samt Näringslivskoden. Riktlinjerna klargör Inlandsinnovations förväntningar och krav, inte bara på den egna verksamheten, utan också förväntningar på samarbetspartners, leverantörer och portföljföretag.

## ÖVRIGA POLICYER

Övriga policyer som ligger till grund för Inlandsinnovations hållbarhetsarbete är bolagets Miljöpolicy (vägleder medarbetarna i miljöfrågor), Personalpolicy (beskriver övergripande frågor kopplat till bland annat arbetsmiljö, kompetensutveckling och mångfald) samt Kommunikationspolicy (syftar till att skapa en gemensam syn på bolagets kommunikation).

## BESLUT OCH FÖRANKRING

Inlandsinnovations styrande dokument är upprättade på svenska. Hållbarhetspolicy, uppförandekod, miljöpolicy, personalpolicy samt kommunikationspolicy har beslutats av styrelsen. De affärsetiska riktlinjerna är beslutade av vd. Samtliga medarbetare är skyldiga att ta del av bolagets styrande dokument och har ett ansvar att följa dem. Vid nyanställning, eller då nya styrelsemedlemmar tillkommer, uppmärksammas och delges, dessa policyer och riktlinjer.

Sverige. Då det finns en tydlig koppling mellan värdeskapande och hållbart företagande är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation fokuserar hållbarhetsarbetet där bolaget påverkar mest, det vill säga ute i portföljföretagen. Inlandsinnovation är en aktiv ägare som utöver att tillföra ägarkapital även agerar strategiskt och långsiktigt i frågor som affärsutveckling, affärsetik och bolagsstyrning. Genom detta

arbetssätt bidrar Inlandsinnovation till tillväxt och utveckling av såväl portfölj företagen som regionen.

*Beskriv hur Inlandsinnovation hanterar de väsentliga aspekterna eller deras påverkan*

Per sista december 2015 har samtliga direktinvesteringar och merparten av de indirekta portfölj företagen erbjudits individuella möten med tema hållbar affärsutveckling. Syftet med dessa möten har varit att höja kompetensnivån kring hållbart företagande samt att utifrån varje företags unika verksamhet sätta upp ett hållbarhetsmål.

Vid Inlandsinnovations portföljdag, där samtliga portfölj företag och affärspartners bjuds in, har en stående programpunkt handlat om hållbarhetsfrågor.

*Redovisa hur uppföljning sker*

Tre månader efter genomfört individuellt möte kontaktas berörd part som en påminnande och stöttande åtgärd. Vid detta tillfälle följs Inlandsinnovations begäran om beslutat hållbarhetsmål upp.

Portföljdagarnas innehåll och synpunkter från deltagare fångas upp via den löpande kontakt som Inlandsinnovation har med sina portfölj företag, samverkans- och saminvesteringspartners.

## EKONOMISKT RESULTAT

*(Aspekt; finansiell prestanda)*

*Beskriv varför aspekterna är väsentliga*

Inlandsinnovations verksamhet syftar till att ta risk och att vara en långsiktig finansiär. En förutsättning och ett avgörande faktum för att Inlandsinnovation ska kunna fullgöra sitt uppdrag är därför att bolagets kapital hålls intakt i ett långsiktigt perspektiv. Detta utgör även ett av bolagets finansiella mål; "Inlandsinnovations avkastning ska vara på en nivå som gör att investeringsramen hålls intakt över tid".

*Beskriv hur Inlandsinnovation hanterar de väsentliga aspekterna eller deras påverkan*

Inom ramen för Inlandsinnovations verksamhet finns olika former av risker såsom exempelvis marknadsrisker, operativa risker och likviditetsrisker vilka samtliga kan påverka bolagets framgång i frågan om att hålla bolagets kapital långsiktigt intakt. Störst enskild risk återfinns i processen kring investeringar i portfölj företag. Därför har Inlandsinnovation valt att hantera hela denna process i ett ärendehanteringssystem. Systemet systematiserar hela vägen från investeringspropå till det att Inlandsinnovation säljer sin andel i aktuellt portfölj företag. Ytterligare verktyg för att säkerställa ett strukturerat och riskminimerat arbetssätt utgör bolagets investeringspolicy, vilken även innefattar låne-, garanti- och kreditpolicy samt placeringpolicy vilken hanterar frågor kring likviditetsförvaltning och kapitalförvaltning.

