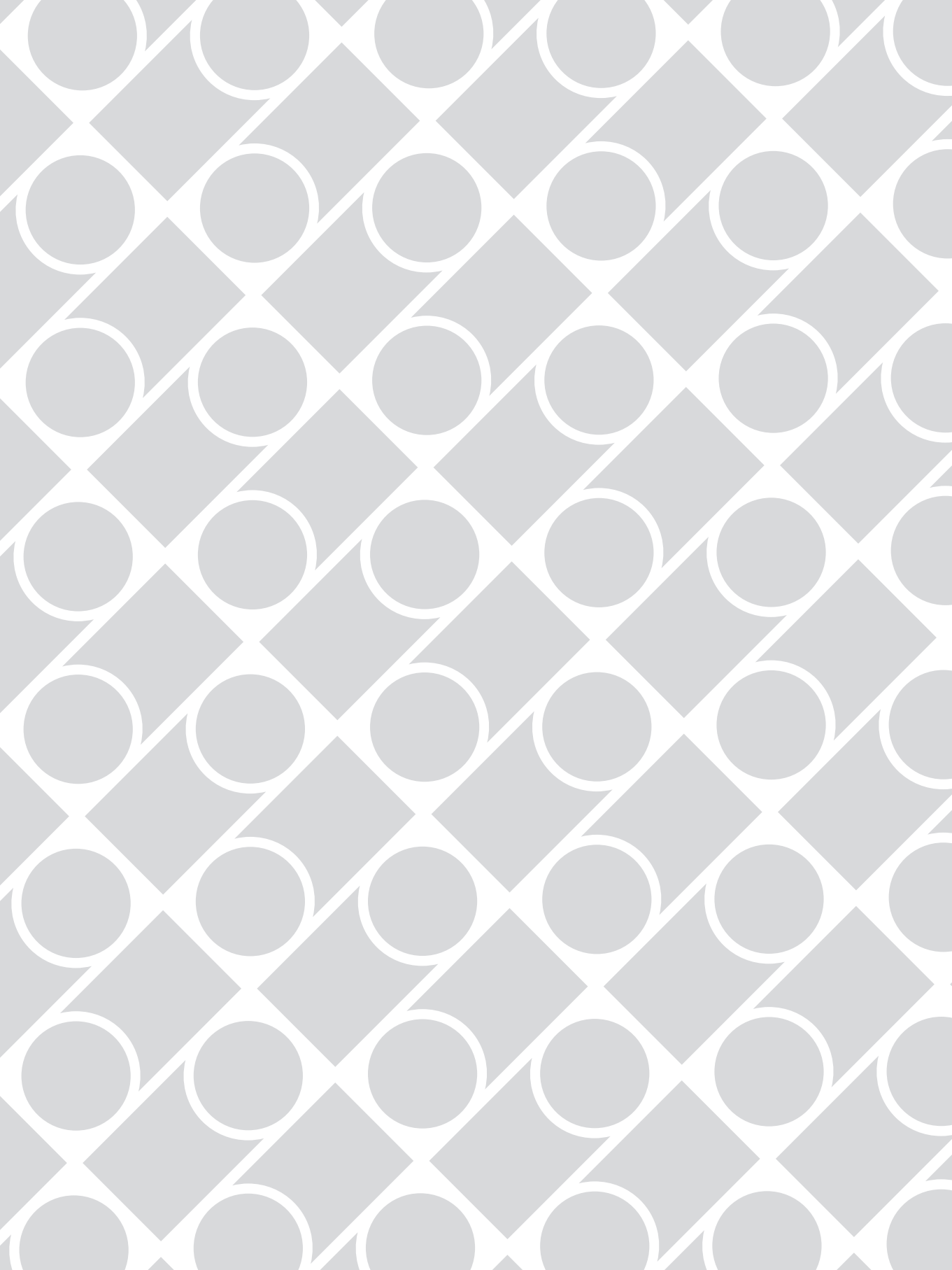


Årsredovisning 2011 Inlandsinnovation AB





Innehåll

●	Ordföranden har ordet	4
●	Vd:s kommentar	5
●	Förvaltningsberättelse	6
	Bolagets verksamhet	6
	Ägarens mål för verksamheten	7
	Väsentliga händelser under räkenskapsåret	8
	Personal	8
	Ekonomisk utveckling	9
	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	10
	Risker och osäkerhetsfaktorer	12
	Bolagsstyrningsrapport	13
	Förslag till disposition av vinst	22
●	Resultaträkning	23
●	Balansräkning	24
●	Kassaflödesanalys	25
●	Tilläggsupplysningar	26
●	Underskrifter	31
●	Revisionsberättelse	32
●	Hållbarhetsredovisning	33

Ordföranden har ordet

Riskkapitalbolaget Inlandsinnovation har ett viktigt statligt uppdrag för utvecklingen av näringslivet i Norrlands inland. Vår verksamhet ska bidra till att öka tillväxten och den internationella konkurrenskraften i regionen, som omfattar kommuner eller delar av kommuner i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs,

“Vår verksamhet ska bidra till att öka tillväxten”

Dalarnas och Värmlands län. Ett stort geografiskt område i norra Sverige med andra ord. I regeringsarbetet kring Inlandsinnovations bildande har det slagits fast att tillgången till riskvilligt kapital är begränsat i detta område, vilket utgör en flaskhals för tillväxt. Därför

beslutade regeringen i december 2010 att bilda Inlandsinnovation AB. Bolaget tilldelades 2 miljarder kronor i eget kapital och ska på affärsmässiga grunder investera i företag och innovationsprojekt i regionen. En utförlig redogörelse av bolagets verksamhetsinriktning presenterade regeringen i en riksdags skrivelse

i februari 2011 (skr. 2010/11:74). Självtillträdde jag som ordförande

i september 2011. En knapp månad senare rekryterade styrelsen verkställande direktören Gunnar Olofsson. Sammanfattningsvis har 2011 präglats av ett uppstartsår, där vi har lagt en god grund för den fortsatta verksamheten, en verksamhet som kommer att göra skillnad för många företagare i Norrlands inland.