*Redovisa hur uppföljning sker*

Övergripande ansvarar verkställande direktör för att den löpande verksamheten följer befintliga policyer och riktlinjer. Under året följs det ekonomiska resultatet upp dels via kvartalsrapporter och årsredovisning och dels i den information som Inlandsinnovation årligen

lämnar i bolagets hållbarhetsredovisning.

## MÅNGFALD OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING

*(Aspekter; mångfald och jämställdhet, kompetens och utbildning, produktportfolio)*

*Beskriv varför aspekterna är väsentliga*

Inlandsinnovation ska verka för ett aktivt ägarskap och en engagerad förvaltning. För att framgångsrikt lyckas med detta uppdrag är det av yttersta vikt att Inlandsinnovation är en attraktiv arbetsgivare och därmed kan anställa och behålla kompetenta medarbetare. Bolagets viktigaste beståndsdel är kort och gott medarbetarnas kompetens. Engagemang, mångfald och kompetens är tillgångar som kopplar direkt till framgång såväl som en attraktiv arbetsgivare som framgång i den dagliga verksamheten.

Frågan spelar även en viktig roll ute hos Inlandsinnovations portfölj företag enligt samma resonemang som ovan.

*Beskriv hur Inlandsinnovation hanterar de väsentliga aspekterna eller deras påverkan*

Genom att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor i den dagliga verksamheten stärker Inlandsinnovation sin roll som attraktiv arbetsgivare. Under året har samtliga medarbetare erbjudits tillfälle att delta i en kortare introduktion i ämnet hållbarhet och hållbar affärsutveckling samt även bjudits in till Inlandsinnovations portföljdag där bland annat hållbarhetsfrågor lyfts. Inlandsinnovations inriktning är att bolagets medarbetare ska vara uppdaterade kring aktuella hållbarhetsfrågor.

Inlandsinnovation har även möjlighet att påverka bland annat mångfaldsaspekten ute i portfölj företagen genom den tillsättning av styrelseledamot som Inlandsinnovation föreslår.

Under 2015 har Inlandsinnovation också inlett ett utvecklingsarbete tillsammans med samtliga medarbetare, en så kallad 360-process. Analysen syftar till att utveckla medarbetaren, teamet och organisationen på ett systematiskt sätt.

*Redovisa hur uppföljning sker*

Inlandsinnovation genomför årliga medarbetarsamtal, där även utfallet av 360-processen kommer att användas, i syfte att på individnivå fånga upp bland annat kompetens-, karriärs- samt arbetsmiljöfrågor. Vidare är den årliga hållbarhetsredovisningen som bolaget presenterar samt processen kring redovisningen, ett bra verktyg för uppföljning av frågor kopplat till mångfald och kompetensförsörjning.

# UNDERSKRIFTER

Östersund den 18 mars 2016

Eva Färnstrand  
*Styrelsens ordförande*

Leif Boström  
*Ledamot*

Katarina Green  
*Ledamot*

Mats Gullbrandsson  
*Ledamot*

Anita Johansson  
*Ledamot*

Siv Svensson  
*Ledamot*

Peter Gullander  
*Verkställande direktör*

Vår bestyrkanderapport har lämnats i Östersund den 18 mars 2016  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
*Auktoriserad revisor*

Andreas Drugge  
*Specialistmedlem i FAR*



## Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Till Inlandsinnovation AB

### INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2015. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 51.

### STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 5 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionsed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Östersund den 18 mars 2016  
Deloitte AB

Lars Helgesson  
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge  
Specialistmedlem i FAR

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING ENLIGT GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

## FÖRKLARING:

ÅR	Avser sidhänvisning till årsredovisning 2015
HÅR	Avser sidhänvisning till hållbarhetsredovisning 2015
Helt	Helt redovisad

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
<b>STRATEGI OCH ANALYS</b>			
G4 -1 Kommentar från VD	ÅR 6-7	Helt	
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>			
G4-3 Organisationens namn	ÅR 26	Helt	
G4-4 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	ÅR 4	Helt	
G4-5 Huvudkontorets lokalisering	ÅR 4	Helt	
G4-6 Länder där organisationen är verksam	ÅR 4	Helt	Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i Sverige. Alla företagen i Inlandsinnovations portfölj har sina respektive säten i Sverige.
G4-7 Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 26	Helt	
G4-8 Marknader	ÅR 4	Helt	
G4-9 Bolagets storlek	ÅR 4	Helt	
G4-10 Total medarbetarstyrka fördelad på anställningsform och region		Helt	En medarbetare är anställd på 75%. Övriga är heltidsanställda. Samtliga arbetar i Östersund.
G4-11 Procent av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal			Samtliga
G4-12 Värdekedja	HÅR 54		
G4-13 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR 19-27		IIAB investerade i 29 portföljföretag genom ägarkapital och konverteringsbara lån. Antal exit 5 varav 1 konkurs.
<b>REDOVISNINGSPARAMETRAR</b>			
<b>Redovisningens omfattning och avgränsningar</b>			
G4-17 Enheter som ingår i rapporteringen		Helt	
G4-18 Process för att definiera redovisningens innehåll	HÅR 51	Helt	
G4-19 Identifierade väsentliga aspekter	HÅR 58	Helt	
G4-20 Påverkan inom organisationen	HÅR 58	Helt	Inga förändringar att rapportera.
G4-21 Påverkan utanför organisationen	HÅR 58	Helt	
G4-22 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter		Helt	
G4-23 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	HÅR 51	Helt	

INDIKATORER	SIDA	GRAD	KOMMENTARER
<b>ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG</b>			
<b>Intressentengagemang</b>			
G4-24 Intressentgrupper	HÅR 52	Helt	
G4-25 Princip för urval och identifiering av intressenter	HÅR 52	Helt	
G4-26 Metoder för samarbete med intressenter	HÅR 53	Helt	
G4-27 Frågor som framkommit i dialog	HÅR 53	Helt	
<b>Redovisningsprofil</b>			
G4-28 Redovisningsperiod	HÅR 51	Helt	
G4-29 Senaste redovisningen	HÅR 51	Helt	Detta är Inlandsinnovations fjärde hållbarhetsredovisning.
G4-30 Redovisningscykel	HÅR 51	Helt	
G4-31 Kontaktperson för rapporten	HÅR 51	Helt	Peter Gullander, vd och Barbro Ederwall, ekonomichef. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se
<b>Granskning</b>			
G4-32 GRI-index, innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns	HÅR 51	Helt	Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2015.
G4-33 Policy och praxis för extern granskning	HÅR 51	Helt	
<b>STYRNING</b>			
G4-34 Styrningsstruktur	ÅR 30	Helt	
<b>ETIK</b>			
G4-56 Värderingar, principer och koder för uppförande	HÅR 59	Helt	
<b>VÄSENTLIGA ASPEKTER: STYRNING OCH INDIKATORER</b>			
DMA – Hållbarhetsstyrning av väsentliga aspekter	HÅR 59	Helt	
<b>EKONOMISKA INDIKATORER</b>			
G4-EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HÅR 57	Helt	
<b>SOCIALA INDIKATORER</b>			
<b>Arbetsvillkor</b>			
G4-LA12 Sammansättning av styrelse och ledning samt medarbetare utifrån mångfaldsindikatorer	ÅR 42	Helt	
<b>BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN</b>			
<b>Branschtillägg för finanssektorn (FSSS)</b>			
G4-FS1 Policyer för hållbarhetsfrågor för verksamheten	HÅR 59	Helt	
G4-FS2 Process för bedömning och värdering utifrån hållbarhetskriterier - screening	HÅR 57	Helt	
G4-FS4 Processer för intern kunskaphöjning om implementering av miljö och sociala aspekter i investeringar	HÅR 60	Helt	
G4-FS5 Interaktion med företag/affärspartners angående hållbarhetsfrågor	HÅR 57	Helt	
G4-FS10 Andel och antal företag som ägs där IIAB har interagerat angående hållbarhetsfrågor	HÅR 57	Helt	