Leif Zetterberg

Styrelsens ordförande

Vd:s kommentar

Under tre månader 2011 har Inlandsinnovation varit i en uppstartsfas, då jag har träffat många företagare, finansiella aktörer och representanter från akademien i regionen. Genom dessa möten, och från mina tidigare erfarenheter bland annat som koncernchef för Sveaskog, har jag fått en överblick över regionens behov av riskvilligt

“Nu har vi genomfört våra första tre investeringar”



kapital i tidiga faser. Jag ser också att det finns ett behov av en aktör som Inlandsinnovation som kan länka samman företagande, offentlig och privat finansiering och forskning för att tillsammans kunna utveckla innovativa företagsidéer som skapar tillväxt. Inlandsinnovation möter marknadens behov. Vi erbjuder en rad finansiella tjänster, främst direktinvesteringar i tidiga skeden, och vi arbetar i starka nätverk. Under 2011 gjorde vi inga investeringar i portföljbolag, men vi antog målet att vara aktiva i alla våra framtida engagemang. Antalet investeringspropåer under 2011 uppgick till närmare 100 stycken. Vi har under början av 2012 antagit en investeringspolicy och

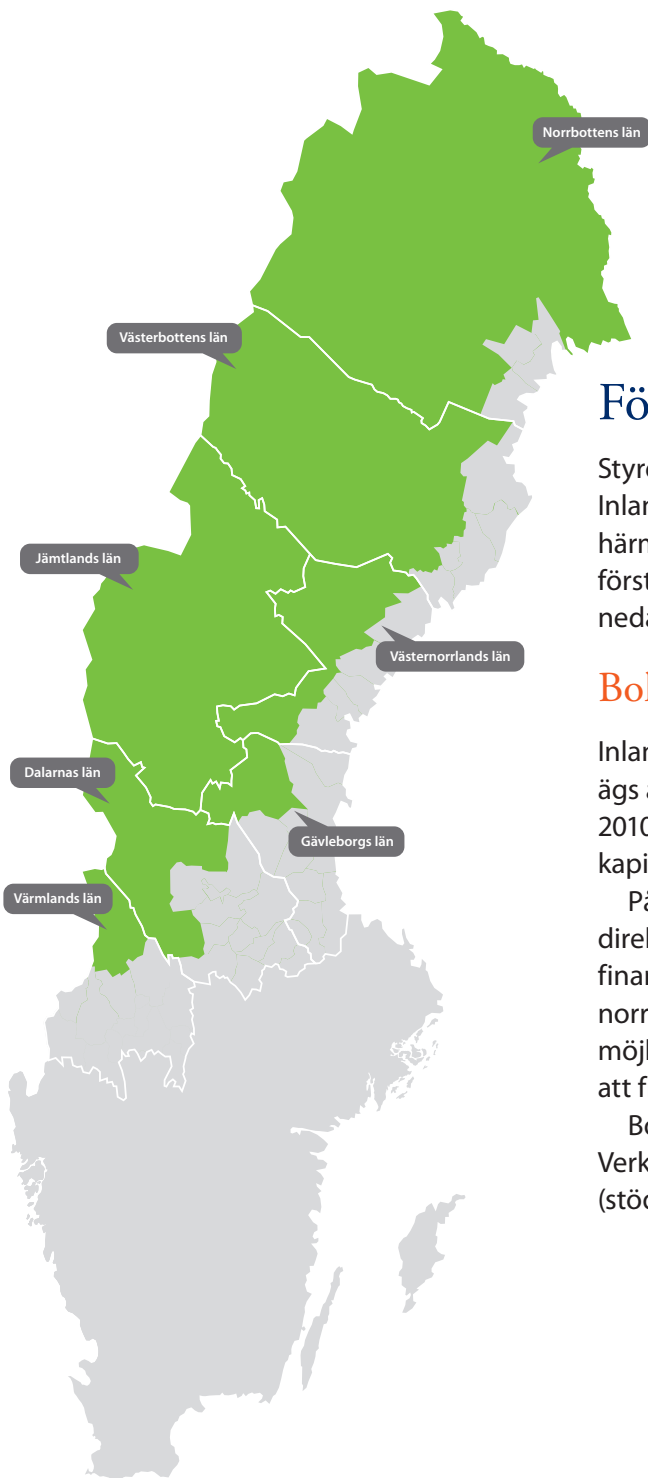
fastlagt rutiner för hur vi systematiskt ska utvärdera propåerna och genomföra investeringar. Vi har initierat samverkan med inkubatorerna som är knutna till akademien inom Norrlands inland och har påbörjat ett arbete att stimulera bildande av kluster inom olika branscher.

Vi har nu genomfört våra första tre investeringar. Dessa blev klara i början av mars 2012 och uppgår sammanlagt till 8 miljoner kronor i en första fas i Tannak AB (2 miljoner kronor), Orexplore AB (3 miljoner kronor) och Spaceport Sweden AB (3 miljoner kronor). Alla bolagen är innovativa tillväxtföretag som har exportpotential.

Nu är verksamheten i Inlandsinnovation igång.

Gunnar Olofsson

Vd



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för bolagets första räkenskapsår 2010-09-17-2011-12-31, nedan kallat räkenskapsåret 2011.

Bolagets verksamhet

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av staten. Bolaget bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på 2 miljarder kronor.

På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och/eller indirekt investera i eller finansiera företag och innovationsprojekt i norra Sveriges inland. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling.

Bolaget har sitt säte i Östersund. Verksamhetsområdet är norra Sveriges inland (stödområde A enligt SFS 1999:1382).

Ägarens mål för verksamheten

Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag som regeringen beslutade inrätta i december 2010. Bakgrunden till det nya bolaget är att tillgången till riskvilligt kapital i norra Sveriges inland bör öka för att ta tillvara tillväxtpotentialen och stärka den internationella konkurrenskraften hos företag i regionen. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar.

På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom investeringar, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Genom att öka kapitaltillgången i regionen kan risker delas och spridas på fler aktörer vilket bör öka intresset för att delta i företagssatsningar och projekt med hög risk. På så sätt kan en förbättrad finansieringstillgång bidra till att utveckla innovationskraften samt tillvarata befintliga resurser och den tillväxtpotential som finns i norra Sveriges inland. Inlandsinnovation ska fungera som en aktiv tillgång för finansiärer, till företagande och utveckling för verksamheter i regionen. Detta framgår av riksdagsskrivelsen 2010/11:74 i vilken regeringen i februari 2011 presenterade inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet.

Inlandsinnovation ska även kunna bidra till en förbättrad finansieringssituation i de skeden och segment där

den privata marknaden verkar i begränsad utsträckning. En uppgift för Inlandsinnovation är att kunna vara med och investera i företagsprojekt med längre placeringshorisont och större åtaganden där andra finansiärer inte kan ta hela engagemangen själva. För att stimulera och ta till vara den utvecklingskraft som finns i regionen ska Inlandsinnovation kunna erbjuda vissa finansieringslösningar i tidiga skeden. Avkastningskravet för bolaget bör vara rörligt då avkastningen väntas följa inflation och ränteutveckling. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider bör man beakta att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva resultat kan redovisas även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt. Vidare redogörs i skrivelsen att bolaget ska ha en förhållandevis liten egen administration som samarbetar med befintliga offentliga och privata aktörer. Inlandsinnovation ska ha som främsta uppgift att i samarbete med ett begränsat antal aktörer se till att finansieringslösningar och investeringar tillhandahålls till olika kundkategorier och i form av olika finansiella instrument.

Inlandsinnovations geografiska verksamhetsområde är norra Sveriges inland. Detta är ett område som omfattar kommuner eller delar av kommuner i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län. Detaljerat beskrivs området under avsnittet Stödområde A i Förordningen om stödområden för vissa regionala företagsstöd (SFS 1999:1382).

Inlandsinnovations investeringar kan ske i alla branscher.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under senare delen av året. I samband med Inlandsinnovations extra bolagsstämma den 20 september 2011 entledigades den dåvarande styrelsen, som bestod av tjänstemän i Regeringskansliet, samtidigt som den nya styrelsen utsågs. Ordförande är Leif Zetterberg och övriga ledamöter är Åse Angland Lindvall, Håkan Buskhe, Wilhelm Geijer, Maria Hallman, Yvonne Lif Lövbrand, Mattias Moberg, Elisabeth Norman och Robert Taflin.

Den 6 oktober 2011 inrättade styrelsen fyra utskott: ersättnings-, revisions-, investerings- samt placeringsutskott.

Den 10 oktober 2011 tillträdde Gunnar Olofsson som företagets verkställande direktör. Närmast kommer han från det statligt ägda företaget Sveaskog där han arbetade i tio år och var vd och koncernchef sedan 2004.

Den 1 november 2011 anställdes vice vd Jan Nylander, med erfarenhet från bland annat Innovationsbron och Vinnova.

I slutet av året fattade styrelsen beslut om en placeringspolicy i syfte att nå god avkastning med en låg riskprofil.

Personal

Förutom Gunnar Olofsson och Jan Nylander hade bolaget inga andra anställda under 2011.



Ekonomisk utveckling

Ekonomisk utveckling 2011 i sammandrag¹⁾

Resultat efter skatt, tkr	15 146
Balansomslutning, tkr	2 032 150
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	2 029 991
Periodens kassaflöde, tkr	2 030 027
Eget kapital, tkr	2 015 146
Antal anställda 2011-12-31	2
Soliditet (%)	99,4 %

1) nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar

Resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till 15 miljoner kronor. Resultatet hänförs i huvudsak till ränteintäkter på 35 miljoner kronor och kostnader avseende främst projekt-, konsult- och personalkostnader.

Kassaflöde

Det totala kassaflödet inklusive investeringar uppgick till 2 030 miljoner kronor efter erhållen nyemission om 2 000 miljoner kronor. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge- och räntefonder samt företagsobligationer uppgick till 2 030 miljoner kronor vid årets slut.

Eget kapital

Den 31 december 2011 uppgick eget kapital i bolaget till 2 015 miljoner kronor, varav årets vinst utgjorde 15 miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

Investeringar

Under 2011 har inga investeringar i portföljbolag genomförts.

För ytterligare information hänvisas till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Inlandsinnovation har i början av 2012 bedrivit omfattande uppsökande verksamhet bland potentiella kunder och samarbetspartners.
- Arbetet med att utveckla bolagets strategier, policys, riktlinjer och affärssystem har fortsatt. Styrelsen har antagit en investeringspolicy.
- Den 1 februari 2012 tillträdde ekonomichef Barbro Ederwall.
- Den 15 februari lämnades bolagets första bokslutskommuniké.
- Under mars 2012 tecknades aktieägaravtal med Tannak AB, Orexplore AB samt Spaceport Sweden AB.





20 %

TANNAK

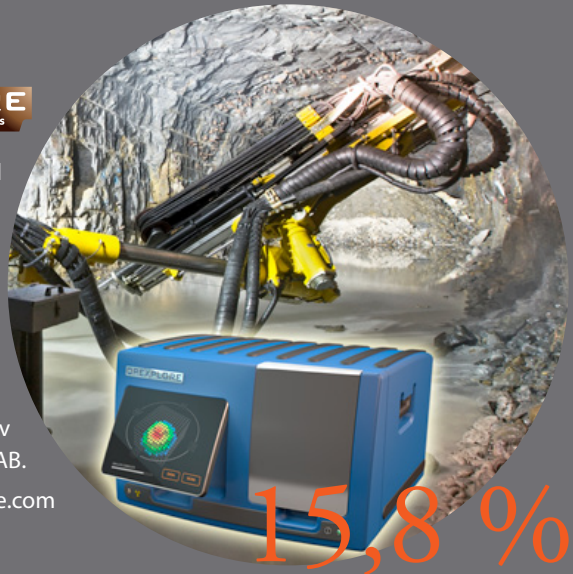
Tannak AB har utvecklat positioneringssystemet Herdview™ som bevakar stora djurhjordar även i områden utan GSM-täckning, med vinster i ekonomi och miljö. I första steget omfattar investeringen 2 miljoner kronor från Inlandsinnovation för en utveckling och marknadsetablering i Norden. Därefter planeras ytterligare insatser för att lägga grunden till och genomföra etablering på en internationell marknad, bland annat Australien och Nya Zeeland. Inlandsinnovation blir genom den första investeringen delägare till 20 % av kapitalet och 20 % av rösterna i Tannak AB.

www.tannak.se

OREXPLORE Mineral analysis

Orexplore AB har uppfunnit en portabel röntgenscanner för snabb och exakt analys av metallinnehåll i malmer. Metoden sparar tid, miljö och pengar vid projektering. I första steget omfattar investeringen 3 miljoner kronor från Inlandsinnovation för produktutveckling och etablering. Därefter planeras ytterligare finansiering för exportlansering. Inlandsinnovation blir genom den första investeringen delägare till 15,8 % av kapitalet och 15,8 % av rösterna i Orexplore AB.

www.orexplore.com



15,8 %

13 %



Spaceport Sweden

Spaceport Sweden AB etablerar världens ledande och Europas första rymdupplevelsecenter i Kiruna, med rymdresor för privatpersoner och lärande äventyr för breda målgrupper. Detta är en ny världsindustri som står inför en snabb utveckling. I första steget investerar Inlandsinnovation 3 miljoner kronor i bolaget. Därefter planeras ytterligare finansiering för produktutveckling och kommersialisering. Inlandsinnovation blir genom den första investeringen delägare till 13 % av kapitalet och 13 % av rösterna i Spaceport Sweden AB.

www.spaceportsweden.com

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget var under 2011 i ett uppstartskede och inga väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer har funnits under räkenskapsåret. Bolagets kapitalplacering har skett på en låg risknivå och inga investeringar i portföljbolag har genomförts.