# ORDLISTA

---

**Akademien.** Högskola och universitet med tillhörande organisation.

**Core.** Beteckning på redovisningsnivå i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative G4. Inom G4 finns två redovisningsnivåer core och comprehensive.

**Due diligence (DD).** En genomlysning av ett företag i syfte att identifiera möjligheter och risker kopplade till en affär.

**Ekonomisk hållbarhet.** Ekonomisk hållbar tillväxt över lång tid som sker utan att äventyra en social och miljömässig hållbarhet.

**Exit.** En ekonomisk term som innebär att en ägare säljer delar av eller hela sitt innehav i ett företag.

**Förlagsinsats.** Kapitaltillskott till en ekonomisk förening i utbyte mot förlagsandelar.

**Global Compact.** FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

**Global Reporting Initiative (GRI).** En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

**Hållbar utveckling.** En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.

---

**Hållbarhetspolicy.** Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.

**Indikatorer.** Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.

**Inflation.** Minskat penningvärde.

**Inkubator.** Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.

**Intressent.** En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.

**Korruption.** Maktmissbruk i syfte att gynna egen ställning.

**Medarbetarsamtal.** Regelbunden och strukturerad dialog mellan chef och medarbetare kring mål, resultat och utveckling.

**Miljöpolicy.** Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.



## PERSONAL



**PERSONAL INLANDINNOVATION:** Övre raden från vänster: Nils Håkansson (investeringsansvarig), Linn Nilsson (investeringsansvarig), Leif Pettersson (investeringsansvarig), Markus Ödbring (investeringsansvarig), Anna-Karin Lövström (ekonom), Barbro Ederwall (ekonomichef), Svante Andreasson (investeringsansvarig), Andrej Kledzik (investeringsansvarig). Nedre raden från vänster: Jörgen Larsson (investeringsansvarig), Lina Normark (marknadsansvarig), Peter Gullander (verkställande direktör), Lars Ekström (investeringsansvarig).

## STYRELSE OCH LEDNING



**STYRELSE OCH LEDNING INLANDSINNOVATION:** Övre raden från vänster: Anita Johansson (ledamot), Eva Färnstrand (ordförande), Peter Gullander (verkställande direktör), Mats Gullbrandsson (ledamot), Leif Boström (ledamot), Barbro Ederwall (sekreterare). Nedre raden från vänster: Siv Svensson (ledamot), Katrina Green (ledamot).

**KONTAKTPERSONER INLANDSINNOVATION:**

Peter Gullander, vd  
Barbro Ederwall, ekonomichef  
Telefon: 0771-15 01 80  
E-post: [info@inlandsinnovation.se](mailto:info@inlandsinnovation.se)

---

**PRODUKTION:**

Text och innehåll: Inlandsinnovation AB, Trampolin PR  
Grafisk form: Anette Julander, Trampolin PR  
Fotograf: Anna Rex, Bengt Alm, Sebrafilm, Fotograf Jonas Westling, Fotograferna Maria och Anna



ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2015

[WWW.INLANDSINNOVATION.SE](http://WWW.INLANDSINNOVATION.SE)