Affärsmässiga risker

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag är det avgörande att investeringar görs i unika projekt eller företag som bidrar till regionens tillväxt. Inlandsinnovation har under 2012 påbörjat utvecklingen av en metodisk urvalsprocess för identifiering och effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt och en analys av hur objekten passar in i Inlandsinnovations investeringsstrategi och möjlighet till att gå ur investeringen efter fastställd plan. Avgörande är objektets tillväxtpotential i regionen.

Finansiella risker

Inlandsinnovations finansiella risk består i att bolaget ska kunna möta sitt verksamhetsåtagande samtidigt som en god avkastning erhålls på ej investerat kapital. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera

detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Vd beslutar, efter samråd med placeringsutskottet, om aktuell strategisk tillgångsfördelning. Vd ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning praktiskt sköts av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affärsetik i sin verksamhet. Placeringar bör ske på ett sådant sätt att en långsiktigt hållbar samhällsutveckling eftersträvas. Kapitalförvaltningen har en uttalad långsiktig placeringshorisont och portföljen ska samtidigt ha en hög likviditet för att kunna tillgodose Inlandsinnovations likviditetsbehov. Medlen i kapitalförvaltningen får placeras indirekt i räntebärande värdepapper och företagsobligationer, svenska, utländska och tillväxtmarknadsaktier samt placeringar i alternativa tillgångar avseende private equity och hedgefonder. Enligt policyn består portföljen normalt av indirekta placeringar i 80 procent räntebärande värdepapper, 10 procent aktier och 10 procent alternativa tillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Inlandsinnovation är ett nystartat riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Koden (www.bolagsstyrning.se), som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, liksom aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler, vilket är fallet när det gäller reglerna 2.1 till 2.7 avseende beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer, 4.4 till 4.5 avseende styrelsens oberoende och 9.4 till 9.8 avseende rörliga ersättningar.

Inlandsinnovation har tillämpat Koden under 2011 med följande avvikelser:

Kodregel 1.1 - Information om tid och ort för årsstämma har ej lämnats på Inlandsinnovations hemsida under fjärde kvartalet 2011. Anledningen är att styrelsen utsågs i september 2011, och tid och ort för årsstämma var då ej fastställd.

Kodregel 8.1 - Under 2011 har ingen utvärdering av Inlandsinnovations styrelse genomförts. Anledningen till detta är att bolaget är nystartat och har inte haft en fulltalig styrelse förrän under andra halvan av 2011. Inlandsinnovation har för avsikt att under 2012 införa en formell process för styrelseutvärdering.

Kodregel 10.3 - Information på Inlandsinnovations hemsida gällande styrelsens ledamöter, verkställande direktör och revisor är inte fullständig. Inlandsinnovation har för avsikt att revidera bolaget hemsida under första halvåret 2012.

Ägarförhållanden och nomineringsprocessen

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag som ligger under Näringsdepartementets ansvarsområde.

Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras och drivs av enheten för entreprenörskap inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Näringsdepartementet utövar sitt inflytande dels genom ägardirektiv och dels genom beslut på bolagsstämma.

Årsstämma och extra bolagsstämma

Inlandsinnovation har under 2011 inte hållit någon publik årsstämma eftersom bolaget är nystartat och detta är bolagets första räkenskapsår.

Extra bolagsstämma hölls den 20 september 2011 i Stockholm. Vid stämman beslöts följande:

- att anta ny bolagsordning
- att styrelsen ska bestå av nio ordinarie ledamöter och inga suppleanter
- att till styrelseledamöter välja Leif Zetterberg, Åse Angland Lindvall, Håkan Buskhe, Wilhelm Geijer, Maria Hallman, Yvonne Lif Lövbrand, Mattias Moberg, Elisabeth Norman och Robert Taflin. Leif Zetterberg valdes till styrelsens ordförande
- att till revisor välja revisionsbolaget Deloitte AB med auktoriserad revisor Jens Edlund som huvudansvarig
- att arvode till styrelsens ordförande uppgår till 100 000 kronor och till övriga ledamöter till 50 000 kronor per år. Att ordföranden, mot bakgrund av igångsättningsarbete, ska få dubbelt arvode på årsbasis under sitt första år som styrelseordförande, dvs. 200 000 kronor per år. Det antecknades att detta beslut endast sträcker sig intill utgången av nästa årsstämma och att årsstämman 2012 kan besluta om nivå för återstoden av första året. Arvode utgår inte till styrelseledamöter som är anställda i Regeringskansliet. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning
- att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande beslutade av regeringen den 20 april 2009
- att den tidigare lämnade ägaranvisningen som beslutades vid extra bolagsstämma 16 december 2010 inte längre gäller. Detta med anledning av att riksdagen lagt begärd kompletterande information om verksamhetens inriktning i Inlandsinnovation AB till handlingarna (skr. 2010/11:74). Antecknades att det därmed inte finns någon ägaranvisning för bolaget.

I samband med extra bolagsstämma den 20 september 2011 avgick tidigare styrelse som bestod av tjänstemän i Regeringskansliet.

”Inlandsinnovation kommer i partnerskap med andra finansiella aktörer att vara en viktig resurs för att bidra i utvecklingen av regionens näringsliv”

Leif Zetterberg

Styrelsen

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av nio ledamöter utan suppleanter och blev fulltalig under tredje kvartalet 2011. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.

Styrelsens ledamöter

Leif Zetterberg

Ordförande

Född 1949. Styrelseordförande sedan september 2011. Lantbrukare och entreprenör på Övergrans Jordbruk,

Mälardalen. Tidigare bl.a.

statssekreterare på

Näringsdepartementet och vd för LRF.

Styrelseordförande:

Case Asset

Management AB,

Flyinge AB samt

TransportIT Group

AB. Styrelseledamot:

SLU Holding AB,

Travronden AB.



Åse Angland Lindvall

Vice ordförande

Född 1970. Ledamot

sedan september

2011. Entreprenör

och delägare i

Idea2Innovation Sweden

AB samt grundare av och

delägare i Angland Lindvall

Development AB, båda bolagen

har säte i Åre. Styrelseledamot:

Idea2Innovation Sweden AB, Soft

Financing AB.



Wilhelm Geijer

Född 1947. Ledamot

sedan september

2011. Egen företagare,

Sundsvall. Tidigare

auktoriserad revisor

och bl.a. vd för Öhrlings

PricewaterhouseCoopers.

Styrelseordförande: Engco

Invest AB, Östanåsågen AB,

G-MAN TOOLS AB. Styrelseledamot:

GMT Gävleborgs Maskin & Transportcentral AB,

Nordanå Trä AB, TotalFörvaltning i Sverige AB,

X-Schakt Entreprenad AB, Investera i Sundsvall AB,

Macklean Strategiutveckling AB, Duro Sweden AB,

Byggnadsupplysningar i Sverige AB, Fjällnäs AB, AB

PJ Haegerstrand.



Håkan Buskhe

Född 1963. Ledamot sedan september

2011. Vd och koncernchef i Saab AB,

Linköping. Tidigare bl.a. koncernchef

i EO.N Nordic AB och EO.N

Sverige AB samt i

Schenker North.

Styrelseordförande:

Green Cargo AB.

Styrelseledamot:

Teknikföretagen.





Maria Hallman

Född 1967. Ledamot sedan september 2011. Departementsråd och enhetschef på Finansdepartementet, budgetavdelningen.



Yvonne Lif Lövbrand

Född 1948. Ledamot sedan september 2011. Marknadskonsult och vd för Yvonne Lövbrand Marknadskonsult AB, Dorotea. Tidigare grundare av ett tunnbrödsbageri i Dorotea, samt företagen BIP och Hotell Borgafjäll & Spa. Styrelseledamot: ALMI Företagspartner Nord AB, Borgafjällen Hotell & Anläggningar AB.



Mattias Moberg

Född 1966. Ledamot sedan september 2011. Ämnesråd på Näringsdepartementet, enheten för entreprenörskap.



Elisabeth Norman

Född 1961. Ledamot sedan september 2011. Entreprenör och vd för Norman & Partner AB och Elisabeth Norman AB, Djursholm. Tidigare bl.a. fastighetschef på TV4 samt vice vd för och delägare i RSD Retail & Shopping Centre Development AB. Styrelseledamot: Sporthotellet i Åre, Storskog Invest AB



Robert Taflin

Född 1947. Ledamot sedan september 2011. Entreprenör och vd för Idlecapiital Sweden AB, Uppsala. Tidigare bl.a. vd och koncernchef för Swerock AB, vd för Econova AB och rådgivare i Q Management AB. Styrelseordförande: Biototal Group AB, Eurasia Biomass (M) SDN BHD. Styrelseledamot: Inlandsbanan AB, Nbe Sweden AB, Grand Nordic AB.

Närvaro vid möten under 2011

Ledamot ¹⁾	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Investerings- utskott	Placerings- utskott
Leif Zetterberg	4(4)	0(0)	-	-	-
Åse Angland Lindvall	4(4)	0(0)	1(1)	-	-
Håkan Buskhe	1(4)	-	-	-	-
Wilhelm Geijer	3(4)	-	1(1)	-	2(2)
Maria Hallman	4(4)	-	-	-	0(2)
Yvonne Lif Lövbrand	4(4)	-	-	2(2)	-
Mattias Moberg	4(4)	-	1(1)	-	-
Elisabeth Norman	4(4)	-	-	2(2)	2(2)
Robert Taflin	4(4)	-	-	2(2)	-

1) Ovanstående ledamöter invaldes i Inlandsinnovations styrelse den 20 september 2011. Därefter hölls 4 styrelsemöten, 0 ersättnings-, 1 revisions-, 2 investerings- och 2 placeringsutskottsmöten under återstoden av räkenskapsåret.

Oberoende

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Maria Hallman, anställd på Finansdepartementet och Mattias Moberg, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

Styrelsens arbete

Det första verksamhetsåret har nuvarande styrelsen haft fyra (4) möten, varav ett konstituerande, sedan styrelsen valdes på extra bolagsstämma den 20 september. För ledamöternas närvaro, se tabellen ovan.

Styrelsen har under året fastställt en skriftlig instruktion och arbetsordning för styrelsen och verkställande direktören. Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen i bolaget, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, mellan styrelsen och verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Dokumentet är årligen föremål för styrelsens behandling.

Styrelsen har dessutom under året bland annat preciserat bolagets investeringspolicy och antagit placeringspolicy, utsett vice ordförande samt rekryterat verkställande direktör.

Utskott

Styrelsen i Inlandsinnovation har beslutat inrätta ersättnings-, revisions-, placerings- samt investeringsutskott.

Ersättningsutskottet

utgörs av styrelsens ordförande Leif Zetterberg och vice ordförande Åse Angland Lindvall. Ersättningsutskottet ska årligen, för styrelsens och årsstämmans godkännande, ta fram förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare beslutas av styrelsen i sin helhet. Utskottet har inte haft några (0) möten under 2011.

Revisionsutskottet

utgörs av Wilhelm Geijer, ordförande, Mattias Moberg och Åse Angland Lindvall. Revisionsutskottet ska ha de uppgifter som framgår av Svensk kod för bolagsstyrning. Utskottet ska normalt hålla fyra möten per kalenderår. Utskottets ordförande svarar för kallelse och dagordning för utskottets möten. Protokoll ska föras vid varje möte. Utskottet äger rätt att få tillgång till all intern information som den behöver för att kunna utföra sina arbetsuppgifter. Utskottet äger rätt att anlita extern redovisningsmässig eller juridisk expertis samt även annan extern rådgivare. Utskottet ska löpande lämna rapporter till styrelsen genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöten eller ombesörjer att skriftlig rapport lämnas till samtliga styrelseledamöter. Utskottet har haft ett (1) möte under 2011. Bolagets revisor deltog vid mötet.

Placeringsutskottet

utgörs av Elisabeth Norman, ordförande, Maria Hallman och Wilhelm Geijer. Placeringsutskottet utgörs av två till tre ledamöter från bolagets styrelse där utskottets ordförande utses av styrelsen. Placeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av placeringsstrategier. Verkställande direktören ska ingå i utskottet och, när så

befinns lämpligt, kan annan representant för bolagsledningen och/eller revisorerna också delta i utskottets möten. Utskottet ska normalt hålla fyra möten per kalenderår. Utskottets ordförande svarar för kallelse och dagordning för utskottets möten. Protokoll ska föras vid varje möte. Placeringsutskottet äger rätt att anlita extern expertis. Vd äger rätt att besluta om placeringar inom ramen för bolagets placeringspolicy. Utskottet har haft två (2) möten under året.

Investeringsutskottet

utgörs av Robert Taflin, ordförande, Yvonne Liv Lövbrand och Elisabeth Norman. Investeringsutskottet utgörs av två till tre ledamöter från bolagets styrelse där utskottets ordförande utses av styrelsen. Investeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av investeringsstrategier. Utskottets ordförande svarar för kallelse och dagordning för utskottets möten. Protokoll ska föras vid varje möte. Verkställande direktören ska ingå i utskottet och, när så befinns lämpligt, kan annan representant för bolagsledningen också delta i utskottets möten. Under beredningen inför enskilda investeringsbeslut kan styrelsen komplettera investeringsutskottet med särskilda beredningsgrupper. Styrelsen ansvarar för investeringsbeslut. Investeringsutskottet har haft två (2) möten under 2011.

Ersättning till styrelsens ledamöter

För styrelseledamöters deltagande i styrelsens utskott utgår en ersättning på 10 000 kronor per sammanträde. Vid telefonmöte utgår en ersättning på 2 500 kronor per sammanträde. Inget arvode utgår till styrelserepresentant som är anställd i Regeringskansliet eller till arbetstagarrepresentanter.

För ersättning till styrelsens ledamöter se not 3 i Inlandsinnovations årsredovisning 2011.

Utvärdering av styrelsens arbete

Under 2011 har ingen utvärdering av Inlandsinnovations styrelse genomförts. Anledningen är att bolaget är nystartat och har inte haft en fulltalig styrelse förrän under andra halvan av 2011. Inlandsinnovation har för avsikt att under 2012 införa en formell process för styrelseutvärdering.

Revisor

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Ansvar för val av revisorer ligger alltid på ägaren och beslutas av årsstämman. Deloitte AB med huvudansvarig auktoriserade revisor Jens Edlund är vald till revisor.

Ledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt. Vid styrelsemötet den 6 oktober 2011 beslutades att anställa Gunnar Olofsson som verkställande direktör. Närmast kommer han från det

statligt ägda företaget Sveaskog där han arbetade i tio år och var vd och koncernchef sedan 2004. Gunnar Olofsson tillträdde sin befattning den 10 oktober 2011.

Vice verkställande direktör tillsätts av vd efter samråd med styrelsens ordförande. Den 1 november 2011 anställdes vice vd Jan Nylander, med erfarenhet från bland annat Innovationsbron och Vinnova.

För ersättning till bolagets ledning se not 3 i Inlandsinnovations årsredovisning 2011.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Inlandsinnovation har inrättat ett revisionsutskott under året, se ovan. Inlandsinnovation har endast haft två anställda inklusive vd och vice vd under 2011, och har sedan februari 2012 tre anställda då en ekonomichef har anställts. För Inlandsinnovations löpande redovisning anlitas en extern redovisningsbyrå.

Bolagets ledning och styrelse har en tät dialog och styrelsen involveras i större delen av de beslut som fattas. Verkställande direktören är inte ledamot i styrelsen.

En placeringspolicy har införts och bolagets verksamhet har hittills främst omfattat placering och förvaltning av det kapital som erhållits från svenska staten. Bolaget har under 2012 utarbetat en investeringspolicy och påbörjat att ta fram en urvalsprocess för identifiering och inhämtning av potentiella investeringsobjekt och för analys av hur objektet passar in i Inlandsinnovations investeringsstrategi och möjligheten att gå ur investeringen efter fastställd plan.

Riskbedömning

En formell riskhanteringsprocess och formella rutiner för riskbedömning har ännu inte införts eftersom verksamheten under året varit begränsad. Under 2012 planerar Inlandsinnovation att utarbeta och fastställa lämpliga processer för att identifiera, prioritera och hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Givet bolagets storlek och verksamhetens omfattning under det gångna året har formella kontrollaktiviteter inte fastställts.

Bolaget har infört ett attestreglemente som föreskriver att vd godkänner samtliga utgifter och kostnader. Vd:s egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande.

Under 2011 har Inlandsinnovation inte publicerat några kvartalsrapporter då verksamheten varit begränsad.

Årsredovisning samt kommande kvartalsrapporter kommer att kvalitetssäkras av såväl vd som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

Information och kommunikation

Bolagets storlek och verksamhet möjliggör att interninformation och kommunikation främst sker genom informella kanaler, ledningsgrupps- och styrelsemöten samt möten i styrelsens respektive utskott.

Uppföljning

Formell uppföljning av den interna kontrollen har inte genomförts under året. Såväl vd som styrelse är dock aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättandet av policys och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden med avseende på strukturen och omfattningen av bolagets interna kontroll.

Bolaget har inte inrättat en internrevisionsfunktion. Styrelsen har bedömt att ett behov av internrevisionsfunktion inte föreligger, dels med hänsyn till bolagets storlek, dels på grund av att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i bolaget.

Ansvarig i företaget för att styrelsens riktlinjer följs och följs upp är vd.

Revisionsutskottet kommer att minst en gång per år träffa bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller någon annan person från bolagsledningen.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas utan vinsten i sin helhet balanseras i ny räkning.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	Kronor
Överkursfond	1 850 000 000
Årets vinst	15 145 679
Summa	1 865 145 679

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:
i ny räkning överföres **1 865 145 679**

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr	Not	2010-09-17-2011-12-31
	1	
<i>Rörelsens intäkter</i>		0
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Övriga externa kostnader	2	-5 506
Personalkostnader	3	-1 610
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-46
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-7 162
Rörelseresultat		-7 162
<i>Resultat från finansiella poster</i>		
Övriga ränteintäkter och andra liknande resultatposter	4	34 968
Räntekostnader och andra liknande resultatposter	5	-2
<i>Summa resultat från finansiella poster</i>		34 966
Resultat efter finansiella poster		27 804
<i>Bokslutsdispositioner</i>		
Avsättning till periodiseringsfond		-6 960
Förändring av avskrivningar utöver plan		-200
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		-7 160
Resultat före skatt		20 644
Skatt på årets resultat	6	-5 498
Årets resultat		15 146

Balansräkning

Balansräkning, tkr	Not	2011-12-31
TILLGÅNGAR	1	
Anläggningstillgångar		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier	7	598
Summa anläggningstillgångar		598
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 561
<i>Kortfristiga placeringar</i>		
Övriga kortfristiga placeringar	9	1 747 414
<i>Kassa och bank</i>		282 577
Summa omsättningstillgångar		2 031 552
SUMMA TILLGÅNGAR		2 032 150
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1	
Eget kapital	10	
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital		150 000
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond		1 850 000
Årets resultat		15 146
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 865 146
Summa eget kapital		2 015 146
Obeskattade reserver	11	
Periodiseringsfond		6 960
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		200
Summa obeskattade reserver		7 160
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder		3 439
Aktuell skatteskuld		5 545
Övriga skulder		288
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	572
Summa kortfristiga skulder		9 844
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 032 150
Ställda säkerheter		Inga
Ansvarsförbindelser		Inga

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, tkr	Not	2010-09-17-2011-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		-7 162
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13	46
Ränteintäkter och andra liknande resultatposter	4	35 004
Räntekostnader och andra liknande resultatposter		-2
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		<i>27 886</i>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-1 561
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		3 439
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga rörelseskulder		907
Kassaflöde från den löpande verksamheten		30 671
Investeringsverksamheten		
Förvärv av inventarier		-644
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-644
Finansieringsverksamheten		
Årets nyemission		2 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 000 000
Förändring av likvida medel		2 030 027
Likvida medel vid årets början		0
Justering för värdeförändring i kortfristiga placeringar	4	-36
Likvida medel vid årets slut		2 029 991

Tilläggsupplysningar

Belopp nedan redovisas i tusen kronor (tkr), där inget annat anges. Eftersom bolaget bildades i september 2010 och denna årsredovisning omfattar bolagets första räkenskapsår finns inga jämförelsesiffror angivna. Räkenskapsåret, nedan kallat 2011, omfattar perioden 2010-09-17–2011-12-31.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet = eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för externt rapportering i företag med statligt ägande.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar skatt som ska betalas avseende aktuellt år. Skatteskulder värderas till vad som enligt företagets bedömning ska erläggas till Skatteverket.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När en materiell anläggningstillgångs avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Inventarier	3

Fordringar

Fordringar har upptagits till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktie-, ränte-, hedge- och företagsobligationsfonder redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde på balansdagen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Not 2. Ersättning till revisorer

Deloitte	2011
Revisionsuppdrag	148
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	219
	367

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 3. Löner, ersättningar och andra förmåner, medelantal anställda

Inlandsinnovations ersättningspolicy

Inlandsinnovation är ett nybildat statligt ägt bolag och på extra bolagsstämma den 20 september 2011 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 20 april 2009.

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموvalda ledamöter utgår arvode, exklusive arbetsgivaravgifter som följer av lag, enligt bolagsstämmobeslut. Styrelsen beslutar om ersättningar för ledamöter i utskottsarbete.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Medelantalet anställda	2011
Kvinnor	-
Män	0,3
	0,3

Antal ledande befattningshavare under året, styrelse och ledning	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelse	5	4	9
Vd	1	-	1
Vice vd	1	-	1
	7	4	11

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2011
Styrelsearvode till styrelseledamöter	350
Utskottsarvode till styrelseledamöter	120
Löner och andra ersättningar till vd och vvd	700
Löner och andra ersättningar till övriga	-
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	354
Avtalsenliga pensioner till övriga	-
Fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöter	148
Övriga sociala kostnader	302
	1 974

Ledande befattningshavare

Inlandsinnovations ersättning till ledande befattningshavare följer regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande beslutade av regeringen den 20 april 2009.

Ersättningen till verkställande direktören utgörs av en fast grundlön, tjänstebil och pension. Ersättningen till vice verkställande direktören utgörs av en fast grundlön, förmånsbeskattad arbetsresa och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör

Gunnar Olofsson är bolagets verkställande direktör fr.o.m. 10 oktober 2011.

Pension

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65 % på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5 % på lönedel mellan 20 och 50 inkomstbasbelopp. Pensionsförmånen är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 30 % på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från vd:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Vice verkställande direktör

Jan Nylander är bolagets vice verkställande direktör fr.o.m. 1 november 2011.

Pension

Från 65 år utgår pension motsvarande ITP-planen. Tiotaggslösning tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 30 % på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från vice vd:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

Ersättningar och förmåner under året, ledande befattningshavare

	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Vd, Gunnar Olofsson	375	12	220	607
Vice vd, Jan Nylander	325	22	134	481
	700	34	354	1 088

Härutöver har konsultarvode, inklusive moms, för september och oktober 2011, enligt avtal utgått till Glasir AB, Jan Nylander, 500 tkr.

Styrelsen

Ersättningen till styrelsens ledamöter för 2011 består av styrelsearvode vilket beslöts på extra bolagsstämma 2011-09-20. Styrelsen består av nio ledamöter, varav fyra kvinnor och fem män.

Förutom styrelsearvode har några av styrelsens ledamöter fått ersättning för konsulttjänster utförda åt Inlandsinnovation under 2011.

Styrelsen har inrättat fyra utskott: ersättnings-, revisions-, investerings- samt placeringsutskott.

Utskottsledamöter har fått av styrelsen beslutad ersättning för utskottsmöten.

Samtliga ersättningar till styrelsens ledamöter har erlagts till respektive ledamots aktiebolag.

<i>Ersättningar och förmåner under året, styrelsen</i>	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Leif Zetterberg, ordförande	100	-	100
Åse Angland Lindvall, vice ordförande	50	10	60
Håkan Buskhe	-	-	-
Wilhelm Geijer	50	30	80
Maria Hallman	-	-	-
Yvonne Lif Lövbrand	50	40	90
Mattias Moberg	-	-	-
Elisabeth Norman	50	20	70
Robert Taflin	50	20	70
	350	120	470
Arbetsgivaravgifter ¹⁾	110	38	148
Mervärdesskatt ¹⁾	114	39	153
	574	197	771

1) Samtliga utbetalda arvoden till styrelsens ledamöter har skett till respektive ledamots bolag varför tillkommande arbetsgivaravgifter och mervärdesskatt har utbetalats till styrelseledamotens aktiebolag.

Härutöver har konsultarvode, inklusive moms, enligt avtal utgått till:	
Yvonne Lövbrand Marknadskonsult AB, Yvonne Lif Lövbrand	13
Idlecapital Sweden AB, Robert Taflin	100
	113

Not 4. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2011
Ränteintäkter avseende banktillgodohavanden	10 839
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	24 165
	35 004
Nedskrivningar kortfristiga placeringar	-36
	34 968
Not 5. Räntekostnader och liknande resultatposter	2011
Övriga räntekostnader	-2
	-2
Not 6. Skatt på årets resultat	2011
Aktuell skatt	-5 498
	-5 498
Not 7. Inventarier	2011-12-31
Inköp under året	644
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	644
Årets avskrivningar	-46
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	-46
Utgående redovisat värde	598
Not 8. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2011-12-31
Upplupen ränta	169
Upplupen fondrabatt	590
Förutbetald hyreskostnad	205
Övrigt	597
	1 561

Not 9. Övriga kortfristiga placeringar	2011-12-31	2011-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde
Räntefonder	1 471 327	1 476 762
Nedskrivning räntefonder	-12	-
Summa räntefonder	1 471 315	1 476 762
Aktiefonder	86 124	86 784
Summa aktiefonder	86 124	86 784
Företagsobligationsfonder	150 000	150 324
Summa företagsobligationsfonder	150 000	150 324
Hedgefonder	40 000	39 975
Nedskrivning hedgefonder	-25	-
Summa hedgefonder	39 975	39 975
Summa kortfristiga placeringar	1 747 414	1 753 845

Not 10. Eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Bolagets bildande 2010-09-17	50	0		50
Nyemission	149 950	1 850 000		1 999 950
Årets resultat			15 146	15 146
Belopp vid årets utgång	150 000	1 850 000	15 146	2 015 146

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 med ett kvotvärde av 1 kr.

Not 11. Obeskattade reserver

	2011-12-31
Periodiseringsfond, taxering 2012	6 960
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	200
	7 160
<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>	
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	1 830
Uppskjuten skatt i ackumulerade avskrivningar utöver plan	53
Summa uppskjuten skatt i obeskattade reserver	1 883

Not 12. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011-12-31
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	83
Upplupna sociala kostnader	65
Övrigt	424
	572

Not 13. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2011-12-31
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	46
	46

Underskrifter

Östersund 2012-03-26

Leif Zetterberg
Ordförande

Åse Angland Lindvall

Håkan Buskhe

Wilhelm Geijer

Maria Hallman

Yvonne Lif Lövbrand

Mattias Moberg

Elisabeth Norman

Robert Taflin

Gunnar Olofsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2012.

Deloitte AB

Jens Edlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Inlandsinnovation AB

Organisationsnummer 556819-2263

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Inlandsinnovation AB för räkenskapsåret 2010-09-17–2011-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 26 mars 2012

Deloitte AB

Jens Edlund
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsredovisning

På grund av att bolaget är nystartat har ingen hållbarhetsrapport upprättats för 2011.

För 2012 kommer en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjer för Global Reporting Initiative (GRI) att upprättas.

Under 2012 kommer Inlandsinnovation att upprätta styrdokument, rutiner och processer för att formalisera och strukturera hållbarhetsarbetet. Detta kommer bland annat att omfatta investeringar och miljöaspekter.

Den egna verksamheten som Inlandsinnovation bedriver bedöms ha begränsad miljö- och samhällspåverkan givet bolagets storlek och inriktning. Däremot kan de investeringar som Inlandsinnovation genomför ha en påverkan på både miljö och samhälle. Investerings- och ägarriktlinjer kommer därmed vara viktiga instrument för hållbarhetsarbetet.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Östersund den 26 mars 2012

Leif Zetterberg
Styrelsens ordförande

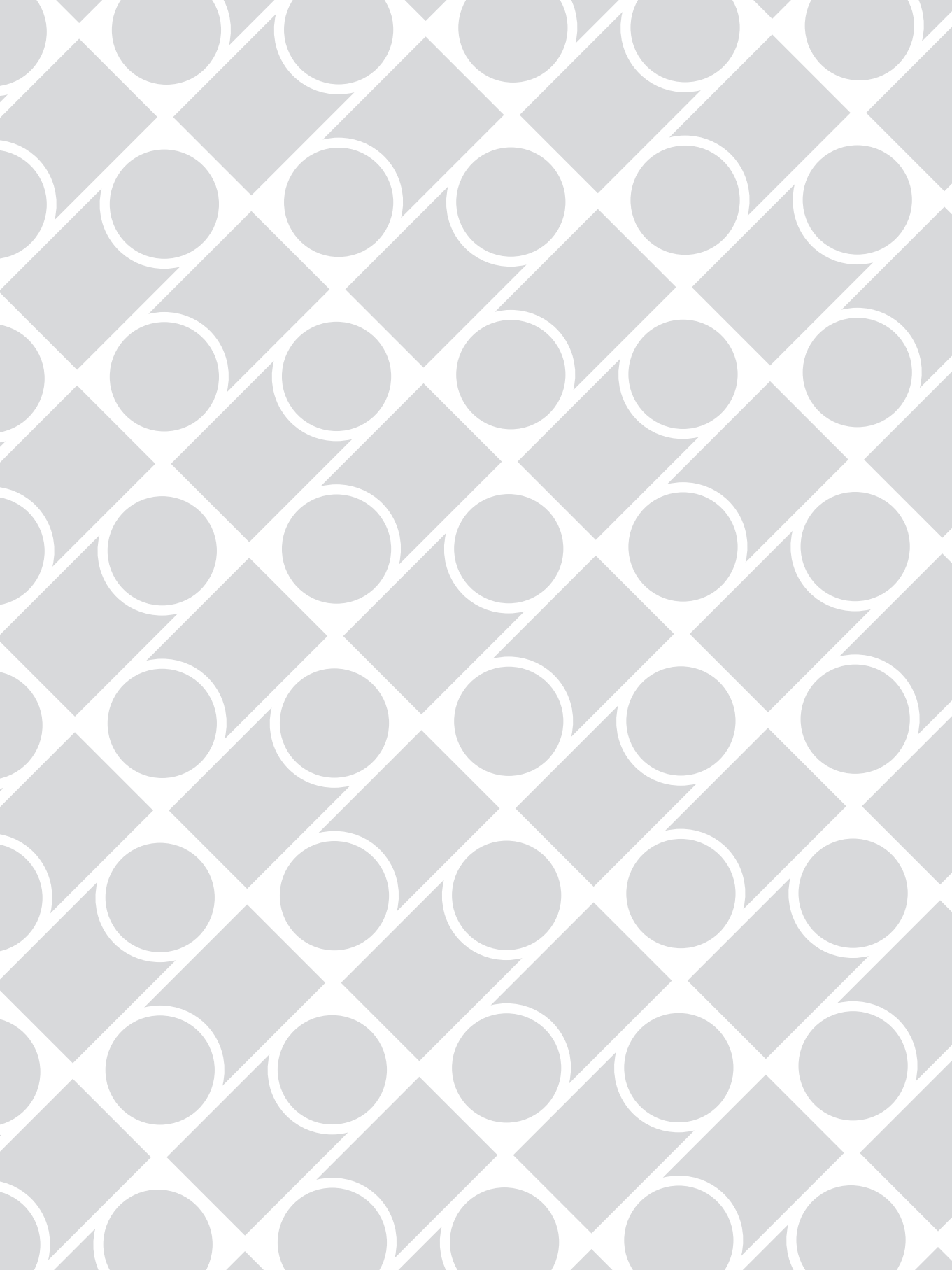
Foto: Lennart Jonasson, Jan Nylander, Anna Rex, Henrik Trygg, iStockphoto, Johnér Bildbyrå samt bilder från portföljbolagen, Riksbanken och Saab AB.



**KLIMATKOMPENSERAT
PAPPER**
www.antalise.se



Producerad av Inlandsinnovation AB i samarbete med Modern PR och Urban Form Factory. Tryckt hos TMG Sthlm i maj 2012 på Scandia 2000 som är ett FSC®-certifierat papper tillverkat på Lessebo Bruk. Papperet har ett av Europas lägsta koldioxidavtryck genom hela produktionskedjan från skogsavverkning till att produkterna lämnar fabriksgrinden. Papperet är dessutom klimatkompenserat genom trädplantering i Moçambique. Produktionen av denna årsredovisning är miljödeklarerad enligt Ecomark (www.tmgsthlm.se/ecomark).
Totalt CO2-utsläpp: 208 kg. Total energiförbrukning: 235 kWh.





Inlandsinnovation AB
Akademigatan 2, 831 40 Östersund
Tel: 0771-15 01 80
E-post: info@inlandsinnovation.se
www.inlandsinnovation.se